



جريدة عالم المال

أسبوعية - اقتصادية - شاملة

تصدر عن مؤسسة «عالم المال» للصحافة والطباعة والنشر «ش.م.م»

رئيس مجلسي الإدارة والتحرير

أيسر الحامدي

رئيس التحرير

أشرف الحامدي

مشرف عام التحرير

محمد النجار

مساعد رئيس التحرير للمحتوى الرقمي

د. أحمد عبد الفتاح

رئيس التحرير التنفيذي

أرشد الحامدي

مدير التحرير

أسماء عبد الباري - هبة عبدالستار  
رشا يوسف - جمال الهواري  
على رضوان - شيرين نوار

هيئة التحرير

إيمان خيري - عبد المجيد عبد الله  
منار مختار - فريدة صلاح الدين  
مي أبو الجعد - أحمد رضوان  
هبة محسن - آية جمال  
محمد سلامة - زياد الحامدي

تصوير: كامل أمين الشعراوي

إسلام أشرف

بوابة عالم المال الإخبارية

مدير تحرير

مي رفاعي

إشراف

مهند الحامدي

إشراف الصفحات المتخصصة

عبلة السيد

الديسك المركزي

غادة نعيم - أحمد عبد العزيز

تصحيح لغوي:

شيماء عبد الرحيم

الإخراج الفني

هيثم السيد

يجيي مجدي

التجهيزات الفنية

أحمد سيد

الإدارة والتحرير

١ ميدان موسى جلال - المهندسين  
ت: ٣٣٠٥٤٦١٤ - ٣٣٠٥٤٦١٤  
٢٣٣٥٤٦٢٦ - ٢٣٣٥٤٦٢٦  
٣٣٣٣٨٥٥  
فاكس: ٢٣٣٥٤٦٦١

أرقام الاشتراكات  
فاكس: ٢٥٨٠٦٤١٨  
ت: ٢٥٨٠٦٤١٨ - ٢٥٨٠٦٤١٩  
٢٥٨٠٦٤٢٠  
التوزيع والاشتراكات

مؤسسة

أخبار اليوم

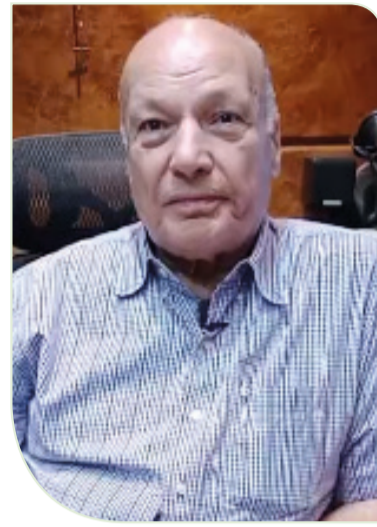
سجل الوفاء

ممدوح السراوي

ديابيس فخري همام

## نادي نجيب سكرتير عام شعبة الذهب سابقاً: قوائم الانتظار تشعل سوق المعدن النفيس.. والشيشنجي الضامن لجودة المواصفات

أُتوقع أن يصل الجرام إلى 8 آلاف جنيه ولا يمكن التنبؤ بالمستقبل نظراً لتقلب السوق



السبائك البلدي نُنتج من الذهب القديم أو الكسر بعد إعادة صهره

قال نادي نجيب، سكرتير عام شعبة الذهب سابقاً، إن ارتفاع تكلفة التصنيع أسهم في جعل الكثيرين يتجنبونها عند رغبتهم في الأرباح أو الاستثمار، حتى بعض المشغولات ذات الصنعية القريبة من السبائك لا تجذب من يبحث عن أقل تكلفة ممكنة لحفظ قيمة أمواله مع مرور الزمن. كما أضاف في حوار له مع «عالم المال» أن الشيشنجي هو المختص بتحليل المعادن، ويلعب دوراً حيوياً في سوق السبائك، أي ذهب يعاد صهره، سواء كان ذهباً قديماً أو كسور، يرسل أولاً إلى الشيشنجي لتحديد نسبة الذهب بدقة ومعرفة العيار الفعلي لكل قطعة، فالشيشنجي يضمن لك أن كل سبيكة أو جنيه ذهبي يحمل مواصفات دقيقة، وهو ما يمنح المستثمرين الثقة في المنتج.

هل هناك اختلاف في ثقة المستثمرين بين السبائك والمشغولات؟ نعم، السبائك تمنح المستثمر شعوراً بالأمان، لأنها ذهب خام خالٍ من الصنعية العالية التي تقلل من جاذبية المشغولات كوسيلة ادخار، فالمستثمرون يعرفون ما يشترونه من حيث الوزن والعيار، وهذا يخلق شفافية في السوق.

ما رأيك في عروض شراء الذهب أونلاين؟ أهم ضمان للمشتري هو التعامل مع محل أو متجر إلكتروني موثوق ومعروف، لا يكفي السعر الجذاب أو العروض الترويجية، فالمصداقية والثقة هما الأساس لضمان الحقوق، والفاصلة الرسمية المخومة تعتبر سند ملكية للمشتري، فهي توثق حقه الكامل في إعادة البيع أو المطالبة بأي استفسار يتعلق بالشراء، وتحتوي الفاتورة على تفاصيل دقيقة مثل الوزن الصافي والعيار والسعر، وتثبت أن كل شيء تم وفق المعايير الرسمية.

ما عناصر الأمان عند شراء الذهب؟ هناك ثلاثة عناصر أساسية ومهمة وهي، المحل المتجر الموثوق، يجب أن يكون معروفاً وسجل تجاريه موثق، والتعبير السليم للذهب، التأكيد من أن العيار مطابق للمواصفات الرسمية، وكذلك الفاتورة الرسمية المخومة، والتي تثبت الحقوق وتضمن إعادة البيع بسهولة.

وما توقعاتك بشأن سوق الذهب خلال شهر رمضان وعيد الفطر؟ من المتوقع أن تشهد عييدات الذهب انتعاشاً ملحوظاً في الفترة الأخيرة من رمضان ومع اقتراب الاحتفالات بعيد الفطر المبارك، عادة ما يبحث المستهلكون عن الهدايا الذهبية بمختلف أنواعها، سواء كانت سبائك أو مشغولات، لتقديمها للعائلة والأصدقاء خلال هذه المناسبة، وهو ما دفع المحال لتقديم تشكيلات متنوعة من الهدايا الذهبية، لتلبية احتياجات العملاء المختلفة، هذه التشكيلات تشمل مجوهرات صغيرة الوزن، وسبائك صغيرة، ما يساعد على جذب فئات مختلفة من المشترين، من الباحثين عن الهدايا البسيطة.

مفتش سبائك.. ما حقيقة ذلك؟ سوق الذهب تشهد حالة طلب غير مسبوق على السبائك، ما أدى إلى تناقص كمياتها المتاحة فيفضل الشركات المصنعة لديها قوائم انتظار للسبائك، وهو مؤشر على زيادة الطلب بشكل كبير، وقرار خفض الفائدة على الشهادات البنكية رفع من الطلب على الذهب، خاصة السبائك.

بعد عيد الفطر وهل يستمر ارتفاع الطلب على الذهب؟ نعم، الطلب على الذهب بعد عيد الفطر، خصوصاً إذا استمر خفض الفائدة وارتفاع الأسعار عالمياً، فالأسواق المحلية تتأثر دائماً بتغيرات الأسعار العالمية والتقلبات الاقتصادية، مما يجعل الذهب خياراً جذاباً للمستثمرين والمخردين على حد سواء.

هل يصل سعر جرام الذهب إلى 10 آلاف جنيه للجرام قريباً؟ من غير المتوقع أن يصل جرام الذهب عيار 21 إلى 10 آلاف جنيه للجرام في الفترة الحالية، ولكن أقصى تقدير واقعي لسعر الجرام قد يصل إلى حوالي 8 آلاف جنيه، ولكن السوق دائم التقلب ولا يمكن لأحد التنبؤ بأسعار الذهب المستقبلية.

هل يمكن أن يكون للدعم التقدي دوراً فعالاً في تلك المرحلة؟ هناك فئات قد تواجه صعوبة في إدارة الدعم التقدي بشكل فعال، لذلك يجب ربطه باليات صرف محددة لضمان وصوله للمستحقين الحقيقيين، والرقابة على المخازن بعد تطبيق الدعم التقدي ضرورية لتجنب أي ارتفاع غير مبرر في أسعار الخبز والدقيق أو أي تدخل من السوق السوداء.

هل تعمل المصانع والمطاحن بكفاءة؟ المصانع والمطاحن تعملان بكامل طاقتها الإنتاجية، مع التركيز على تحسين الجودة ورفع كفاءة التشغيل، وهذا يضمن استقرار السوق ويتيح للقطاع القدرة على المنافسة محلياً وخارجياً، ومع حلول شهر رمضان، تعمل المطاحن على ضمان توزيع كافٍ للخبز المدعم، مع الحفاظ على استمرارية الإنتاج وتلبية جميع الطلبات.

وكيف تتم تلبية الطلب على سلعة القمح؟ الإنتاج المحلي للقمح بلغ نحو 3.5 مليون طن، إضافة إلى نحو مليون طن مستورد، التوريد اليومي يصل إلى 24 ألف طن موزعة على 154 مطحناً، ما يضمن استقرار السوق وتلبية احتياجات المستهلكين، وهذه الكميات تساعد على استمرارية توريد الخبز في جميع الفترات، بما في ذلك الأعياد والمواسم، وتمنع أي تقلبات كبيرة في الأسعار.

ما دور الترشيح والرقابة في استقرار الأسعار؟ ترشيح البطاقات أسهم في تقليل الاستهلاك غير الضروري وتحسين إدارة الموارد، مع التركيز على الإنتاجية العالية والمراقبة الدقيقة للمطاحن والمخازن، لضمان وصول الدعم إلى المستحقين الفعليين وحماية المواطنين من أي ارتفاع مفاجئ في الأسعار.

## السبائك البلدي نُنتج من الذهب القديم أو الكسر بعد إعادة صهره

إلى أي مدى تتأثر سلوكيات المستهلكين بتوقعات السوق؟ يتوقعون براقبون السوق بحذر ويؤجلون شراء المشغولات الثقيلة أو المكلفة، بينما يفضلون السبائك والجنيئات الذهبية للاستفادة من أي موجة ارتفاع قادمة، هذا الترقب غير خريطة الطلب بشكل واضح خلال الفترة الأخيرة.

ماذا تعني سبائك الذهب البلدي وهل هي آمنة للاستثمار؟ سبائك الذهب البلدي غالباً ما تُنتج من الذهب القديم أو الكسر بعد إعادة صهره، ثم تمر بعملية تعرف باسم تعيير لدى المختص لتحديد نسبة الذهب بدقة، ويتم ختمها بالعيار وعدد الأوسم، مثل 21 و 21 و 21 لعيار 18، بالإضافة إلى ختم جهة التحليل الرسمية، هذه الإجراءات معتمدة ورسمية طالما تمت لدى جهات موثوقة.

هل يتم تعديل عيار الذهب عند الحاجة؟ نعم، إذا لزم الأمر يُضاف الذهب النقي لضبط عيار سبائك، ولكن بعض المستهلكين لا يزالون يشترون المشغولات القديمة للترقية، لكن الاتجاه السائد اليوم هو الاستثمار وحفظ القيمة، هذا أدى إلى تراجع الإقبال على المشغولات التقليدية مقابل ارتفاع الطلب على الذهب الخالص.

ما تقييمك للإقبال على شراء المشغولات القديمة في الأونة الأخيرة؟ الذهب القديم غالباً ما يعاد صهره وتحويله إلى سبائك، ولكن بعض المستهلكين لا يزالون يشترون المشغولات القديمة للترقية، لكن الاتجاه السائد اليوم هو الاستثمار وحفظ القيمة، هذا أدى إلى تراجع الإقبال على المشغولات التقليدية مقابل ارتفاع الطلب على الذهب الخالص.

هل تعتقد أن هذا التحول مؤقت أم سيكون طويل الأمد؟ اعتقد أنه طويل الأمد، طالما استمر الانخفاض في العوائد البنكية وارتفاع أسعار الذهب، فاصبح المواطنون الآن أصبح أكثر وعياً بالاستثمار الذكي وحفظ القيمة، وليس مجرد شراء الترنج.

سمعت عن «الشيشنجي» في سوق السبائك.. فما هو دوره والتحديد؟ الشيشنجي هو المختص بتحليل المعادن، ويلعب دوراً حيوياً في سوق السبائك، أي ذهب يعاد صهره، سواء كان ذهباً قديماً أو كسور، يرسل أولاً إلى الشيشنجي لتحديد نسبة الذهب بدقة ومعرفة العيار الفعلي لكل قطعة، فالشيشنجي يضمن لك أن كل سبيكة أو جنيه ذهبي يحمل مواصفات دقيقة، وهو ما يمنح المستثمرين الثقة في المنتج.

كما أضاف في حوار له مع «عالم المال» أن الشيشنجي هو المختص بتحليل المعادن، ويلعب دوراً حيوياً في سوق السبائك، أي ذهب يعاد صهره، سواء كان ذهباً قديماً أو كسور، يرسل أولاً إلى الشيشنجي لتحديد نسبة الذهب بدقة ومعرفة العيار الفعلي لكل قطعة، فالشيشنجي يضمن لك أن كل سبيكة أو جنيه ذهبي يحمل مواصفات دقيقة، وهو ما يمنح المستثمرين الثقة في المنتج.

كما أضاف في حوار له مع «عالم المال» أن الشيشنجي هو المختص بتحليل المعادن، ويلعب دوراً حيوياً في سوق السبائك، أي ذهب يعاد صهره، سواء كان ذهباً قديماً أو كسور، يرسل أولاً إلى الشيشنجي لتحديد نسبة الذهب بدقة ومعرفة العيار الفعلي لكل قطعة، فالشيشنجي يضمن لك أن كل سبيكة أو جنيه ذهبي يحمل مواصفات دقيقة، وهو ما يمنح المستثمرين الثقة في المنتج.

كما أضاف في حوار له مع «عالم المال» أن الشيشنجي هو المختص بتحليل المعادن، ويلعب دوراً حيوياً في سوق السبائك، أي ذهب يعاد صهره، سواء كان ذهباً قديماً أو كسور، يرسل أولاً إلى الشيشنجي لتحديد نسبة الذهب بدقة ومعرفة العيار الفعلي لكل قطعة، فالشيشنجي يضمن لك أن كل سبيكة أو جنيه ذهبي يحمل مواصفات دقيقة، وهو ما يمنح المستثمرين الثقة في المنتج.

كما أضاف في حوار له مع «عالم المال» أن الشيشنجي هو المختص بتحليل المعادن، ويلعب دوراً حيوياً في سوق السبائك، أي ذهب يعاد صهره، سواء كان ذهباً قديماً أو كسور، يرسل أولاً إلى الشيشنجي لتحديد نسبة الذهب بدقة ومعرفة العيار الفعلي لكل قطعة، فالشيشنجي يضمن لك أن كل سبيكة أو جنيه ذهبي يحمل مواصفات دقيقة، وهو ما يمنح المستثمرين الثقة في المنتج.

كما أضاف في حوار له مع «عالم المال» أن الشيشنجي هو المختص بتحليل المعادن، ويلعب دوراً حيوياً في سوق السبائك، أي ذهب يعاد صهره، سواء كان ذهباً قديماً أو كسور، يرسل أولاً إلى الشيشنجي لتحديد نسبة الذهب بدقة ومعرفة العيار الفعلي لكل قطعة، فالشيشنجي يضمن لك أن كل سبيكة أو جنيه ذهبي يحمل مواصفات دقيقة، وهو ما يمنح المستثمرين الثقة في المنتج.



## أحمد كمال مساعد وزير التموين والمتحدث الرسمي باسم الوزارة: صرف منحة رمضان 400 جنيه لـ 10 ملايين أسرة بأسعار السوق الحرة

ما آلية صرف منحة الدعم للمواطنين خلال شهر رمضان وعيد الفطر؟

المنحة ليست مرتبطة بعيد الأضاد المقيد عليها وهذا الإجراء يأتي تنفيذاً لتوجيهات الحكومة بهدف توصيل الدعم سريعاً لمستحقيه، وتعزيز الحماية الاجتماعية للفئات الأكثر احتياجاً، خصوصاً مع تزامن الموسم الذي يرتفع فيها معدل الاستهلاك. وتم صرف منحة الدعم الجديدة بقيمة 400 جنيه للفئات الأكثر احتياجاً، والتي تشمل: أصحاب المعاشات، مستفيدي برنامجي تكافل وكرامة، بعض الحالات الاجتماعية الخاصة، ويصل عدد الأسر المستحقة لهذه المنحة إلى حوالي 10 ملايين أسرة، وذلك لضمان وصول الدعم إلى من يحتاجونه فعلياً، وتحقيق أكبر قدر من العدالة الاجتماعية.

كيف استعدت وزارة التموين لشهر رمضان من حيث الطلب والإقبال المتزايد؟ نفذت خطة تحضيرية شاملة لكل موسم استثنائي، وموسم شهر رمضان بالتحديد على رأس أولوياتنا، حيث تضمنت التحضيرات قبل الشهر بفترة كافية حتى نضمن وفرة المعروض من السلع والفطرات على الأسعار، وذلك من خلال إطلاق مبادرات موسمية تستهدف توفير السلع الأساسية بأسعار مناسبة للمواطنين، وتم إطلاق معارض وشوادر «هلا رمضان» في جميع المحافظات، لتوفير كميات إضافية من السكر والأرز والكرونة والبقوليات، بالإضافة إلى إيامش رمضان، إلى جانب توفير منافذ متحركة لتغطية المناطق الأكثر بعداً عن المدن الكبرى.

هل المجمعات الاستهلاكية جاهزة الآن لتلبية احتياجات المواطنين؟ المجمعات الاستهلاكية تعد بمثابة العمود الفقري لمنظومة السلع الغذائية، ورفضنا من جاهزيتها من حيث تنوع المعروض وزيادة الكميات، والأسعار التنافسية داخل المجمعات أقل من السوق الحر، وهو ما يشجع المواطنين على الشراء مباشرة دون البحث عن أي بدائل أخرى للشراء.

كم عدد المعارض المتاحة حتى الآن؟ الشركة القابضة للصناعات الغذائية نظمت حتى الآن أكثر من 150 معرضاً، مع العمل على افتتاح حوالي 120 معرضاً و 11 شادراً إضافياً، وذلك من أجل ضمان تغطية جميع المحافظات، مع متابعة يومية لضبط الأسعار.

وما الآليات المتبعة لضمان استقرار الأسعار خلال رمضان؟ زيادة المعروض السلمي ومراقبة الأسواق بشكل يومي، حيث إن زيادة الإتاحة تمنع أي محاولات للمغالاة في الأسعار، بينما تعمل فرق الرقابة على رصد المخالفات واتخاذ الإجراءات القانونية حيالها فوراً.

ماذا عن التعاون مع الجهات الرقابية؟ يوجد تنسيق مستمر مع الأجهزة الرقابية على المستويين المركزي والمحلي، لتكثيف الحملات قبل وخلال رمضان، مع التركيز على جودة السلع الأساسية والتأكد من الإعلان عن الأسعار بشكل واضح للجهاور.

كيف تضمن وزارة التموين استقرار سعر السكر في السوق المحلية؟ الاحتياطي الاستراتيجي من السكر آمن ويتيح للدولة القدرة على ضخ كميات إضافية عند الحاجة، كما نتابع تداول السكر في السوق الحر بشكل مستمر لمنع أي تقلبات تؤثر على الأسعار.

ما خطط الوزارة لتطوير شركات السكر التابعة لها؟ تحديث خطوط الإنتاج، ورفع كفاءة التشغيل، وتحسين نظم الإدارة والصيانة، بما يعزز قدرة الشركات على تلبية احتياجات السوق ودعم الاستقرار في الأسعار.

كيف تحمي الوزارة المواطنين من الغش في سوق الذهب؟ تعمل على تكثيف الرقابة على محال بيع المشغولات الذهبية للتأكد من الالتزام بالمواصفات والمعددة، مع تدشين حملات توعية المستهلكين بضرورة شراء الذهب من مصادر موثوقة والحصول على فاتورة رسمية محتومة، كما تقوم بتحديث المعدات ورفع كفاءة الكوادر الفنية لضمان جودة الفحص والمتابعة بما يتواءم مع تطورات السوق.

ما الدور الذي يلعبه كارت المفتش لتعزيز الرقابة التوعيبية؟ كارت المفتش يسهم في توحيد هوية المفتشين وربط أعمال التفيش إلكترونياً، ما يعزز الشفافية والالتزام ويضمن سرعة الاستجابة لأي مخالفات، وكيف تتصدى وزارة التموين لتسرب الدعم التوعيبية؟ منظومة الدعم أصبحت مؤمنة إلكترونياً، ويتم تحديث قواعد البيانات بشكل دوري، مع متابعة مستمرة لضمان وصول الدعم للفئات المستحقة وتحقيق العدالة الاجتماعية.

حوار - غادة نعيم

www.facebook.com/AlamaLmalNews

AlamaLmalNews



## إدراج البنك التجاري الدولي ضمن دراسة عالمية لمنصة «Udemy» لتجانبه في تطوير التعلم الرقمي



مكتبة متكاملة من المحتوى التدريسي المتخصص في تحديث أساليب التدريب التقليدية، وتدريب العقبات التي تعترض سير العمل اليومي، وتعظيم الأثر العملي لبرامج التطوير والتعلم المستمر.

وتؤكد هذه الدراسة المكانة الرائدة التي يحتلها البنك التجاري الدولي في السوق المصرفية المصرية، كما تعكس أن تبني نموذج من ومنهجية التعلم الرقمي يعد ركيزة أساسية لتحقيق التميز المؤسسي، ودعم الاستدامة، وتقديم قيمة مضافة للعملاء. في ظل بيئة تنافسية متغيرة.

وعكس هذا الإنجاز كذلك التزام البنك بتنمية مهارات الشباب من خلال تبني أساليب تعليمية مبتكرة تعتمد على الحلول الرقمية ضمن برامجها الصيفية السنوية، بما يساهم في تأهيل الكوادر الشابة وإعدادها لسوق العمل باستخدام الأدوات المتقدمة التي تعتمد على كبرى المؤسسات العالمية.

وترسخ هذه الدراسة من Udem Business المكانة الرائدة التي يحتلها البنك التجاري الدولي في السوق المصرفية المصرية، وتؤكد أن اعتماد نموذج منظم وممن لتعلم الرقمي يمثل ركيزة أساسية لتحقيق التميز المؤسسي، ودعم الاستدامة، وتقديم قيمة مضافة للعملاء، في بيئة تنافسية متغيرة.

تقديرًا لنجاح البنك التجاري الدولي في تطوير وتسريع منظومة التعلم والتطوير الرقمي لديه باعتبارها أكبر بنك قطاع خاص في مصر، تم إدراجه ضمن دراسة حالة عالمية بالتعاون مع منصة Udemy Business، المنصة العالمية الرائدة في تسريع تنمية المهارات المدعومة بالذكاء الاصطناعي.

وتسلط دراسة الحالة الضوء على النهج الإبداعي الذي يتبناه البنك التجاري الدولي في تنمية رأس المال البشري، والتزامه الراسخ ببناء ثقافة مؤسسية قادرة على التكيف مع التغيرات المستقبلية، بما يعزز مرونة المؤسسة وقدرتها على مواكبة التحولات المتسارعة التي يشهدها القطاع المالي والمصرفي في مصر.

كما تستعرض الدراسة رؤية البنك التجاري الدولي في الاستثمار في الموارد البشرية باعتبارها أحد أهم الأصول الاستراتيجية، لا سيما في بيئة عمل تضم أجيالًا متعددة وتعد طليعةً متزايدةً على أنماط التعلم الذاتي والرقمي، وتاومت الدراسة أيضًا التحديات التي واجهها البنك، والالتزامات المتكررة التي اعتمدها لتحويل تلك التحديات إلى فرص حقيقية للنمو وبناء قدرات المؤسسة.

وفي هذا السياق، قام البنك بدمج منصة Udemy Business ضمن منظومة التعلم المؤسسي الخاصة به، بما أتاح للموظفين الوصول إلى

## لتوسيع محفظته الخضراء وتعزيز تمويل المشروعات المرتبطة بالمانخ بنك مصر يوقع اتفاقية تمويل بقيمة 150 مليون دولار مع مؤسسة التمويل الدولية



في خطوة تعكس التزام بنك مصر المتواصل بدعم الاستدامة وتعزيز التمويل المسؤول، وقع بنك مصر اتفاقية تمويل مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، عضو مجموعة البنك الدولي، بهدف توسيع محفظته الخضراء وزيادة الأصول المرتبطة بالمانخ إلى جانب تعزيز التمويل الموجه لقطاع المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في مصر، مع تركيز خاص على دعم المشروعات المملوكة للنساء.

وقعت الاتفاقية هشام عكاشة، الرئيس التنفيذي لبنك مصر، مع شيخ عمر سيليا، المدير الإقليمي لشمال أفريقيا والقرن الأفريقي بمؤسسة التمويل الدولية، وذلك بحضور قيادات رفيعة المستوى من الجانبين.

ويوجع الاتفاقية، يحصل بنك مصر على تمويل بقيمة قدره 150 مليون دولار، ويواصل بنك مصر جهود دعم التحول الأخضر في مصر، مع التركيز على تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وخدمات التمويل المرتبطة بالمانخ، مع التركيز على مشروعات كتابة الطاقة، والنقل الأخضر، والبناء الأخضر، والطاقة المتجددة. كما يساهم التمويل في زيادة حجم الإقراض الموجه لقطاع المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في مصر، مع تخصيص نسبة 20٪ من إجمالي التمويل لدعم المشروعات المملوكة للنساء، بما يساهم في تقليص فجوة التمويل بين الجنسين وتعزيز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي.

وأكد هشام عكاشة أن هذه الاتفاقية تمثل خطوة استراتيجية جديدة في مسيرة البنك نحو توسيع دور ومكانة رئيسي للتحول الأخضر في القطاع المصرفي المصري، ودعم أساسيات لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، بما يعزز توجه بنك مصر نحو الاقتصاد منخفض الانبعاثات، ودعم دمج اعتبارات المخاطر المناخية ضمن أنشطته التمويلية.

أن هذا التمويل يمثل شراكة في تحقيق رؤية الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية والتوسع نطاق تواجدها في السوق المحلي والإقليمي.

وأضاف أن المصنع الجديد في المنطقة الحرة بعنقبة يمثل نقلة تقنية وتصنيعية في إنتاج الزجاج في مصر، وسيتمكن الشركة من تلبية الطلب المتزايد محليًا وإقليميًا، مع التركيز على الجودة والقدرة التنافسية وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

وأكد أحمد شاكور، رئيس قطاع التمويل والعلاقات المصرفية بمجموعة تمويل للزجاج، أن هذه الاتفاقية تمثل نموذجًا ناجحًا للشراكة بين القطاع المصرفي والصناعي في مصر، وترجع التزام بنك القاهرة بدعم المشروعات المحلية ذات القيمة المضافة، موضحة أن التمويل سيمكن الشركة من تحسين ميكل التكلفة وتعزيز السيولة، ودعم التحول الرقمي والابتكار في العمليات.

ويأتي هذا التعاون في إطار استراتيجية مجموعة تمويل الرامية إلى تعزيز مكانتها في صناعة الزجاج في مصر والشرق الأوسط، ودعم توجه الدولة نحو تنمية الصادرات، وتعزيز الإنتاج المحلي، كما يعكس التزام بنك القاهرة بدعم المشروعات الصناعية والاستثمارات الوطنية، وفي إطار تعزيز التنمية الاقتصادية ورفع القدرات الإنتاجية المحلية، ويؤكد دور القطاع المصرفي كشريك استراتيجي للشركات المصرية في تحقيق النمو المستدام.



## طارق حلمي: البنوك تكفح حاليًا على إعداد الخطط اللازمة للتوافق مع تعليمات التركز من البنك المركزي



قال طارق حلمي، الخبير المصرفي، إنه منذ صدور تعليمات البنك المركزي، فإن البنوك تجري مراجعة لحفظه القروض الكبرى، بغرض الوفاء على حدود التركيز الخاصة بالعملاء، مشيرًا إلى أن البنوك تكفح حاليًا على إعداد الخطط اللازمة للتوافق مع تعليمات البنك المركزي.

وأضاف أن البنوك يجب أن تتوافق مع هذه الضوابط بشكل نهائي وفقًا لمطالب البنك المركزي.

وأوضح أن البنوك التي لديها حالات تركيز قامت بتخفيض السهوليات الائتمانية الخاصة بالعملاء بطريقة تدريجية، إلا أن يتم إخطار العميل بخصم قيمة سهولياته من خلال مطالبة العميل بعدم سحب مائة أخرى من التسهيلات حتى يصل إلى النسب المقررة، مع الاتفاق على خطط جديدة للسداد. والثانية، تتمثل في بيع جزء من المحفظة الائتمانية لبنوك أخرى عن طريق قروض مشتركة، ويتم تطبيق ذلك في حالة القروض طويلة الأجل.

وأشار أيضًا إلى أن هناك بنوكًا أخرى تعتمد على رفع رأس مال البنك، وفي هذه الحالة لن

يعد الأفضل، وهو الشهادات الادخارية ذات العائد 14% لمدة 3 سنوات، والتي تحقق للعملاء قيمة مضافة أكبر على الأجل المتوسط.

وأكدت أن معدلات التضخم ستكون محكمة بدرجة أكبر بتأثير الارتفاعات العالمية في أسعار السلع، حيث إن أثر الشهادات في السيطرة على معدلات التضخم خلال الشهور القليلة القادمة سيكون محدودًا في ضوء التغيرات والأحداث الجارية والتطورات السريعة.

وأشارت إلى أن البدائل الآمنة للإدخار والاستثمار تتمثل في الشهادات الادخارية البنكية ذات العائد 14% لمدة 3 سنوات، والتي تمثل فرصة استثمارية أفضل من حيث المدد الزمنية، فضلًا عن كونها ذات عائد ثابت خالي من المخاطر، بالإضافة إلى الاستثمار في صناديق الاستثمار التابعة للبنوك، والاستثمار في أدوات الدين الحكومية، مضيفًا أن المعدل الاقتصادي الذي يجب متابعته شهريًا من قبل المستثمرين والمخزين هو معدل التضخم، إذ من خلاله يمكن تقييم تلك الاستثمارات وعوائدها.

وأضافت أن أصحاب المعاشات والموظفين وأصحاب الدخل الثابت يتجهون دائمًا لاستثمار أموالهم في الوسائل الآمنة، والتي تقع على رأسها الأدوات الادخارية بالبنوك، حيث نجحت في منحهم هذه الوسائل ومواجهة الضغوط التضخمية.

## البنوك تتوسع في قروض العمرة.. والريال السعودي يحافظ على استقراره.. تصل إلى 400 ألف جنيه..

الخبير المصرفي، إن تحديد سعر العملة يخضع لتقوى العرض والطلب في أسواق العملات، ففي حالة إذا كان الطلب على العملة مرتفعًا فإن سعر العملة سيرتفع، بينما إذا كان الطلب منخفضًا فإن ذلك يؤدي إلى انخفاض قيمة العملة.

وأضاف أن البنوك المركزية تقوم بتحديد سعر العملة مقابل عملة عالمية مثل الدولار واليورو والين الياباني، وللحفاظ على قوة العملة تقوم البنوك المركزية بشراء وبيع عملتها مقابل العملة العالمية المربوطة بها.

وأشار إبراهيم إلى أن سعر الدينار الكويتي ثابت ومحدد من قبل المصرف المركزي الكويتي، فهو مرتبط بسلة عملات أجنبية من بينها الدولار، وبالتالي فإن الدينار يستمد قوته من الدولار، بالإضافة إلى أن الاقتصاد الكويتي يعتمد بشكل كبير على صادرات النفط التي تشكل الغالبية العظمى من دخل الدولة وأرباحها، باعتباره سلعة مهمة جدًا لجميع دول العالم.

واستطرد هشام إبراهيم قائلًا إن هناك أربعة عوامل رئيسية تساهم في استقرار سوق العملات في السوق المحلي، وهي: تحسن وضع العملة المحلية أمام الدولار، ومن ثم باقي العملات، الأمر الذي يساهم بشكل كبير في تحسن وضع العملة مقابل الريال السعودي وعدم مشاهدة ارتفاع للريال في وقت الحج والعمرة؛ تحسن وضع العملة الأجنبية مع ارتفاع الدولار أمام الجنيه، فضلًا عن ترتيب الأولويات المصرفيين المؤدين لمناكس الحج والعمرة نتيجة ارتفاع تكلفة المعيشة من ناحية، وانخفاض الطلب على الحج بسبب التكلفة المرتفعة له من ناحية أخرى، مما أدى إلى تخفيف الضغط على العملة، وبالتالي توافرها بالبنوك في أي وقت.

وأشار إبراهيم إلى أن تحسن الجنيه المصري أمام العملات الأجنبية ووجود سعر صرف مستقر ومن من قبل البنك المركزي والسوق الرسمية يمنح الفرصة أيضًا إلى حرية تبادل الجنيه من داخل الأراضي السعودية.

كما أوضح أن ارتفاع تكلفة رسوم استخدام البطاقات الائتمانية في الأسواق الخارجية يزيد من الضغط على العملة الصعبة، والتي تعد أحد الأسباب أيضًا في تحسن وضع الجنيه من تدبير ما يلزم من ريال أمام الحج والعمرة موسم الحج والعمرة.



### ارتفاع رسوم البطاقات الائتمانية يؤثر على السيولة

سنة وقت تسديد آخر شسط، ويؤكد عبد المجيد محيي الدين، رئيس شركة الأهل للصرافة، أن شركات الصرافة لديها فائض كبير من كافة العملات سواء العربية أو الأجنبية، وذلك لتوفير احتياجات العملاء، مضيفًا أن أسعار الريال السعودي تشهد تحركًا طفيفًا مع انطلاق موسم العمرة في رمضان المبارك.

وتوقع عبد المجيد أن يشهد سعر الريال السعودي في البنوك المصرية استقرارًا خلال الفترة القادمة، مضيفًا أن سعر صرف الدولار أمام الجنيه المصري هو صاحب التأثير الأكبر على قيمة الريال لبنك مصر.

وأضاف أن الفترة القادمة ستشهد استقرارًا نسبيًا في سعر صرف الريال السعودي في مصر بعد انتهاء موسم العمرة، لكن السعر سيبقى مستقرًا، لأنه بعد أيام قليلة من انتهاء موسم العمرة ستواصل رحلات الحج إلى الأراضي المقدسة، ومن جانبه، قال الدكتور هشام إبراهيم،



### شركات الصرافة تمتلك فائضًا بيلي الطلب

العمرة، مع تسهيلات في السداد، ويطلب بنك مصر برنامج قرض الحج والعمرة كأحد أبرز خدماته التمويلية المخصصة للأفراد، ويتميز هذا القرض بشروط ميسرة، قيمة تمويلية عالية، وخطط سداد طويلة المدى، حيث تبدأ قروض الحج من 200 إلى 400 ألف جنيه بفترة سداد تصل إلى 10 سنوات، وبفائدة متناقصة 17٪، ومصاريف إدارية 1.5٪ من إجمالي القرض تخصص لمرة واحدة، ويجب أن يكون من المتقدم من 21 سنة ولا يتجاوز 60 سنة عند آخر قسط، وقد يصل إلى 75 سنة لبعض المهن بالنسبة لبنك مصر.

وأما بنك فيصل الإسلامي، فقد أعلن عن تقديم قروض الحج والعمرة بحد أقصى 500 ألف جنيه، وبفترة سداد 5 سنوات، وسعر فائدة متناقص 14.5٪، ورسوم إدارية من 1٪ إلى 2٪ من إجمالي القرض، مع اشتراط أن يكون سن المتقدم للحصول على القرض من 21 سنة ويصل إلى 60

## بنك القاهرة يوقع اتفاقية تمويل مع قنديل للزجاج لتمويل التوسعات الرأسمالية للمجموعة



وقعت بنك القاهرة اتفاقية تمويل جديدة مع مجموعة قنديل للزجاج لتمويل التوسعات الرأسمالية، حيث تتضمن الاتفاقية إنشاء مصنع جديد لإنتاج الزجاج في المنطقة الحرة بعنقبة بمحافظة السويس، بطاقة إنتاجية متوقعة تبلغ 100 طن يوميًا.

وحاج التمويل من قرض متوسط الأجل بقيمة 16.7 مليون دولار أمريكي لمدة ست سنوات، ضمن مشروع استثماري بتكلفة إجمالية تصل إلى 20.4 مليون دولار أمريكي لإنشاء مصنع قنديل للزجاج الزجاجية بالمنطقة الحرة. كما شمل التعاون تمويل شركة قنديل للزجاج القائمة بقيمة 8 ملايين دولار أمريكي و85.6 مليون جنيه مصري، لتمويل استثمارات الشركة الرأسمالية.

وفي هذا السياق، قال حسين أباطة، عضو المكتب والرئيس التنفيذي لبنك القاهرة، إن هذه الاتفاقية تأتي في إطار استراتيجية البنك الهادفة إلى دعم القطاع الصناعي باعتباره أحد المحركات الرئيسية للنمو الاقتصادي المستدام، لا سيما للتمويل والتحويلية ذات القيمة المضافة، وأوضح أن هذا التعاون يجسد ثقة البنك في الكفاءات الصناعية الوطنية، وحرصه على توفير حلول تمويلية متكاملة تساهم في التوسع الإنتاجي وتعزيز القدرات التنافسية للبنوك المصرية، بالإضافة إلى خلق فرص عمل جديدة، بما يدعم توجهات الدولة نحو تعميق التصنيع المحلي وزيادة الصادرات، وأعرب بهاء الشافعي، نائب الرئيس التنفيذي لبنك القاهرة، عن سعاداته بتوقيع



هذه الاتفاقية والتعاون مع مجموعة قنديل للزجاج، مؤكدًا أن البنك يحرص على القيام بدوره التنموي في تمويل المشروعات الصناعية ذات الأثر الاقتصادي المباشر، ودعم هذا المشروع الاستثماري الذي يعتمد على أحدث التقنيات الصناعية ويستهدف التوسع في الأسواق التصديرية، بما يساهم في تعزيز تنافسية الصناعة المصرية إقليميًا ودوليًا.

وأضاف محمد شاكور، المشرع على مجموعة الائتمان المصرفي للشركات وقطاع الأعمال القروض المشتركة والتمويل الهيكلي، إن هذه الاتفاقية تعكس نهج البنك في دعم المشروعات الصناعية ذات الأثر الاقتصادي الإيجابي، بما يعزز مكانة بنك القاهرة كمؤسسة مالية داعمة للنشاط الإنتاجي

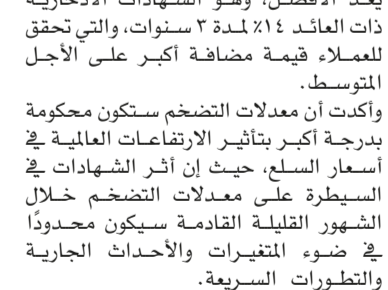
النمو في الأسواق المحلية والعالمية، موضحة أن هذا التمويل يمثل شراكة في تحقيق رؤية الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية والتوسع نطاق تواجدها في السوق المحلي والإقليمي.

وأضاف أن المصنع الجديد في المنطقة الحرة بعنقبة يمثل نقلة تقنية وتصنيعية في إنتاج الزجاج في مصر، وسيتمكن الشركة من تلبية الطلب المتزايد محليًا وإقليميًا، مع التركيز على الجودة والقدرة التنافسية وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

وأكد أحمد شاكور، رئيس قطاع التمويل والعلاقات المصرفية بمجموعة تمويل للزجاج، أن هذه الاتفاقية تمثل نموذجًا ناجحًا للشراكة بين القطاع المصرفي والصناعي في مصر، وترجع التزام بنك القاهرة بدعم المشروعات المحلية ذات القيمة المضافة، موضحة أن التمويل سيمكن الشركة من تحسين ميكل التكلفة وتعزيز السيولة، ودعم التحول الرقمي والابتكار في العمليات.

ويأتي هذا التعاون في إطار استراتيجية مجموعة تمويل الرامية إلى تعزيز مكانتها في صناعة الزجاج في مصر والشرق الأوسط، ودعم توجه الدولة نحو تنمية الصادرات، وتعزيز الإنتاج المحلي، كما يعكس التزام بنك القاهرة بدعم المشروعات الصناعية والاستثمارات الوطنية، وفي إطار تعزيز التنمية الاقتصادية ورفع القدرات الإنتاجية المحلية، ويؤكد دور القطاع المصرفي كشريك استراتيجي للشركات المصرية في تحقيق النمو المستدام.

## البنوك تحافظ على ودائع العملاء وسط تقلبات العائد والتضخم بعد خفض الفائدة 1%..



### الشهادات البنكية مرتفعة العائد تمثل الاستثمار الآمن في مواجهة التقلبات

بعد خفض الفائدة 1%..

يبحثون في الآونة الأخيرة عن البدائل الآمنة للمخدرات والاستثمارات، مشيرة إلى أنه رغم توجه بعض العملاء والمستثمرين نحو الاستثمار في الذهب، إلا أن أسعار المعادن وجدوا أن الشهادات الادخارية ذات العائد المرتفعة تعد الاستثمار الآمن في الوقت الراهن.

وأشارت إلى أن ذلك يفسر أسباب الزيادة المتحققة في ودائع العملاء، موضحة أن الفترة القليلة تشهد تذبذبًا استراتيجيًا آخر

أكد مصرفيون أن خفض أسعار الفائدة بالبنوك المصرية بمعدل 1% لن يؤثر على حركة الإيداع بالبنوك، حيث ستظل الأوعية الادخارية البنكية تجذب شريحة كبيرة من القطاع المالي، نظرًا لتوافر العديد من الشهادات البنكية متغيرة العائد المرتبطة بسعر الكوريدور.

وقدرت لجنة السياسة النقدية بالبنك المركزي خفض أسعار الفائدة بنسبة 1%، لتصل إلى 18% للإيداع، و22% للإقراض، و20.5% لسعر الائتمان والخصم وسعر العملية الرئيسية، وذلك بعد تراجع المعدل السنوي للتضخم الأساسي إلى 11.2% في يناير 2026، مقابل 11.8% بنهاية ديسمبر 2025، مشيرًا إلى أن معدل التغير الشهري في الرقم القياسي الأساسي لأسعار المستهلكين بلغ 11.2% في يناير مقابل 10.7% في ديسمبر.

وكشفت البنك المركزي المصري عن ارتفاع إجمالي الودائع غير الحكومية بالعملة المحلية لدى البنوك العاملة في السوق المحلية إلى 9.08 تريليون جنيه بنهاية ديسمبر 2025، مقابل 9.4 تريليون جنيه بنهاية نوفمبر 2025.

وواصل حجم الودائع تحت الطلب بالعملة المحلية إلى 2.25 تريليون جنيه، مقابل 2.23 تريليون جنيه، واستحوذ قطاع الأعمال العام على نحو 1.07 تريليون جنيه، والقطاع الخاص على 1.18 تريليون جنيه، والقطاع المالي على 1.24 تريليون جنيه، والقطاع المالي على أكثر من تريليون جنيه.

وبلغ حجم الودائع لأجل وشهادات الادخار

يعد الأفضل، وهو الشهادات الادخارية ذات العائد 14% لمدة 3 سنوات، والتي تحقق للعملاء قيمة مضافة أكبر على الأجل المتوسط.

وأكدت أن معدلات التضخم ستكون محكمة بدرجة أكبر بتأثير الارتفاعات العالمية في أسعار السلع، حيث إن أثر الشهادات في السيطرة على معدلات التضخم خلال الشهور القليلة القادمة سيكون محدودًا في ضوء التغيرات والأحداث الجارية والتطورات السريعة.

وأشارت إلى أن البدائل الآمنة للإدخار والاستثمار تتمثل في الشهادات الادخارية البنكية ذات العائد 14% لمدة 3 سنوات، والتي تمثل فرصة استثمارية أفضل من حيث المدد الزمنية، فضلًا عن كونها ذات عائد ثابت خالي من المخاطر، بالإضافة إلى الاستثمار في صناديق الاستثمار التابعة للبنوك، والاستثمار في أدوات الدين الحكومية، مضيفًا أن المعدل الاقتصادي الذي يجب متابعته شهريًا من قبل المستثمرين والمخزين هو معدل التضخم، إذ من خلاله يمكن تقييم تلك الاستثمارات وعوائدها.

وأضافت أن أصحاب المعاشات والموظفين وأصحاب الدخل الثابت يتجهون دائمًا لاستثمار أموالهم في الوسائل الآمنة، والتي تقع على رأسها الأدوات الادخارية بالبنوك، حيث نجحت في منحهم هذه الوسائل ومواجهة الضغوط التضخمية.



## إي اف جي هيرميس تتم خدماتها الاستشارية لصفحة استثمار بقيمة 190 مليون دولار في مجموعة الأميدا



الأجانب من مختلف أنحاء الشرق الأوسط وإفريقيا.

وقد تلقت هذه النجاحات المتواصلة في شهر يناير الماضي بإعلان عن شراكة استراتيجية لعدة سنوات مع مستشفى Houston Methodist الأمريكية، بهدف الارتقاء بعمليات الرعاية الصحية لتلبية احتياجات المرضى في مستشفى ميدنتي بالقاهرة الجديدة.

وفي هذا السياق، أعرب ماجد العيوي، الرئيس المشارك لقطاع الترويج وتغطية الاكتتاب في إي اف جي هيرميس، عن اعتزازه بنجاح الشراكة، التي تمكن خدماتها الاستشارية لهذه الصفقة المصرية، وذلك عقب استيفاء كافة موافقات الجهات المعنية بالإتمام الرسمي للصفقة. وأضاف العيوي أن هذا الإنجاز يعكس الثقة القوية للمستثمرين في مكانة الأميدا باعتبارها إحدى أسرع المنصات الطبية نمواً في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بالإضافة إلى مقومات النمو الواعدة التي تحظى بها، مشيراً إلى أن هذه الصفقة تعد بمثابة تأكيد على قدرة إي اف جي هيرميس على تنفيذ الشركات المحلية الرائدة من تنفيذ استراتيجيات النمو الخاصة بها في الأسواق المحلية والإقليمية.

كما أكد العيوي على التزام الشركة الراسخ بتقديم أفضل الخدمات الاستشارية لصفقات الاستثمار المباشر، وجذب رؤوس الأموال الدولية إلى القطاعات التي تدفع عجلة التنمية الاقتصادية والاستدامة، موضحاً أن الشركة تحرص على دعم عملاتها في كافة مراحل سيرهم الاستراتيجي، بدءاً من توفير الحلول التمويلية، وصولاً إلى تنفيذ صفقات الاستحواذ وتعزيز مبادرات النمو المستقبلي.

يذكر أن مجموعة الأميدا تُعد إحدى أبرز مؤسسات الرعاية الصحية الخاصة في مصر، حيث تدير شبكة متنوعة من المستشفيات والعيادات الطبية المتخصصة في جميع أنحاء الجمهورية، وتنفذ المجموعة تطبيقات أعلى معايير الخدمات الطبية، وتبني أحدث التقنيات الطبية، فضلاً عن تقديم خدمات رعاية صحية شاملة تلبى احتياجات المرضى على المستويين المحلي والإقليمي.

أعلنت شركة إي اف جي هيرميس، بنك الاستثمار التابع لمجموعة إي اف جي القابضة والراند في أسواق الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، عن إتمام دورها كاستشار مالي لأحد صفقات استثمار ميايرم بقيمة 190 مليون دولار، لصالح شركة ديفلوبمنت بارتنرز إنترناشيونال (DPI) بهدف الاستحواذ على حصة أجنبية في مجموعة الأميدا للرعاية الصحية، وهي المجموعة الرائدة في قطاع الرعاية الصحية الخاص في مصر. وقد وقعت ديفلوبمنت بارتنرز إنترناشيونال اتفاقية ملازمة للدمج والاستحواذ، من خلال صندوقها الرابع، بالتعاون مع نخبة من المؤسسات الاستثمارية الرائدة ومؤسسات التمويل المرموقة، وذلك عقب استيفاء كافة موافقات الجهات المعنية بالإتمام الرسمي للصفقة، وفقاً لهذه الاتفاقية، سيظل الدكتور فهد خاطر، رئيس مجلس إدارة الأميدا، المساهم الرئيسي بالمجموعة، محتفظاً بحصة الأغلبية بعد إتمام الصفقة.

ويأتي تنفيذ هذه الصفقة بهدف زيادة رأس مال المجموعة بشكل أساسي، وهو ما أثمر عن ضخ عوائد دلالية في النظام المصرفي المصري. وتعد هذه الصفقة أكبر استثمار مباشر من نوعه في قطاع الرعاية الصحية المصري حتى الآن، مما يعكس ثقة المستثمرين الدوليين في برنامج الإصلاح الاقتصادي المصري وإمكانات السوق المصرية، فضلاً عن مرونة القطاع الخاص، وجاذبية البيئة الاستثمارية في مصر.

بالإضافة إلى ذلك، تهدف هذه الخطوة إلى ترسيخ مكانة الأميدا كمؤسسة رائدة في قطاع الرعاية الصحية، مع دعم خطط توسعها الاستراتيجية في جميع أنحاء الجمهورية والمنطقة، بالتوازي مع ذلك، سيشهد زيادة رأس المال في توسيع العمليات التشغيلية وتعزيز الطاقة الاستيعابية للمستشفيات، والاستثمار في أحدث التقنيات الطبية، فضلاً عن تحسين جودة الخدمات المقدمة عبر شبكة الأميدا في مصر والأسواق الإقليمية الرئيسية.

الجدير بالذكر أنه منذ توقيع هذه الاتفاقية في يوليو 2025، وأصلت مجموعة الأميدا تنفيذ استراتيجيتها التوسعية عبر تعزيز تواجدها الدولي لخدماتها الطبية، وتضمين أبرز الأجزاء التي تحتفظها المجموعة هي إتمام اتفاقية تعاون متاملة مع مستشفيات Guy's and St Thomas من المملكة المتحدة، والوصول إلى المراحل النهائية من الاستحواذ على حصة أغلبية في إحدى المجموعات الرائدة في طب وجراحة العيون في مصر، بالإضافة إلى ذلك، وأصلت الأميدا السير نحو مراحل متقدمة للدخول إلى السوق السعودية، مع توقع إعلان رسمي خلال العام الجاري، كما نجحت المجموعة في التوسع بمنطقة إفريقيا جنوب الصحراء عبر افتتاح أولى عياداتها في كينيا، بالإضافة إلى نمو ملحوظ في إقبال المرضى

## جون لوكا رئيس شركة جولد إيرا للسبائك الذهبية:

# نفض الفائدة تحول إيجابي كبير يدعم أداء البورصة

تقليص الاحتياطي الإلزامي للبنوك يحفز السيولة ويجذب الاستثمارات  
طرح 20 شركة من قطاع الأعمال العام نقلة نوعية تعيد تشكيل السوق

مصر السيادي لإدارتها، بهدف إلى تعزيز الخصخصة الجزئية، وزيادة الشفافية، وتحسين الكفاءة الإدارية لهذه الشركات من خلال مشاركة القطاع الخاص. وأضاف أن القطاعات المستهدفة تشمل التأمين، والجيومات، البناء، الرعاية الصحية، والصناعات التحويلية، مما يضيف تنوعاً حقيقياً للسوق الذي يعتمد حالياً بشكل كبير على البنوك والمقارنات.

وما تأثير طرح الشركات على البورصة؟

التأثير سيكون إيجابياً ومتعدد الأبعاد، حيث سيؤدي طرح رأس المال السوقي بشكل ملحوظ، ويجذب استثمارات أجنبية ومحلية جديدة، ويوسع قاعدة المساهمين، ويعزز الثقة في الإصلاحات الاقتصادية. وأضاف أن نجاح هذه الطروحات، التي قد تشمل حصصاً تتراوح بين 10% و 25%، سيوفر سيولة السوق ويجعل EGX أكثر جاذبية ضمن المؤشرات الإقليمية والدولية، وأوقع أن يشهد عام 2026 إدراج نحو 8 شركات جديدة، بعضها من القطاع الطبي والسياحي، مما يجعله العام الأكثر نشاطاً في تاريخ الإدراج الأجنبي.

هل البورصة قادرة على استيعاب هذه الطروحات؟

البورصة قادرة على استيعاب الطروحات الجديدة، بل إنها في أفضل وضع لها منذ سنوات. وأوضح أن رأس المال السوقي ارتفع بنسبة 24% في 2025 ليصل إلى حوالي 62 مليار دولار، مع نمو بنسبة 25.8% منذ بداية العام، وزاد عدد المستثمرين المسجلين بنسبة 20% ليصل إلى 276 ألف مستثمر، مدعوماً بانتشار التداول عبر الهواتف المحمولة ومشاركتها.

ما ريفيتك لسوق المال بعد تمديد ساعات العمل؟

الإصلاحات الهيكلية مثل تمديد ساعات التداول، وإدخال أدوات مالية متقدمة (المشتقات، صناديق التحويل، البيع على المكشوف)، وقرية للنصبة التداولية الرئيسية المقرر إطلاقها في 2026، ستزيد من السيولة

ما تأثير قرارات البنك المركزي بتخفيض أسعار الفائدة على البورصة المصرية؟

قرارات البنك المركزي بتخفيض الفائدة تمثل تحوفاً إيجابياً كبيراً نحو التيسير النقدي، مما يدعم بشكل مباشر أداء البورصة، مؤكداً أن خفض الفائدة بمقدار 100 نقطة أساس يأتي في سياق انخفاض ملحوظ في معدلات التضخم.

كما أن هذا التخفيض يقلل من تكاليف الاقتراض للشركات، ويحسن هوامش الربحية، ويجعل الأسهم أكثر جاذبية مقارنة بالودائع البنكية التي كانت تقدم عوائد مرتفعة سابقاً. وأسهم هذا القرار في دفع مؤشر EGX20 لتحقيق مكاسب مرتفعة، حيث سجل العائد بالدولار للمستثمرين الأجانب نسبة تصل إلى 50% خلال 2025، مع توقعات بارتفاع إضافي يصل إلى 27% في 2026 بالعملة الأجنبية.

ماذا يعني خفض الاحتياطي الإلزامي، وهل يستفيد سوق المال؟

خفض الاحتياطي الإلزامي للبنوك إلى 16% يزيد السيولة المتاحة في سوق المال، مما يعزز التداولات ويجذب المزيد من الاستثمارات المؤسسية والفردية، خاصة مع استمرار التراجع في أسعار الفائدة المتوقع خلال العام.

حدثنا عن رؤيتك لطرح 20 شركة من قطاع الأعمال في البورصة؟

بالنسبة لخطة الحكومة لطرح 20 شركة من قطاع الأعمال العام على البورصة المصرية، فإنها تمثل نقلة نوعية استراتيجية، ستعيد تشكيل هيكل السوق، فهذا النصبة التداولية الرئيسية التي تشمل نقل 40 شركة أخرى إلى صندوق

كشف جون لوكا، رئيس مجلس إدارة شركة جولد إيرا للسبائك الذهبية، عن توقعاته لسوق المال المصري في 2026، مشيراً إلى أن العام سيكون موفياً للبورصة المصرية، مدعوماً بسياسات التيسير النقدي المستمرة، وطروحات حكومية واسعة، وأداء قوي للشركات.

وقال لوكا، في حوار مع «عالم المال»، إن تأثير قرارات البنك المركزي بخفض الفائدة، مؤكداً أنها تحول إيجابي كبير يدعم أداء البورصة ويريد جاذبية الأسهم، كما أشار إلى أن خفض مستويات الاحتياطي الإلزامي للبنوك إلى 16% سيوفر السيولة في السوق ويجذب المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية.



جون لوكا، رئيس مجلس إدارة شركة جولد إيرا للسبائك الذهبية، عن توقعاته لسوق المال المصري في 2026، مشيراً إلى أن العام سيكون موفياً للبورصة المصرية، مدعوماً بسياسات التيسير النقدي المستمرة، وطروحات حكومية واسعة، وأداء قوي للشركات.

## بين الصندوق السيادي والبورصة..

# إعادة هيكلة 60 شركة حكومية تمهيداً لمرحلة جديدة من تعظيم الأصول وتعميق السوق



أيمن فؤاد:

تنوع الطروحات برفع معدلات السيولة والإدارة الحديثة تقلل عجز الموازنة

وضوح دماء جديدة في شركات الدولة يمكن أن يسهم في تحقيق طفرات إنتاجية وصناعية، وتعزيز الصادرات، واستكمال جهود توطين التكنولوجيا.

توقيت مثالي للطروحات

من جانبه، وصف أيمن الزيات، خبير أسواق المال، بدء تنفيذ برنامج الطروحات في 2026 بأنه توقيت مثالي، مشيراً إلى التحسن الملحوظ في السيولة وارتفاع أحجام التداول التي تجاوزت 9 مليارات جنيه في بعض الجلسات.

وأوضح أن وصول المؤشر الرئيسي إلى مستويات تاريخية فوق 52 ألف نقطة يعكس تحسناً شديداً للمستثمرين وزيادة مشاركة الأفراد والمؤسسات.

قطاعات مرشحة لجذب المستثمرين

وأشار الزيات إلى أن الأداء القوي للشركات المطروحة يعتمد على اختيار كفاءات من قطاعات ذات معدلات نمو وريحية مرتفعة، ومضخماً أن القطاعات



أيمن فؤاد:

تنوع الطروحات برفع معدلات السيولة والإدارة الحديثة تقلل عجز الموازنة

وضوح دماء جديدة في شركات الدولة يمكن أن يسهم في تحقيق طفرات إنتاجية وصناعية، وتعزيز الصادرات، واستكمال جهود توطين التكنولوجيا.

توقيت مثالي للطروحات

من جانبه، وصف أيمن الزيات، خبير أسواق المال، بدء تنفيذ برنامج الطروحات في 2026 بأنه توقيت مثالي، مشيراً إلى التحسن الملحوظ في السيولة وارتفاع أحجام التداول التي تجاوزت 9 مليارات جنيه في بعض الجلسات.

وأوضح أن وصول المؤشر الرئيسي إلى مستويات تاريخية فوق 52 ألف نقطة يعكس تحسناً شديداً للمستثمرين وزيادة مشاركة الأفراد والمؤسسات.

قطاعات مرشحة لجذب المستثمرين

وأشار الزيات إلى أن الأداء القوي للشركات المطروحة يعتمد على اختيار كفاءات من قطاعات ذات معدلات نمو وريحية مرتفعة، ومضخماً أن القطاعات

تواصل الحكومة المصرية تنفيذ خطتها لإعادة هيكلة القطاعات الاقتصادية، من خلال إعداد 60 شركة حكومية، ضمن مرحلة جديدة تعقب إلغاء وزارة قطاع الأعمال العام، وذلك تحت إشراف الدكتور حسين عيسى، نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية.

ووفقاً للظلة العلنية، سيتم نقل تبعية 60 شركة إلى الصندوق السيادي المصري، بهدف تحسين كفاءة الإدارة وتعظيم الاستفادة من أصول الدولة، بينما تستعد 20 شركة أخرى للإدراج والطرح في البورصة المصرية، في إطار تعزيز مشاركة القطاع الخاص وزيادة عمق السوق المالية.



## ..وتتج في إتمام خدماتها الاستشارية لـ«فاركو للأدوية»



المملكة 2025 في القطاعين الصناعي والصحي، وفي هذا السياق، صرح ماجد العيوي، الرئيس المشارك لقطاع الترويج وتغطية الاكتتاب في إي اف جي هيرميس، قائلاً: «نفخر بدعم هذه الشراكة الاستراتيجية بين فاركو وأشمور، وتكتمل هذه الصفقة الفريدة المتمثلة لتعزيز التكامل بين مصر والمملكة العربية السعودية والمنطقة ككل».

كما تؤكد التزامنا بتقديم حلول استشارية عالية التأثير لملائتنا. كما تأتي هذه الصفقة استمراراً لعلاقة طويلة الأمد بين فاركو وإي اف جي هيرميس تمتد لأكثر من 25 عاماً، ما يبرز حرص إي اف جي هيرميس على بناء شراكات استراتيجية قائمة على الثقة والقيم المشتركة، وتقديم خدمات عالية الجودة وتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل».

ونجحت أن إي اف جي هيرميس، خلال عام 2025، في تقديم خدماتها الاستشارية لمجموعة من الصفقات، بما في ذلك 18 صفقة أسواق رأس المال لأهم، و16 صفقة أدوات دين، و8 صفقات دمج واستحواذ في مختلف أسواق المنطقة، وخاصة في المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، وسلطنة عمان، ومصر، بما يعكس الريادة التي تتمتع بها الشركة في الأسواق الإقليمية وقدرتها على ربط المستثمرين الإقليميين والدوليين بالفرص الاستثمارية الاستراتيجية.

أعلنت إي اف جي هيرميس، بنك الاستثمار التابع لمجموعة إي اف جي القابضة، إتمام دورها الاستشاري لشركة فاركو للأدوية بنجاح في صفقة استراتيجية استحوذت بموجبها شركة أشمور للاستثمار في المملكة العربية السعودية على حصة أغلبية في فاركو السعودية، الشركة التابعة لشركة فاركو للأدوية، أكبر مصنع للأدوية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وذلك من خلال زيادة رأس المال.

وقد قامت إي اف جي هيرميس بدور المستشار المالي الأحدث في الصفقة. ويعد هذا الاستثمار الأول لصندوق أشمور الصناعي السعودي، وبشراكة الشركة السعودية للاستثمار (SIC) الذراع الاستثمارية لصندوق التنمية الصناعية السعودي (SIDF) كمستثمر رئيسي، ما يعكس الثقة المؤسسية القوية في استراتيجية نمو فاركو وأفاقها طويلة الأجل في السوق السعودية.

وشمل دور إي اف جي هيرميس تقديم المشاورات الخاصة بالهيكلة الشاملة للصفقة، بما في ذلك فصل ودمج عمليات فاركو في المملكة تحت مظلة فاركو السعودية.

كما تسهم هذه الصفقة في مواصلة رؤوس أموال المستثمرين العالميين في الأسواق الناشئة مع منصة إقليمية رائدة في صناعة الأدوية، بما يدعم الاستثمارات العابرة للحدود، ونقل التكنولوجيا، وتوطين التصنيع، ويعزز تحقيق مستهدفات رؤية

طرح شركات من قطاعات البنوك والطاقة برفع وزن مصر بالمؤشرات العالمية

الأكثر جذباً تشمل قطاع البنوك مع ترقب طرح بنك القاهرة، وقطاع الخدمات والبنية التحتية، والرعاية الصحية، والسياحة والتعليم، إلى جانب الترويجيات والطاقة، ومنها ميدور وجيل الزيت.

تعزيز وزن مصر في المؤشرات العالمية

وأكد الزيات أن دخول شركات جديدة إلى السوق يسهم في رفع القيمة السوقية الإجمالية، ما قد يؤدي إلى زيادة وزن مصر في المؤشرات العالمية، ويعزز من تنوع القطاعات المدرجة.

واعتبر أن الطروحات تمثل رسالة ثقة قوية للمؤسسات الأجنبية والصناديق الاستثمارية، وتعكس التزام الدولة بوثيقة ملكية الدولة وتوسيع دور القطاع الخاص، بما يعزز من جاذبية السوق المصرية على المدى المتوسط والطويل.

جمال الهواري

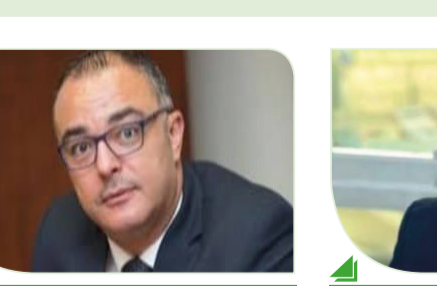
# النتائج الإيجابية للشركات تقود البورصة لأرقام قياسية خلال 2026

المالية، إن مع تشكيل الحكومة الجديدة يجب أن يكون لها تأثير مختلف، خاصة في ظل دخول مجموعة اقتصادية تتمتع بإرادة قوية وخبرات عملية وعلمية كبيرة. وأضاف أن النظر في برنامج الطروحات السابقة يظهر أنه لم يُنفذ منها شيء رغم وعود متعددة بانتهاء الإجراءات، مؤكداً أن الطروحات ليست بالسهولة المتوقعة، إلا أن سوق المال قادر على التمتع، خاصة في القطاعات الجاذبة، وأوضح حسين أن الشركات المملوكة للدولة تحتاج إلى عمليات إعادة هيكلة تشمل تحديث خطوط الإنتاج، وخفض التكاليف الثابتة، وإعادة النظر في توزيع العمالة، وفتح المجال لجذب عمالة ماهرة برواتب مجزية، وذلك لتمكين تلك الشركات من تحقيق العوائد المطلوبة، وهو ما سينعكس بلا شك على أداء البورصة المصرية.

الدوائية، إضافة إلى مردود إيجابي على قطاع العقارات والخدمات المالية غير المصرفية، وبخاصة التمويل الاستهلاكي. وأشار إلى أن قرار تخفيض الفائدة والاحتياطي الإلزامي سيكون له أثر إيجابي على البورصة المصرية خلال الجلسات المقبلة، مما قد يدفعها نحو أرقام قياسية جديدة قد تصل إلى 52 ألف نقطة.

وأضاف أن هذا القرار سيبرز السيولة ويوجه جزءاً منها إلى البورصة المصرية، نظراً للفرص الاستثمارية الكبيرة المتاحة خلال هذه الفترة في قطاعات مثل القطاع الغذائي والأدوية، خاصة الشركات المتعددة على التصنيع ولديها خطط لتطوير خطوط إنتاج جديدة والتوسع خارج مصر، إضافة إلى قطاع العقارات والخدمات المالية غير المصرفية، مع توقع ارتفاع نشاط التمويل الاستهلاكي وزيادة الإيرادات والأرباح.

من جانبه، قال تامر حسين، نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة إيليت للاستشارات



تامر حسين: إعادة هيكلة شركات الدولة يضمن استفادة السوق

للبنوك من 18% إلى 16%، تماشيًا مع سياسات التيسير النقدي المعمول بها منذ العام الماضي، وهو قرار يهدف إلى تعزيز السيولة وتوجيهها نحو الاستثمار، وتنشيط قطاعات مختلفة مثل القطاع الصناعي، مما سينعكس إيجاباً على التوسع في المصانع وتنشيط صناعات متنوعة، خصوصاً في القطاعات الغذائية



رامي حجازي: النتائج تعيد تسعير الأسهم وتقوي نمو القطاعات

استمرار البنك المركزي في خطة التيسير النقدي، وعبرت البورصة المصرية عن ذلك في آخر جلسات الأسبوع، حيث صعدت بشكل ملحوظ، كما تحرك قطاع العقارات بشكل إيجابي، في إشارة إلى تأثير تخفيض الفائدة المتوقع بنسبة 1%. ولم يتفك المركزي بتخفيض الفائدة فقط، بل خفض الاحتياطي الإلزامي

وقال رامى حجازي، خبير أسواق المال، إن نتائج الأعمال الإيجابية تعيد تسعير الأسهم، حيث جاءت نتائج شركات عديدة، خاصة في قطاع البنوك، إيجابية مع نمو ملحوظ في الأرباح، متوقعاً أن يشهد العديد من القطاعات نمواً كبيراً، مما سيؤثر بشكل مباشر على إعادة تسعير الأسهم بناءً على نمو الأرباح. وأضاف أن نصيب الأسهم من الأرباح ارتفع عن السابق، مثل سهم البنك التجاري الدولي، ما كان له أثر إيجابي على سعر السهم للوصول إلى مستويات قياسية، وكذلك الحال بالنسبة لبنك التعمير والإسكان.

وأوضح حجازي أن أمام الشركات فرصاً كبيرة للنمو خلال الفترة المقبلة، لافتاً إلى أن انخفاض أسعار الفائدة سيكون له تأثير قوي على خطط توسع الشركات، بما ينعكس إيجاباً على نمو الإيرادات والأرباح. وكشف أن البورصة المصرية بصدد تحقيق أرقام قياسية جديدة بعد

# المهندس صادق سليمان الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة المعادي للتنمية والتعمير: نمتلك أصولاً راسخة في السوق ومحفظة أراضٍ جاهزة للتطوير وتاريخنا يتجاوز 100 عام

## تسليم ٧٦ فيلا بالمرحلة الثانية من «المعادي فيو الشروق» خلال شهر رمضان



المهندس صادق سليمان أثناء الحوار مع الإعلامي أيمن الجاهدي في برنامج أنا الوطن

### التحول نحو المنتج الجاهز يساعد في الاستجابة للطلب ومواكبة أنماط الحياة الجديدة

في ظل التحولات المتسارعة التي تشهدها السوق العقارية، تبرز شركة المعادي للتنمية والتعمير كواحدة من أقدم وأبرز الكيانات التي أسهمت في تشكيل الخريطة العمرانية منذ تأسيسها عام ١٩٠٤، ودورها التاريخي في تطوير أحد أبرز الأحياء السكنية في مصر.

واليوم تقف الشركة عند مرحلة مفصلية، تجمع بين إرث تاريخي يمتد لأكثر من قرن، ورؤية حديثة تستهدف تعزيز القدرة التنافسية، ومواكبة متغيرات السوق، وتلبية احتياجات العملاء في بيئة اقتصادية تتسم بالتحديات والفرص في آن واحد.



### توازنات الطلب الحقيقي والاستثماري تضمن استقرار السوق وحمايته من «سيناريو الفقاعة»



### أدوات الإدارة الحديثة والتحول الرقمي والمصادقية مفاتيح المنافسة مع القطاع الخاص

وفي هذا الحوار مع الإعلامي أيمن الجاهدي في برنامج أنا الوطن عبر فضائية الحدث اليوم، يتحدث المهندس صادق سليمان، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب للشركة، عن ملامح الخطة الاستراتيجية الرامية إلى إعادة موعدها في سوق العقار، من خلال تطوير أساليب التشغيل، وتسريع وتيرة تنفيذ المشروعات، وتعزيز مفاهيم الحوكمة والتحول الرقمي، إلى جانب التوسع الجغرافي، خارج النطاق التقليدي، وتوقيع محفظة المشروعات في مناطق وحدات جاهزة، وتطوير منتجات عقارية تتماشى مع أنماط الحياة الحديثة.

ويتناول الحوار أيضاً أبرز مشروعات الشركة الحالية، وخطتها المستقبلية، ورؤيتها لتحقيق نمو مستدام يوازن بين الحفاظ على مكانتها التاريخية والاطلاق نحو مرحلة جديدة من التوسع والتطوير، وإلى التفاصيل...

### حدثنا عن شركة المعادي للتنمية والتعمير وما تملكه من أصول وقيمة تاريخية؟

المعادي للتنمية والتعمير شركة ذات إرث تاريخي طويل، في مجال التطوير العقاري والعمراني، حيث جرى تأسيسها في عام ١٩٠٤، ومكنت بأعداد من التغيرات، سواء على المستوى الإداري، أو من حيث المظالم القانونية التي عملت تحتها، إلى أن وصلت إلى شكلها الحالي كشركة تطوير عقاري.

### وانتم قادمون من خلفية في القطاع الخاص العقاري ولديكم خبرات واسعة قبل تولي القيادة واحدة من أقدم شركات التطوير العقاري في مصر وكيف وجدتم طبيعة العمل داخل شركة المعادي؟

في الحقيقة، اسم شركة المعادي يمثل مسؤولية كبيرة، لأنها شركة ذات تاريخ عريق، وعمرها يتجاوز ١٠٠ عام، كما أنه تعمل تحت مظلة الدولة، والعمل في القطاع العام يختلف عن الخاص، إذ يتضمن مسؤوليات وتحديات كبيرة، لكنه في الوقت ذاته يوفر فرصاً مهمة للبناء، نحن نعمل على دمج الخبرات التي اكتسبناها من القطاع الخاص، مع توجهات الدولة نحو التحديث وتطوير أساليب الإدارة، وذلك بهدف أن تصبح الشركة أحد المنافسين الأقوياء في السوق العقارية، ونسعى جاهدين إلى نقل الشركة إلى مكانة أفضل، بما يتناسب مع تاريخها وإمكاناتها.

كما نعمل على تطوير المنتج العقاري بما يتماشى مع متطلبات السوق، إذ تغيرت احتياجات العملاء بمرور الوقت من حيث المساحات والمواقع وأنماط الحياة والتشغيل، وكل هذه التغيرات يجب أن تؤخذ في الاعتبار، وإذا نظرنا إلى هذه المحاور، سنجد أنها تشمل الجوانب الإدارية والمالية والفنية معاً، وهو ما يمثل جوهر تحديث أساليب التشغيل.

### لم تعد أنشطة الشركة مقتصرة على حي المعادي فقط بل امتدت إلى مناطق أخرى فما فلسفتكم في التوسع الجغرافي؟

أي شركة تسعى إلى الاستمرار والنمو يجب أن تنظر إلى المستقبل، وتحدد خطتها للتوسع، وفي السابق كانت بعض الشركات، وليس شركة المعادي فقط، تتركز أنشطتها في نطاق جغرافي محدود، ولكن مع تطور السوق وتغير متطلبات العملاء، أصبح من الضروري التوسع في مناطق جديدة، ونحن حالياً موجودون في المعادي، وكذلك في شرق القاهرة، ولدينا أيضاً مشروعات في منطقة الدلتا، مثل مشروع المنصورة الجديدة، فهذا التوسع يضمن استمرارية الشركة واستدامتها، ويعزز قدرتها على تحقيق عوائد مستدامة من خلال تنوع مواقع مشروعاتها.

### هل تملك الشركة محفظة أراضٍ قوية وقابلة للتطوير؟

لا أفضل الحديث عن محفظة الأراضي بالأرقام فقط، لأن القيمة الحقيقية للأرض لا تقاس بعدد الأفدنة، بل بمدى جاهزيتها للتطوير، فالأراضي الجاهزة من حيث الاشتراطات الفنية والتراخيص والمرافق تكون ذات قيمة أكبر، لأنها تتيح البدء الفوري في التطوير، الأراضي المتاحة لدينا حالياً جاهزة للتطوير والتشغيل، وهو ما يضمن استمرارية الشركة وتواجدها في السوق.

### هل ستجتهون إلى الشركات كوسيلة لتعظيم العائد وتقليل المخاطر أم ستعتمدون على

### تنفيذ مشروعاتكم بشكل منفرد؟

الشركات ليست رفاهية، بل هي إحدى أدوات إدارة المخاطر التي تلجأ إليها الشركة في عدة حالات، منها تقليل الضغط التمويلي في بعض المشروعات، أو تسريع وتيرة التنفيذ من خلال الاستفادة من قدرات الشركاء، أو الوصول إلى شريحة جديدة من العملاء، كما قد تكون الشركة بهدف تعزيز عمليات التشغيل من خلال التعاون مع كيانات تمتلك علامات تجارية قوية، وهو ما يمنح العملاء مزيداً من الثقة ويضمن استدامة تشغيل المشروعات.

### كيف يمكن تحسين مستوى الربح في ظل ارتفاع التكاليف؟

الربحية لا تعتمد فقط على رفع الأسعار، بل هناك أدوات أخرى يمكن من خلالها تحقيق الربحية دون تحميل العملاء أعباء إضافية، ومن بينها تحسين كفاءة التصميم الهندسي، بما يساعد على تقليل التكاليف مع الحفاظ على الجودة، كما أن جودة التصميم واستغلال المساحات بشكل أمثل يساهمان في تعزيز العائد، كذلك، فإن استخدام مفهوم الاستخدام المختلط، الذي يجمع بين أنشطة مختلفة داخل المشروع، يساعد في تحقيق تدفقات مالية تغطي التكاليف وتدعم الربحية، بالإضافة إلى ذلك، فإن تراجع معدلات التضخم مؤخراً يساهم في تحقيق قدر من الاستقرار في التكاليف، مما يقلل من مخاطر التسعير ويعزز الاستقرار المالي.

### تتمتع شركة المعادي بسمعة قوية من حيث المصادقية والالتزام بمواعيد التسليم وكيف تنظرون إلى هذه الميزة في ظل المنافسة القوية التي تشهدها السوق؟

المصادقية عنصر أساسي في نجاح أي شركة تطوير عقاري، وخلال الفترة الماضية، شهدت السوق تقلبات كبيرة في الأسعار أثرت على جميع الشركات، وكانت شركة المعادي من بينها، وربما حدثت بعض التأخيرات في بعض المشروعات نتيجة هذه الظروف، لكن لأننا إحدى شركات الدولة فقد كان لدى العملاء قدر من الثقة والطمأنينة، وفي الوقت نفسه كان من أولوياتنا العمل على معالجة هذه التأخيرات والالتزام بالجدول الزمني، لأن الالتزام هو الأساس الحقيقي للمصادقية، ونحن نحرس على أن يشعر عملائنا بنقطة كاملة.

### على ذكر الأسعار كيف يمكن تفسير أسعار العقارات الحالية؟ وهل تعكس القيمة الحقيقية لها؟ أم أنها تتأثر بعوامل أخرى كالمضاربة والتسهيلات التمويلية؟

يمكننا أن نقسم سعر العقار إلى جزأين رئيسيين، الأول هو السعر الحقيقي، وهو الذي يعكس التكلفة الفعلية، بما في ذلك تكلفة التنفيذ، وقيمة التكلفة ودرجة تميز المنتج العقاري، والثاني هو السعر الاسمي، وهو نتاج أنظمة السداد الممتدة على فترات طويلة، والدليل على ذلك أن المطورين العقاريين يقدمون تسهيلات كبيرة في مقدمات الحجز وفترات السداد، بهدف جذب العملاء، والفرق بين التفتيشي والسعر بالتسليم يعكس هذه المعادلة، وتعيد السوق تسعير نفسها بشكل دوري للوصول إلى التوازن بين السعر الحقيقي والسعر الاسمي، وفقاً لعدة عوامل، من بينها سعر الفائدة، الذي يؤثر بشكل مباشر على تكلفة التمويل، وبالتالي على التسعير، لذلك، لا يمكن وصف الأمر بالمضاربة، بل هو عملية توازن مستمرة في السوق، على ضوء متغيرات اقتصادية مختلفة، حيث يقدم كل مطور تسهيلات وبرامج سداد متنوعة لجذب العملاء، وقد شهدنا مقدمات حجز تتراوح بين ٢٥ و ١٥، بمتوسط يقارب ٨٠،٥٪، مع فترات سداد ممتدة تصل إلى ١٢ أو ١٤ عاماً أو أكثر، وكل ذلك يهدف إلى تحفيز الطلب.

### في ظل هذه الأوضاع هل ترون أن السوق المصرية معرضة لفقاعة عقارية؟

مفهوم الفقاعة العقارية يعني انهيار أسعار العقارات نتيجة غياب الطلب الحقيقي، وهو أمر غير قائم حالياً في السوق المصرية، فالطلب على العقار ينقسم إلى نوعين، الأول هو الطلب الحقيقي، وهو طلب المستخدم النهائي الذي يسعى للحصول على وحدة سكنية بغرض الاستخدام، ويركز على جودة التسليم والتشغيل، وانخفاض تكاليف المعيشة وتكامل الخدمات.

### كيف تعمل شركة المعادي على مواكبة المنافسة القوية مع شركات القطاع الخاص التي تتمتع بمرور وسرعة في اتخاذ القرار؟

كما أشرت سابقاً، فإن أدوات التشغيل الحديثة هي العامل الأساسي في تحقيق القدرة التنافسية، فنحن نعمل على نظم متطورة في إدارة المشروعات، ومراقبة الجودة، والمتابعة المستمرة للتكاليف ونسب الإنجاز، وهذه الأدوات تتيح سرعة اتخاذ القرار وتوفير قدر كبير من المرونة، كما أن التحول الرقمي يمنحنا قدرة أكبر على مراقبة التفضيلات القوية، ويوفر رؤية دقيقة لأداء الشركة، وبما يساعدنا في مقارنة الأداء الداخلي بمتغيرات السوق، وكل هذه العناصر تمكننا من المنافسة بكفاءة، إلى جانب ما تتمتع به الشركة من إرث تاريخي ومصادقية قوية في السوق.

### الشركات والتوسع

### الجغرافي خيار استراتيجي لتعزيز الاستدامة وتنويع

### مصادر العائد



### تراجع أسعار الفائدة دفعة

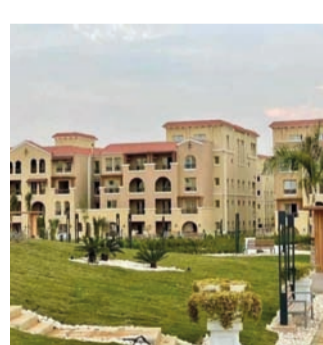
### قوية للتمويل والسيولة..

### والربحية الذكية تحسن الكفاءة

### القيمة الحقيقية للأراضي

### لا تقاس بعدد الأفدنة

### وإنما بمدى جاهزيتها للتطوير



### كيف ترى تأثير انخفاض أسعار الفائدة على السوق العقارية وعلى أداء شركات التطوير العقاري؟

انخفاض أسعار الفائدة يساهم بشكل مباشر في تسهيل الحصول على التمويل، سواء من خلال تمويل المشروعات أو التوريد أو الشراكات التمويلية، كما يؤدي إلى تقليل تكلفة التمويل، وهو ما يعزز قدرة الشركات على تنفيذ مشروعاتها بكفاءة أكبر، كما أن انخفاض الفائدة يزيد من السيولة المتاحة في السوق، ويجعل تمويل المشروعات العقارية أكثر سهولة، وهو ما ينعكس إيجاباً على السوق ككل.

### هل تحتاج السوق العقارية إلى تطوير منتجات جديدة تناسب متغيرات السوق؟

بالتأكيد، فالمنتج العقاري يحتاج إلى تحديث مستمر ليتماشى مع تطور أنماط الحياة والتغيرات الاجتماعية، وقد شهدنا ظهور مفاهيم جديدة، مثل المجتمعات السكنية المغلقة، والمجمعات السكنية التي توفر مساحات خضراء، والمجمعات الساحلية والترفيهية، وكذلك التطوير في المشروعات التجارية والمجمعات التجارية الحديثة، كما أن التطور الهندسي أسهم في تقليل التكاليف وتحسين كفاءة التشغيل، وعلى سبيل المثال، من خلال استخدام تقنيات البناء الحديثة التي تقلل من تكلفة التنفيذ وتزيد من العائد الاستثماري، فالهندسة والتخطيط قادران دائماً على التكيف مع متغيرات السوق وتحقيق نتائج إيجابية.

### نود أن نتعرف على مشروعات شركة المعادي الحالية وخطتها المستقبلية؟

تمتلك شركة المعادي مجموعة من المشروعات المهمة، وقد عملنا خلال الفترة الماضية على إعادة تنظيم وتسريع وتيرة التنفيذ فيها، لضمان استمرارية الشركة، ولعل من أبرز هذه المشروعات، تقسيم دجلة الجديدة بالمعادي، الذي يأتي في موقع متميز أمام نادي وادي دجلة، وقد وصلت نسبة الإنجاز في هذا المشروع إلى نحو ٨٦٪، وتم بالفعل تسليم ما يقرب من ٧٠ من الوحدات السكنية، وجرى استكمال تسليم باقي الوحدات.

كما أن لدينا مشروعا واعدًا للغاية، وهو مشروع «المعادي فيو الشروق»، حيث تم الانتهاء بالكامل من المرحلة الأولى، وجزء كبير من المرحلة الثانية، ونحن بصدد تسليم نحو ٧٦ فيلا، بالإضافة إلى قرابة ١٠٠ وحدة سكنية سيتم تسليمها خلال شهر رمضان.

أما المرحلة الثالثة، فقد تم التعاقد بالكامل على أعمال الإنشاءات الخاصة بها، ونعمل على تسريع وتيرة التنفيذ، حتى تكتمل المرافق والبنية التحتية للمشروع بصورة متكاملة، بما يحقق رضا العملاء، خاصة أن بعض الخدمات المرتبطة بالمرحلة الأولى تعتمد على اكتمالها على المراحل التالية، والحمد لله، يسير المشروع بخطى إنشائية قوية، مع التزام واضح بجداول التسليم.

### ما آخر تطورات مشروع «سي بيل المنصورة الجديدة»؟

مشروع «سي بيل المنصورة الجديدة» أعادنا تشغيله بعد فترة توقف، ورفعتنا معدلات التنفيذ بشكل مكثف، للانتهاء من مرحلته الأولى وتسليمها بمستوى الجودة الذي يليق باسم شركة المعادي ومنتجاتها.

### هل تغيرت استراتيجيتكم في البيع خلال الفترة الأخيرة؟

بالفعل، منذ نحو عام ونصف تقريباً بدأنا تنفيذ خطة واضحة تهدف إلى توفير منتج جاهز للتسليم، وكما تحدثنا سابقاً عن أهمية المصادقية والثقة، فإن المرحلة الحالية من السوق تعطي الأفضلية للمطور الذي يمتلك منتجاً جاهزاً، فالسوق بها نوعان من الطلب، هما الطلب الحقيقي والطلب استثماري، كما أشرنا، ويبحث الأول عن وحدة جاهزة للتسليم والتشغيل الفوري، لأن العميل يريد أن يرى ما يشتره على أرض الواقع، خاصة بعد التحديات التي شهدتها السوق وتأخر بعض المطورين في التسليم، لذلك، أصبح البيع على المخطط فقط له يعد بنفس القوة السابقة، والعمل أصبح أكثر حرصاً على معاينة المنتج قبلها قليلاً بالشراء.

ولهذا، حرصنا على أن يكون لدينا مخزون من الوحدات الجاهزة للتسليم، إلى جانب استكمال المراحل الخلفية من مشروعاتنا، وهذا التوجه يدعم موقف الشركة في السوق، ويميز ثقة العملاء في قدرتها على الوفاء بالتزاماتها.

### أنتم تركزون حالياً على إنهاء وتسليم المشروعات القائمة لكن هل هناك خطط لإطلاق مشروعات جديدة خلال الفترة المقبلة؟

تركيزنا الأساسي في هذه المرحلة هو استكمال المشروعات القائمة وتسليمها وفق أعلى معايير الجودة والالتزام الزمني، لأننا نؤمن بأن استقرار الشركة وتعزيز ثقة العملاء باتيان أولاً من الوفاء بالتزاماتها الحالية، لكن هذا لا يعني غياب الرؤية المستقبلية، فلدنيا خططاً مدروسة للتوسع وإطلاق مشروعات جديدة في التوقيت المناسب، وفقاً لدراسات سوقية دقيقة، وبما يتماشى مع قدراتها التشغيلية والمالية، وبما يحافظ على التوازن بين النمو والاستدامة.

ونحن لا نستهدف التوسع من أجل التوسع فقط، بل نسعى إلى نمو محسوب يضيف إلى سجل الشركة ويعزز مكانتها التاريخية في السوق العقارية المصرية.

