

«فودافون مصر» تبتكر حلًا جديدًا لتعزيز مرونة الشبكات يعمل بالذكاء الاصطناعي



حصلت فودافون مصر جائزة "Gartner Eye on Innovation" لعام 2025 لقطع مقدمي خدمات الاتصالات، وذلك تقديرًا لاستخدامها المبتكر للتكنولوجيا في تعزيز مرونة الشبكات وضمان استمرارية الخدمات على نطاق واسع.

ويبرز هذا التكريم أهمية الحل التكنولوجي المبتكر الذي توصلت إليه الشركة، MRAT Availability Booster كأحد الابتكارات الهامة التي تمكن من إدارة الشبكة بشكل استباقي، بدلاً من الانتظار بإصلاح أعطال الشبكة بعد وقوعها، خاصة مع تزايد الأحمال التشغيلية على الشبكة في أوقات الذروة لتتبع اتصال متواصل دون انقطاع. يقدم MRAT Availability Booster من فودافون مصر نهجاً استباقياً لإدارة الشبكات، وباستخدام آليات ذكاء اصطناعي متقدمة، يقوم الحل بالتنبؤ بمشكلات تغطية الشبكة ومنعها ومعالجتها ذاتياً قبل أن يتأثر بها العملاء، مما يقلل فترات التوقف بشكل ملحوظ ويضمن خدمة موثوقة حتى في الظروف الصعبة.

وتعليقاً على هذا التكريم، قال كاتالين بوليجا، نائب الرئيس لقطاع التكنولوجيا في فودافون مصر: «هذا التقدير الرفيع والهام من Gartner يعزز التزامنا ببناء قدرات تقنية ووقائية للشبكات، حيث يتمكن الحل الجديد من إجراء عمليات إصلاح ذاتية تدعم مرونة الشبكات وتعزز قدرتها على العمل في ظل أصعب الظروف. ومن خلال حل MRAT Availability Booster، تساهم ابتكاراتنا المعتمدة على الذكاء الاصطناعي في ضمان استمرارية الخدمة وتقليل فترات التوقف أثناء الأزمات أو الأعطال الفنية الكبيرة، بهدف الحفاظ على اتصال العملاء في أوقات الأزمات. وتتواصل فودافون مصر بتطوير المايكروالفة والتكولوجية التي تمكن شبكتنا من أن تصبح أكثر مرونة وجاهزية للمستقبل، خاصة بعد حصولنا على براءة اختراع في المملكة المتحدة لهذا الحل، ونيل تقدير Gartner العالمي رفيع المستوى».

أوبو تطلق سلسلة Reno15 5G في مصر مع أحدث الابتكارات والإبداع في التصوير



أعلنت OPPO، العلامة التجارية الرائدة عالمياً في مجال التكنولوجيا، عن إطلاق الرسمى لسلسلة هواتف Reno 15 5G في مصر خلال فعالية مميزة أقيمت في استاد القاهرة الدولي، حيث تم الكشف عن أربعة إصدارات، وهي Reno 15 Pro Max 5G، Reno 15 Pro 5G، Reno 15 5G، و Reno 15 5G. وتعرف هذه السلسلة باسم "رفيق لقطات اللحظة"، ومصممة تحت شعار "امتلك اللحظة" لدعم المستخدمين وتمكينهم من الاستمتاع بلحظاتها المميزة وتوثيقها بسهولة وبجودة احترافية.

وشهد الإطلاق ظهور النجمين هدى المقتي وأحمد مالك كسفراء لسلسلة Reno، حيث جسدا روح سلسلة Reno 15 وسماها "امتلك اللحظة" من خلال الإبداع والاستخدام الذكي للتكنولوجيا كأداة للتعبير، وأضفى حضورهما المانجنيق طاقته وحيوية على الحدث عبر أنشطة تفاعلية، وتوحيث اللحظة الأبرز بالكشفي الحصري الأول من الإعلان التلفزيوني الخاص بهما لسلسلة Reno، وذلك بحضور كبار الإعلاميين وعشاق التكنولوجيا، مما جعل منها تجربة إطلاق لا تسمى بمرحلة طويلة الأمد للمعلم، وتعظيم ثروة مساهمها.

وقد علق المهندس تامر المهدي العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة المصرية للاتصالات قائلاً: «إن هذه الخطوة تأتي في إطار تنفيذ برنامج تحول مؤسسي متكامل يهدف إلى تطوير الهيكل التنظيمي للشركة وفق رؤية استراتيجية واضحة، ترسخ نموذج تشغيل أكثر مرونة وكفاءة، وتمركز التركيز على العملاء كمحور رئيسي للأداء، وتسرع من وتيرة اتخاذ القرار وتحسن جودة التنفيذ. تمثل هذه الخطوة ركيزة أساسية ضمن خطة متكاملة لرفع كفاءة الأداء وتعزيز القدرة التنافسية للشركة، بما يواكب التطورات المتسارعة في السوق، ويعتقد أعلى مستويات رضا العملاء، ويدعم النمو المستدام وتعظيم قيمة الشركة ومصالح مساهميها».

وزارة الاتصالات تنظم ندوة حول توظيف الأدوات الرقمية لحماية واستدامة البيئة

الجمعيات، إلى جانب استعراض طبيعة الأدوات الرقمية التي يمكن توظيفها في هذا المجال، والقنات المستهدفة وأليات الوصول إليها ودمجها مع المبادرات والأنشطة البيئية، فضلاً عن مناقشة أهم الحلول الممكنة لتجاوز تلك التحديات وتفعيل الأثر البيئي المستدام.

وجدير بالذكر أن مبادرة المسار الرقمي للتعامل الأخضر المستدام أطلقتها وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، في إطار مشروع التحول الرقمي من أجل التنمية المستدامة في مصر لتسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل الحفاظ على بيئة خضراء شاملة ومستدامة، بما يساهم في تحسين جودة الحياة.



مدى إسهام الأدوات الرقمية في دعم استدامة وحماية البيئة، وأبرز القضايا والمشكلات البيئية التي تواجه المجتمعات المحلية التي تعمل بها

شاركت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في تنظيم ندوة توعوية تحت عنوان «رؤية الجمعيات في توظيف الأدوات الرقمية لحماية واستدامة البيئة»، وذلك في إطار المسار الرقمي للتعامل الأخضر المستدام.

وجمعت الندوة عدداً من مؤسسات المجتمع المدني العاملة في مجال التنمية، بمشاركة ١٠ مؤسسات، لا سيما في المجالات البيئية، بما أتاح فرصة لتبادل الخبرات واستعراض الرؤى العملية والتجارب الميدانية في توظيف الحلول الرقمية لخدمة القضايا البيئية.

وتناولت الندوة التأكيد على أهمية التكامل بين التحول الرقمي والعمل البيئي، ودور التكنولوجيا في دعم

المصرية للاتصالات تعلن عن تغييرات جديدة في هيكلها التنظيمي لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتحسين تجربة العملاء

أعلنت الشركة المصرية للاتصالات، الشركة الرائدة في مجال تقديم خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، عن تغييرات جديدة في هيكلها التنظيمي، وذلك عقب اعتمادها من مجلس إدارة الشركة، يأتي ذلك في إطار مساعي الشركة لتعزيز الكفاءة التشغيلية والتشغيلية، بما يساهم في الارتقاء بتجربة العملاء وتحقيق مستويات أعلى من الجودة والتميز.

وشملت التعديلات إعادة هيكلة نيابة الشؤون التجارية، لتصبح نيابتين مستقلتين هما: نيابة الشؤون التجارية للأفراد، ونيابة الشؤون التجارية للشركات والمؤسسات، حيث تختص نيابة الشؤون التجارية للأفراد بتقديم الخدمات لعملاء الأفراد والقطاع السكني، بينما تركز نيابة الشؤون التجارية للشركات والمؤسسات على خدمة عملاء الشركات والمؤسسات والجهات الحكومية، من خلال تقديم حلول متكاملة للاتصالات والخدمات الرقمية، بما يدعم مسار التحول الرقمي المستمر في مصر.

كما تضمنت التغييرات إعادة تنظيم وظيفة خدمة العملاء لتعمل ضمن كل نيابة من خلال وحدات متكاملة، مع تحديد واضح للمسؤولية عن إدارة تجربة العملاء ومتابعة أداء الخدمات، بما يضمن تقديم تجربة أكثر كفاءة واستجابة لاحتياجات مختلف شرائح العملاء.

وفي هذا الإطار قرر مجلس إدارة الشركة المصرية للاتصالات الموافقة على تعيين محمد التوني ككاتب للرئيس التنفيذي لنيابة الشؤون التجارية للأفراد، بقيادة الاستراتيجية التجارية والعمليات التشغيلية للنيابة مع التركيز على تسريع عمليات النمو ورفع الكفاءة التشغيلية وتعزيز القيمة المقدمة للعملاء وتعظيم الربحية.

كما قرر مجلس الإدارة أيضاً الموافقة على نقل رامي كاطو من منصبه ككاتب الرئيس التنفيذي لخدمة العملاء إلى منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية للشركات والمؤسسات، سيتولى في هذا المنصب قيادة أعمال الشركة مع العملاء من المؤسسات والجهات الحكومية. لتعزيز التوسع من خلال الشراكات الاستراتيجية ودفع مبادرات التحول الرقمي بما يتماشى مع رؤية مصر ٢٠٣٠ لتحقيق اقتصاد رقمي.

وإدراكاً للدهور المحوري للتكنولوجيا كمحرك للنمو والابتكار، قرر مجلس الإدارة الموافقة على تعيين المهندس أحمد الفولي ككاتب للرئيس التنفيذي لنظم وتكنولوجيا المعلومات، حيث سيكون مسؤولاً عن الإشراف على تحديث وتطوير ونمو البنية التحتية المعلوماتية والرقمية للشركة المصرية للاتصالات، وتعزيز الابتكار، والأنتمة والقدرات القائمة على البيانات عبر جميع وظائف الشركة، كما سيعمل على التأكد من توافق أنظمة المعلومات في الشركة بشكل كامل مع أهدافها الاستراتيجية، مما يتيح المزيد من الكفاءة والمرونة والتغلبية للتوسع.

ويؤكد هذا التعيين التزام الشركة المصرية للاتصالات بتعزيز بنيتها الرقمية، ودعم الابتكار، وتقديم قيمة طويلة الأمد للمعلم، وتعظيم ثروة مساهميها.

وقد علق المهندس تامر المهدي العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة المصرية للاتصالات قائلاً: «إن هذه الخطوة تأتي في إطار تنفيذ برنامج تحول مؤسسي متكامل يهدف إلى تطوير الهيكل التنظيمي للشركة وفق رؤية استراتيجية واضحة، ترسخ نموذج تشغيل أكثر مرونة وكفاءة، وتمركز التركيز على العملاء كمحور رئيسي للأداء، وتسرع من وتيرة اتخاذ القرار وتحسن جودة التنفيذ. تمثل هذه الخطوة ركيزة أساسية ضمن خطة متكاملة لرفع كفاءة الأداء وتعزيز القدرة التنافسية للشركة، بما يواكب التطورات المتسارعة في السوق، ويعتقد أعلى مستويات رضا العملاء، ويدعم النمو المستدام وتعظيم قيمة الشركة ومصالح مساهميها».

الرقابة المالية و«إي فاينانس» تطلقان أول شبكة مدفوعات رقمية متكاملة للقطاع المالي



رؤية القيادة السياسية لبناء اقتصاد تنافسي قائم على التكنولوجيا والابتكار. وأضاف أن الشبكة تمثل تطبيقاً عملياً لمفهوم التنظيم الذكي (Smart Regulation)، حيث تمكن الجهات الخاضعة لإشراف الهيئة من التسهيل الإلكتروني، والأطلاع الفوري على المطالبات المالية المستحقة، وسدادها عبر وسائل دفع إلكترونية آمنة، إلى جانب متابعة سجل المعاملات، بما يساهم في خفض زمن إنجاز المعاملات ورفع مستويات الشفافية والانبساط المؤسسي.

وأكد الدكتور محمد فريد أن حماية البيانات واستقرار المعاملات يمثلان أولوية قصوى، مؤكداً أن الشبكة الرقمية توفر بيئة تشغيلية موفرة وآمنة، تدعم ثقة المستثمرين وتعزز كفاءة عمل الأسواق المالية غير المصرفية.

وقال الدكتور محمد فريد، رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية، إن إطلاق شبكة المدفوعات الرقمية يأتي في إطار تنفيذ توجهات الدولة المصرية نحو التحول الرقمي الشامل، باعتباره أحد المحاور الرئيسية لدعم النمو الاقتصادي ورفع كفاءة الأسواق، وتحسين مناخ الاستثمار، وذلك انساقاً مع

في إطار استراتيجية الدولة للتحول الرقمي، وتعزيز كفاءة الخدمات الرقابية والتنظيمية، أعلنت الهيئة العامة للرقابة المالية، بالشراكة الاستراتيجية مع شركة إي فاينانس، عن إطلاق أول شبكة مدفوعات رقمية متكاملة في تاريخ القطاع المالي غير المصرفي، كمنصة إلكترونية موحدة تتيح سداد المستحقات المالية المرتبطة بخدمات الهيئة بصورة رقمية آمنة وفعالة.

وتهدف شبكة المدفوعات الرقمية إلى تسهيل تعامل الجهات العاملة في الأنشطة المالية غير المصرفية مع الخدمات التي تقدمها الهيئة العامة للرقابة المالية، بما يساهم في تسريع دورة العمل، وتقليل الاعتماد على الإجراءات الورقية، ورفع كفاءة الأداء المؤسسي، وتعزيز مبادئ الحوكمة والشفافية والانبساط داخل الأسواق.

ومن جانبه، أكد إبراهيم سرحان، رئيس مجلس إدارة شركة إي فاينانس، أن هذه الشبكة تمثل محطة استراتيجية بارزة في مسار نمو الشركة، وتقلية دخول منظمة قابلة للتوسع إلى القطاع المالي غير المصرفي، باعتباره أحد أسرع القطاعات نمواً وأكثرها تنوعاً.

سامسونج تقيم قاعة عرض مستقلة في معرض CES 2026 لتقديم تجربة متكاملة لنظام الذكاء الاصطناعي المبتكر



أعلنت شركة سامسونج إلكترونيكس عن توجه جديد ومختلف في مشاركتها بمعرض CES 2026، حيث تعزز كسر قيود النمط التقليدي للمعارض من خلال تقديم نموذج عرض مبتكر وجري، لأحدث ابتكاراتها داخل قاعة The First Look، وذلك ضمن فعاليات المعرض الأكبر عالمياً للإلكترونيات الاستهلاكية، والذي يقام في لاس فيجاس بالولايات المتحدة الأمريكية خلال الفترة من 6 إلى 11 يناير 2026.

ومن خلال معرض The First Look، تُعيد شركة سامسونج صياغة أسلوبها المعتاد لعرض أحدث منتجاتها، متجاوزة فكرة الجناح التقليدي داخل مركز مؤتمرات لاس فيجاس، حيث تقيم الشركة معرضاً منفصلاً خاصاً بها في فندق وين لاس فيجاس، تقدم الشركة من خلاله تجربة فريدة تعتمد على توظيف تقنيات العرض المتقدمة المستخدمة تقليدياً لأدائها المتميز كأحد أفضل الشركات في إضاحات الاستدامة والمناخ لعام 2025.

وتسلم الترخيم كل من تامر نجم، رئيس مجلس إدارة الشركة، و أيمن عبد الحميد، نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب، في تأكيد واضح على نجاح «الأولى» بالانتقال من مجرد الالتزام بالمتطلبات التنظيمية إلى تقديم تقارير استدامة عالية الجودة تعكس أعلى معايير الشفافية

يسمح بإقامة كل الأنشطة وعرض المنتجات، والفياليات والمنتجات التكنولوجية، وكذلك تبادل الأفكار والخبرات مع أهم العملاء والشركاء في مكان واحد متكامل، ويؤكد هذا المعرض الفريد من نوعه التزام سامسونج بتغيير النموذج الاقتصادي للمعارض ليتخطى تغيير مكان العرض، إلى تجربة تركز حول تقديم تجارب رائعة ومختلفة لعملائها.

تقدم سامسونج خلال مشاركتها في معرض CES 2026 أسلوبها الموحّد للذكاء الاصطناعي ضمن قسم تجربة الأجهزة (DX - Device Experience)، فضلاً عن عرض التوجه العام لأعمال الشركة.

السوق العقارية في 2026.. تحول نحو العقارات المُدرة للدخل والاستثمار طويل الأجل



عيبير عصام:

السوق يدخل مرحلة التضخم. استقرار بلا فقرات سعوية. والقيمة تحسم المنافسة



محمد راشد:

الاهتمام بالعقارات المدرة للدخل مع تحسن متوسط العائد الإيجاري إلى نحو 7%

المطورون يعيدون رسم خريطة السوق بتقديم منتجات تناسب القدرة الشرائية

تشغيلياً دورياً، وليس مجرد مكسب رأسمالي مؤقت. وأشار إلى أن متوسط العائد الإيجاري في السوق المصري تميل ليصل إلى نحو ٦.٥٪، مع تسجيل معدلات أعلى في بعض مناطق القاهرة الجديدة والمدن ذات الطلب الحقيقي، ما يعيد تعريف مفهوم الاستثمار العقاري بعيداً عن إعادة البيع فقط.

في حين أكدت الدكتورة عيبير عصام، عضو مجلس إدارة الاتحاد المصري للمستثمرين، أن السوق العقارية لن تشهد تراجعاً في جاذبيتها خلال 2026، بل يدخل مرحلة من الاستقرار النسبي دون زيادات سعرية كبيرة، موضحة أن الأسعار وصلت إلى مستويات متوازنة تقلل من فرض القفزات السعرية.

وأشارت إلى أن هذا الاستقرار يعكس نضج السوق بعد سنوات من الارتفاعات المتتالية، مع تغير واضح في سلوك المطورين الذين أصبحوا أكثر حرصاً على مواءمة المنتج العقاري مع القدرة الشرائية الفعلية، وتقديم نظم سداد أكثر مرونة.

وأوضحت «عصام» أن الشركات التي تمتلك نسب تنفيذ مرتفعة، أو وحدات جاهزة وقريبة من التسليم، ستكون صاحبة النصيب الأكبر من البيئات، في ظل ارتفاع وعي العميل وربط قراره الشرائي بالمصداقية والالتزام.

يعكس ضعفًا في القطاع، بل يمثل إعادة ضبط لإيقاع السوق وعودة لنطق الاستثمار القائم على القيمة الحقيقية، بعد فترة تحول فرضت إعادة ترتيب أولويات الأذخار والاستثمار. بينما يرى البعض أن هذا التباطؤ يشير إلى تراجع جاذبية القطاع، باعتباره آخرون تحولوا هيكلياً طبيعياً يعكس مرحلة انتقال السوق من التوسع السريع والمضاربة إلى مرحلة أكثر نضجاً وانتقائية، حيث يتم تكريم القيمة الحقيقية والتريكينز على الاستثمارات طويلة الأجل.

وتوقع الخبراء أن المرحلة المقبلة ستشهد تحولاً واضحاً من سباق الأسعار إلى سياق القيمة المضافة، مع ضرورة إعادة تصميم المنتج العقاري، وتقليل المساحات، ورفع كفاءة التصميم، والتركيز على السعر الإجمالي للوحدة بدلاً من سعر المتر، إلى جانب تعزيز الشفافية والإفصاح عن نسب التنفيذ.

ويؤيد هذا الدكتور محمد راشد، عضو مجلس إدارة غرفة الاستثمار والتطوير العقاري بالاتحاد العام للمستثمرين الإفرؤ- آسيوي، أن السوق العقارية تدخل عام 2026 مرحلة مفصلية تتسم بتدخل عام من التصحيح المنهجي، بعد سنوات من النمو المتسارع التي تجاوز فيها العقار دوره الطبيعي كمنتج سكني واستثماري.

وأوضح أن التراجع النسبي في المبيعات لا

تزايدت تساؤلات المستثمرين بشأن مستقبل السوق العقارية، تزامناً مع التراجع النسبي في معدلات المبيعات وتغيرات اقتصادية فرضت إعادة ترتيب أولويات الأذخار والاستثمار. بينما يرى البعض أن هذا التباطؤ يشير إلى تراجع جاذبية القطاع، باعتباره آخرون تحولوا هيكلياً طبيعياً يعكس مرحلة انتقال السوق من التوسع السريع والمضاربة إلى مرحلة أكثر نضجاً وانتقائية، حيث يتم تكريم القيمة الحقيقية والتريكينز على الاستثمارات طويلة الأجل.

وتوقع الخبراء أن المرحلة المقبلة ستشهد تحولاً واضحاً من سباق الأسعار إلى سياق القيمة المضافة، مع ضرورة إعادة تصميم المنتج العقاري، وتقليل المساحات، ورفع كفاءة التصميم، والتركيز على السعر الإجمالي للوحدة بدلاً من سعر المتر، إلى جانب تعزيز الشفافية والإفصاح عن نسب التنفيذ.

ويؤيد هذا الدكتور محمد راشد، عضو مجلس إدارة غرفة الاستثمار والتطوير العقاري بالاتحاد العام للمستثمرين الإفرؤ- آسيوي، أن السوق العقارية تدخل عام 2026 مرحلة مفصلية تتسم بتدخل عام من التصحيح المنهجي، بعد سنوات من النمو المتسارع التي تجاوز فيها العقار دوره الطبيعي كمنتج سكني واستثماري.

وأوضح أن التراجع النسبي في المبيعات لا

عقارات

التعمير للتمويل العقاري «الأولى» تحصد تخريم الرقابة المالية كأحد أفضل الشركات في إفصاحات الاستدامة والمناخ لعام 2025



أعلنت شركة التعمير للتمويل العقاري «الأولى» عن اعترافها بحصولها على تكريم رفيع المستوى من الدكتور محمد فريد، رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية، وذلك بحضور رئيس البورصة المصرية، تقديراً لأدائها المتميز كأحد أفضل الشركات في إفصاحات الاستدامة والمناخ لعام 2025.

وتسلم الترخيم كل من تامر نجم، رئيس مجلس إدارة الشركة، و أيمن عبد الحميد، نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب، في تأكيد واضح على نجاح «الأولى» بالانتقال من مجرد الالتزام بالمتطلبات التنظيمية إلى تقديم تقارير استدامة عالية الجودة تعكس أعلى معايير الشفافية

جريدة عالم المال

أسبوعية - اقتصادية - شاملة
تصدر عن مؤسسة «عالم المال»
للسحافة والطباعة والنشر
ش.م.م

رئيس مجلس الإدارة والتحرير
أيسر الحامدي

رئيس التحرير
أشرف الحامدي

مشترف عام التحرير
محمد النجار

مساعده رئيس التحرير للمحتوى الرقمي
د. أحمد عبد الفتاح

رئيس التحرير التنفيذي
أرشد الحامدي

مدير التحرير
أسماء عبد الباري - هبة عبد الستار
رشا يوسف - جمال الهواري
على رضوان - شيرين نوار

هيئة التحرير
إيمان خيري - عبد المجيد عبد الله
منار مختار - فريدة صلاح الدين
مروان أبو المجد - أحمد رضوان
هبة محسن - آية جمال
محمد سلامة - زياد الحامدي

تصوير: كامل أمين الشعراوي
إسلام أشرف

بوابة عالم المال الإخبارية
مدير تحرير

مي رفاعي
إشراف

مهند الحامدي
إشراف الصفحات المتخصصة

عبدلة السيد
الديسك المركزي

غادة نعيم - أحمد عبد العزيز
تصحيح لغوي:

شيماء عبد الرحيم
الإخراج الفني

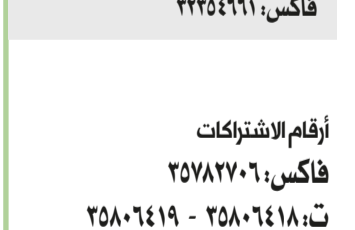
هيثم السيد
يجيي مجدي

التجهيزات الفنية
أحمد سيد

الإدارة والتحرير
ميدان موسى جلال - المهندسين
ت: ٣٣٠٥٢١١٤ - ٣٣٠٥٢١١٤
٣٣٢٥٤٢٣ - ٣٣٢٥٤٢٣
٣٣٢٣٨٥٥
فاكس: ٣٣٢٥٤٢١١

أرقام الاشتراكات
فاكس: ٣٥٨٢٣٠٦٠
ت: ٣٥٨٠٦٤١٨ - ٣٥٨٠٦٤١٩
٣٥٨٠٦٤٢٠

التوزيع والاشتراكات
مؤسسة



سجل الوقاء
ممدوح الراوي
دبابس فخري همام

البورصة في 2026.. صعود مستمر وفرص استثمارية تقود السوق لمستويات تاريخية



تزايدت تطلعات المستثمرين تجاه البورصة مع بداية العام الجديد، في ظل مؤشرات إيجابية تعزز التوقعات باستمرار موجة الصعود، مدفوعة بتحسن المناخ الاستثماري وتعاظم السوق تدريجياً من آثار التراكمات والتحديات التي أثقلت كاهله خلال الفترات السابقة، كما تعكس حركة السوق حالة من التفاؤل بإمكانية استعادة الزخم، مدفوعة بتراجع الضغوط، وعودة السيولة، وتنامي ثقة المستثمرين في قدرة البورصة على تحقيق أداء أكثر قوة واستدامة خلال المرحلة المقبلة.



عبد الله فراج:

وفي هذا الصدد، قال عبد الله فراج، مدير قسم التحليل الفني بشركة تاكسون لتداول الأوراق المالية، إن الحالة العامة لسوق المال المحلية جيدة، مدعومة باقتصاد قوي، يتعاضد من التراكمات والأعباء الماضية. وأشار إلى أن الاتجاهات العامة الصاعدة تقود الأسهم القيادية نحو الصعود، تزامناً مع تبادل الأدوار بين السر الرئيسي وراء استمرارية الصعود، فبعض الأسهم الصاعدة تم تخضع لفترة استراحة (حركات تصحيحية)، لتتولى أسهم أخرى مهمة الصعود، ثم تعود المجموعة الأولى لتتولى القيادة مرة أخرى.



محمد نائل:

وأشار فراج، إلى أن هذه الميزة لم تكن موجودة في موجات الصعود السابقة، وعلى ذكر المميزات الجديدة في السوق المصري، فلا توجد لدينا حركات تعويم للجنيه بعد تحرير سعر الصرف، ليصبح الدولار متاحاً لتعاظمين في أي وقت. كما أوضح أن القطاعات المرشحة للصعود في 2026 مترابطة ببعضها البعض، وتوقع صعوداً جماعياً لها على سبيل المثال، القطاع العقاري مرتبط بقطاع الموارد الأساسية مثل أسهم الأسمنت وصناعة السيراميك، بالإضافة إلى صنعه بقطاع النقل، وبالتأكيد لا غنى في أي نمو اقتصادي عن قطاع البنوك، أما الأسهم الصغيرة والمتوسطة (المؤشر السبعيني) فكانت الأفضل أداءً في 2025، ومن المتوقع أن تستمر كذلك في 2026، وتتبع هذه الأسهم سهولة الاستحواذ عليها من المستثمرين الكبار، مع إمكانية تغيير إدارتها لدعم نمو أكبر، لذلك من المتوقع حدوث استحواذات، وقد بدأت بطلب الاستحواذ على 90% من أسهم «زهراء المعادي»، ومن المتوقع أن تتم العملية بالعام الجاري، مع رفع سعر الاستحواذ للسهم الواحد، إلى جانب أسهم أخرى بنفس الطريقة.



رامي حجازي:

أما على صعيد المؤشر السبعيني فقد حقق قفلاً تاريخياً جديداً، ليس فقط مقومة بالجنيه، ولكن أيضاً بالدولار، أما المؤشر الثلاثيني، فمقوّم بالدولار، وما زال لم يحقق هذه القمم بعد. بينما أشار محمد نائل، العضو المنتدب لشركة ميجا انفرستمنت لتداول الأوراق المالية، إلى أن البورصة ستبقى أقوى الفرض الاستثمارية في العام الجاري، وعلى الرغم من أن المؤشر العام حقق ارتفاعات قوية وصلت لحوالي 44% في الفترات السابقة، إلا أن السوق لم تحقق بعد الارتفاع العادل الذي يعوض تأثير التضخم، كما حدث في أصول أخرى مثل الذهب والعقار.

في الوقت نفسه فإن سوق الأسهم مازالت أقل من قيمتها الحقيقية، وتتعمق بهيمة تافسية كبيرة، وفرص نمو جذابة جداً للمستثمر الباحث عن قيمة حقيقية، وليس مجرد حفظ قيمة. أما عن الأسهم الأكثر انعاشاً بالعام الجاري، يرى أن القائمة تضم قطاعات متعددة لكن على رأسها قطاع الرعاية الصحية والطبية. في ظل زيادة الاستثمارات الموجهة للصحة وتطوير البنية التحتية الطبية، ما يدفع الشركات العاملة في هذا القطاع إلى التوسع وتحقيق معدلات نمو مستدامة. كما يعد قطاع الخدمات المالية من القطاعات الواعدة بقوة، خاصة مع انتشار ثقافة الاستثمار بين المصريين، وارتفاع الوعي بصناعة الاستثمار سواء من خلال صناديق الأسهم أو صناديق الدخل الثابت أو الاستثمار في الذهب، وهذا التطور يعد سلوك المستثمرين يخلق فرصاً أكبر لنمو الشركات الخدمات المالية، ويجعل هذه القطاعات مرشحة لتحقيق أداء أفضل من متوسط السوق.

وأشار إلى أن عصر «القرش» يقترب من نهايته، وأن الفرص الاستثمارية لا تدوم طويلاً، فالسوق لا ينتظر المتأخرين، والسيولة الذكية دائماً تسبق الخبر، موضحاً أن الأسهم الصغيرة والمتوسطة من المتوقع أن تشهد ارتفاعات قوية ومتتالية، مما قد يدفع السوق المصري إلى مستويات تاريخية قد تتجاوز حاجز الـ 60,000 نقطة خلال عام 2026 وما يليه، مدفوعاً بزيادة عدد المستثمرين وارتفاع شهية المخاطرة.

أما رامي حجازي، خبير أسواق المال، فقد أشار إلى أن البورصة جنت ثمار الإصلاح الاقتصادي في العام الماضي، وهو ما انعكس على أداء الشركات المتقدمة بالبورصة. وأوضح، أن هناك بعض العوامل التي تجعل السوق جاذبة للاستثمار، من أبرزها اتجاه المركزي نحو خفض الفائدة مما سيكون له دور إيجابي في تخفيف تكلفة الدين على الشركات، وتعاظم الإيرادات مع تشجيع الشركات على فتح أسواق جديدة وسياسات توسعية.

هذا الملف وتحافظ على قدر كبير من التوازن وهو ما يقلل من الخسائر ويعظم المكاسب سواء زادت حدة التطورات العالمية أو تراجعت. **الشورت سيلينج والشتات.. ما رايبك في دخول هذه الأدوات البورصة؟** خلال الربع الأخير من 2025 عقدت اجتماعات مكثفة بين إدارة البورصة والهيئة العامة للرقابة المالية والعاملين في السوق من شركات مسهرة وبنوك وأمناء حفظ لوضع آليات تطبيق هذه الأدوات. وهذه الآليات مهمة للغاية لأنها ستجذب شريحة جديدة من المستثمرين المؤسسيين والمستثمرين المؤهلين ممن يمتلكون سيولة لا تقل عن 5 ملايين جنيه وخبرة كافية في فاشنات أدوات عالية المخاطر لكنها في الوقت نفسه وسيلة فعالة للتحوط وإدارة المخاطر.

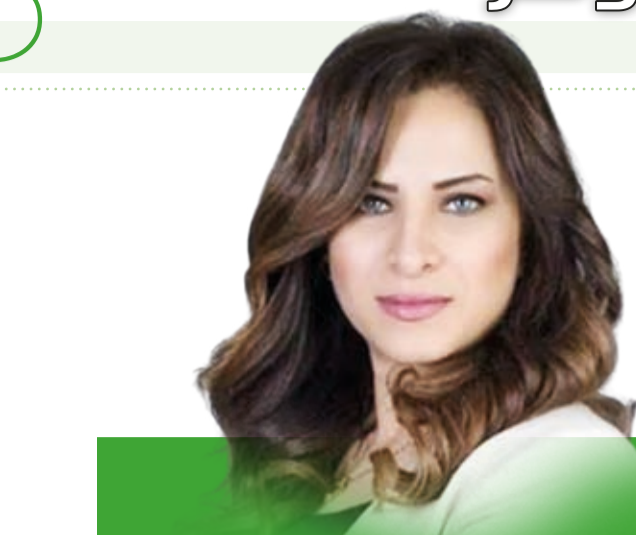
ما أهم القطاعات المرشحة للانتعاش خلال الفترة المقبلة؟ بعكس ما يعتقد البعض فإن قطاع الطاقة والبنية التكنولوجية سيكون في صدارة المشهد لأن التكنولوجيا والنكاه الاصطناعي يتطلبان طاقة ضخمة وبنية تحتية قوية كما أن الصناعات المرتبطة بالالكترونيات وأشياء الموصلات تشهد سباقاً عالمياً ومصر تتحرك بقوة في هذا الاتجاه خاصة مع امتلاكها مواد خام مهمة مثل الرمال السوداء إلى جانب ذلك من المتوقع أن يستمر النشاط في قطاعات المواد الغذائية والعقارات والخدمات المالية غير المصرفية والقطاع المصرفي الذي سيعود تدريجياً لدوره الأساسي في الإقراض في نمو القطاع الصناعي.

تحديثي بإيجابية عن القطاع العقاري.. من أين تأتي هذه الثقة؟ لأن جزء كبير من السيولة الخارجة من الشهادات تستجه إلى العقار بحكم الثقافة السائدة لدى المصريين التي ترمي في العقار ملاذاً آمناً إلى جانب ذلك يعد التطوير العقاري مقصراً على القاهرة والجيزة بل امتد إلى مدن جديدة مثل رأس الحكمة والعلمين ومناطق البحر الأحمر كما أصبح التطور العقاري أكثر احترافية وبدأ في التوسع خارج مصر إلى أسواق مثل السعودية والعراق وسلطنة عمان والأردن وهو ما يدعم نتائج أعمال هذه الشركات. **هل تتحرك أسعار الصرف خلال الفترة المقبلة؟** حتى الآن لا توجد مفاجآت متوقعة للسياسة الأمريكية المعلقة وهي أنها ستجده نحو خفض الفائدة وعلى الصعيد المحلي من المتوقع زيادة التدفقات النقدية خاصة مع عودة حركة الملاحة في البحر الأحمر وهو ما يدعم عائدات قناة السويس والاحتياطي النقدي الذي يسجل مستويات تاريخية وبالتالي من المرجح استمرار تحرك سعر الصرف في نطاق 5% صعوداً أو هبوطاً وفقاً لقوى العرض والطلب.

ما رايبك في مقترحات مبادرة الديون باصول؟ فكرة مبادلة الديون ليست الحل الجذري واعتقد أننا لنجا إليها فقط في حال وجود ضغوط كبيرة أو غياب وضوح الرؤية وفي الوقت الحالي لا أرى أن مصر ترمي بمثل هذه الضغوط رغم أن هناك فترات سابقة شهدت دخول الدولة في مشاريع تمويلية وأرى أن مبادلة الديون قد يكون لها تأثير أعظم من مجرد تبادلها بالوصول إلى إيجابي الجدل الدائر حول هذا الموضوع الإيجابي لأنه يعكس نوعاً من الوعي لدى المواطنين. **ما توقعاتك لأداء البورصة بالعام الجاري.. وما هو أفضل استثمار؟** اتوقع أن تستهدف البورصة مستويات قرب 50 ألف نقطة خلال 2026 مع الأخذ في الاعتبار الدورات الزمنية المعتادة للسوق التي تشمل فترات صعود وجني أرباح وأؤكد دائماً أن المستثمر لا يشتري المؤشر بل يختار السهم المناسب و لا يلجأ إلى صناديق الاستثمار إذا لم يمتلك الخبرة الكافية.

أفضل استثمار في عام 2026 هو المحفظة المتنوعة فقد رأيت مجموعة من الشباب أكدياء للغاية لم تكن لديهم القدرة على شراء الذهب خلال العامين الماضيين ومع ظهور صناديق الذهب اهتم الشباب بها كثيراً لأنها لا تتطلب سيولة كبيرة على سبيل المثال هناك شاب كان يقتطع 500 جنيه من مرتبه شهرياً ويستثمرها في صناديق الذهب فتتم من تكوين ادخار تراكمي والمائد الذي حققه خلال سنتين كان كبيراً جداً لذلك يمكن القول إن أفضل استثمار في الوقت الحالي هو المحفظة الاستثمارية المتنوعة

هل ستشهد طروحات مؤثرة في البورصة؟ اتوقع ذلك خاصة أننا لدينا استحقاقاً مهماً حرك المياه الراكدة في هذا الملف ففي أغسطس 2025 صدر تشريع يخص إدارة أصول الدولة كما تم إنشاء وحدة تتبع مجلس الوزراء يديرها أحد صناعات السوق وهناك تحرك جاد ومصر لديها فرص واعدة وسمعة طيبة وقدرة على جذب الاستثمار اليوم تتجه أنظار العالم نحو مصر لذلك أعتقد أن عام 2026 سيجمع مزيداً من الخير.



تحسن التصنيف الائتماني وتجاوز معدلات النمو للتوقعات يعكسان نموًا حقيقياً

النشاط السياحي والسياحة وصناعة السيارات قاطرة النمو الاقتصادي في 2025

ضخ استثمارات داخل السوق المحلي إلى جانب ذلك تتنافس الصناديق والمؤسسات الخيرية على الاستثمار في الشركات المصرية طرماً لما تحققة من ربحية مرتفعة ومصر تعد سوقاً استهلاكية ضخمة وهو ما يجعلها وجهة جاذبة للاستثمار في القطاعات الصناعية والخدمية كما أسهمت الإصلاحات الهيكلية وتطوير البنية التحتية في جذب الاستثمارات خاصة في قطاع الوجستيات والموانئ الذي شهد طفرة كبيرة ومناقشة قوية بين المستثمرين وحتى على مستوى سعر الصرف أصبحت الآيات العرض والطلب أكثر مرونة حيث من المتوقع أن يتحرك سعر الصرف في نطاق 5% صعوداً وهبوطاً وهو ما يعكس استقراراً هيكلياً في الاقتصاد.

ما رايبك في السياسات النقدية التي يديرها البنك المركزي؟ شهد ملف السياسات النقدية طفرة كبيرة أعادت الثقة في الاقتصاد لدى المستثمرين والمؤسسات الدولية خاصة مع الالتزام بسياسة سعر صرف مرنة كما نجح البنك المركزي عبر أدوات السوق المفتوحة في سحب السيولة للسيطرة على التضخم وهو ما بدأت ثماره تظهر ومن المتوقع أن تشهد خلال 2026 اقتراب معدلات التضخم من رقم أحادي وهو إنجاز مهم خاصة في ظل الضغوط التي تواجهها البنوك المركزية في أوروبا والولايات المتحدة وفي المقابل يتمتع البنك المركزي باستقلالية واضحة مكنته من خفض أسعار الفائدة لدعم مناخ الاستثمار وهو ما انعكس وضوح في نتائج الربع الرابع من 2025.

ما تقييمك لأهم الفرص الاقتصادية في مصر خلال 2026؟ مع بداية العام لدينا استحقاق مهم يتمثل في الشهادات ذات العائد المرتفع التي جذبت خلال العام الماضي أكثر من 1.5 تريليون جنيه وبالطبع ليس من الواقعي أن تخرج هذه السيولة بالكامل من الأوعية الادخارية فجزء منها سيبقى داخل البنوك بحكم طبيعة وثقافة المستثمر المصري لكن في المقابل نتوقع توجيه جزء من هذه السيولة إلى أصول أخرى وعلى رأسها العقار وهو ما يتماشى مع الثقافة الاستثمارية السائدة لدى المواطن المصري كما أن الذهب من المتوقع أن يواصل اتجاهه الصعودي وهو ما يرجح توجيه جزء من السيولة نحوه إلى جانب الفضة التي أصبحت حديث الأسواق خاصة مع تحقيقها عائداً عالمياً يقارب 8% مقابل نحو 3% للذهب.

بالإضافة إلى ذلك شهدت المؤشرات الأمريكية صعوداً تاريخياً تجاوز 800 نقطة كما أعلقت المؤشرات الأوروبية على ارتفاعات قوية وبالطبع ستجذب شريحة من هذه السيولة إلى البورصة المصرية خاصة مع العوائد الجاذبة التي حققتها. **كيف تطور أداء البورصة خلال العام الماضي.. وما أبرز العوامل التي أشرت إلى نشاط السوق ومستوى التداول؟** تكونت شريحة جديدة من المتعاملين وهي شريحة الشباب حيث ارتفعت أعداد الكوديين وزادت أحجام التداول وإن كانت لا تزال أقل من المستويات التي تعكس ما قبل التعميم. فالتفكير في اتراوح قيم التداول اليومية بين 15 و 20 مليار جنيه ورغم ذلك نحن سعداء بالوصول إلى مستويات 6 و 7 مليارات جنيه مع استمرار التطلع للوصول إلى حاجز 15 مليار جنيه ومن المتوقع أن تتجه شريحة من السيولة الخارجة إلى البورصة خاصة في ظل ما قدمته خلال 2025 من عوائد مغرية للمستثمرين.

كما لاحظنا جذب صناديق الاستثمار لأحجام سيولة كبيرة حيث وصلت بعض الصناديق إلى مستويات مليارية لا سيما صناديق الذهب وفي هذا السياق تتحرك الهيئة العامة للرقابة المالية بالتعاون مع المجموعة الاقتصادية لتفعيل ملف الصناديق العقارية ومن المتوقع أن نشهد انطلاقها قريباً وتمثل هذه الصناديق فرصة مناسبة لشريحة واسعة من المستثمرين المصريين غير القادرين على شراء العقارات بشكل مباشر حيث تتبع لهم الاستثمار عبر شراء وثائق والاستفادة من ارتفاع أسعار العقارات وبالتالي من المنتظر أن يشهد السوق نشاطاً ملحوظاً عبر عدة أصول مختلفة مدفوعاً بالسيولة المتوقعة إلى جانب توقعات تحقيق طفرة في معدلات النمو خلال السنة المالية الحالية في ظل النشاط القوي للقطاع الصناعي وخفض أسعار الفائدة وارتفاع معدلات التصدير.

كيف تترين التطورات الاقتصادية العالمية؟ من الصعب التنبؤ بدقة لكن التطورات دائماً ما تحمل فرصاً وتحديات ومصر لديها شبكة واسعة من الشركات والتحالفات الاقتصادية سواء عبر كتل البريكس أو من خلال اتفاقيات التعاون مع أوروبا وآسيا ودول الخليج والولايات المتحدة والإدارة المصرية تتعامل بذكاء مع

أشارت رانيا يعقوب، الخبيرة الاقتصادية ورئيسة مجلس إدارة شركة «ثري واي»، إلى أن أداء الاقتصاد المصري في عام 2025 أظهر تحسناً ملحوظاً في المؤشرات الكلية، معتبرة أن هذا العام يمكن وصفه بعام الهدوء النسبي مقارنة بالسنوات السابقة، خاصة في ما يتعلق بمعدلات التضخم واستقرار سعر الصرف. وفي حوارها مع «عالم المال»، أوضحت أن تراجع معدلات التضخم لا يعني بالضرورة انخفاض الأسعار بشكل مباشر، بل يعكس تباطؤاً في وتيرة الزيادة، ما أتاح للبنك المركزي فرصة لخفض أسعار الفائدة، بالتوازي مع تحسن التصنيف الائتماني وتجاوز معدلات النمو للتوقعات.

رانيا يعقوب:

تحسن التصنيف الائتماني وتجاوز معدلات النمو للتوقعات يعكسان نموًا حقيقياً

النشاط السياحي والسياحة وصناعة السيارات قاطرة النمو الاقتصادي في 2025

كما أكدت على أن استقرار سوق الصرف واستعادة الجنيه جزءاً من قوته الشرائية ساهم في تخفيف الضغوط التضخمية، ما أدى إلى انخفاض أسعار بعض السلع الأساسية، فضلاً عن دعم نمو الصادرات في العديد من القطاعات، موضحة أن معدلات النمو المحققة تشير إلى نمو حقيقي، وليس فقط نتيجة لارتفاع الأسعار.

وإلى نص الحوار..

كيف كانت ملامح أداء الاقتصاد المصري في 2025 من حيث المؤشرات الكلية؟ تحسنت المؤشرات الكلية للاقتصاد المصري خلال العام الماضي بشكل ملحوظ ويمكن وصفه بعام الهدوء النسبي على صعيد معدلات التضخم، وعلى الرغم من ذلك يسي البعض فهم مقولة أن معدلات التضخم انخفضت بصورة كبيرة - حيث إن معدل التضخم يعبر عن وتيرة الزيادة في الأسعار والمقارنة للعام الماضي أقل مقارنة بالسنوات السابقة وليس بالضرورة أن تعود الأسعار إلى مستويات أقل، وفي السنوات الماضية تحركت أسعار الصرف مما انعكس على أسعار السلع والخدمات بينما تحقق الاستقرار في سعر الصرف خلال الماضي، كما استعاد الجنيه المصري جزءاً من قوته الشرائية وهو ما خفض الضغوط على المواطن مقارنة بالقرارات السابقة كما تراجعت أسعار بعض السلع الأساسية على سبيل المثال تراجعت أسعار الأرز إلى أدنى مستوياتها منذ ما يقرب من عامين إلى جانب تراجع أسعار بعض المواد الغذائية الأخرى ورغم التزام الحكومة بسياسات رفع الدعم فإننا لم نشهد الطفرات السعرية العنيفة التي اعتدنا عليها في سنوات سابقة وهو ما يرجع إلى استقرار أسعار الصرف وتراجع حدة الضغوط الخارجية وعلى رأسها أسعار النفط العالمية، كذلك تحسن التصنيف الائتماني لصر وتجاوز معدلات النمو للتوقعات والأهم من هذه المعدلات تعكس نمواً حقيقياً وليس نمواً ناتجاً عن ارتفاع الأسعار فقط وبدلاً من نمو الصادرات في عدة قطاعات مثل الملابس الجاهزة والسيارات.

ما أبرز القطاعات التي قادت النمو الاقتصادي؟ النشاط الصناعي شهد طفرة كبيرة للغاية إلى جانب ارتفاع عائدات السياحة وافتتاح المتحف المصري الكبير الذي يعد حدثاً تاريخياً استمر أشهر إيجابية سنوات طويلة ليس فقط على قطاع السياحة ولكن أيضاً على قطاعات الوجستيات والخدمات كما شهدت مصر طفرة كبيرة في صناعة السيارات ونجحت في جذب صناعات وعلامات تجارية عالمية مع وجود مكون محلي متزايد ولاحظنا استقراراً ملحوظاً في الطلب وهو ما انعكس إيجابياً على مدار العام.

ما تقييمك لحركة مؤشرات البورصة؟ البورصة مزرة للاقتصاد ومن هذا المنطلق يمكن الحديث عن الإيجابيات والسلبيات مما فمن الإيجابيات أن البورصة المصرية حققت للعام الخامس تقريباً صعوداً قوياً وتعد من بين أفضل البورصات العربية والنشأة عالمياً بما حيث الأداء فقد ارتفع مؤشر EGX70 بما يقرب من 40% وصعد مؤشر EGXV بنحو 260% فيما تجاوزت بعض الأسهم معدلات صعود 200%.

مع اشتعال الأحداث الجيوسياسية.. كيف انعكس ذلك على الاقتصاد؟ المنطقة بأكملها كانت على صفيح ساخن وإذا نظرنا إلى الخريطة الجغرافية سنجد أن مصر محاطة بدائرة من الأزمات سواء في البحر الأحمر أو الخليج أو اليمن وباب المندب إلى جانب ليبيا والسودان وحرب غزة ورغم ذلك أثبت الاقتصاد المصري قدرًا كبيراً من المرونة في مواجهة هذه الصدمات ففي ظل هذه التحديات نجح الاقتصاد في تحقيق معدلات استقرار وجذب استثمارات أجنبية مباشرة وغير مباشرة إلى جانب استعادة ثقة المؤسسات الدولية والمستثمرين الأجانب وهو ما انعكس في تدفقات رؤوس الأموال إلى قطاعات متعددة مثل العقارات وعمليات الاستحواذ.

كذلك ساهمت المرونة في جذب ثقة المصريين في حين وهو ما انعكس في وصول تحويلاتهم إلى مستويات قياسية كما شهدنا عودة شهية الاستثمار لدى المصريين سواء بإنشاء مصانع جديدة أو إعادة

افتتاح المتحف المصري الكبير يعزز قطاعات الوجستيات والخدمات والسياحة ويدعم الشركات المملوكة للدولة يهدد لانطلاقة الطروحات الحكومية في 2026

إنشاء وحدة لإدارة الشركات المملوكة للدولة يهدد لانطلاقة الطروحات الحكومية في 2026

سيولة الشهادات للبنك المركزي تعزز الثقة وتدفع التضخم نحو رقم أحادي في 2026

مرترفعة العائد مرشحة للتوجه للعقار والذهب والبورصة

كذلك ساهمت المرونة في جذب ثقة المصريين في حين وهو ما انعكس في وصول تحويلاتهم إلى مستويات قياسية كما شهدنا عودة شهية الاستثمار لدى المصريين سواء بإنشاء مصانع جديدة أو إعادة

افتتاح المتحف المصري الكبير يعزز قطاعات الوجستيات والخدمات والسياحة ويدعم الشركات المملوكة للدولة يهدد لانطلاقة الطروحات الحكومية في 2026

إنشاء وحدة لإدارة الشركات المملوكة للدولة يهدد لانطلاقة الطروحات الحكومية في 2026

سيولة الشهادات للبنك المركزي تعزز الثقة وتدفع التضخم نحو رقم أحادي في 2026

مرترفعة العائد مرشحة للتوجه للعقار والذهب والبورصة

إنشاء وحدة لإدارة الشركات المملوكة للدولة يهدد لانطلاقة الطروحات الحكومية في 2026

سيولة الشهادات للبنك المركزي تعزز الثقة وتدفع التضخم نحو رقم أحادي في 2026

مرترفعة العائد مرشحة للتوجه للعقار والذهب والبورصة

إنشاء وحدة لإدارة الشركات المملوكة للدولة يهدد لانطلاقة الطروحات الحكومية في 2026

الأذون وسندات الخزنة.. الورقة الراحبة لاستثمار فائض السيولة البنكية في 2026



تعد أدوات الدين الحكومية، كأذون وسندات الخزنة، من أبرز الوسائل التي تعتمد عليها البنوك لتوظيف فائض السيولة المتاحة لديها. في ظل التوسع المستمر للبنك المركزي في طرح عطاءات أدوات الدين التابعة لوزارة المالية، وتتيح هذه الأدوات للبنوك فرصة للاستثمار في أدوات مالية مضمونة العائد، خصوصاً مع ارتفاع العوائد المرتفعة المقدمة من أذون وسندات الخزنة.

وتعد هذه الأدوات بمثابة «ملاذ آمن» للبنوك، حيث يمكن استخدامها كوسيلة لتوجيه السيولة الفائضة إلى استثمارات مضمونة، خاصة في ظل الظروف الاقتصادية الحالية، فهي واحدة من الخيارات المهمة للبنوك التي تبحث عن استثمار آمن ومرح في الوقت ذاته.

وطرح البنك المركزي خلال الأسبوع الأول من يناير 2026، أذون خزنة وسندات بقيمة بلغت 190 مليار جنيه وشمل الطرح أذون خزنة 160 مليار جنيه لأجل قصير، وسندات خزنة 30 مليار جنيه لأجل متوسطة وطويلة.

وكشف البنك المركزي عن ارتفاع استثمارات العملاء الأجانب بأذون الخزنة لتسجل ما يعادل 2.03 تريليون جنيه بنهاية يوليو 2025، مقابل ما يعادل 1.906 تريليون جنيه بنهاية يونيو السابق عليه.

وبلغت استثمارات بنوك القطاع الخاص بأذون الخزنة سجلت 750.375 مليار جنيه بنهاية يوليو 2025، مقابل 699.6 مليار جنيه بنهاية يونيو، وسجلت استثمارات بنوك القطاع العام سجلت 496.1 مليار جنيه بنهاية يوليو 2025، مقابل 432.02 مليار جنيه بنهاية يونيو السابق.

وسجلت استثمارات فروع البنوك الأجنبية نحو 59.183 مليار جنيه بنهاية يوليو، مقابل 41.623 مليار جنيه بنهاية يونيو 2025، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نحو 9.5 تريليون خلال عام 2025، إذ فزت بنحو 77٪ لتجاوز 9.5 تريليون جنيه، مقابل نحو 5.5 تريليون جنيه في عام 2024. وارتفعت استثمارات الأجانب في أذون الخزنة فقط بنحو 10.7 مليار دولار خلال الأشهر السبعة الأولى من عام 2025، لتسجل مستوى قياسياً بلغ 42.4 مليار دولار بنهاية يوليو، وبلغت مشتريات الأجانب من الأذون عبر السوق الثانوية نحو 9.2 مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو 14 مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام 2024.

وفي ضوء ذلك قال تامر يوسف مدير قطاع الخزنة والمعاملات الدولية في أحد البنوك الخاصة، إن هناك إقبال كبير من قبل المستثمرين الأجانب والعرب على الاستثمار في أذون الخزنة والسندات، إلى جانب التزام البنوك بالاستثمار فيها من خلال التعاملين الرئيسيين.

وأضاف أن الاستثمار في أذون الخزنة سيظل قويا رغم انخفاض سعر العائد، بفضل الثقة في الاقتصاد المصري وسعر الفائدة الذي يعتبر مرتفعاً، مقارنة بالأسعار في الدول الأخرى. وأشار إلى أن إصدار أذون وسندات خزنة يعد بمثابة أهم أداة من أدوات التمويل الحكومي، والتي تعتمد عليها الحكومة بشكل كبير لتمويل المشروعات التنموية، والتي تحقق نتائج أعمال وإرباح مرتفعة، وبالتالي يعكس بالإيجابية على الناتج المحلي الإجمالي في الموازنة العامة للدولة.

أسماء عبد الباري



فرصة لضبط الأسعار وتقليل المضاربات في السوق المحلية تدشين بنك الذهب الأفريقي.. خطوة نحو الاستقرار المالي وجذب الاستثمارات

الشراء بأسعار مبالغ فيها وقت الأزمات، كما أشار إلى أن هذا المشروع يؤدي إلى انتعاش صناديق استثمار الذهب، مع توفير غرف محصنة بمعايير دولية داخل مصر مما سيقبل من تكاليف التأمين والتخزين التي تتحملها هذه الصناديق، ويسهل على الصناديق شراء سبائك «معدمة حلياً» بدلاً من استيرادها، مما يرفع من كفاءة هذه الصناديق ويزيد من عوائدها للمستثمرين الصغار الذين يرغبون في الاستثمار في الذهب بمبالغ بسيطة وبدون الحاجة لتخزين الذهب في منازلهم، كما أن وجود بنك ذهب رسمي يقلل من العشوائية في التسعير المحلي ويربطنا مباشرة بالسعر العالمي، مما يحمي المخثر من التلاعب.

وكشف الخبير المصرفي، أن بنك الذهب الأفريقي، سيوفر بنية تحتية آمنة لصناديق الذهب، مما يجعل الاستثمار في «الشهادات الذهبية» أسهل وأرخص وأكثر أماناً من شراء السبائك وتخزينها في البيت، وتحويل المعدن لسببولة وبنك الذهب سيبيع تمويل مشروعات التعدين بضمن الذهب نفسه، مما يفتح الباب لزيادة معدلات الاستثمار، ودمج شريحة جديدة من فئات المجتمع في منظومة الاقتصاد الرسمي.

وسجل حجم احتياطات الذهب لدى البنك المركزي المصري ارتفاعاً خلال شهر نوفمبر الماضي بعدما ارتفع رصيد البنك بأكثر من 10.74 ألف أونصة، ليصل إجمالي الأرصدة لنحو 4.152 مليون أونصة.

وأشار إلى أن بنك الذهب يمكن أن يلعب دوراً محورياً في طرح أدوات استثمارية جديدة، مثل شهادات ادخار مغطاة بالذهب، مما يوفر بدائل آمنة للمواطنين للاستثمار السبولة.

وتابع، أن بنك الذهب وهذه الشهادات عادة تكون قابلة أن يتم تحويلها إلى ذهب فعلي أو يبيعه، وبعض البنوك تقدم حسابات ذهب، بحيث يمكن للمستثمر شراء الذهب وحفظه في حساب خاص داخل البنك، وهو ما يتيح للمستثمر مراقبة قيمة الذهب في حسابه حسب تقلبات الأسعار العالمية للذهب.

وأضاف، تقدم بعض البنوك صناديق



هشام إبراهيم

خبير مصرفي: فرصة لدمج المدخرات الذهبية في الاقتصاد الرسمي



تامر يوسف

الاستثمار في أذون الخزنة قوياً رغم انخفاض سعر العائد

أسماء عبد الباري



شهدت الحصيلة الضريبية زيادة ضخمة بنسبة 30٪ منذ عام 2016، حيث ارتفعت من 43 مليار جنيه في العام المالي 2017-2018 إلى نحو 20.8 تريليون جنيه في التقديرات الخاصة بالعام المالي 2025-2026. كما سجلت الحصيلة الضريبية تطوراً تدريجياً، حيث ارتفعت من 1.26 تريليون جنيه في 2022-2023 إلى 1.63 تريليون جنيه في 2023-2024، وصولاً إلى 20.8 تريليون جنيه في 2025 وفقاً لبيانات وزارة المالية.



بنك مصر «أول بنك في مصر» يحصد الدرع الذهبي من يوتيوب ويتصدر منصات التواصل الاجتماعي بأكثر قاعدة متابعين والأعلى تفاعلاً



حصل بنك مصر على الدرع الذهبي من منصة يوتيوب التابعة لمؤسسة جوجل العالمية، وذلك بعد تجاوز عدد المشتركين بالقناة الرسمية للبنك حاجز المليون مشترك، حيث بلغ عدد مشتركى قناة بنك مصر على يوتيوب أكثر من مليوني مشترك، كما تخطى إجمالي عدد المشاهدات على القناة أكثر من 800 مليون مشاهدة، بما يعكس قوة المحتوى الذي يقدمه البنك وقدرته على الوصول إلى شرائح واسعة من الجمهور بمختلف فئاته.

ويواصل بنك مصر تصدره للمشاهد الرقمي، مؤكداً مكانته باعتباره صاحب أكبر قاعدة متابعين وأكثر تفاعلاً على مختلف منصات التواصل الاجتماعي، بما يعكس حضوره القوي والبنك ونجاحه مع بناء قنوات تواصل فعالة ومستدامة مع المجتمع. ويعكس هذا النمو المتواصل نجاح استراتيجية بنك مصر في توظيف المنصات الرقمية لدعم الشمول المالي، ونشر الثقافة المصرفية، والتعريف بالخدمات

هذه المشروعات المهمة لدعم الاقتصاد وتوفير السيولة لها. كما تم إعفاء هذه المشروعات من ضريبة الدمغة والضريبة على توزيعات الأرباح والأرباح الرأسمالية من يوتيوب، بالإضافة إلى العديد من التيسيرات الأخرى.

ولفت إلى أن الحزمة الثانية من الحوافز والتيسيرات الضريبية التي أعلن عنها مؤخراً وزير المالية، وطرحها للحوار المجتمعي، تضمنت تسريع رد مستحقات الممولين، خاصة «رد ضريبة القيمة المضافة»، والسماح بالفاضلة لكل الأرصدة الدائنة، وفرض ضريبة دمغة بدلاً من الأرباح الرأسمالية على عائد الأسهم في البورصة، بالإضافة إلى مزايا مالية وضريبية لتشجيع الشركات الكبرى على التسجيل في البورصة المصرية، كما تم السماح بخفض فوائد القروض الخارجية من الوعاء الضريبي للشركات المشاركة في تنفيذ المشروعات الاستراتيجية، وإعفاء توزيعات أرباح الشركات المصرية التابعة للشركة قابضة القيمة في مصر لمنع الأرباح الضريبية، وخفض ضريبة القيمة المضافة على الأجهزة الطبية من 14٪ إلى 5٪، وتثبيت ضريبة التصرفات العقارية بنسبة 2.5٪ من قيمة الوحدة بغض النظر عن عدد التصرفات، مع تجديد العمل بقانون إنهاء المنازعات الضريبية، وأوضح أن هذه الإجراءات والتيسيرات تتماشى تماماً مع متطلبات المرحلة الحالية، حيث تهدف الدولة إلى دعم مجتمع رجال الأعمال باعتباره الركيزة الأساسية للنموذج الاقتصادي.

ولفت إلى أن هذه الإجراءات أسفرت عن نتائج ملموسة، حيث تم إنهاء 110 ألف منازعة، وتقديم 450 ألف إقرار معدل، وانضمام 52 ألف ممول جديد لمصلحة الضريبة الإضافية بحيث لا تتجاوز 100٪ من الفروق الضريبية، وهو ما ساعد في حل مشكلة كانت دائماً مصدر قلق للممولين لأنها في كثير من الأحيان كانت تتجاوز أصل الضريبة نفسها.

وقال إن القانون رقم (6) تضمن حوافز وتيسيرات ضريبية خاصة بالمشروعات الصغيرة التي لا يتجاوز رقم أعمالها السنوي 20 مليون جنيه، حيث أصبحت المعاملة الضريبية لها تتمثل في ضريبة نسبية تبدأ من 4٪ من رقم الأعمال بعد أقصى 1.5٪، وذلك بهدف التيسير على

تطبيقات الهاتف المحمول والحصول على المخالصة فوراً، أما فيما يخص ضريبة القيمة المضافة، فقد تم تخفيض العبء على المتعاملين، وإعفاء الأجهزة الطبية، بما في ذلك مدخلات أجهزة الفسلي الكلي، لتسهيل وصول الخدمات للمواطنين.

وتوقع أن يتم اعتماد الحزمة الثانية من التيسيرات الضريبية خلال الربع الأول من العام 2026 كونها ما زالت قيد الحوار المجتمعي مع اتحاد الصناعات والغرف التجارية لاستطلاع المقترحات قبل صدورها بشكل رسمي.

بينما قال الدكتور طلعت عبد السلام، الفيسل الكلي، لتسهيل وصول الخدمات للمواطنين.

وتوقع أن يتم اعتماد الحزمة الثانية من التيسيرات الضريبية خلال الربع الأول من العام 2026 كونها ما زالت قيد الحوار المجتمعي مع اتحاد الصناعات والغرف التجارية لاستطلاع المقترحات قبل صدورها بشكل رسمي.

بينما قال الدكتور طلعت عبد السلام، الفيسل الكلي، لتسهيل وصول الخدمات للمواطنين.

وتوقع أن يتم اعتماد الحزمة الثانية من التيسيرات الضريبية خلال الربع الأول من العام 2026 كونها ما زالت قيد الحوار المجتمعي مع اتحاد الصناعات والغرف التجارية لاستطلاع المقترحات قبل صدورها بشكل رسمي.

نمو ضريبي غير مسبوق الحصيلة الضريبية تقفز 350% لتلامس 2.08 تريليون جنيه خلال 2025



طلعت عبد السلام

العفو الضريبي وحوافز 2025 مفتاح دمج الاقتصاد غير الرسمي

450 ألف إقرار معدل نتيجة الحوافز والتيسيرات الجديدة

ويؤيدوه توقع سعيد فؤاد، مستشار رئيس مصلحة الضرائب، تطور ملحوظ في الحصيلة الضريبية خلال 2026 بعد أن نجحت الحزمة الأولى من التيسيرات الضريبية في استقطاب أكثر من 640 ألف ممول لأول مرة، وذلك بفضل ما أتاحته مصلحة الضرائب من إمكانية تسجيلهم خلال 6 أشهر من صدور القانون في 12 فبراير 2025، حتى 11 أغسطس 2025، ما عزز من توسيع القاعدة الضريبية ودمج الاقتصاد غير الرسمي في المنظومة الرسمية، مع تخفيف العبء عن المواطنين.

وأكد أن الحزمة الأولى من التيسيلات الضريبية حققت نجاح خالف كافة التوقعات إذ أثمرت عن تحصيل أكثر من 90 مليار جنيه، موضحاً أن الحزمة الثانية من التيسيرات تأتي استجابة لطلبات المستثمرين المتزئمين الذين يسعدون الضريبة في مواعيدها، ويسعون للحصول على المزيد من التيسيرات، وتضم 25 بند تهدف إلى تسهيل التعامل الضريبي وتعزيز الشراكة بين الممولين والدولة.

وأشار إلى أن هناك مزايا نسبية لصالح الممولين المنتظمين إذ توفر لهم المصلحة سرعة استجابة لتلبية احتياجاتهم، وإعفاءهم من الإجراءات المعقدة نظراً لانخفاض المخاطر لديهم، مما يسهل عمليات الفحص الضريبي وإلغاء النزاعات، وأوضح أن رد ضريبة القيمة المضافة على الصادرات كانت من أبرز المشكلات، حيث كانت المدد القانونية لرد الضريبة تصل إلى 45 يوماً وفق القانون رقم 2 لسنة 2020، بينما تم تقليصها الآن إلى 5 أيام عمل فقط، وهو ما يسهل عملية التصدير.

وتابع أن الحزمة الثانية تتضمن إلغاء ضريبة توزيعات الأرباح على الشركات التابعة للشركات قابضة، لتفادي الأزواج الضريبية وتخفيف الضغط على الشركات العاملة في مصر.

كما شئت مصلحة الضرائب بحساب ضريبة التصرفات العقارية بنسبة 2.5٪، ويمكن للمواطن سدادها مباشرة عبر

تطبيقات الهاتف المحمول والحصول على المخالصة فوراً، أما فيما يخص ضريبة القيمة المضافة، فقد تم تخفيض العبء على المتعاملين، وإعفاء الأجهزة الطبية، بما في ذلك مدخلات أجهزة الفسلي الكلي، لتسهيل وصول الخدمات للمواطنين.

وتوقع أن يتم اعتماد الحزمة الثانية من التيسيرات الضريبية خلال الربع الأول من العام 2026 كونها ما زالت قيد الحوار المجتمعي مع اتحاد الصناعات والغرف التجارية لاستطلاع المقترحات قبل صدورها بشكل رسمي.

بينما قال الدكتور طلعت عبد السلام، الفيسل الكلي، لتسهيل وصول الخدمات للمواطنين.

وتوقع أن يتم اعتماد الحزمة الثانية من التيسيرات الضريبية خلال الربع الأول من العام 2026 كونها ما زالت قيد الحوار المجتمعي مع اتحاد الصناعات والغرف التجارية لاستطلاع المقترحات قبل صدورها بشكل رسمي.

من رفاعي

قالو تحصل على الموافقة النهائية من البنك المركزي الأردني لإطلاق عملياتها

أعلنت قالو، الشركة الرائدة للتكنولوجيا المالية الشاملة في مصر، عن حصولها على الموافقة النهائية من البنك المركزي الأردني لإطلاق خدماتها رسمياً في الأردن بموجب رخصة التمويل المتخصص، ولتقدم للعملاء حلول تمويلية ميسرة. تأتي هذه الموافقة بعد الحصول على الموافقة المبدئية خلال عام ٢٠٢٥. وتمثل هذه الخطوة علامة فارقة في استراتيجية نمو قالو الإقليمية والتزامها طويل الأمد بدفع عجلة الشمول المالي في الأردن.

تخطط قالو لبدء عملياتها في الأردن خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦، ما يشكل بداية إطلاقها الكامل في السوق بعد استكمال جميع المتطلبات التنظيمية والتشغيلية. أعلنت قالو عن هيكل قيادتها لإدارة عملياتها في الأردن، حيث سيتولى معالي المهندس مثنى غرايبة، وزير الاستثمار السابق في المملكة الأردنية الهاشمية، رئاسة مجلس إدارة قالو الأردن، فيما تم تعيين محمد اليوسف رئيساً تنفيذياً لشركة قالو الأردن. ويكسب هذا التوجه حرص قالو على ترسيخ الحوكمة المؤسسية وتعزيز الكفاءة التشغيلية بالاعتماد على قيادة محلية ذات خبرة.

وكان معالي المهندس مثنى غرايبة، قبل عمله كوزير الاستثمار الأردني، قد شغل منصب وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وأول وزير للاقتصاد الرقمي والريادة في الفترة من ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٠، حيث عُرف بإسهاماته البارزة في تطوير البنية التحتية الرقمية في الأردن.

كما شغل بالإضافة لخدمته في القطاع العام عدة مناصب في قطاع الاتصالات، بما في ذلك قيادة عمليات شركة إريكسون في الأردن، ويمكك خبرة تتجاوز ١٩ عاماً في القطاع الخاص بالشركة الأوسع، حيث عمل مع شركات متعددة الجنسيات تخدم العملاء المحليين والإقليميين والدوليين في مجالات التكنولوجيا والتحول الرقمي والسياسات العامة، مكتسباً خبرة عميقة في التنمية الاقتصادية والنمو المستدام إلى الاستثمار.

أما محمد اليوسف فله خبرة تزيد عن ١٨ عاماً في قيادة شركات التكنولوجيا المالية والتجارة الإلكترونية والقطاع التقني والاتصالات في المنطقة. سيقوم بتوجيه استراتيجية قالو المحلية وعملاتها وتوسيعها، مستفيداً من خبرته في توسيع الأعمال الرقمية وبناء فرق عمل ذات أداء عالٍ. وعمل في موقعه السابق بشركة Arab Business Machines (ABM)، التي تعد الموزع الإقليمي لشركة Apple، عمل على تعزيز أعمال الشركة مع شركات الاتصالات في الأردن. كما شغل منصب المدير العام لشركة Zood Super App، حيث أطلق خدمات التجارة الإلكترونية وميزة الشراء الآن والدفع لاحقاً، محققاً نمواً شهرياً بأكثر من ٦١٪ بالإضافة إلى ذلك، قام بإدارة استراتيجيات المنتجات والتجارة الإلكترونية لحفظه تتجاوز قيمتها مليار دولار في شركة سامسونج للإلكترونيات في

أعلنت قالو، الشركة الرائدة للتكنولوجيا المالية الشاملة في مصر، عن حصولها على الموافقة النهائية من البنك المركزي الأردني لإطلاق خدماتها رسمياً في الأردن بموجب رخصة التمويل المتخصص، ولتقدم للعملاء حلول تمويلية ميسرة. تأتي هذه الموافقة بعد الحصول على الموافقة المبدئية خلال عام ٢٠٢٥. وتمثل هذه الخطوة علامة فارقة في استراتيجية نمو قالو الإقليمية والتزامها طويل الأمد بدفع عجلة الشمول المالي في الأردن.

تخطط قالو لبدء عملياتها في الأردن خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦، ما يشكل بداية إطلاقها الكامل في السوق بعد استكمال جميع المتطلبات التنظيمية والتشغيلية. أعلنت قالو عن هيكل قيادتها لإدارة عملياتها في الأردن، حيث سيتولى معالي المهندس مثنى غرايبة، وزير الاستثمار السابق في المملكة الأردنية الهاشمية، رئاسة مجلس إدارة قالو الأردن، فيما تم تعيين محمد اليوسف رئيساً تنفيذياً لشركة قالو الأردن. ويكسب هذا التوجه حرص قالو على ترسيخ الحوكمة المؤسسية وتعزيز الكفاءة التشغيلية بالاعتماد على قيادة محلية ذات خبرة.

وكان معالي المهندس مثنى غرايبة، قبل عمله كوزير الاستثمار الأردني، قد شغل منصب وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وأول وزير للاقتصاد الرقمي والريادة في الفترة من ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٠، حيث عُرف بإسهاماته البارزة في تطوير البنية التحتية الرقمية في الأردن.

كما شغل بالإضافة لخدمته في القطاع العام عدة مناصب في قطاع الاتصالات، بما في ذلك قيادة عمليات شركة إريكسون في الأردن، ويمكك خبرة تتجاوز ١٩ عاماً في القطاع الخاص بالشركة الأوسع، حيث عمل مع شركات متعددة الجنسيات تخدم العملاء المحليين والإقليميين والدوليين في مجالات التكنولوجيا والتحول الرقمي والسياسات العامة، مكتسباً خبرة عميقة في التنمية الاقتصادية والنمو المستدام إلى الاستثمار.

أما محمد اليوسف فله خبرة تزيد عن ١٨ عاماً في قيادة شركات التكنولوجيا المالية والتجارة الإلكترونية والقطاع التقني والاتصالات في المنطقة. سيقوم بتوجيه استراتيجية قالو المحلية وعملاتها وتوسيعها، مستفيداً من خبرته في توسيع الأعمال الرقمية وبناء فرق عمل ذات أداء عالٍ. وعمل في موقعه السابق بشركة Arab Business Machines (ABM)، التي تعد الموزع الإقليمي لشركة Apple، عمل على تعزيز أعمال الشركة مع شركات الاتصالات في الأردن. كما شغل منصب المدير العام لشركة Zood Super App، حيث أطلق خدمات التجارة الإلكترونية وميزة الشراء الآن والدفع لاحقاً، محققاً نمواً شهرياً بأكثر من ٦١٪ بالإضافة إلى ذلك، قام بإدارة استراتيجيات المنتجات والتجارة الإلكترونية لحفظه تتجاوز قيمتها مليار دولار في شركة سامسونج للإلكترونيات في



الشمول المالي للمرأة ينمو بنسبة 307 %

إنجازات تاريخية في الشمول المالي.. 214 % نمو استثنائي وتوسع رقمي من 2016 حتى 2025

التكنولوجيا المالية والابتكار المصرفي يتيحان 70.5 مليون حساب مالي للمواطنين

الشباب يتصدرون المستفيدين من الشمول المالي بنمو يصل إلى 71 %



أحمد مصلوح

تطبيقات الشمول المالي

نجحت في القضاء على

ظاهرة «المستريح»

المبادرات المصرفية

كانت حجر الزاوية في

تعزيز الشمول المالي

برنامج فلوس للبريد

المصري وفر أداة أمتة

للاستثمار

من رفاهي

شهدت مؤشرات الشمول المالي تطوراً ملحوظاً خلال الفترة من ٢٠١٦ حتى يونيو ٢٠٢٥، نتيجة للجهود التي قادها البنك المركزي من خلال تعزيز الابتكار في التكنولوجيا المالية والتحول الرقمي، وقد أسهم ذلك في تقديم خدمات مصرفية رقمية متنوعة لجميع فئات المجتمع، مع تركيز خاص على فئات النساء والشباب.

وتابع، هذا التطور لا يعد مجرد تطور عابر، بل نتاج لخطة شاملة تستهدف دمج الاقتصاد غير الرسمي وتعزيز التوسع في استخدام الخدمات المالية الرسمية، خاصة في المناطق الريفية والأقاليم، التي يعتبر الوصول إلى الخدمات المالية بها من أكبر التحديات. وأضاف أن المبادرات التي أطلقها القطاع المصرفي خلال السنوات الأخيرة والتي استهدفت تعزيز الوعي المالي وتشجيع المواطنين على استخدام الخدمات المالية، كانت حجر الزاوية لهذا التطور. وأوضح أن القطاع المصرفي لعب دوراً محورياً في دعم التحول من خلال الابتكار في التكنولوجيا المالية (الفتك) التي أسهمت في تسهيل وصول الأفراد إلى الخدمات المالية مشيراً إلى أن الانتشار الواسع للمحافظ الإلكترونية، مثل تلك التي توفرها البنوك لعب دوراً كبيراً في تعزيز الشمول المالي، خاصة في الفئات المهمشة التي كانت تقتصر إلى الحسابات البنكية التقليدية، وخير دليل على ذلك أن كروت «تميز» التي توفرها البنوك أصبحت إحدى الأدوات الرئيسية لتسهيل المعاملات المالية دون الحاجة إلى فتح حسابات بنكية، الأمر

الذي يمكن المواطنين من الاستفادة من الخدمات المصرفية بسهولة وأمان خاصة المتواجدين في المناطق النائية. وأشاد مصلوح، بالتجديد المحسوس في تجربة العملاء مع التطبيقات الإلكترونية، فأصبح التسجيل بها واستخدامها أسهل مما سبق، ما زاد من نسبة اعتماد الأفراد على الحلول الرقمية في حياتهم اليومية والتكمن للاقتصاد غير الرسمي، فسهل لهم إجراءات الحصول على قروض صغيرة، وتحويل الأموال والاستثمار بشكل قانوني وأمن، الأمر الذي ساهم بقوة في القضاء على ظاهرة «المستريح» التي كانت من أكبر المشكلات في الاقتصاد غير الرسمي. فعلى سبيل المثال، أصبح تطبيق «فلوس» المقدم من البريد المصري أحد أبرز الحلول التي تتيح للمواطنين الاستثمار بأمان مما يعزز من إمكانية الحصول على عوائد مالية حقيقية، بعيداً عن مخاطر الاستثمارات غير الشرعية خاصة بين الشباب الذي أصبح لديهم القدرة على الوصول إلى الأدوات المالية بطرق بسيطة وأمنة.

وأظهرت أحدث تقارير البنك المركزي، أنه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، قفز عدد المواطنين المشمولين ماليًا إلى ٥٢.٨ مليون مواطن مقابل ١٧.١ مليون مواطن فقط في ٢٠١٦، مما يعني أن نسبة الشمول المالي تطورت من ٢٧.٤٪ عام ٢٠١٦ إلى ٥٢.٨٪ في يونيو ٢٠٢٥، لتسجل نموًا تتجاوز الـ ٢١٤٪ خلال الفترة من ٢٠١٦ حتى ٢٠٢٥. كما ارتفعت نسبة الشمول المالي للمرأة من ١٩.١٪ في ٢٠١٦ إلى ٥٢.٨٪ في يونيو ٢٠٢٥، بنمو تجاوز الـ ٢٧٠٪. أما فئة الشباب ما بين عمر ١٥ إلى ٣٥ عامًا شهدت قفزة غير مسبوقة في الشمول المالي، حيث ارتفعت النسبة من ٣٦.٣٪ في ٢٠٢٠ إلى ٥٤.٤٪ في يونيو ٢٠٢٥، مسجلة نمو ٤٧٪ خلال تلك الفترة. ووصل عدد الحسابات المالية التي تمكن المواطنين من إجراء معاملات مالية لنحو ٧٠.٥ مليون حساب. وتعبيراً على ذلك، قال أحمد مصلوح الخبير المالي إن التطور الكبير في مؤشرات الشمول المالي الذي تشهده مصر يتماشى مع استراتيجية الدولة والبنك المركزي لعام ٢٠٣٠.

بنك نكست يتعاون مع IBM وشركة الإلهام للحلول البرمجية لتمكين الجيل الجديد من الخدمات المصرفية الرقمية



قدرات تقنية وتشغيلية متقدمة من خلال هذا التعاون الوثيق، وقد جاءت النتائج ملحوظة ومؤثرة. ويعكس هذا التقدم ما يمكن تحقيقه من إنجازات أكبر في المرحلة المقبلة. تشمل مبادرة تحديث بنك نكست مكوناً أساسياً يركز على بناء القدرات لضمان الاستدامة طويلة الأجل. يتم تعزيز مهارات فرق البنك من خلال عقد ورش عمل منظمة وبرامج تدريبية عبر الإنترنت تتناول ممارسات المراقبة والتحليل والتكامل والأتمتة، إلى جانب عمليات التطوير والبنية التحتية (DevOps). يبرز هذا النهج الخبرة الداخلية، ويدعم خارطة طريق البنك لتوسيع الخدمات الرقمية باستمرار عبر خطوط أعماله. من خلال هذا التعاون، لعبت شركة وضع الأساس الرقمي الذي يمكن بنك نكست من تحقيق تحوله. تشمل ذلك مجالات المراقبة والتحليل، وتحسين الموارد، وصولاً إلى التكامل وتنفيذ الأتمتة وأطر التشغيل. كما ساهم التعاون في نقل المعرفة الشاملة، مما أتاح لفرق بنك نكست العمل بشكل مستقل وتطوير نظامها الرقمي بنجاح.

وتوسيع نطاق الحلول الرقمية، مما يعكس إيجاباً على تجربة العملاء ويرجع لتلبية احتياجاتهم بشكل أسرع وأفضل. وعملت مروعة عباس، المدير العام لشركة IBM شمال شرق أفريقيا؛ «نفخر في IBM بدعم بنك نكست في بناء بيئة مصرفية رقمية سحابية عالية الأداء، مدعومة بمراقبة فورية، وتحسين ذكي للموارد، وتكاملها، وأتمتها»، وأضاف: «وباعتبار IBM Turbonomic Instana في قلب هذا التحول، يكتبس البنك الرؤية والتحكم اللازمين لتعزيز المرونة، وتحسين الأداء على نطاق واسع، ودفع الابتكار. يعكس هذا التعاون قوة منظومة شركائنا الاستراتيجيين، حيث تلعب الإلهام للحلول البرمجية دوراً محورياً في نجاح التفيد». قال كمال حداد، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة الإلهام للحلول البرمجية: «بصفتنا شركاً بلائيئنا مع IBM، فإن تعاوننا مع بنك نكست يتجاوز حدود التنفيذ التقني ليشكل رحلة مشتركة نحو تحول رقمي متكامل. وخلال الأشهر الستة الماضية، طورت فرق بنك نكست

for Business Automation، الذين يعملان على نظم «Red Hat» OpenShift، لإنشاء منصة رقمية موحدة تيسر العمليات، وتقلل تعقيد النظام، مع دعم تطوير الخدمات الجديدة ونشرها بسرعة أكبر. مكن هذا التحول البنك من تقديم خدمات أكثر كفاءة عبر نموذج تطوير مستمر، مع تحسين التكاليف وزيادة مؤثوقية المنصة. في هذا الإطار، أوضح تامر سيف، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك نكست، أن التعاون مع شركتي IBM والإلهام للحلول البرمجية يعد جزءاً أساسياً من استراتيجية التحول التي يتبناها البنك. حيث ساهم اعتماد نموذج DevOps في تعزيز قدرات البنك على أتمتة العمليات، مما زاد من مرونة البنية التحتية وجعل البنك أكثر جاهزية للتكامل مع شركات التكنولوجيا المالية من خلال نظام يعتمد على واجهات برمجة التطبيقات (API-driven)، مما يهدد ببيئة أكثر ابتكاراً وفتحاً. وأضاف أن هذا التقدم يعزز من مؤثوقية المنصة الرقمية للبنك، ويرفع كفاءة العمليات، ويساهم في تسريع تقديم الخدمات

أعلن بنك نكست، أحد البنوك الرائدة في مصر والمتخصص في تقديم باقة متكاملة من الحلول المصرفية للشركات والأفراد، عن اعتماد حلول IBM Instana، IBM Turbonomic، و الإلهام للحلول البرمجية، وذلك لتسريع عملية التحول الرقمي للخدمات المصرفية، بهدف تطبيق هذه التقنيات إلى بناء نظام مراقبة فورية وأتمتة استخدام الموارد مع تحقيق التكامل المتقدم بين الأنظمة، ويهدف هذا النهج المتكامل إلى تعزيز المرونة، وتقليل فترات التوقف، وتحسين استخدام موارد تكنولوجيا المعلومات، وتقديم تجارب مصرفية رقمية أسرع وأكثر مؤثوقية لعملاء البنك. وسط التحول السريع الذي يشهده القطاع المالي المصري نحو نماذج مصرفية رقمية أكثر ذكاءً ومرونة، يعمل بنك نكست على تطوير بيئته التكنولوجية الأساسية للتعليق على قيود الأنظمة القديمة وبناء بنية رقمية حديثة قابلة للتطوير وقادرة على التكيف مع المتغيرات المستقبلية. يهدف هذا التحول إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتسريع تقديم الخدمات، وزيادة قدرة البنك على التعاون السلس مع شركاء التكنولوجيا المالية، مما يتيح تقديم تجارب آمنة ومبتكرة للعملاء. لتسعين أداء التطبيقات وكفاءة الموارد، اعتمد بنك نكست حلول IBM Instana للمراقبة الفورية عبر تطبيقاته المصرفية الرقمية، مما يتيح كشفاً استباقياً وحلاً أسرع للمشكلات لتعزيز تجارب العملاء. وبالتوازي، تقدم حلول IBM Turbonomic تحسيناً آلياً ذكياً للموارد في بيئات السحابة الهجينة الداخلية، يُساعد البنك على تنظيم استنفادته من تكنولوجيا المعلومات، وخفض التكاليف التشغيلية، والحفاظ على أداء مستقر على نطاق واسع. وفي إطار تعزيز السعة التشغيلية، اعتمد بنك نكست تقنيات IBM Cloud Pak for Integration و IBM Cloud Pak for Data.



بنك القاهرة يحصد جائزة «أفضل بنك في مجال أثمان الشركات في مصر لعام 2025» من مجلة World Economic Magazine

تتويجاً لجهوده المتواصلة في دعم الشركات والمؤسسات، حصل بنك القاهرة على جائزة «أفضل بنك في مجال أثمان الشركات في مصر لعام ٢٠٢٥» من مجلة World Economic Magazine، تقديراً لدور البنك الريادي في مجال أثمان الشركات. وقال بهاء الشافعي، نائب الرئيس التنفيذي لبنك القاهرة، إن تتويج البنك بهذه الجائزة يعكس التزاما متواصل بتطوير ورفع مستوى الخدمات المقدمة للعملاء من الشركات، كما يبرز مدى تطور أدوات التمويل التي تواكب التغيرات المتسارعة في السوق المصري، مؤكداً استمرار البنك في دعم مختلف القطاعات الاقتصادية ودعم خطط التنمية المستدامة. فيما أعرب محمد شاكر، المشرف على مجموعة الأثمان المصرفية للشركات وقطاع أثمان الفروض المشتركة والتمويل الهيكلي لبنك القاهرة، عن اعتزازه بهذا التقدير الدولي لجهودات البنك، مشيراً إلى أن هذا التكريم يعكس

نجاح استراتيجية البنك في دعم قطاع الشركات من خلال الخدمات والحلول التمويلية الشاملة والمرنة التي يقدمها بنك القاهرة والتي تسهم في دفع عجلة النمو الاقتصادي. كما أكد محمد لاشين، رئيس مجموعة البنك الريادي في مجال أثمان الشركات، وقال بهاء الشافعي، نائب الرئيس التنفيذي لبنك القاهرة، إن تتويج البنك بهذه الجائزة يعكس التزاما متواصل بتطوير ورفع مستوى الخدمات المقدمة للعملاء من الشركات، كما يبرز مدى تطور أدوات التمويل التي تواكب التغيرات المتسارعة في السوق المصري، مؤكداً استمرار البنك في دعم مختلف القطاعات الاقتصادية ودعم خطط التنمية المستدامة. فيما أعرب محمد شاكر، المشرف على مجموعة الأثمان المصرفية للشركات وقطاع أثمان الفروض المشتركة والتمويل الهيكلي لبنك القاهرة، عن اعتزازه بهذا التقدير الدولي لجهودات البنك، مشيراً إلى أن هذا التكريم يعكس



تواصل وزارة التموين والتجارة الداخلية استعداداتها المكثفة ضمن خطتها النهائية لإقامة معارض «أهلا رمضان» لعام ٢٠٢٦، مع التركيز على اختيار أفضل المواقع في مختلف المحافظات، وتوفير السلع الأساسية بأسعار مخفضة، تناسب المواطنين من محدودى الدخل.



من المصنع إلى المستهلك..

«التموين» تطلق خطة متكاملة لتوفير السلع بأسعار مخفضة في معارض «أهلا رمضان»

ومن المقرر أن يبدأ التنفيذ الفعلي لخطة إقامة المعارض في منتصف شهر يناير الجاري، تمهيدا لافتتاحها قبل حلول شهر رمضان بأسبوعين على الأقل. وأكد الدكتور أحمد كمال، مساعد وزير التموين والمتحدث الرسمي باسم الوزارة، أنه يجري حاليا التنسيق مع المحافظات والغرف التجارية لإطلاق معارض «أهلا رمضان» ٢٠٢٦، ضمن خطة متكاملة تهدف إلى توفير جميع السلع الأساسية بأسعار منخفضة.

وأشار كمال إلى أن الموعد النهائي لانطلاق معارض «أهلا رمضان» ٢٠٢٦ الرئيسية لم يتم تحديده بعد، مؤكداً أن أسواق اليوم الواحد، ومعارض «أهلا رمضان» ستعملان بشكل متزامن لخدمة المواطنين على مدار العام.

وأوضح المتحدث الرسمي باسم وزارة التموين أن أسواق اليوم الواحد تمر بعدة مراحل، حيث جرى افتتاح ٣٠٠ سوق في المرحلة الأولى، ثم ٢٠٠ سوق إضافية كمرحلة ثانية، ليصل إجمالي الأسواق إلى ٥٠٠ سوق، مشيراً إلى أن المرحلة الثالثة انطلقت منذ ديسمبر الماضي، ولا تزال مستمرة حتى الآن. أما عن عدد معارض «أهلا رمضان» المزمع افتتاحها قريباً، فأكد كمال أنه لم يتم تحديد العدد النهائي إلى الآن، مشيراً إلى أن الوزارة ستعلن خلال الأسبوع الجاري جميع التفاصيل المتعلقة بها، بما في ذلك مواعيد الافتتاح الرسمية والأماكن وعدد المعارض.

بدوره قال عبد الباسط عبد التميم، مدير مديرية التموين بالقاهرة، إن وزارة التموين تتبنى مجموعة من المبادرات المستمرة لتوفير السلع الأساسية بأسعار مخفضة، ومنها سوق اليوم الواحد، ومعارض «أهلا رمضان» التي تهدف إلى تلبية احتياجات المواطنين الغذائية بشكل مستمر. وأوضح أن الوزارة تسعى من خلال هذه المبادرات إلى زيادة المعروض من السلع الأساسية وضمان توفرها في الأسواق، بالإضافة إلى منع أي محاولة لاحتكار السلع، أو إغفائها من الأسواق، بما يحمي المواطنين ويخفف الأعباء الاقتصادية عليهم. ولفت إلى أن نسب التخفيض في معارض «أهلا رمضان» ستتراوح بين ١٥٪ و ٢٠٪، وهي النسبة ذاتها التي يتم تطبيقها في أسواق اليوم الواحد، التي تضم القاهرة ٧ منها، وتغطي مختلف مناطق المدينة.

غادة نعيم



أحمد كمال:

تنسيق عالي المستوى مع

المحافظات لضمان نجاح

معارض هذا العام

القابضة للصناعات

الغذائية: الشركات

التابعة تستعد لمعارض

هذا العام

مساعد وزير التموين لشؤون الرقابة: «التجارة الداخلية» ضخت 6 مليارات جنيه خلال 2025 لتطوير البنية التحتية

مناطق تجارية ولوجستية جديدة تدعم خطط خفض الأسعار ورفع

كفاءة الأسواق | مشروعات «التجارة الداخلية» محرك رئيس لدعم

الاقتصاد وتوفير فرص عمل بالآلاف



قال حسام الجراحي، مساعد وزير التموين لشؤون الرقابة، إن قطاع التجارة الداخلية شهد تحولا نوعيا خلال عام ٢٠٢٥، من حيث بناء بيئة اقتصادية أكثر استدامة وفاعلية. وأشار «الجراحي» في حوار له مع «عالم المال» إلى أن حجم الاستثمارات الضخمة في مشاريع تجارية ولوجستية والتي بلغت قيمتها ٦ مليارات جنيه يؤكد أن الدولة تسير بخطى ثابتة نحو تحقيق التوازن بين تعزيز الأمن الغذائي، وكذلك خفض تكاليف السلع، وخلق فرص عمل جديدة، وإلى نص الحوار..

كـم بلغت قيمة استثمارات قطاع التجارة الداخلية خلال ٢٠٢٥

شهد قطاع التجارة الداخلية استثمارات بلغت ٦ مليارات جنيه، موجهة في الأساس لتطوير بنية تحتية حديثة ومتطورة في العديد من المناطق التجارية واللوجستية. هذه الاستثمارات تركز على تطوير مشروعات تهدف إلى تحسين سلاسل الإمداد اللوجستية، وتقليل تكاليف النقل والتخزين، مما ينعكس مباشرة على خفض أسعار السلع للمستهلكين، ويفضل هذه المشاريع، أصبحت مصر أكثر قدرة على التعامل مع التحديات الاقتصادية وكيفية احتياجات السوق بشكل أكثر مرونة.

وكيف تسهم هذه المشروعات في تحسين القطاع التجاري المحلي؟

تم تدشين منطقة تجارية في محافظة الشرقية على مساحة ٤ أفدنة، باستثمارات بلغت ٧٥٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٥، وهذه المنطقة توفر حوالي ٥٥٠٠ فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة، مع إطلاق مشروعاً ضخماً في مدينة طابحا بمحافظة

الدقهلية، حيث تم إنشاء منطقة لوجستية تجارية على مساحة ٥١ فداناً، باستثمارات وصلت قيمتها إلى ٤٠٥ مليون جنيه، ما يوفر حوالي ٤٠ ألف فرصة عمل، وتلك المشاريع تهدف إلى القضاء على التدهور التي قد تحدث بسبب السوء

الزائدين، حيث تساهم على تقليل تكلفة النقل والتخزين، وبالتالي تخفيض أسعار السلع في السوق، ما يعزز القدرة الشرائية للمواطنين.

حدثنا عن آخر تطورات خلق فرص العمل الجديدة في القطاع؟ وكيف يمكن قياس ذلك على المستوى المحلي؟

خلق فرص العمل هو أحد الأهداف الرئيسية من وراء تنفيذ هذه المشروعات، على سبيل المثال، مشروع «لؤلؤ هايبر ماركيت» في التجمع الخامس بالقاهرة الكبرى وفر حوالي ٦٨٠٠ فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة، كذلك، مشروعاتنا في مدن العبور و٦ أكتوبر توفر أيضاً عدداً كبيراً من

الفرص نحن نتحدث هنا عن الآلاف من الوظائف في مختلف المجالات، بدءاً من الوظائف الإدارية والفنية وصولاً إلى العمالة اللوجستية، مما يسهم بشكل كبير في تقليل معدلات البطالة ورفع المستوى المعيشي للأفراد.

كيف تسهم مشروعات المستودعات الاستراتيجية في تعزيز الأمن الغذائي؟

الأمن الغذائي يمثل أولوية كبيرة للحكومة الحالية، لهذا السبب، نعمل على تطوير مجموعة من المستودعات الاستراتيجية في مناطق حيوية مثل الفيوم والسويس والأقصر، هذه المستودعات تعد جزءاً من استراتيجيتنا لضمان استقرار السوق المحلي، حيث تقوم بتخزين السلع الأساسية وتوزيعها بفعالية على مختلف المحافظات، على

تطوير البورصة

السلعية يهدف

إلى تعزيز

الشفافية وتوفير

بيانات لحظية

للأسواق

تمويل ميسر عبر

البورصة السلعية

لدعم نشاط

التجار وضمان

استقرار الأسعار

تدشين منطقة

تجارية جديدة

في محافظة

الشرقية على

مساحة 4 أفدنة

سبيل المثال، مستودع الفيوم يخدم محافظة الفيوم وبني سويف والمنيا، بينما يخدم مستودع السويس محافظة القناة وسيناء، هذه المشروعات تساهم في ضمان توافر السلع في السوق بشكل مستمر وبأسعار مناسبة، مما يحقق الاستقرار للسوق ويعزز الأمن الغذائي في البلاد.

وكيف تقيم تأثير هذه المشروعات على الاقتصاد الوطني في المستقبل القريب؟

الحكومة تخطط لمواصلة تطوير وتمتيع هذا القطاع الحيوي، من خلال توسيع نطاق إنشاء المناطق التجارية واللوجستية في جميع أنحاء الجمهورية، هذه المشاريع ستسهم في تحسين أداء الأسواق المحلية، وزيادة القدرة التنافسية للمنتجات المصرية، وكذلك دعم الشركات المحلية في مواجهة التحديات الاقتصادية.

بالإضافة إلى ذلك، نعمل على تحسين بيئة الأعمال من خلال تسهيل الإجراءات ورفع الكفاءة، مما يسهم في جذب المزيد من الاستثمارات الداخلية والخارجية، ويعزز النمو الاقتصادي المستدام.

إلى أين وصل قطاع البورصة السلعية؟

توجد خطوات نوعية جارية لتطوير البورصة السلعية، وتعزيز الشفافية وتحسين كفاءة الأسواق، ومن أهم هذه التطورات توقيع عدد من بروتوكولات التعاون مع جهات مختلفة للحصول على بيانات لحظية ودقيقة عن الصادرات والواردات، يمكن

يمكن المستثمرين والتجار من اتخاذ قرارات أسرع وأكثر دقة، ويتبع حركة السلع بشكل لحظي. وما هي المنتجات المدرجة في البورصة السلعية؟

التنوع هي أول هذه المنتجات، حيث سيتم إطلاق بورصة لها نظراً لأهمية التنوع في السوق المحلية والتصدير أيضاً، وتمثل البورصة منصة شفافة لتداول السلع، مما يسهم في ضبط الأسعار وتحقق التوازن بين العرض والطلب، ويتبع

للتجار الوصول إلى بيانات دقيقة تساعدهم على التخطيط والاستثمار بشكل أفضل. وهل يوجد أي دعم مادي للتجار المتعاملين مع البورصة؟

توفير التمويل للتجار الذين يتعاملون مع خلال البورصة، يسهم في تمكين التجار من زيادة حجم تجارتهم، دون ضغط على السيولة، ويحفزهم على المشاركة بشكل أكبر في تداول السلع، ما يعزز الحركة التجارية، ويحقق استقراراً في الأسعار على المدى الطويل.

حوار - غادة نعيم

عوائد سنوية تصل 8 مليارات دولار

المثلث الذهبي يقود طفرة التعدين في مصر باستثمارات 16.5 مليار دولار



نطاقه بالتعاون مع شركاء دوليين، مؤكداً أن الفرص الاستثمارية في المنطقة لا تقتصر على قطاع التعدين فقط، بل تمتد إلى قطاع الطاقة، حيث تتمتع المنطقة بمقومات قوية لإقامة مشروعات الطاقة الشمسية نظراً لارتفاع معدلات السطوح الشمسية، فضلاً عن إمكانية إنشاء محطات طاقة حرارية تعتمد على الفحم النظيف أو الغاز الطبيعي. ويعد مشروع المثلث الذهبي أحد أهم المشروعات القومية المدرجة ضمن رؤية مصر ٢٠٣٠، إذ يسهم في تحقيق التنمية المستدامة لإقليم الصعيد في إطار استراتيجية التنمية الشاملة للدولة. ويقع المثلث الذهبي في المنطقة المحصورة بين محافظة قنا غرباً ومحافظة البحر الأحمر شرقاً، وتمتد قاعدته بين مدينتي سفاجا والقصر، بينما تمثل مدينة قنا رأس المثلث.

ويقام المشروع على ست مراحل، تستغرق المرحلة الأولى منها خمس سنوات، فيما يستغرق تنفيذ المشروع بالكامل نحو ٣٠ عاماً، وتبلغ مساحة المثلث الذهبي قرابة ٧٠٠٠ كيلومتر مربع، ومن المقرر إنشاء عاصمة جديدة للمثلث تبعد عن مدينة قنا نحو ١٠٠ كيلومتر. ويصل حجم الاستثمارات المتوقعة للمشروع إلى نحو ١٦.٥ مليار دولار، مع توقع تحقيق عوائد سنوية للدولة تتراوح بين ٦ و ٨ مليارات دولار.

شيرين نوار



حسن بخيت:

توفير 28 ميجاوات كهرباء

للمنطقة الصناعية خطوة

حاسمة لجذب استثمارات

التعدين



ثروت راغب:

إعفاءات ضريبية تصل إلى

50٪ وتخصيص أراضٍ

صناعية لجذب المستثمرين

وزيادة نسبة الصادرات الصناعية في الناتج القومي. وقال بخيت إن منطقة المثلث الذهبي تعد قاطرة النمو لمشروعات التعدين والكهرباء، التي يمكن أن تحقق للاقتصاد المصري عوائد ضخمة حال استخراج هذه الثروات واستغلالها الاستغلال الأمثل في صناعات تحويلية، مع تحقيق فائض موجه للتصدير، لافتاً إلى الاهتمام الحكومي المتزايد بالاستثمارات في هذه المنطقة الواعدة.

وأضاف أن هذا الاهتمام تجسد بوضوح في توجيهات الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، لوزارتي البترول والكهرباء بمنح أولوية كبيرة لمشروعات الطاقة والتعدين في منطقة المثلث الذهبي، حيث قامت وزارة الكهرباء بالتعاون مع عدد من الدراسات لتوفير ٢٨ ميجاوات للمنطقة الصناعية بالمثلث الذهبي، إلى جانب التنسيق المستمر بين مسؤولي وزارة البترول والمنطقة الاقتصادية للمثلث الذهبي، بما يسهم في استغلال الفرص الاستثمارية المتاحة والترويج لها لدى المستثمرين والشركات العالمية العاملة في قطاعي البترول والتعدين.

وأوضح بخيت أن المثلث الذهبي يمثل مشروعاً استراتيجياً لإعادة توزيع الثروات والاستثمارات، وفتح مجالات جديدة في قطاعات الصناعة والتعدين والسياحة والنقل، نظراً لما يتمتع به من مقومات متعددة، أبرزها الموقع الجغرافي الفريد الذي يمتد من ساحل البحر الأحمر إلى داخل محافظات الصعيد، وتنوع الثروات المعدنية، والاتصال المباشر بشبكات النقل والموانئ، وعلى رأسها ميناء سفاجا، ما يجعله فرصة حقيقية وجاذبة للاستثمار المحلي والأجنبي على حد سواء.

وأشار إلى إمكانية إنشاء ممر تنموي لوجيستي متكامل يسهل عمليات النقل والتصدير، ويجعل المنطقة نقطة جذب رئيسية للشركات العاملة في مجالات الشحن والتخزين والنقل متعدد الوسائط. من جانبه، قال الدكتور ثروت راغب، خبير الطاقة، إن منطقة المثلث الذهبي تضم ثروات معدنية ضخمة لم يتم استخراجها حتى الآن، وتحتاج إلى استثمارات بمليارات الدولارات، وهو ما يتطلب تكاتف جهود

يرى خبراء أن منطقة المثلث الذهبي تمثل قاطرة

النمو التي ستقود ثروات مصر التعدينية خلال السنوات

المقبلة، في ظل ما تمتلكه من مقومات طبيعية

واستثمارية تؤهلها لتكون أحد أهم محاور التنمية

الاقتصادية المستدامة.

وأكد الدكتور حسن بخيت، رئيس المجلس الاستشاري

للتعدين، أن المثلث الذهبي يعد مشروعاً استراتيجياً لإعادة توزيع الثروات والاستثمارات على مستوى الجمهورية، وفتح مجالات واسعة للنمو في قطاعات

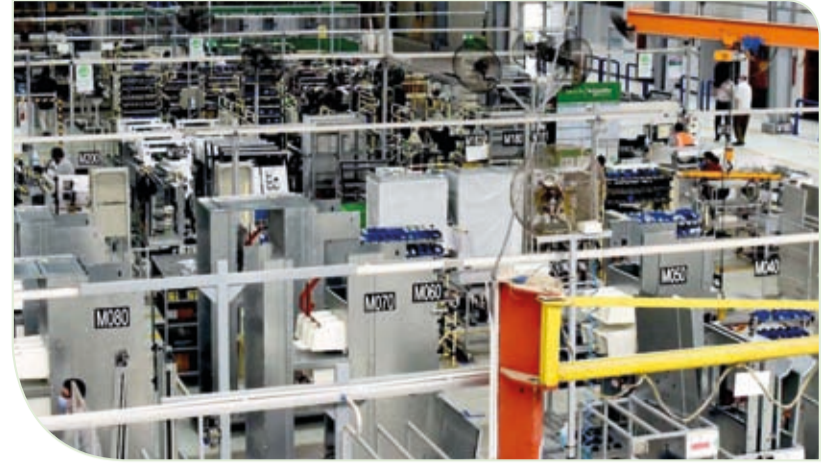
الصناعة والتعدين والسياحة والنقل، مشيراً إلى أن المنطقة تُعد من أكثر المناطق الواعدة جذباً للاستثمارات في مختلف القطاعات الاقتصادية، وعلى

رأسها قطاعا الطاقة والتعدين. وأوضح أن المنطقة الصناعية الأولى بسفاجا تضم بالفعل مصانع لإنتاج الهامات والمكونات اللازمة

لمشروعات الطاقة المتجددة، إلى جانب ما تحتويه منطقة المثلث الذهبي من ثروات تعدينية ضخمة قادرة على تحقيق قيمة مضافة عالية للاقتصاد

المصري، من خلال إقامة صناعات تعتمد على هذه الخامات وتفتح آفاقاً واسعة للتصدير، خاصة في ظل

الاستثمارات الكبيرة الموجهة لتطوير ميناء سفاجا. وأشار إلى أن منطقة المثلث الذهبي تحتوي على أكثر من ٧٥ في المئة من إجمالي الثروات المعدنية في مصر، إذ تضم أكثر من ١٢٠ منجماً ومحجراً لم يتم استغلالها حتى الآن، فضلاً عن توافر معادن استراتيجية مثل الذهب والنيوسفات والنحاس والحديد والكوارتز والحجر الجيري، وهو ما يوفر قاعدة أساسية لإقامة صناعات تعدينية ثقيلة، إلى جانب الصناعات التحويلية التي تعتمد على هذه الخامات، بما يسهم في تقليل الاعتماد على الاستيراد



كيف يصبح 2026 عام الانطلاقة الصناعية؟

عدد من الشركات العالمية الكبرى إلى السوق المصري. وأشار حجازي إلى أن صناعة التعبئة والتغليف لم تعد تقتصر على الأشكال التقليدية، بل تطورت لتشمل منظومة متكاملة تضم تغليف الشحن السريع، وتغليف المنتجات الصناعية، وحلول التغليف الذكي والآلي، وهو ما جعلها واحدة من أكثر الصناعات جذباً للاستثمار، سواء من قبل الشركات المحلية أو العالمية.

وأضاف أن هذا القطاع استفاد بشكل كبير من دخول وتوسع شركات دولية كبرى في السوق المصري، والتي أصبحت تعتمد بصورة متزايدة على الإنتاج المحلي بدلاً من الاستيراد من الخارج، في ظل تطور الصناعة المصرية وقدرتها على تلبية المعايير العالمية من حيث الجودة والتكلفة.

وعن المناطق الصناعية الأكثر جذباً للاستثمارات، أكد عضو غرفة الصناعات الكيماوية أن مدينة بدر الصناعية جاءت في مقدمة المناطق الجاذبة خلال الفترة الأخيرة، تليها منطقة التجمع الصناعي، ثم مدينة العاشر من رمضان، موضحاً أن هذه المناطق تتمتع بعدة مزايا، من بينها توافر البنية التحتية، والقرب من الأسواق الرئيسية، وسهولة الوصول إلى شبكات النقل والخدمات اللوجستية. وأضاف حجازي في تصريحات لـ «عالم المال» أن مدينة بدر، على وجه الخصوص، شهدت إقبالاً كبيراً من المستثمرين في قطاعات الكيماويات والتعبئة والتغليف، في حين حافظت مدينة العاشر من رمضان على مكانتها التاريخية كأحد أكبر المراكز الصناعية في مصر، لا سيما في مجالات الصناعات المتوسطة والكبيرة.

وبالنظر إلى آفاق عام 2026، يرى حجازي أن قطاع الصناعات الكيماوية مرشح لتحقيق مزيد من النمو، خاصة في ظل دخول استثمارات من شركات عالمية بدأت بالفعل في توسيع أنشطتها داخل مصر. وأوضح أن العديد من الشركات الدولية، التي كانت تعتمد في السابق على استيراد منتجات التعبئة والتغليف من الخارج، اتجهت مؤخراً إلى التصنيع المحلي، مدفوعة بتطور التقنيات الصناعية في مصر وارتفاع حجم الاستهلاك في السوق المحلي.

ولفت إلى أن توسع شركات التجارة الإلكترونية الكبرى، مثل أمازون، التي بدأت في ضخ استثمارات كبيرة داخل السوق المصري، أسهم في زيادة الطلب على حلول تغليف متطورة تتناسب مع طبيعة الشحن السريع ومتطلبات المستهلكين. كما أشار إلى توسعات مماثلة من جانب سلاسل تجارية كبرى، مثل كارفور وغيرها، ما عزز الطلب على منتجات التعبئة والتغليف المصنعة محلياً.

وأكد أن هذه الشركات لم تعد تكتفي بالحلول التقليدية، بل تسعى إلى تطوير أفكار جديدة في مجالات التغليف الآلي، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد، والاعتماد على مواد صديقة للبيئة، وهو ما يدفع المصانع المحلية إلى التطور المستمر لمواكبة هذه المتطلبات.

وشدد على أن أحد الاتجاهات الرئيسية التي ستعزز جاذبية الاستثمار الصناعي خلال عام 2026 يتمثل في التركيز على الاستدامة البيئية، حيث تعمل الشركات العالمية والمحلية على تطوير منتجات أقل ضرراً بالبيئة، وتبني ممارسات إنتاج أكثر كفاءة. كما أوضح أن هذا التوجه يفتح آفاقاً جديدة أمام المصانع المصرية للاندماج في سلاسل التوريد العالمية، ويعزز من مكانة مصر كمركز صناعي إقليمي قادر على جذب الاستثمارات النوعية خلال السنوات المقبلة.



حسام حجازي؛



نادر عبد الهادي؛



هاني صفر؛

«التعبئة والتغليف» تتصدر

القطاعات الأكثر جذباً للاستثمار

المقدمة، نظراً لقربها من ميناء العين السخنة، وموقعها الاستراتيجي ضمن محور قناة السويس، ما يجعلها مركزاً رئيسياً للتجارة الدولية.

وأضاف أن المنطقة تضم العديد من المصانع في قطاعات متنوعة، من بينها البتروكيماويات والطاقة المتجددة والصناعات الغذائية، إلى جانب وجود مجمعات لوجستية متطورة.

ولفت إلى أن منطقة العاشر من رمضان تعد أيضاً من أكبر المدن الصناعية في مصر وأكثرها جذباً، حيث تجمع بين الصناعات الثقيلة والخفيفة، وتتمتع ببنية تحتية قوية تشتمل على شبكات المياه والكهرباء وطرق الربط مع القاهرة الكبرى. وأشار إلى أنها شهدت خلال الفترة الأخيرة توسعاً كبيراً في الأراضي الصناعية الجديدة، ما يجعلها من أكثر المناطق جذباً للمستثمرين المحليين والأجانب، مشدداً على ضرورة تقديم حوافز وتيسيرات لهؤلاء المستثمرين لتعزيز إنتاج المحلي وزيادة الصادرات.

وطالب «عبد الهادي» بالاهتمام برواد الأعمال ودعم التحول الرقمي، الذي ساهم في إحداث طفرة ملحوظة في القطاع الصناعي خلال الفترة الأخيرة، وهو ما ظهر بوضوح من خلال التيسيرات والتسهيلات التي قدمتها الحكومة مؤخراً، ومن بينها التيسيرات الضريبية التي أعلنت عنها وزارة المالية للمشروعات الصغيرة.

وأشار إلى ترهب الحزمة الجديدة التي أعلن عنها أحمد كجوك، وزير المالية، خلال الأيام الماضية، والتي من شأنها تقديم مزيد من التسهيلات لأصحاب المشروعات الصناعية الصغيرة، بما يتناسب مع زيادة الإنتاج والتصنيع المحلي ورفع معدلات الاستثمار.

«التعبئة والتغليف» تتصدر

وفي سياق متصل، قال حسام حجازي، عضو غرفة الصناعات الكيماوية باتحاد الصناعات المصرية، إن القطاعات الصناعية الأكثر جذباً للاستثمارات خلال الفترة الأخيرة، والمتوقع استمرار زخمها خلال عام 2026، تتصدرها صناعة مواد التعبئة والتغليف، التي حققت معدلات نمو ملحوظة خلال العام الماضي، وسجلت مبيعات قوية، مدفوعة بالتوسع في قطاعات التجارة الإلكترونية، والصناعات الغذائية، والدوائية.

وأوضح أن هذا التوجه يأتي في إطار سعي الدولة إلى تعزيز نمو الصناعي وجذب المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، إلى جانب دعم المناطق الصناعية التي تشهد الصناعة المصرية من تطور ملحوظ، مدعوم بتوسع الطلب المحلي، وتحسن البنية التحتية، ودخول

إعادة تسعير الأراضي بحق

الانتعاش ضرورة

أصحاب المشروعات الصغيرة في مرحلة البداية، مطالباً بأن تكون الأراضي الصناعية المرفقة بنظام حق الانتفاع، أو الإيجار، إلى جانب الاهتمام بالبحث العلمي والتطوير، مع ضرورة إشراك المصنعين والمستثمرين في عملية اتخاذ القرار المتعلق بالصناعة.

وأضاف عبد الهادي، أن تسهيل الإجراءات والتسجيل، وتقديم التيسيرات اللازمة، وتوفير العمالة، وإتاحة الأراضي الصناعية المرفقة، جميعها عوامل من شأنها النهوض بقطاع الصناعة وزيادة الإنتاج والتصنيع، وجذب الاستثمارات في العديد من القطاعات، وهو ما ينعكس في النهاية على الاقتصاد المحلي من خلال زيادة التصنيع، وتوليد الناتج المحلي، وارتفاع حجم الصادرات.

وأشاد بافتتاح عدد من المصانع خلال الفترة الأخيرة، والتي تتطلب عمالة ومستلزمات إنتاج، لافتاً إلى أن هناك إنتاجاً محلياً لهذه المستلزمات، وأن التشابك بين المشروعات الصغيرة والمصانع الكبيرة يُعد أمراً إيجابياً يخدم القطاع الصناعي، وهو ما يجب التركيز عليه خلال الفترة المقبلة.

كما توقع زيادة الاستثمارات الصناعية في عدد من القطاعات، من بينها الصناعات الغذائية للصناعات الكبرى، وقطاعات الملابس والجلود، خاصة مع دخول دول مثل تركيا بقوة للاستثمار في مصر خلال الفترة الأخيرة. «الاستثمار في قطاع البلاستيك من أهم المجالات خلال الفترة المقبلة، لا سيما إنشاء مصانع لإعادة تدوير المخلفات، وعلى رأسها إقامة مصنع منوطورة قادرة على إنتاج الكاربتونك، مع توجيهاً للإنتاج إلى السوق المحلية، وهذا ما شرح به رئيس شعبة البلاستيك وجهة نظره بشأن تطوير هذه الصناعة.

كما أشار إلى أن منتجات هذه المصانع تشمل المطاط المجدد وحديد الخردة، مع توجيهاً للإنتاج إلى السوق المحلية والتصدير إلى الأسواق العربية والأفريقية والآسيوية والأوروبية، مؤكداً أن هذه المشروعات توفر عدداً كبيراً من فرص العمل، وتنتج بدائل محلية للتصنيع المحلي تقلل الاعتماد على الاستيراد من الخارج.

وعن أبرز المناطق الصناعية الواعدة والأكثر جذباً للاستثمارات خلال عام 2026، أوضح عبد الهادي أن مصر تضم العديد من المناطق الجاذبة للاستثمار الصناعي، إلا أن منطقة السخنة الصناعية تبرز في

الحكومة مطالبة بإزالة

المعوقات أمام المصانع

تدفق استثمارات خارجية من دول مثل تركيا والإمارات والصين، والتي تصب جميعها في مصلحة الاقتصاد المحلي، مطالباً بمزيد من الحوافز والتسهيلات المصرفية للمصنعين، إلى جانب منح إعفاءات ضريبية للمستثمرين، بما يدعم توظيف الصناعة وزيادة الإنتاج والتصنيع المحلي.

وعن أبرز المناطق الجاذبة للاستثمارات الصناعية خلال الفترة المقبلة، أكد عضو شعبة الأدوات الكهربائية باتحاد الصناعات أن مصر تضم العديد من المناطق الصناعية والاستثمارية في مختلف المحافظات، ما بينها منطقة برج العرب الصناعية بمحافظة الإسكندرية، التي تُعد مركزاً متقدماً للصناعات الهندسية والدوائية والغذائية.

وأوضح أن ما يميز هذه المنطقة قربها من الموانئ البحرية وسهولة الوصول إلى الأسواق الأفريقية، ما يجعلها بوابة لتصدير مهمة خلال عام 2026.

وأشار أيضاً إلى أن اختيار المنطقة الصناعية المناسبة لا يعتمد فقط على السعر أو الموقع، بل يركز على مجموعة من المعايير الأساسية، في مقدمتها توافر البنية التحتية من طرق سريعة وموانئ ومدى قربها من الأسواق كما شدد على أهمية تقييم مصادر القرب من الأسواق المستهدفة، سواء المحلية أو التصديرية، نظراً لأن تكلفة النقل تمثل جزءاً كبيراً من التكاليف التشغيلية وتشكل أحد التحديات الرئيسية أمام الاستثمارات الصناعية.

وطالب الحكومة بدراسة توجهاتها المستقبلية لدعم المناطق الصناعية، سواء من حيث التوسع أو إدخال تكنولوجيات جديدة، إلى جانب عامل بالغ الأهمية يتمثل في توافر العمالة المدربة وبيئة العمل المستقرة، مؤكداً أن توافر هذه العوامل يضمن استثمارات ناجحة ومستدامة. فرص مواتية للتوسع من جهته، قال نادر عبد الهادي، رئيس شعبة البلاستيك بغرفة الصناعات الكيماوية باتحاد الصناعات، إن القطاع الصناعي يُعد العمود الفقري للاقتصاد المحلي، لما يتمتع به من قدرة كبيرة على خلق فرص العمل وتحقيق قيمة

مضافة حقيقية للاقتصاد. وأوضح أنه في ظل التوسع العمراني المتزايد وتنامي احتياجات السوقين المحلي والإقليمي، أصبحت هناك حاجة ملحة لإقامة مشروعات صناعية متطورة قادرة على تلبية الطلب المتزايد في مجالات متعددة، من بينها الصناعات الهندسية والصناعات المحلية وزيادة الصادرات. وأشار إلى التحدي الأكبر المتمثل في التداخل بين القوانين المنظمة لعمل هيئتي التنمية الصناعية والاستثمار، وأكد أهمية تحديد اختصاصات كل جهة معنية بالاستثمار والصناعة بشكل واضح، والعمل على إنهاء أي صور للتشابك بينها، لما لذلك من تأثير سلبي على جذب الاستثمارات وتشغيل المصانع، كما طالب بتقنين أوضاع القطاع غير الرسمي، في ظل انتشار بعض المنتجات المغلدة والمشوشة التي تؤثر

كشفت عدد من رجال الصناعة والأعمال عن مجموعة من العوامل التي من شأنها النهوض بقطاع الصناعة، وزيادة معدلات الإنتاج والتصنيع المحلي، ورفع حجم الصادرات المصرية، إلى جانب تحديد القطاعات الأفضل للاستثمار والمناطق الصناعية الأكثر جذباً للاستثمارات الأجنبية خلال الفترة المقبلة، وتحديدًا في عام 2026. وأكدوا أن في مقدمة هذه العوامل إزالة المعوقات والتحديات التي تواجه القطاع الصناعي والمستثمرين، والاستماع إلى المصنعين ورجال الأعمال للوقوف على المشكلات الحقيقية التي تعوق عملهم، مشددين على أن السياسات الحكومية تلعب دوراً حاسماً في تعزيز جاذبية المناطق الصناعية وتشجيع المستثمرين على ضخ رؤوس أموال جديدة.

توطين الصناعة محلياً

وفي هذا السياق، قال هاني صفر، عضو شعبة الأدوات الكهربائية باتحاد الصناعات، ورئيس مجلس إدارة أحد المصانع بالمنطقة الصناعية في محافظة بورسعيد، إن هناك عدداً من القطاعات التي يجب التركيز على الاستثمار فيها وزيادة الإنتاج خلال الفترة المقبلة، من بينها إنشاء مصانع للأدوات الكهربائية والأجهزة الإلكترونية، سواء من خلال مستثمرين محليين أو عبر شركات مع مستثمرين أجانب، بما يساهم في توظيف الصناعة محلياً خلال الفترة القادمة.

وأوضح أن زيادة هذه الاستثمارات تتطلب إزالة التحديات التي تواجه الصناعة المحلية وتذليل العقبات أمام المستثمرين والصناع، مؤكداً أن مواجهة هذه التحديات ستعزز بشكل مباشر على زيادة الصادرات، وتويع الموارد الدوائية، وخلق المزيد من فرص العمل والتشغيل. وأضاف «صفر» في تصريحات لـ «عالم المال» أن الخطوة الأولى تتمثل في نزول الحكومة، ممثلة في الجهات المعنية بقطاع الصناعة، إلى المصانع ورجال الصناعة، وليس العكس، لتابعة الأوضاع على أرض الواقع ومناقشة التحديات والمشكلات التي تواجه المصنعين والاستماع إليهم بشكل مباشر.

كما شدد على ضرورة تسهيل إتاحة الأراضي الصناعية للمستثمرين، بما يساهم في تشجيع الصناعة وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية، إلى جانب الإسراع في الإفراج عن مستلزمات الإنتاج والخدمات بالإنفاذ الجمركية، حتى تتمكن المصانع من الاستمرار في الإنتاج وتلبية احتياجات السوق المحلية وزيادة الصادرات. وأشار كذلك إلى التحدي الأكبر المتمثل في التداخل بين القوانين المنظمة لعمل هيئتي التنمية الصناعية والاستثمار.

وأكد «صفر» أهمية تحديد اختصاصات كل جهة معنية بالاستثمار والصناعة بشكل واضح، والعمل على إنهاء أي صور للتشابك بينها، لما لذلك من تأثير سلبي على جذب الاستثمارات وتشغيل المصانع، كما طالب بتقنين أوضاع القطاع غير الرسمي، في ظل انتشار بعض المنتجات المغلدة والمشوشة التي تؤثر

هاني عافية عضو المجلس التصديري للصناعات الغذائية:

وصول الصادرات الغذائية والزراعية لـ 7 مليارات دولار من أهداف 2026

50% من حجم صادراتنا يتجه إلى الأسواق العربية و20% للأوروبية و7% لأمريكا

توسيع قاعدة المصدرين من الشركات الصغيرة والمتوسطة له أولوية خاصة

وما أبرز الأسواق التي أسهمت في نمو القطاع؟
الأسواق العربية هي التي تصدر قائمة المستوردين، وتحصل على 50% من صادراتنا، بقيمة تصل إلى نحو 2.1 مليارات دولار، تليها الأسواق الأوروبية بـ 2.2 من صادراتنا، ثم أمريكا بـ 27 فقط، وأفريقيا دون الدول العربية نصيبها نحو 28، أما أمريكا اللاتينية وآسيا دون الدول العربية أيضاً فتحصل على 15%، كما توجد فرص كبيرة لاخترق الأسواق في الصين. **الحديث عن الفرص في الصين يهدفنا لسؤال مهم وهو هل هناك توسع قريب في أسواق جديدة؟**
لدينا خطة لدخول أسواق تصديرية جديدة في 2026، مع التركيز على ضرورة فهم احتياجات هذه الأسواق، من خلال الدراسات والبعثات التجارية التي يرسلها المجلس التصديري، وتعد الأسواق الإفريقية من أهم الأسواق عالية القيمة، لكننا نواجه بعض التحديات اللوجستية التي تعمل على حلها بشكل سريع حالياً.

ما أبرز المنتجات المصدرة خلال العام الماضي؟
الفراولة المجمدة احتلت رأس القائمة التصديرية، كما شهدت زيوت الطعام والعصائر والحبوب وال دقيق نموًا واضحًا

قال هاني عافية عضو المجلس التصديري للصناعات الغذائية، إن الوصول إلى قمة 7 مليارات دولار من الصادرات الزراعية من مستهدفات 2026، لأن جزءاً كبيراً من التعاقدات الخارجية جار تنفيذها بالفعل، كما أن الطلب متوافر والمصانع جاهزة من حيث الجودة والالتزام المطلوبة.

وأضاف «عافية»، في حوار له مع «عالم المال»، أنه خلال 10 أشهر فقط من 2025 تجاوزت الصادرات 6.239 مليار دولار، مقابل نحو 5.622 مليار دولار في نفس الفترة من عام 2024، بمعدل نمو تصل نسبته إلى 12%، وهذه النتيجة تحقق رقمًا جديدًا في تاريخ التصديرات الاقتصادية العالمية وهو مؤشر واضح على قوة القطاع بالكامل.

كيف ترى حركة الصادرات الغذائية خلال العام الماضي؟
بالمقارنة مع عام 2024، هناك العديد من المميزات التي يختلف بها عام 2025 عن ما قبله، حيث نجحت صادرات الصناعات الغذائية في تحقيق طفرة هائلة سجلت قيمتها 5.8 مليار دولار، وهو رقم متقدم للغاية مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي، ومن الضروري استمرار الطلب وتوسع الأسواق التي نستهدفها خلال



13% نموًا في معدلات التصدير مقارنة بـ 2024



08

عالم المال

ندعم قرار

تحررها
مى أبو المجد

استثمار زراعي

صفحة متخصصة تصدر مع جريدة

www.alamalmal.net

الحادية والعشرون الإصدار الثاني - العدد: 873

الأحد 11 يناير 2026 م



المهندس محمد جمال المدير التجاري لشركة ميك داييموند المتخصصة في معدات مزارع الحلاب في حوار مع «عالم المال»:

الاعتماد على التكنولوجيا الحديثة يضمن صحة المزرعة واستدامة الإنتاج

من التصميم إلى الصيانة.. ميك داييموند تقدم حلاً متكاملًا لمزارع الحلاب

معدات الحلاب الذكية استثمار يضاعف إنتاج اللبن ويقلل الفاقد

قال المهندس محمد جمال المدير التجاري لشركة ميك داييموند المتخصصة في معدات مزارع الحلاب، إن التطور التكنولوجي أصبح حجر الزاوية في إدارة المزارع الحديثة، مشيرًا إلى أن الاعتماد على المعدات الذكية والأوتوماتيكية يساهم بشكل مباشر في زيادة الإنتاجية وتحسين جودة اللبن وتقليل الفاقد، مضيفًا أن خبرة «ميك داييموند» الطويلة في السوق المصري مكنتها من تقديم حلول متكاملة لمزارع الحلاب.

وأضاف خلال حوار مع «عالم المال» أن من أبرز التحديات التي تواجه انتشار هذه المعدات في مصر تتمثل في اعتماد بعض المزارع على الطرق التقليدية، وانخفاض الوعي بالعائد الاقتصادي الحقيقي للمعدات الحديثة، إلى جانب ارتفاع تكلفة الاستيراد، مضيفًا أن الشركة تمكنت من التغلب على هذه العقبات وذلك من خلال التصنيع المحلي وتوفير صيانة وقطع غيار فورية، مؤكدة أن الاعتماد على التكنولوجيا الحديثة ليس رفاهية، بل ضرورة لضمان استمرارية الإنتاج، وصحة الحيوان، وترشيد الموارد داخل المزارع، وإلى نص الحوار..

حدثنا عن «ميك داييموند» وخبرتها في مجال معدات مزارع الحلاب؟

الشركة متواجدة في السوق منذ عام ٢٠١٥، أي بخبرة تتجاوز عشر سنوات في خدمة مزارع الإنتاج الحيواني والألبان، وعلماً لا يقتصر على بيع المعدات فقط، بل يبدأ من مرحلة التصميم والإنشاءات، وصولاً إلى توفير جميع معدات مزارع الألبان، بما يشمل مستلزمات العجول الرضعية، الأبقار الحلابية، ومزارع التسمين. وخلال سنوات عملنا نجحنا في التصدير إلى عدد من الدول العربية، من بينها الأردن، ليبيا، السعودية، السودان، وإمارات، وهو ما يعكس ثقة الأسواق الخارجية في جودة منتجاتنا وخدماتنا.

ما أبرز أنواع معدات الحلاب التي توفرها الشركة؟

نوفر مجموعة متكاملة من المعدات التي تلبي احتياجات المزرعة حسب حجمها وعدد الأبقار الموجودة بها، من بين هذه المعدات، بوكسات العجول الرضعية، وتناكات البسترة الخاصة بالعجول، بالإضافة إلى معدات رعاية الأبقار مثل المحالب الأوتوماتيكية، زناقات العرج، مراوح وأنظمة التبريد.

وتعمل أيضاً مع كل مزرعة لا اختيار أنسب المعدات وفقاً لظروفها التشغيلية، وليس بشكل نمطي، ولدينا أيضاً مكاسر أعلاف تمكن المزرعة من إعداد عليقة متجانسة كاملة، وهو ما يعكس مباشرة على كفاءة التحويل والإنتاج.

أما فيما يتعلق بجودة اللبن، فمعدات الحلاب لدينا مصممة للحفاظ على سلامته وتقليل العد الكيبري، من خلال أنظمة غسيل متكاملة تعتمد على القلوي والخاصض، حيث قلنا داخل الشركة بتطوير ماكينة غسيل أوتوماتيكية أطلقنا عليها اسم، X-Wash، والتي تعمل بنظام السوفت وير وهو نظام مصري ١٠٠٪، حيث تقوم بتشغيل وغسيل المحلب أوتوماتيكيًا دون تدخل العامل، إلا في وضع المادة الكيميائية فقط، بينما تنفذ الماكينة مراحل الغسيل المختلفة بالمياه الساخنة والباردة والباردة وفق توقيتات يتم التحكم فيها بدقة.

كما نوفر محالب كمبيوتر تقيس وترافق جودة اللبن بشكل لحظي، بما يضمن أعلى مستويات الجودة والسلامة.

ماذا عن خدمات ما بعد البيع والدعم الفني؟

تتميز بشكل واضح في خدمات ما بعد البيع، حيث نناهي العميل بشكل مستمر، ولدينا فريق صيانة مدرب على أعلى مستوى، متاح على مدار ٢٤ ساعة. في بعض الأحيان نتلقى مكاتبات في ساعات متأخرة من الليل، وتكون متواجدين فوراً داخل المزرعة، لأن هناك معدات لا تتحمل أي تأخير، وعلى رأسها المحلب ومكسر الأعلاف، فتعملها يعني توقف روح المزرعة بالكامل. وبالإضافة إلى توفير صيانة دورية منتظمة، ومع كل تعاقد جديد نلتزم بتدريب العمالة داخل المزرعة، ونقوم بتدريب عملي لمدة ثلاثة أيام على تشغيل المحلب، وشرح آلية التشغيل، وكيفية التعامل مع الأعطال البسيطة وحلها بشكل فوري، لضمان استمرارية العمل دون خسائر.

من وجهة نظرك، هل الاستثمار في معدات الحلاب



مجد اقتصادياً؟

الاستثمار في معدات الحلاب يُعد استثماراً كبيراً لكنه مجد اقتصادياً بدرجة عالية، على سبيل المثال، مكسر الأعلاف يمكنه رفع معدل التحويل من ٢٠٠ جرام إلى ٢٥٠ جرام، ما يسمح لصاحب المزرعة باسترداد تكلفة المكسر خلال فترة لا تتجاوز ستة أشهر.

والأمر نفسه ينطبق على أنظمة التبريد والمراوح، التي تقلل الإجهاد الحراري على الأبقار، وتزيد إنتاج اللبن، وتقلل حالات العرج، ما يسمح باسترداد التكلفة خلال فترة قصيرة.

وإذا نظرنا إلى تكلفة العلاجات، تشير الدراسات إلى أن علاج مشاكل الحافر قد يكلف نحو ألف دولار سنوياً للبقرة الواحدة، أي أن مزرعة تضم ١٠ بقرات قد تتحمل ما يقارب ٥٠٠ ألف جنيه مصري سنوياً، في المقابل، عند شراء زناقة بسعر ٣٠٠٠ دولار لا تقارن بهذه الخسائر، خاصة أنها تخدم المزرعة بالكامل وليس بقرة واحدة، وتوفر الوقت والجهد، حيث يمكن معالجة عشر بقرات في أقل من ساعة واحدة بواسطة فريق مدرب.

ما أبرز التحديات التي تواجه انتشار معدات الحلاب في مصر؟

أبرز التحديات تتمثل في الاعتماد على الطرق التقليدية داخل بعض المزارع، وانخفاض الوعي بالعائد الاقتصادي الحقيقي من استخدام المعدات الحديثة، إلى جانب ارتفاع تكلفة الاستيراد.

في شركة ميك داييموند واجهنا هذه التحديات من خلال التصنيع المحلي منذ عام ٢٠١٩، ما أتاح لنا تقديم معدات بمواصفات أوروبية، وبسعر أقل، ووقت تسليم أسرع، بالإضافة إلى توفير صيانة فورية وقطع غيار محلية، وهو ما يقلل زمن التوقف عن العمل ويحافظ على استمرارية الإنتاج دون خسائر.

ما هو تقييمك لوضع سوق معدات الحلاب في مصر حالياً؟

سوق معدات الحلاب في مصر يشهد مرحلة نمو

واضحة، خاصة مع التوسعات التي تشهدها المزارع المتوسطة والكبيرة، وتوجه الدولة لدعم مشروعات الإنتاج الحيواني، كل هذه العوامل خلقت طلباً متزايداً وفتحت فرصاً كبيرة للنمو داخل السوق.

كيف تواكب الشركة التطور التكنولوجي في هذا المجال؟

نركز بشكل كبير على التطوير التكنولوجي، خاصة في المحالب وأنظمة التشغيل، حيث قلنا بتطوير سوفت وير مصري ١٠٠٪ لإدارة المزارع، قادر على منافسة البرامج الأجنبية، وخلال الفترة المقبلة سنعمل على تقنيات جديدة ستحدث نقلة نوعية في السوق بإذن الله.

ما دور معدات الحلاب في دعم الاستدامة وترشيد الموارد؟

معدات الحلاب الحديثة تقلل فقد اللبن، وتحافظ على صحة الأبقار، وتحد من الإصابة بالتهابات الضرع، ما يعكس على استدامة الإنتاج وترشيد الموارد داخل المزرعة.

كيف ترون مستقبل معدات الحلاب في مصر خلال السنوات المقبلة؟

المستقبل يتجه بقوة نحو الحلول الذكية والمعدات الأوتوماتيكية، خاصة مع صعوبة توفير العمالة وارتفاع تكلفتها، ورغم ارتفاع تكلفة هذه المعدات في البداية، فإن حسابها على المدى البعيد يُثبت أنها أكثر جدوى من حيث توفير الوقت، وتقليل التكاليف، ورفع الكفاءة التشغيلية.

ما هي رؤيتكم المستقبلية وهل هناك خطط للتوسع داخل مصر وخارجها؟

نواصل التوسع في الأسواق التي نصدّر إليها حالياً مثل ليبيا، السعودية، السودان، والأردن، ونعمل خلال الفترة المقبلة على دخول أسواق شمال أفريقيا مثل المغرب والجزائر، إضافة إلى دول أفريقية وأعداء مثل كينيا وتزانيا، التي تشهد طلباً متزايداً على معدات الحلاب.

ماذا عن خطة الشركة خلال هذه العام؟

سنستهدف خلال ٢٠٢٦ تطوير خدمات ما بعد البيع بشكل أكبر، ورفع كفاءة فرق الصيانة باستخدام أحدث التقنيات، إلى جانب فتح أسواق تصديرية جديدة خارج مصر.

ما هي نصيحتك لأصحاب مزارع الحلاب لزيادة الإنتاجية وتقليل الفاقد؟

أنصح أصحاب مزارع الحلاب بالانطلاق إلى إدارة المزرعة باعتبارها منظومة متكاملة، وليس مجرد عملية حلب فقط، البداية تكون بالاعتماد على معدات حديثة ومناقص لحجم المزرعة، لأن المعدات المتطورة تضمن انتظام عملية الحلب، وتحافظ على صحة الأبقار، وتقلل الأخطاء البشرية التي تُعد أحد أهم أسباب الفاقد.

تؤمن في ميك داييموند أن الاستثمار في المعدات ليس رفاهية، بل ضرورة للحفاظ على الإنتاج والصحة القطيع، المعدات التي تقدمها تساعد المزارع على زيادة إنتاج اللبن بنسبة تتراوح بين ١٠ و٢٠٪، وتقليل الفاقد الناتج عن الأخطاء البشرية وضعف النظافة، وخفض تكاليف العمالة بنسبة تصل إلى ٣٠-٤٠٪.

نحرص دائماً على تطوير منتجاتنا بناءً على خبرات ميدانية حقيقية وملاحظات أصحاب ومديري المزارع، ونحول هذه الملاحظات إلى حلول واقعية على أرض الواقع، بما يضمن أعلى كفاءة تشغيلية وسرعة في استرداد الاستثمار.

وفي النهاية، يجب أن يدرك صاحب المزرعة أن الاستثمار في المعدات الحديثة والإدارة السليمة ليس تكلفة إضافية، بل هو الحل الأمثل لزيادة الإنتاجية، وتقليل الفاقد، واسترداد رأس المال خلال فترة قصيرة، مع الحفاظ على صحة القطيع واستدامة الإنتاج.

نقيب الأطباء: الطبيب البيطري خط الدفاع الأول عن صحة الإنسان وملف التعيينات سيظل على رأس أولوياتنا

نظام الاستعانة لا يمكن أن يكون بديلاً دائماً عن التعيين الرسمي | أطالب بتوفير العدد الكافي من الأطباء لدعم القطاع



أكد الدكتور مجدي حسن، نقيب الأطباء البيطريين، أن مهنة الطب البيطري ليست مجرد وظيفة خدمية بل تعد من أعمدة الأمن القومي والصحي والغذائي في الدولة، مضيفاً أن الطبيب البيطري يمثل خط الدفاع الأول عن صحة الإنسان قبل الحيوان، من خلال دوره الكبير في مكافحة الأمراض المشتركة، وضمان سلامة اللحوم ومنتجات الألبان، والحفاظ على الثروة الحيوانية والداجنة، مما يؤثر بشكل مباشر على استقرار أسعار الغذاء وجودته.

أشار نقيب الأطباء البيطريين، إلى أن ملف تعيين الأطباء البيطريين سيظل على رأس أولويات مجلس النقابة ولن يتم إغلاقه أو استبداله بأي مسمى آخر، مضيفاً أن النقابة تتابع عن كثب ردود الفعل التي أثارت من بعض أعضاء الجمعية العمومية على إعلان وزارة الزراعة عن الاستعانة بـ ٥٠٠ طبيب بيطري بنظام الاستعانة بدلاً من التعيين الدائم.

وشدد على أن موقف النقابة ثابت، حيث تطالب بالتعيين الكامل للأطباء البيطريين لسد العجز في قطاع الصحة الحيوانية وسلامة الغذاء، مؤكداً أن التعيين الكامل هو السبيل الوحيد لضمان أداء هذا القطاع الحيوي بكفاءة واستدامة.

كما لفت إلى أن القرار الوزاري الأخير جاء في إطار اعتبارات إدارية ومالية داخل الجهاز الحكومي، لكن النقابة تعاملت معه بمنطق المسؤولية، محققة توازناً بين منح فرص عمل مرحلية ذلك مجلس الوزراء ووزارة الزراعة، داعياً إلى سرعة الإعلان عن الشروط والضوابط المنظمة لآليات التعاقد مع الأطباء البيطريين، بهدف ضمان الشفافية والتيسير على الفرص المناسبة.

نائب وزير الزراعة:

خطة لزيادة الرقعة الزراعية 40% خلال 5 سنوات

إضافة 4 ملايين فدان جديدة تقود طفرة الإنتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الدلتا الجديدة وتوشكي وشرق العوينات في قلب التوسع الزراعي

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

الانتاج الزراعي خلال الفترة المقبلة

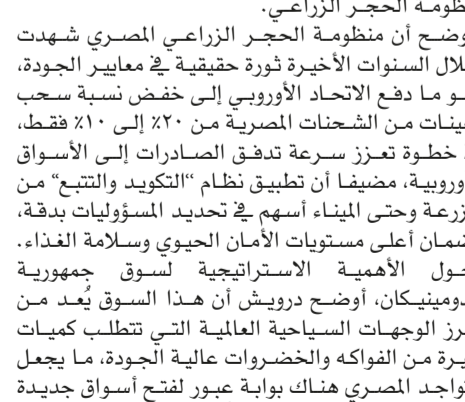
2026.. الزراعة المصرية تفتح بوابة أمريكا اللاتينية عبر الدومينيكان

أستاذ زراعة: اختراق أسواق بعيدة جغرافياً يعكس اتساع خريطة التواجد المصري عالمياً

معايير الحجر الزراعي تضع مصر في مقدمة كبار المصدرين

منظومة الحجر الزراعي، وأوضح أن منظومة الحجر الزراعي المصري شهدت خلال السنوات الأخيرة ثورة حقيقية في معايير الجودة، وهو ما دفع الاتحاد الأوروبي إلى خفض نسبة سحب العينات من الشحنات المصرية من ٢٠٪ إلى ١٠٪ فقط، في خطوة تعزز سرعة تدفق الصادرات إلى الأسواق الأوروبية، مضيفاً أن تطبيق نظام «التوكيد والتتبع» من المزرعة وحتى الميناء أسهم في تحديد المسؤوليات بدقة، وضمان أعلى مستويات الأمان الحيوي وسلامة الغذاء، وحول الأهمية الاستراتيجية لسوق جمهورية الدومينيكان، أوضح درويش أن هذا السوق يُعد من أبرز الوجهات السياحية العالمية التي تتطلب كميات كبيرة من الفواكه والخضروات عالية الجودة، ما يجعل التواجد المصري هناك بوابة عبور لفتح أسواق جديدة في دول أمريكا اللاتينية، مؤكداً أن هذه الخطوة تتسق مع سياسة تنويع الوجهات التصديرية، بما يحقق استقراراً في العائدات ويحد من مخاطر الاعتماد على سوق واحد.

وكشف درويش أن المؤشرات بنهاية عام ٢٠٢٥ كانت إيجابية للغاية، حيث اقترب إجمالي الصادرات الزراعية المصرية من ٩ ملايين طن، تصدرتها الموالح بنحو ٢.٤ مليون طن، تلتها البطاطس بإجمالي ١.٣ مليون طن، موضحاً أن الدولة تستهدف خلال العام الحالي تحقيق نمو متسارع للصادرات الزراعية المصرية بنسبة تصل إلى 20%.



د. إبراهيم درويش

نمو متسارع للصادرات الزراعية المصرية بنسبة تصل إلى 20%