





محمد الأترابي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة الفرعونية لتداول الأوراق المالية:

## إلغاء ضريبة الأرباح الرأسمالية وزيادة السيولة سبب ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة



ارتفاع EGX30 يدعم التفاؤل ويجذب المستثمرين العرب والأجانب  
أنتوقع صعودا ملحوظا للسوق تتبعه فترة تصحيح وجني للأرباح

قال محمد الأترابي، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة الفرعونية لتداول الأوراق المالية، إن ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية جاء نتيجة مجموعة من العوامل أبرزها إلغاء ضريبة الأرباح الرأسمالية وتحويلها إلى ضريبة دمغة، ما ساعد على ارتفاع مستويات السيولة وزيادة أحجام التداول، متوقفاً أن القطاع العقاري سيكون من القطاعات التي تشهد نمواً خلال الفترة المقبلة، وسيسيطر على النشاط الأكبر في سوق المال المصري.

ما أسباب ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية خلال الفترة الحالية؟  
هناك عدة أسباب وعوامل ساعدت على ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية، منها الأخبار الإيجابية التي يشهدها سوق المال، ودخول شركات من الدول العربية إلى السوق المصري وضخها لأموال جديدة إلى جانب زيادة دعم صندوق النقد، وإعادة الكويت تمديد ودعمها لعام إضافي دون سحبها، كما أن إلغاء ضريبة الأرباح الرأسمالية وتحويلها إلى ضريبة دمغة، وارتفاع مستويات السيولة، وزيادة أحجام التداول، إلى جانب تراجع معدلات التضخم، كلها أسهمت في تعزيز ملحوظ. والسوق وارتفاع المؤشر الرئيسي بشكل

وما الذي يشير إليه ارتفاع المؤشر الرئيسي؟  
ارتفاع المؤشر الرئيسي إلى مستوى قياسي وقيمة تاريخية يمنح حالة من التفاؤل للمستثمرين المصريين والأجانب، خصوصاً أن المؤشر كان يواجه مقاومة قوية عند مستوى ٤١٦٠٠ نقطة، ومع تجاوز هذا المستوى أصبح الهدف الجديد عند ٤٢٥٠٠ نقطة بنهاية عام ٢٠٢٥. ويضيف أن استمرار تدفق السيولة وعمليات الشراء من المستثمرين المحليين والأجانب يعزز زخم الصعود ويدفع المؤشرات لمواصلة تحقيق مستويات تاريخية.

وما توقعاتك لسوق المال خلال الفترة المقبلة؟  
من المتوقع أن تشهد السوق ارتفاعاً ملحوظاً خلال هذا الأسبوع، تليها فترة هدوء نسبي، ثم تبدأ عمليات التصحيح وجني الأرباح.

وما أهم القطاعات التي ترى أنها ستشهد نمواً خلال الفترة المقبلة؟  
القطاع العقاري سيكون من القطاعات الأساسية للنمو خلال الفترة المقبلة، وسيستحوذ على النشاط الأعلى في سوق المال. ويضيف أن مجموعة طلعت مصطنع حقت قيمة سوقية بلغت ١٤٨ مليار جنيه، ما يمثل أداءً قوياً للشركة. كما بلغت الانتباه إلى قطاعات البنوك والرعاية الصحية، التي تحظى باهتمام متزايد نتيجة الزيادة السكانية ودخول استثمارات مباشرة جديدة، بالإضافة إلى قطاع السياحة وقطاع التكنولوجيا والمدفوعات، التي من المتوقع أن تشهد نمواً واضحاً خاصة بعد افتتاح المتحف المصري الكبير واعتماد التكنولوجيا والمدفوعات بشكل أساسي في التعاملات داخل المتحف.

هل سيكون للمضاربين مكان خلال الفترة القادمة في سوق المال؟  
المضاربون لن يكون لهم تأثير قوي في الفترة القادمة، خاصة بعد الإجراءات المتتالية التي قامت بها الهيئة العامة للرقابة المالية. والمتوسط من المضاربين في الوقت الحالي ومستوى الـ ١٢٠٠ نقطة.

لماذا نجد أنه من المتوقع استمرار النشاط خلال الجلسات المقبلة من العام لتجد أن المؤشر الرئيسي يتحرك في نطاق عرضي ما بين الـ ٤٢٥٠٠ نقطة والـ ٤١٨٠٠ نقطة، مع مراقبة مستمرة لمستوى الـ ٤١٥٠٠ نقطة والذي يمثل القاع الرئيسي للحركة السعرية الحالية. كما أن مؤشر الأسهم الصغيرة والمتوسطة لديه مقاومة عند الـ ١٢٥٠٠ ثم ١٢١٠٠ نقطة على أن يكون الدعم عند الـ ١٢٨٠٠ نقطة مع مراقبة مستمرة مستوى الـ ١٢٥٠٠ نقطة، ناصحة بحماية جزء من الأرباح قرب مستويات المقاومة مع الاستعداد لبناء مراكز شرائية جديدة بالأسهم التي تشهد حراكاً تجميعياً، ومازالت قرب مستوى الدعم الأساسي.

اتفق خبراء في سوق المال على أن البورصة تعد مرآة حقيقية للاقتصاد، مشيرين إلى أن مؤشرات السيولة في البورصة المصرية كانت المحرك الرئيسي وراء ارتفاع جميع مؤشرات السوق خلال الفترة الماضية، حيث سجلت السيولة اليومية للبورصة المصرية نحو ٧ ملايين جنيه يوميًا، ما أسهم في تحقيق مكاسب ملحوظة في رأس المال السوقي. وأوضحوا أن قطاعي البنوك والاتصالات استحوذوا على النصيب الأكبر من السيولة، مدفوعين بثقة المتعاملين في هذين القطاعين، نظراً لما يتمتع به قطاع البنوك من ثقل وملاءة مالية مرتفعة. ولفتوا إلى أن موسم نتائج الأعمال في هذا الربع من عام ٢٠٢٥ حصل العديد من المؤشرات التي فاقت التوقعات، إذ حققت شركات عديدة نتائج أعمال تجاوزت معظم التقديرات في السوق المالي، وعلى رأسها القطاع العقاري وقطاع البنوك والاتصالات.

## EGX30 يقفز أكثر من 60%

# السيولة وتناجح الأعمال تعيدان رسم خريطة الصعود في البورصة

قال محمود شكري، خبير أسواق المال، إن السيولة تعد وقود سوق المال، ولا يوجد ما يدعو للقلق طالما أن معدلات السيولة مرتفعة، موضحة أن القلق الحقيقي يكمن في متابعة حركة السيولة خلال فترات جني الأرباح. وأشار إلى أن هبوط المؤشر المصري للبورصة غالباً ما يصاحبه تراجع السيولة مقارنة بمتوسط أحجام التداول خلال فترات الصعود، وهو ما يعكس أن التراجع الحالية تقتصر على عمليات جني الأرباح، لا سيما من جانب المستثمرين الأفراد. وأكد أن مؤشرات البورصة تتداول عند مستويات تاريخية، وأن معظم الأسهم حققت مستويات وتداول بالقرب من قيمها التاريخية، ما يجعل انخفاض السيولة أثناء التراجع دليلاً على جني الأرباح وليس

تخارجاً من السوق. وأوضح أن دور الهيئة العامة للرقابة المالية، بالتعاون مع إدارة البورصة، في نشر ثقافة الوعي المالي، إلى جانب زيادة الإقبال على الاستثمار المالي المباشر وغير المباشر في الشركات، أسهم في ارتفاع أعداد المتعاملين في السوق، فضلاً عن عودة شريحة من المستثمرين القدامى بعد النشاط المحفوظ في البورصة المصرية. ورغم ذلك، أشار إلى أن عدد المتعاملين لا يزال أقل من نظيره في بعض الأسواق الناشئة المجاورة، ما يستدعي تكثيف جهود التوعية من خلال التعاون مع الجامعات والشركات لإطلاق مبادرات تهدف إلى رفع الوعي بالاستثمار المالي، وأعبء عن أمه في زيادة برامج التوعية، خاصة في ظل النشاط الملحوظ للسوق وتحقيق عدد كبير من المستثمرين الجدد أرباحاً، سواء كمستثمرين أو مضاربين.

وتابع أن موسم نتائج الأعمال في الربع الحالي من عام ٢٠٢٥ جاء محملاً بمؤشرات إيجابية فاقت التوقعات، حيث أعلنت العديد من الشركات، لا سيما في القطاع العقاري وقطاعي البنوك والاتصالات، عن نتائج أعمال قوية. وأوضح أنه رغم الحديث المتكرر عن احتمالات حدوث قفزة عقارية فإن بيانات الشركات ومعدلات المبيعات المعلنة خلال هذا الربع جاءت على عكس تلك المخاوف، لتعكس استمرار عكس التسارع في السوق وعدم وصوله إلى مرحلة التشبع، بدليل تحقيق عدد كبير من الشركات نتائج أعمال تتفق نظيرتها في الربع المماثل من عام ٢٠٢٤، وهو ما يعكس استمرار الإقبال على سوق المال المصري وبقاء الاتجاه الصاعد مسيطراً على السوق العقاري.

وأضاف أن قطاعي البنوك والاتصالات استحوذوا على حصة كبيرة من السيولة، مدفوعين بثقة المتعاملين في هذين القطاعين، نظراً لما يتمتع به قطاع البنوك من ثقل وملاءة مالية مرتفعة. ولفتوا إلى أن موسم نتائج الأعمال في هذا الربع من عام ٢٠٢٥ حصل العديد من المؤشرات التي فاقت التوقعات، إذ حققت شركات عديدة نتائج أعمال تجاوزت معظم التقديرات في السوق المالي، وعلى رأسها القطاع العقاري وقطاع البنوك والاتصالات.

كما لفت إلى أن قطاع الاتصالات يتميز بقدرته على تحقيق نمو مستدام في ظل الانتشار الواسع للخدمات الرقمية وتوسع تقديم خدمات الإنترنت، ما يجعله أقل تأثراً بتقلبات السوق مقارنة بغيره من القطاعات. وقال معتز الجريشلي إن البورصة المصرية شهدت خلال عام ٢٠٢٥ استمراراً للزخم الإيجابي الذي بدأ في الأعوام السابقة، مدفوعاً بصفقات استثمارية كبيرة، وقرارات اقتصادية، وسياسات نقدية مستقرة، وهو ما عزز ثقة المستثمرين المحليين والأجانب. وأوضح أن تحسين السيولة والمؤشرات وحركة التداول دفع المؤشرات الرئيسية والفرعية للتداول عند مستويات أداء قوية، حيث واصل المؤشر الرئيسي EGX٣٠ تحقيق مكاسب ملحوظة بدعم من أداء الأسهم القيادية، لا سيما في قطاعات العقارات والخدمات المالية، وتجاوزت مكاسبه السنوية في فترات عدة حاجز ٢٠ في المئة، بما يؤكد استمرار الاتجاه الصاعد. كما أشار إلى أن مؤشر EGX٣٠ وEGX١٠٠ حققا أداء جيداً، ما يعكس اتساع قاعدة الصعود وتوزعاً أفضل لرأس المال على مختلف الشركات.

وأوضح أن مستويات السيولة وحركة التداولات تضاعفت مقارنة بالأعوام السابقة، واستقرت قيم التداول اليومية عند مستويات قياسية، مدفوعة بزيادة نشاط المستثمرين المؤسسين، ولا سيما صناديق الاستثمار المحلية والأجنبية. وأضاف أن الهيئة العامة للرقابة المالية لعبت دوراً محورياً في دعم زيادة أعداد المتعاملين خلال عام ٢٠٢٥، من خلال هيئة البنية التحتية، وتحديث اللوائح والقوانين لتشجيع الأرباح، وتسهيل إجراءات التسجيل، وتقليص الزمن اللازم لدخول المستثمر الفرد إلى السوق. كما عملت الهيئة على تعزيز الثقافة المالية عبر حملات توعوية مستمرة، وتوقيع الأدوات المالية من خلال تفعيل أدوات مثل الصكوك والبيع على المكشوف، إلى جانب دعم التحول الرقمي، ما أسهم في رفع كفاءة التداول وزيادة أعداد المتعاملين اليوميين. وأشار إلى أن أرباح الشركات المدرجة شهدت خلال عام ٢٠٢٥ أداءً قوياً، لا سيما في القطاعات المستفيدة من استقرار سعر الصرف وارتفاع الطلب المحلي والخارجي.

وقال محمد الأترابي، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة الفرعونية لتداول الأوراق المالية، إن ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية جاء نتيجة مجموعة من العوامل أبرزها إلغاء ضريبة الأرباح الرأسمالية وتحويلها إلى ضريبة دمغة، ما ساعد على ارتفاع مستويات السيولة وزيادة أحجام التداول، متوقفاً أن القطاع العقاري سيكون من القطاعات التي تشهد نمواً خلال الفترة المقبلة، وسيسيطر على النشاط الأكبر في سوق المال المصري.

ما أسباب ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية خلال الفترة الحالية؟  
هناك عدة أسباب وعوامل ساعدت على ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية، منها الأخبار الإيجابية التي يشهدها سوق المال، ودخول شركات من الدول العربية إلى السوق المصري وضخها لأموال جديدة إلى جانب زيادة دعم صندوق النقد، وإعادة الكويت تمديد ودعمها لعام إضافي دون سحبها، كما أن إلغاء ضريبة الأرباح الرأسمالية وتحويلها إلى ضريبة دمغة، وارتفاع مستويات السيولة، وزيادة أحجام التداول، إلى جانب تراجع معدلات التضخم، كلها أسهمت في تعزيز ملحوظ. والسوق وارتفاع المؤشر الرئيسي بشكل

وما الذي يشير إليه ارتفاع المؤشر الرئيسي؟  
ارتفاع المؤشر الرئيسي إلى مستوى قياسي وقيمة تاريخية يمنح حالة من التفاؤل للمستثمرين المصريين والأجانب، خصوصاً أن المؤشر كان يواجه مقاومة قوية عند مستوى ٤١٦٠٠ نقطة، ومع تجاوز هذا المستوى أصبح الهدف الجديد عند ٤٢٥٠٠ نقطة بنهاية عام ٢٠٢٥. ويضيف أن استمرار تدفق السيولة وعمليات الشراء من المستثمرين المحليين والأجانب يعزز زخم الصعود ويدفع المؤشرات لمواصلة تحقيق مستويات تاريخية.

وما توقعاتك لسوق المال خلال الفترة المقبلة؟  
من المتوقع أن تشهد السوق ارتفاعاً ملحوظاً خلال هذا الأسبوع، تليها فترة هدوء نسبي، ثم تبدأ عمليات التصحيح وجني الأرباح.

وما أهم القطاعات التي ترى أنها ستشهد نمواً خلال الفترة المقبلة؟  
القطاع العقاري سيكون من القطاعات الأساسية للنمو خلال الفترة المقبلة، وسيستحوذ على النشاط الأعلى في سوق المال. ويضيف أن مجموعة طلعت مصطنع حقت قيمة سوقية بلغت ١٤٨ مليار جنيه، ما يمثل أداءً قوياً للشركة. كما بلغت الانتباه إلى قطاعات البنوك والرعاية الصحية، التي تحظى باهتمام متزايد نتيجة الزيادة السكانية ودخول استثمارات مباشرة جديدة، بالإضافة إلى قطاع السياحة وقطاع التكنولوجيا والمدفوعات، التي من المتوقع أن تشهد نمواً واضحاً خاصة بعد افتتاح المتحف المصري الكبير واعتماد التكنولوجيا والمدفوعات بشكل أساسي في التعاملات داخل المتحف.

هل سيكون للمضاربين مكان خلال الفترة القادمة في سوق المال؟  
المضاربون لن يكون لهم تأثير قوي في الفترة القادمة، خاصة بعد الإجراءات المتتالية التي قامت بها الهيئة العامة للرقابة المالية. والمتوسط من المضاربين في الوقت الحالي ومستوى الـ ١٢٠٠ نقطة.

لماذا نجد أنه من المتوقع استمرار النشاط خلال الجلسات المقبلة من العام لتجد أن المؤشر الرئيسي يتحرك في نطاق عرضي ما بين الـ ٤٢٥٠٠ نقطة والـ ٤١٨٠٠ نقطة، مع مراقبة مستمرة لمستوى الـ ٤١٥٠٠ نقطة والذي يمثل القاع الرئيسي للحركة السعرية الحالية. كما أن مؤشر الأسهم الصغيرة والمتوسطة لديه مقاومة عند الـ ١٢٥٠٠ ثم ١٢١٠٠ نقطة على أن يكون الدعم عند الـ ١٢٨٠٠ نقطة مع مراقبة مستمرة مستوى الـ ١٢٥٠٠ نقطة، ناصحة بحماية جزء من الأرباح قرب مستويات المقاومة مع الاستعداد لبناء مراكز شرائية جديدة بالأسهم التي تشهد حراكاً تجميعياً، ومازالت قرب مستوى الدعم الأساسي.

يقول محمود شكري، خبير أسواق المال، إن السيولة تعد وقود سوق المال، ولا يوجد ما يدعو للقلق طالما أن معدلات السيولة مرتفعة، موضحة أن القلق الحقيقي يكمن في متابعة حركة السيولة خلال فترات جني الأرباح. وأشار إلى أن هبوط المؤشر المصري للبورصة غالباً ما يصاحبه تراجع السيولة مقارنة بمتوسط أحجام التداول خلال فترات الصعود، وهو ما يعكس أن التراجع الحالية تقتصر على عمليات جني الأرباح، لا سيما من جانب المستثمرين الأفراد. وأكد أن مؤشرات البورصة تتداول عند مستويات تاريخية، وأن معظم الأسهم حققت مستويات وتداول بالقرب من قيمها التاريخية، ما يجعل انخفاض السيولة أثناء التراجع دليلاً على جني الأرباح وليس

## EGX30 يقفز أكثر من 60%

# السيولة وتناجح الأعمال تعيدان رسم خريطة الصعود في البورصة

قال محمود شكري، خبير أسواق المال، إن السيولة تعد وقود سوق المال، ولا يوجد ما يدعو للقلق طالما أن معدلات السيولة مرتفعة، موضحة أن القلق الحقيقي يكمن في متابعة حركة السيولة خلال فترات جني الأرباح. وأشار إلى أن هبوط المؤشر المصري للبورصة غالباً ما يصاحبه تراجع السيولة مقارنة بمتوسط أحجام التداول خلال فترات الصعود، وهو ما يعكس أن التراجع الحالية تقتصر على عمليات جني الأرباح، لا سيما من جانب المستثمرين الأفراد. وأكد أن مؤشرات البورصة تتداول عند مستويات تاريخية، وأن معظم الأسهم حققت مستويات وتداول بالقرب من قيمها التاريخية، ما يجعل انخفاض السيولة أثناء التراجع دليلاً على جني الأرباح وليس

تخارجاً من السوق. وأوضح أن دور الهيئة العامة للرقابة المالية، بالتعاون مع إدارة البورصة، في نشر ثقافة الوعي المالي، إلى جانب زيادة الإقبال على الاستثمار المالي المباشر وغير المباشر في الشركات، أسهم في ارتفاع أعداد المتعاملين في السوق، فضلاً عن عودة شريحة من المستثمرين القدامى بعد النشاط المحفوظ في البورصة المصرية. ورغم ذلك، أشار إلى أن عدد المتعاملين لا يزال أقل من نظيره في بعض الأسواق الناشئة المجاورة، ما يستدعي تكثيف جهود التوعية من خلال التعاون مع الجامعات والشركات لإطلاق مبادرات تهدف إلى رفع الوعي بالاستثمار المالي، وأعبء عن أمه في زيادة برامج التوعية، خاصة في ظل النشاط الملحوظ للسوق وتحقيق عدد كبير من المستثمرين الجدد أرباحاً، سواء كمستثمرين أو مضاربين.

وتابع أن موسم نتائج الأعمال في الربع الحالي من عام ٢٠٢٥ جاء محملاً بمؤشرات إيجابية فاقت التوقعات، حيث أعلنت العديد من الشركات، لا سيما في القطاع العقاري وقطاعي البنوك والاتصالات، عن نتائج أعمال قوية. وأوضح أنه رغم الحديث المتكرر عن احتمالات حدوث قفزة عقارية فإن بيانات الشركات ومعدلات المبيعات المعلنة خلال هذا الربع جاءت على عكس تلك المخاوف، لتعكس استمرار عكس التسارع في السوق وعدم وصوله إلى مرحلة التشبع، بدليل تحقيق عدد كبير من الشركات نتائج أعمال تتفق نظيرتها في الربع المماثل من عام ٢٠٢٤، وهو ما يعكس استمرار الإقبال على سوق المال المصري وبقاء الاتجاه الصاعد مسيطراً على السوق العقاري.

وأضاف أن قطاعي البنوك والاتصالات استحوذوا على حصة كبيرة من السيولة، مدفوعين بثقة المتعاملين في هذين القطاعين، نظراً لما يتمتع به قطاع البنوك من ثقل وملاءة مالية مرتفعة. ولفتوا إلى أن موسم نتائج الأعمال في هذا الربع من عام ٢٠٢٥ حصل العديد من المؤشرات التي فاقت التوقعات، إذ حققت شركات عديدة نتائج أعمال تجاوزت معظم التقديرات في السوق المالي، وعلى رأسها القطاع العقاري وقطاع البنوك والاتصالات.

كما لفت إلى أن قطاع الاتصالات يتميز بقدرته على تحقيق نمو مستدام في ظل الانتشار الواسع للخدمات الرقمية وتوسع تقديم خدمات الإنترنت، ما يجعله أقل تأثراً بتقلبات السوق مقارنة بغيره من القطاعات. وقال معتز الجريشلي إن البورصة المصرية شهدت خلال عام ٢٠٢٥ استمراراً للزخم الإيجابي الذي بدأ في الأعوام السابقة، مدفوعاً بصفقات استثمارية كبيرة، وقرارات اقتصادية، وسياسات نقدية مستقرة، وهو ما عزز ثقة المستثمرين المحليين والأجانب. وأوضح أن تحسين السيولة والمؤشرات وحركة التداول دفع المؤشرات الرئيسية والفرعية للتداول عند مستويات أداء قوية، حيث واصل المؤشر الرئيسي EGX٣٠ تحقيق مكاسب ملحوظة بدعم من أداء الأسهم القيادية، لا سيما في قطاعات العقارات والخدمات المالية، وتجاوزت مكاسبه السنوية في فترات عدة حاجز ٢٠ في المئة، بما يؤكد استمرار الاتجاه الصاعد. كما أشار إلى أن مؤشر EGX٣٠ وEGX١٠٠ حققا أداء جيداً، ما يعكس اتساع قاعدة الصعود وتوزعاً أفضل لرأس المال على مختلف الشركات.

وأوضح أن مستويات السيولة وحركة التداولات تضاعفت مقارنة بالأعوام السابقة، واستقرت قيم التداول اليومية عند مستويات قياسية، مدفوعة بزيادة نشاط المستثمرين المؤسسين، ولا سيما صناديق الاستثمار المحلية والأجنبية. وأضاف أن الهيئة العامة للرقابة المالية لعبت دوراً محورياً في دعم زيادة أعداد المتعاملين خلال عام ٢٠٢٥، من خلال هيئة البنية التحتية، وتحديث اللوائح والقوانين لتشجيع الأرباح، وتسهيل إجراءات التسجيل، وتقليص الزمن اللازم لدخول المستثمر الفرد إلى السوق. كما عملت الهيئة على تعزيز الثقافة المالية عبر حملات توعوية مستمرة، وتوقيع الأدوات المالية من خلال تفعيل أدوات مثل الصكوك والبيع على المكشوف، إلى جانب دعم التحول الرقمي، ما أسهم في رفع كفاءة التداول وزيادة أعداد المتعاملين اليوميين. وأشار إلى أن أرباح الشركات المدرجة شهدت خلال عام ٢٠٢٥ أداءً قوياً، لا سيما في القطاعات المستفيدة من استقرار سعر الصرف وارتفاع الطلب المحلي والخارجي.

وقال محمد الأترابي، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة الفرعونية لتداول الأوراق المالية، إن ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية جاء نتيجة مجموعة من العوامل أبرزها إلغاء ضريبة الأرباح الرأسمالية وتحويلها إلى ضريبة دمغة، ما ساعد على ارتفاع مستويات السيولة وزيادة أحجام التداول، متوقفاً أن القطاع العقاري سيكون من القطاعات التي تشهد نمواً خلال الفترة المقبلة، وسيسيطر على النشاط الأكبر في سوق المال المصري.

ما أسباب ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية خلال الفترة الحالية؟  
هناك عدة أسباب وعوامل ساعدت على ارتفاع المؤشر الرئيسي للبورصة المصرية، منها الأخبار الإيجابية التي يشهدها سوق المال، ودخول شركات من الدول العربية إلى السوق المصري وضخها لأموال جديدة إلى جانب زيادة دعم صندوق النقد، وإعادة الكويت تمديد ودعمها لعام إضافي دون سحبها، كما أن إلغاء ضريبة الأرباح الرأسمالية وتحويلها إلى ضريبة دمغة، وارتفاع مستويات السيولة، وزيادة أحجام التداول، إلى جانب تراجع معدلات التضخم، كلها أسهمت في تعزيز ملحوظ. والسوق وارتفاع المؤشر الرئيسي بشكل

وما الذي يشير إليه ارتفاع المؤشر الرئيسي؟  
ارتفاع المؤشر الرئيسي إلى مستوى قياسي وقيمة تاريخية يمنح حالة من التفاؤل للمستثمرين المصريين والأجانب، خصوصاً أن المؤشر كان يواجه مقاومة قوية عند مستوى ٤١٦٠٠ نقطة، ومع تجاوز هذا المستوى أصبح الهدف الجديد عند ٤٢٥٠٠ نقطة بنهاية عام ٢٠٢٥. ويضيف أن استمرار تدفق السيولة وعمليات الشراء من المستثمرين المحليين والأجانب يعزز زخم الصعود ويدفع المؤشرات لمواصلة تحقيق مستويات تاريخية.

وما توقعاتك لسوق المال خلال الفترة المقبلة؟  
من المتوقع أن تشهد السوق ارتفاعاً ملحوظاً خلال هذا الأسبوع، تليها فترة هدوء نسبي، ثم تبدأ عمليات التصحيح وجني الأرباح.

وما أهم القطاعات التي ترى أنها ستشهد نمواً خلال الفترة المقبلة؟  
القطاع العقاري سيكون من القطاعات الأساسية للنمو خلال الفترة المقبلة، وسيستحوذ على النشاط الأعلى في سوق المال. ويضيف أن مجموعة طلعت مصطنع حقت قيمة سوقية بلغت ١٤٨ مليار جنيه، ما يمثل أداءً قوياً للشركة. كما بلغت الانتباه إلى قطاعات البنوك والرعاية الصحية، التي تحظى باهتمام متزايد نتيجة الزيادة السكانية ودخول استثمارات مباشرة جديدة، بالإضافة إلى قطاع السياحة وقطاع التكنولوجيا والمدفوعات، التي من المتوقع أن تشهد نمواً واضحاً خاصة بعد افتتاح المتحف المصري الكبير واعتماد التكنولوجيا والمدفوعات بشكل أساسي في التعاملات داخل المتحف.

هل سيكون للمضاربين مكان خلال الفترة القادمة في سوق المال؟  
المضاربون لن يكون لهم تأثير قوي في الفترة القادمة، خاصة بعد الإجراءات المتتالية التي قامت بها الهيئة العامة للرقابة المالية. والمتوسط من المضاربين في الوقت الحالي ومستوى الـ ١٢٠٠ نقطة.

لماذا نجد أنه من المتوقع استمرار النشاط خلال الجلسات المقبلة من العام لتجد أن المؤشر الرئيسي يتحرك في نطاق عرضي ما بين الـ ٤٢٥٠٠ نقطة والـ ٤١٨٠٠ نقطة، مع مراقبة مستمرة لمستوى الـ ٤١٥٠٠ نقطة والذي يمثل القاع الرئيسي للحركة السعرية الحالية. كما أن مؤشر الأسهم الصغيرة والمتوسطة لديه مقاومة عند الـ ١٢٥٠٠ ثم ١٢١٠٠ نقطة على أن يكون الدعم عند الـ ١٢٨٠٠ نقطة مع مراقبة مستمرة مستوى الـ ١٢٥٠٠ نقطة، ناصحة بحماية جزء من الأرباح قرب مستويات المقاومة مع الاستعداد لبناء مراكز شرائية جديدة بالأسهم التي تشهد حراكاً تجميعياً، ومازالت قرب مستوى الدعم الأساسي.

توقع خبراء سوق المال، أن يصل المؤشر الرئيسي EGX٣٠ إلى مستويات ٤٤٠٠٠ نقطة خلال المتبقي من عام ٢٠٢٥، حيث أظهر الاقتصاد المصري خلال عام ٢٠٢٥، تحسناً واضحاً انعكس بشكل مباشر على أداء البورصة المصرية التي حققت أداءً قوياً مقارنة بالسنوات السابقة حيث سجلت المؤشرات أرقام قياسية لم تحققها من قبل.

فريدة صلاح الدين



رامي حجازي: السوق ستواصل مسيرتها الإيجابية حتى آخر جلسة في العام



ماجى سليم: بناء مراكز شرائية جديدة بالأسهم التي تشهد حراكاً تجميعياً



وسام كامل: استمرار الأداء الإيجابي الصاعد للمؤشرات



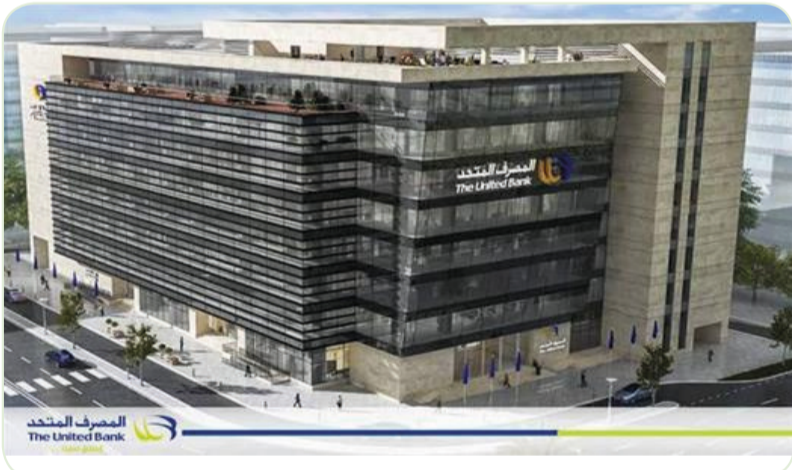
## مؤسسة البنك التجاري الدولي تفتتح مركز جراحة المخ والأعصاب للأطفال بمستشفى جامعة أسوان



في إطار التزامها بدعم القطاع الصحي وتطوير الخدمات الطبية المتخصصة للأطفال، افتتحت مؤسسة البنك التجاري الدولي مركز جراحة المخ والأعصاب للأطفال بمستشفى جامعة أسوان، مشروع يهدف إلى الارتقاء بجودة الرعاية الصحية المقدمة للأطفال، وتمتد على مساحة ١٠٠٠ متر مربع، ويأتي المشروع بالشراكة مع مستشفى جامعة أسوان، حيث تم تجهيز مركز جراحة المخ والأعصاب للأطفال بأحدث الأجهزة والتقنيات الطبية المتطورة التي تضاهي مثيلاتها في كبرى المراكز العالمية، ليُعد أول مركز من نوعه في صعيد مصر يمتلك هذه الإمكانيات المتقدمة. ويضم المركز أيضاً جهاز الملاحة الجراحية Neuronavigation والذي يعد تقنية متقدمة طبية متقدمة لأطفال صعيد مصر، وتقريب الرعاية الصحية المتخصصة من مستشفياتهم، إلى جانب دعم تدريب الأطباء وبناء قدرات المنظومة الصحية على المدى الطويل.

من خلاله، أشاد الدكتور لؤي سعد الدين نصر، رئيس جامعة أسوان، بالتعاون مع مؤسسة البنك التجاري الدولي، مؤكداً أن المركز يمثل إضافة نوعية للقطاع الطبي بالمحافظة، ويسهم في تعزيز دور الجامعة كمركز إقليمي لتقديم الرعاية الصحية المتخصصة للأطفال. كما صرح الدكتور أحمد هاني عبد الغني مدير جراحة المخ والأعصاب في المركز بعد إضافة نوعية لمنظومة الرعاية الصحية، لما يتمتع به من أحدث التقنيات الطبية العالمية ومعامل محاكاة متطورة كما يأتي في إطار الالتزام بتقديم رعاية صحية متكاملة، والاستثمار في الكوادر الطبية الوطنية، ومواكبة التطور السريع في مجال جراحة الأعصاب، بما يعكس إيماننا على صحة المرضى وسلامتهم ويأتي هذا المشروع ضمن استراتيجية مؤسسة البنك التجاري الدولي لدعم المبادرات الصحية ذات الأثر المجتمعي الواسع، والمساهمة في تطوير البنية التحتية الطبية، بما يحقق العدالة في الحصول على خدمات صحية متقدمة، خاصة في المناطق الأكثر احتياجاً.

## المصرف المتحد سابق أكبر محافظة تمويل عقاري لإسكان محدودي الدخل



صعد المصرف المتحد لسابق أكبر بنك يقدم خدمات التمويل العقاري وفقاً لمبادرة إسكان محدودي الدخل بقيمة تمويلية بلغت ٢.٥٥٩ مليار جنيه وذلك وفقاً للبيانات الصادرة عن صندوق الإسكان الاجتماعي ودعم التمويل العقاري، بنهاية شهر نوفمبر ٢٠٢٥.

وقد صرح المصرف المتحد بميل الشركات العالمية لبنك إتش إس بي سي مصر: «من خلال شريكنا التام HSBC بدعم شركة أورانج في أكثر من ١٥ دولة، وتربطنا شراكة طويلة الأمد مع أورانج مصر لأكثر من عقدين من الزمن. إن قيامنا بدور المنسق الرئيسي للفوز في هذا التمويل المشترك يؤكد إيماننا بالدور الحيوي الذي تلعبه شركة أورانج وقطاع الاتصالات في دفع عجلة التطور الرقمي في مصر».

وأضاف محمد عبد المعطي، نائب رئيس الشركة للقطاع المالي والإداري لشركة أورانج مصر: «يمثل نجاح ترتيب بنك التسهيل الائتماني المشترك خطوة استراتيجية مهمة لشركة أورانج لتوفير منصة تمويل قوية وطويلة الأجل ومتنوعة تدعم أولوياتنا الاستراتيجية وخططنا المستقبلية. ويعكس الإقبال القوي من قبل مجموعة من المؤسسات المالية الرائدة مستوى الثقة في أدائها التشغيلي، وقوة مركزنا الائتماني، ووضوح توجهنا الاستراتيجي على المدى الطويل. يسهم هذا التسهيل في تعزيز دورنا المالي، وعلى وجه الخصوص يسدع هذا التمويل التوسع المستمر وتحديث البنية التحتية لشركتنا، والارتقاء بجودة الخدمات، وتسريع نشر حلول الاتصالات من الجيل التالي في مختلف أوقافنا. ومع إتمام هذه الصفقة، أصبحت الشركة في موقع قوي لتنفيذ استراتيجية النمو المتنامية، مع أساليب مبتكرة ومستدامة، مع الاستثمار في تقديم خدمات اتصالات مؤنفة وعالية الجودة لعملائنا، وتحقيق قيمة مضافة طويلة الأجل لكافة الأطراف».

# 51 مليار جنيه ارتفاعاً في التمويل الصناعي خلال 5 سنوات والقطاع الخاص يستحوذ على 90%

وأسهمت في جذب المزيد من الاستثمارات بعد فترة من الركود. وأوضح أن هذه الإجراءات انعكست في تضاعف الاستثمارات الأجنبية المباشرة في القطاع الصناعي، وتدفقها إلى المنطقة الاقتصادية لقناة السويس والعين السخنة والمقطرة التي تم إلى جانب الاستثمارات غير المباشرة التي تم ضخها في عدد كبير من المشروعات الصناعية المرتبطة بالبنية التحتية.

وأشار إلى دور مبادرات الائتمان المحلي التي أطلقتها وزارة الصناعة بالتعاون مع وزارة المالية والبنك المركزي، والتي استفاد منها أكثر من خمسة آلاف مصنع، عاد العديد منها للعمل بعد توقف أو تعثر، نتيجة الخسائر التي تكبدتها في السنوات السابقة بسبب نقص الدولار وارتفاع معدلات التضخم وأسعار المدخلات المستوردة. وأضاف أن الاتجاه التيسيري للسياسات النقدية للبنك المركزي، خاصة خفض أسعار الفائدة بداية من أبريل ٢٠٢٥، كان له دور مباشر في تشجيع التسهيلات الائتمانية الموجهة للقطاع الصناعي، إلى جانب سياسة التخارج الحكومي من بعض الأنشطة الاقتصادية، ما أسهم في تضاعف التسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع الصناعي الخاص ونموها بنسبة ١٢٢٪.

من جانبه، قال الدكتور محمد أنيس، الخبير الاقتصادي، إن تتبع تطور مؤشرات الائتمان الممنوح للقطاع الصناعي على مدار خمس سنوات يظهر تصاعداً واضحاً خلال عامي ٢٠٢٤ و٢٠٢٥ مقارنة بالسنوات السابقة، مرمحاً ذلك بشكل أساسي إلى تحرير سعر الصرف في مارس ٢٠٢٤. وأوضح أنه عند مقارنة مؤشرات عام ٢٠٢٣ بظهورها في عام ٢٠٢٤، مع استيعاب أثر انخفاض قيمة العملة، يتضح أن نمو الائتمان الحقيقي في الائتمان الصناعي تماشى مع الوتيرة نفسها التي شهدتها أعوام ٢٠٢١ و٢٠٢٢.



عز الدين حسنين:

**خض الفائدة ومبادرات التمويل أعادت تشغيل أكثر من 5000 مصنع**



محمد أنيس:

**انتهاء برنامج الإصلاح في 2026 يمهّد للتركيز على الصناعات التصديرية**

في رفاعي

## تحالف مصرفي يضم 8 بنوك يمنح تمويلاً بقيمة 8 مليارات جنيه لصالح شركة أورانج مصر



قام البنك الأهلي المصري والبنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي - CIB) وبنك مصر وبنك الإسكندرية والتجاري وفا بنك إيجيبت وبنك كريدي أجريكول مصر وبنك الإمارات دبي الوطني - مصر وبنك إتش. إس. بي. سي. مصر، بتوقيع قرار مشترك بقيمة ٨ مليارات جنيه مصري لمدة 6 سنوات لصالح شركة أورانج مصر للاتصالات، إحدى أبرز شركات الاتصالات في السوق المصري. وجاءت هذه الصفقة لتعكس الثقة الراسخة من الشركات العاملة في قدرة القطاع المصرفي المصري على توفير الحلول التمويلية اللازمة لدعم خطط التوسع والاستثمار في القطاعات الحيوية، وعلى رأسها قطاع الاتصالات والبنية التحتية الرقمية.

يضم التحالف المصرفي ثمانية بنوك، حيث يقوم البنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي - CIB) بدور المربح الرئيسي للتمويل، ويشارك في التمويل باقي البنوك، ويقوم كل من البنك الأهلي المصري وبنك مصر وبنك الإسكندرية بدور المربح الرئيسي للتمويل، كما يقوم كل من التجاري وبنك إيجيبت وبنك كريدي أجريكول مصر وبنك الإمارات دبي الوطني - مصر وبنك إتش. إس. بي. سي. مصر بدور المربح الرئيسي، وقد تم تعيين «مكتب ادسيرو - راجي سليمان وشركاء» (مستشار المقرضين) لتأمين عملية التمويل. ويمثل الغرض الرئيسي للتمويل في دعم تطوير البنية التحتية للاتصالات والرقمنة في مصر، سيتم استخدام التسهيلات المشتركة لتمويل النفقات الرأسمالية، مما يمكن الشركة من الحفاظ على ريادتها في تقديم خدمات الاتصالات المتطورة للملايين العملاء في جميع أنحاء البلاد.

كما سيدعم التمويل استثمارات أورانج مصر المستمرة في البنية التحتية والتحول الرقمي وإطلاق خدمات الجيل التالي مع جميع أنحاء مصر. وتبنت الصفقة اهتمام الشركات متعددة الجنسيات بالسوق المحلي وقطعها بالعمل مع البنوك المحلية من بين مجموعة المقرضين. ويأتي ترتيب هذا التمويل المشترك دعماً لقطاع الاتصالات في مصر والنهوض بمستوى الخدمات المقدمة من شركات الاتصالات العاملة بالسوق المصري.

وقد توقيع عقد التمويل بحضور قيادات البنك التجاري الدولي - مصر وبنك مصر وبنك الإسكندرية وبنك إيجيبت وشركاء، رئيس مجلس الإدارة المنتدب لشركة أورانج، بالإضافة إلى أعضاء فرق العمل من كافة الأطراف.

وصرح محمد الأترابي، الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، أن التمويل المشترك متوسط الأجل بقيمة ٨ مليارات جنيه مصري لصالح شركة أورانج مصر للاتصالات يأتي تأكيداً على الدور المحوري الذي يضطلع به البنك في قيادة وتنظيم الصفقات التمويلية الكبرى، خاصة في القطاعات الحيوية ذات التأثير الاستراتيجي، وعلى رأسها قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، الذي يعد أحد المحركات الرئيسية للتحول الرقمي ودعم الاقتصاد القائم على المعرفة. وأضاف أن هذا التحالف يمثل تأكيداً على قوة ومرونة القطاع المصرفي المصري وقدرته على توفير تمويلات طويلة الأجل لدعم خطط التوسع والاستثمار للشركات الكبرى، رغم التحديات الاقتصادية العالمية، وهو ما يعكس بيئة مصرفية مستقرة وقادرة على جذب ثقة الشركات متعددة الجنسيات. وأكد أن CIB لا يقتصر دوره على توفير التمويل فقط، بل يمتد ليشمل تقديم الاستشارات المالية وبناء شراكات استراتيجية طويلة الأجل تقوم على فهم عميق لاحتياجات العملاء ورؤية واضحة لمستقبل أعمالهم.

وأشار الجانبين إلى أن CIB يولي اهتماماً خاصاً بدعم الاستثمارات الموجهة لتطوير البنية التحتية الرقمية، لما لها من دور محوري في تحسين جودة الخدمات، وتعزيز الشمول المالي، ودعم جهود الدولة في تنفيذ رؤية مصر للتنمية المستدامة والنمو الرقمي. واختتم تصريحه بالتأكيد على التزام CIB المستمر بدعم الشركات الرائدة ذات الخطط الطموحة للنمو، معرباً عن ثقته في أن هذا التمويل سيسهم بفاعلية في تعزيز القدرات التشغيلية والتنافسية لشركة أورانج مصر للاتصالات، وتحقيق قيمة مضافة مستدامة لكافة الأطراف المعنية. وصرح هشام عكاشه - الرئيس التنفيذي لبنك مصر - أن مشاركة بنك مصر في هذا التمويل المشترك تأتي في إطار الاستراتيجية الشاملة للبنك، والتي تستهدف تقديم حلول تمويلية مبتكرة

ومستدامة تلبي احتياجات العملاء وتدعم القطاعات الاقتصادية الحيوية، بما يسهم في دفع عجلة النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية الشاملة. وأضاف عكاشه بالتعاون المثمر والبناء بين بنك مصر وكافة البنوك المشاركة في التمويل، والذي أسفر عن إتمام التمويل بنجاح، مؤكداً الدور المحوري الذي يقوم به القطاع المصرفي المصري على المساهمة بفاعلية وكفاءة عالية في توفير حلول تمويلية مبتكرة ومتكاملة تسهم في تطوير وتويع الخدمات المالية في دعمها الشركات الكبرى العاملة في القطاعات الاستراتيجية، وتعزيز قدرتها التنافسية في السوق المحلي والإقليمي، وترسيخ دور القطاع المصرفي كشريك أساسي في دفع عجلة النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة.

صرح عمرو الجنائني، نائب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة التنفيذي للبنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي - CIB)، أن هذه الصفقة تعد نموذجاً متكاملًا للتمويل الهيكلي الذي يعكس الخبرة للتمويل وفدراً على تصميم وتقييم حلول تمويلية مبتكرة تتماشى مع احتياجات كبرى الشركات المحلية والعالمية العاملة في السوق المصري تأكيداً على الدور القيادي الذي يضطلع به البنك في قيادة وتنظيم الصفقات التمويلية الكبرى، خاصة في القطاعات الحيوية ذات التأثير الاستراتيجي، وعلى رأسها قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، الذي يعد أحد المحركات الرئيسية للتحول الرقمي ودعم الاقتصاد القائم على المعرفة. وأضاف أن هذا التحالف يمثل تأكيداً على قوة ومرونة القطاع المصرفي المصري وقدرته على توفير تمويلات طويلة الأجل لدعم خطط التوسع والاستثمار للشركات الكبرى، رغم التحديات الاقتصادية العالمية، وهو ما يعكس بيئة مصرفية مستقرة وقادرة على جذب ثقة الشركات متعددة الجنسيات. وأكد أن CIB لا يقتصر دوره على توفير التمويل فقط، بل يمتد ليشمل تقديم الاستشارات المالية وبناء شراكات استراتيجية طويلة الأجل تقوم على فهم عميق لاحتياجات العملاء ورؤية واضحة لمستقبل أعمالهم.

وأشار الجانبين إلى أن CIB يولي اهتماماً خاصاً بدعم الاستثمارات الموجهة لتطوير البنية التحتية الرقمية، لما لها من دور محوري في تحسين جودة الخدمات، وتعزيز الشمول المالي، ودعم جهود الدولة في تنفيذ رؤية مصر للتنمية المستدامة والنمو الرقمي. واختتم تصريحه بالتأكيد على التزام CIB المستمر بدعم الشركات الرائدة ذات الخطط الطموحة للنمو، معرباً عن ثقته في أن هذا التمويل سيسهم بفاعلية في تعزيز القدرات التشغيلية والتنافسية لشركة أورانج مصر للاتصالات، وتحقيق قيمة مضافة مستدامة لكافة الأطراف المعنية. وصرح هشام عكاشه - الرئيس التنفيذي لبنك مصر - أن مشاركة بنك مصر في هذا التمويل المشترك تأتي في إطار الاستراتيجية الشاملة للبنك، والتي تستهدف تقديم حلول تمويلية مبتكرة

## تعزيراً لمسيرة التحول الرقمي بالقطاع المصرفي والقضائي.. البنك الأهلي المصري يفتتح قاعات التقاضي الإلكترونية



التي يوليها البنك الأهلي المصري اهتماماً بالغاً، مؤكداً أن قاعات التقاضي الإلكترونية ورهفنة منظومة التقاضي بالبنك تعد وسيلة لتحسين الأوضاع بشكل أكثر كفاءة وفعالية، مضيفاً أن هذه المبادرة تأتي في إطار مواكبة البنك لكافة المستحدثات التقنية التي تتم داخل مختلف الجهات الحكومية، والتي تتماشى مع استراتيجية البنك الشاملة، مما يعكس بشكل إيجابي على سرعة إنجاز الأعمال المطلوبة وتوفير الوقت والجهد المبذول لكافة المتقاضين بالبنك.

ومن جانبه أوضح أشرف شعبان أن قاعات التقاضي الإلكترونية تتيح تعميم الإجراءات عن بُعد وفقاً لآلية تطبيق نظام التقاضي الإلكتروني، ورفع عدد غير محدود من الدعاوى يومياً توفيراً للوقت، فضلاً عن خفض التكلفة المرتبطة برفع الدعاوى، كما أشار شعبان إلى أن المنظومة الجديدة تتيح إيداع صحيفة الدعوى عن بُعد وسداد رسومها ومصاريفها من خلال منظومة الدفع الإلكتروني الخاصة بوزارة العدل، بالإضافة إلى حضور جلسات المرافعة إلكترونياً. وأكد شعبان أن المنظومة الجديدة تساهم في سرعة إتمام الإجراءات وسهولة الاطلاع على المستندات ومجريات الدعوى، والإخطار بالمواعيد عبر الرسائل النصية القصيرة والبريد الإلكتروني، مما يساهم في توفير وقت ومجهود المتقاضين بالبنك وتحقيق العدالة الناجزة وتخفيض النفقات بشكل عام مع تقليل الأعباء والأعباء الإدارية، الأمر الذي يعكس إيجاباً على الحفاظ على صدارة وريادة البنك الأهلي المصري في القطاع المصرفي والإقليمي، مشيراً إلى حرص البنك على اتباع المعايير البيئية في تقنين استهلاك الورق والحد من استخدام الأبارج بما يعكس إيجاباً على الحفاظ على البيئة، وهو ما يأتي ضمن استراتيجية البنك في تدعيم معايير الاستدامة وتقليل البصمة الكربونية.

افتتح البنك الأهلي المصري أول قاعات تقاضي إلكترونية متكاملة، وذلك في إطار استراتيجيته الشاملة لرهفنة الإجراءات القضائية وتطوير منظومة العمل بالمجموعة القانونية، مؤكداً على التزام البنك الأهلي المصري المستمر بالابتكار والتطوير، وحرصه على الحفاظ على مكانته كمؤسسة مصرفية رائدة تواكب أحدث التطورات التكنولوجية، كما تعكس رؤية البنك في المساهمة الفعالة في دعم جهود الدولة المصرية لتحقيق العدالة الناجزة وتعزيز ثقة المتعاملين في المنظومة القضائية.

شهد حفل الافتتاح المستشار عدنان فنجري وزير العدل، ومحمد الأتربي التنفيذي للبنك الأهلي المصري، ويحيى أبو الفتوح نائب الرئيس التنفيذي للبنك، وأشرف شعبان رئيس القانونية التنفيذي للبنك الأهلي المصري، إلى جانب نخبة من كبار مسؤولي الجانبين ويحضر محمد شعبان وكيل محافظ البنك المركزي للشؤون القانونية. حيث أكد المستشار عدنان فنجري أن الدولة تضع منظومة التقاضي الإلكتروني على رأس أولوياتها الاستراتيجية، بهدف خفض الجهود والنفقات وتسريع وثيرة الفصل في القضايا.

وأشار وزير العدل بأهمية تكاتف مؤسسات الدولة في المضي قدماً نحو تطبيق التحول الرقمي، معرباً عن تقديره للتعاون المثمر بين وزارة العدل والبنك الأهلي المصري، والذي أسفر عن الكثير من أوجه التعاون التي تخدم المنظومة القضائية في مصر وتساهم في تحقيق العدالة الناجزة.

من جانبه، أكد محمد الأتربي أن مصر تشهد خطوات وثابة ومتسارعة على مختلف الأصعدة في سبيل تطوير منظومة التقاضي وتيسير إجراءاتها على المتقاضين، لا سيما في مجال التحول الرقمي لهذه المنظومة.

وأوضح الأتربي أن رهفنة الإجراءات ومخرجات التقاضي بشكل عام تمثل أحد الأركان الأساسية لاستراتيجية التنمية المستدامة،

## «اتفاق الخبراء» يفتح الباب لـ 2.7 مليار دولار من قرض صندوق النقد.. شهادة ثقة أم التزام مشروط؟

تطورات جديدة شهدها ملف برنامج التسهيل الممدد بين مصر وصندوق النقد الدولي، حيث توصلت بعثة الصندوق والتي زارت القاهرة خلال الأيام الماضية لاتفاق على مستوى الخبراء مع الحكومة بشأن المراجعة الخامسة والسادسة مما يتيح صرف مبلغ ٢.٧ مليار دولار تمويلات جديدة قيمة الشريحتين.

ووقعت مصر مع الصندوق اتفاق في مارس ٢٠٢٤، لزيادة قيمة برنامج الدعم من ٣ مليارات دولار إلى ٨ مليارات دولار، صرفت مصر منهم نحو ٣.٢ مليار دولار بخلاف الشريحتين رهن الموافقة.

واقصفاً ملاحظات الصندوق في هذا الشأن بأنها «مقبولة» وتأتي في سياق المراجعات المتتالية.

وتوقع أن يبدأ البنك المركزي في تخفيف سياسة التشدد الإقدي بشكل تدريجي وليس مفاجئاً، مستعداً حدوث خفض كبير للفائدة دفعة واحدة، وأكد أن «المركزي» يراقب معدلات التضخم بصورة مستمرة لضمان تماشي أسعار الفائدة مع الحصار التضخم، خاصة وأن التضخم قد ينتج عن زيادة العروض النقدية أو تقلبات سعر الصرف.

واختتم تصريحاته بالتأكيد على أن أي مراجعة من المؤسسات الدولية يصاحبها عادة بعض الملاحظات، وهو أمر طبيعي ومقبول في سياق الإصلاح الاقتصادي.

محمد عبد الحكيم: توسيع القاعدة الضريبية الحل الأمثل لعدم تحميل المواطنين أعباء جديدة.

وأشار الصندوق في تقريره الصادر في ٢٧ فبراير ٢٠٢٤، مقارنة بـ ٢٢٪ في العام السابق، موضحاً أن التعالي كان واسع النطاق ومدعوماً بإداء قوي في التصنيع غير النشط والنقل والقطاع المالي والسياحة.

دعوة لتسريع الإصلاحات ودعم القطاع الخاص

ويرى صندوق النقد الدولي أنه مع بدء تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي، يصبح من الضروري الانتقال إلى نموذج اقتصادي أكثر استدامة، من خلال تسريع الإصلاحات التي تتيح للقطاع الخاص مساحة وفرصاً أكبر للنمو.

ومن المتوقع أن يتم لاحقاً رفع الاتفاق إلى المجلس التنفيذي لـ «صندوق النقد الدولي» للموافقة النهائية على صرف التمويل الجديد، إن إتمام المراجعات الخاصة والسادسة يعني دفعه قوية للاقتصاد المصري، إذ يتيح تمويلات إضافية مهما بلغت إيرادات الدولارات، ويعكس ثقة «صندوق النقد الدولي» في جهود الإصلاح واستقرار الاقتصاد المصري مع تسليط الضوء على الحاجة الملحة لمزيد من الإصلاحات الهيكلية والتخارج من الأصول لتعزيز النمو المستدام.

توسيع القاعدة الضريبية

أكد محمد عبد الحكيم، رئيس قسم الأبحاث في شركة أسطول، أن التوصل إلى اتفاق على مستوى الخبراء مع صندوق النقد الدولي يعد خطوة إيجابية متوقعة، تهدف إلى تجاوز تأخر المراجعات السابقة، مشيراً إلى أن صرف الشريحتين (أو إجمالي التمويل المتاح حالياً) سيساهم بشكل مباشر في مساعدة الحكومة على سداد التزاماتها بالعملة الأجنبية وتغطية العجز في ميزان المعاملات الجارية.

وأوضح «عبد الحكيم» أن نجاح الحكومة في الوصول لهذا الاتفاق جاء مدفوعاً بعدة مؤشرات إيجابية، أبرزها انخفاض معدلات التضخم، تحسن معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي، انتعاش إيرادات السياحة، بالإضافة إلى جدية الحكومة في ملف الطرقات وضبط الموازنة العامة والسيطرة على العجز.

وفيما يتعلق بملاحظات الصندوق حول ضعف نسبة الإيرادات الضريبية للناتج المحلي، أشار رئيس أبحاث «أسطول» إلى أن انخفاض هذه النسبة يعود لاعتماد الحكومة على إيرادات أخرى، غير معتادة في الموازنات الضريبية المتوقعة لبعض الكيانات.

وشدد «عبد الحكيم» على أن سعر الضريبة الحالي مناسب ولا يحتاج لزيادة، مؤكداً أن الحل الأمثل الذي يجب أن تعمل عليه الحكومة هو «توسيع القاعدة الضريبية» وليس زيادة نسبة الضريبة الرسمية، لرفع نسبة مساهمة الضرائب في الناتج المحلي دون فرض أعباء جديدة.

وأشار إلى أن الأثر الأهم لهذا الاتفاق تصدير صورة إيجابية عن الاقتصاد المصري لـ «البنك الدولي»، مما يعزز الثقة ويجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، كما توقع أن يؤدي الاتفاق إلى خفض «معامل المخاطر» على أدوات الدين المصرية، مما سيساعد في تقليل تكلفة الاقتراض وأسعار



## فاليو تتعاون مع تاكتفل لتعزيز تجربة العملاء عبر حلول الذكاء الاصطناعي المتقدمة

أعلنت شركة فاليو، المنصة الرائدة للتكنولوجيا المالية الشاملة في مصر، عن شراكة استراتيجية مع شركة Tactful AI، منخر بالمتعاون مع شركة فاليو، إحدى أبرز قصص النجاح في مجال العملاء المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وذلك بهدف تقديم تفاعلات أسرع وأكثر ذكاءً وتخصيصاً مع العملاء عبر المنظومة الرقمية المتكاملة لشركة فاليو. وبموجب هذه الشراكة، ستستفيد فاليو من قدرات Tactful AI في تنظيم، توحيد واتّمة تفاعل العملاء عبر مختلف نقاط التواصل، بما في ذلك تطبيق واتساب، والويب الإلكتروني، والتطبيق الهاتف المحمول، ومنصات التواصل الاجتماعي، كما تتيح المنصة تحليلات متقدمة لتفاعلات العملاء، مما يساهم في تسريع مدة الاستجابة، وتقليل التعقيدات التشغيلية، وتعزيز رحلة العميل، مع الحفاظ على التوازن بين الحلول الرقمية والتفاعل البشري. تستند شركة Tactful AI في مصر، وتعمل حالياً في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا والملكة المتحدة وأوروبا، حيث تقدم منصة متطورة لإدارة تجارب العملاء تعتمد على تقنيات الذكاء الاصطناعي المتقدم (Agentic AI)، وتشمل تحليلات فورية للمحادثات، وأدوات تفاعل ذكية، واستوديو أتمتة دون الحاجة إلى كتابة أكواد، إلى جانب إدارة ورؤى موحدة لتجربة العميل عبر جميع القنوات. وتمكن هذه الحلول المؤسسات من رفع مستويات رضا العملاء وتعزيز الكفاءة والربحية التشغيلية.

التي تقوم به مؤسسة بنك مصر لتنمية المجتمع لتطوير القطاع الطبي، شاكراً لمساهمات المؤسسة التي عملت على تطوير مستشفيات جامعة طنطا التعليمية والجراحات الجديدة والتي بدورها تمثل الملجأ الأكبر بالدلتا للمزيد من المرضى، مشيراً إلى أن مستشفيات طنطا الجامعي تستقبل متوسط ٣ مليون حالة سنوياً، فضلاً عن إجراء عدد ٦٠٠٠ حالة منظار سنوياً كما تحتوي على وحدة قسطرة قلب تقوم بإجراء ٤٠٠٠ حالة سنوياً ويوجد بالمستشفى عدد ١٨ غرفة عمليات تقوم بإجراء جميع أنواع الجراحات الدقيقة المتخصصة في جميع التخصصات بمعدل ٢٠٠٠ حالة سنوياً وقسم الأشعة المتخصصة لجميع أنواع الأشعة بمعدل ٤٠٠٠٠ حالة سنوياً. وأشار الدكتور محمد سيد خنيزهر عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية بجامعة طنطا إلى أن مستشفيات جامعة طنطا؛ يبلغ عدد المترددين على العيادات الخارجية بها ٧٤٢٣٨ مريض، كما يتردد على العيادات الخاصة ٢٣٤٥٨ وعدد حالات القسم الداخلي ٦٢٨٢ كما يبلغ عدد حالات الرعاية المركزة ٦٣٣٤ والأطفال بالحضانات ٢٢٥ وجلسات التسميل الكوي ٢٢٢٩ ويتردد لعلاج نفخة الدولة ٧٨٢٨٨ سنوياً.



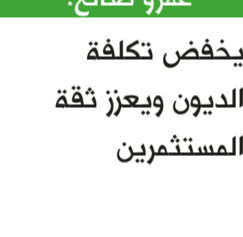
محمد عبد المنعم: تأكيد جديد على نجاح الاقتصاد المصري



محمد عبد الحكيم: توسيع القاعدة الضريبية الحل الأمثل لعدم تحميل المواطنين أعباء جديدة



عمرو صالح: خفض تكلفة الدين وبعزز ثقة المستثمرين



أسماء عبد الباري وزينا الحامدي

## مؤسسة بنك مصر تدعم مستشفيات جامعتي سوهاج وطنطا بـ 75.5 مليون جنيه لتجهيز جناح الحضانات والرعاية المركزة والعمليات

قامت مؤسسة بنك مصر لتمتية المجتمع بتوقيع مذكرتي تفاهم مع مجتمعتي سوهاج وطنطا بقيمة ٧٥.٥ مليون جنيه استجابة للحاجة الملحة لتطوير الخدمات الطبية والجراحية ببنك المستشفيات التي تستقبل آلاف المرضى سنوياً مع محافظات الصعيد والدلتا، حيث قام عصام الوكيل رئيس مجلس أمناء مؤسسة بنك مصر لتمتية المجتمع ورئيس مجلس إدارة بنك مصر غير التنفيذي بتوقيع مذكرتي التفاهم مع كلا من الدكتور حسان حمدي عبد الرحمن نعمان -رئيس جامعة سوهاج والدكتور محمد حسين محمود رئيس جامعة طنطا الذي قام بتفويض الدكتور محمد سيد حنيزرة عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية بجامعة طنطا، وقد حضر توقيع لفيث متميز من قيادات مؤسسة بنك مصر لتمتية المجتمع والجمعيات والجمعيات وذلك انطلاقاً من حرص مؤسسة بنك مصر لتمتية المجتمع على تطوير القطاع الطبي بمختلف محافظات جمهورية مصر العربية، للمساهمة في تقديم خدمة متميزة متكاملة ومتطورة بالمستشفيات الجامعية الحكومية والتي بدورها تقدم الخدمات الطبية لأكثر عدد من المواطنين، ويهدف توقيع مذكرة التفاهم مع جامعة سوهاج بتوقيع مؤسسة بنك مصر لتمتية المجتمع دعماً بـ ٤٨.٥ مليون جنيهها لتجهيز جناح الحضانات والرعاية المركزة بمستشفى الأطفال الجامعي الجديد بالجامعة، كما تقدم المؤسسة بموجب مذكرة التفاهم مع جامعة طنطا مبلغ ١٥ مليون جنيه لاستكمال احتياجات تجهيز جناح الرعاية المركزة بنحو ١٥ غرفة رعاية مركزة بمستشفيات جامعة طنطا



المجتمع الكاملة لدعم وتطوير الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين بكافة الوسائل المتاحة. وأشار الدكتور حسان نعماني رئيس جامعة سوهاج بالورد الريادي الذي تقوم به مؤسسة بنك مصر لتمتية المجتمع مشيراً إلى الإسهامات السابقة للمؤسسة في دعم العديد من الوحدات بمستشفيات جامعة سوهاج؛ وهي (قسم الحالات الحرجة للأطفال، ووحدة الكلى الصناعي، وحدة الرعاية المركزة، ووحدة الكبد والجهاز الهضمي)، كما أشار إلى أن الدعم الحالي الذي يتمثل في تجهيز جناح الحضانات والرعاية المركزة بمستشفى الأطفال الجامعي الجديد، والذي سيسهم في تجهيز عدد ١٩ حضنة بمستشلتها و٢٤ سرير رعاية بوحدة الرعاية المركزة، يعتبر تحليلاً لجهود المؤسسة والتي سينتج عنها افتتاح المستشفى رسمياً لتكون المستشفى الوحيدة المتخصصة للأطفال بالصعيد وهي مجهزة بأفضل الأجهزة المتطورة.

وقد أعرب الدكتور محمد حسين محمود رئيس جامعة طنطا، عن مدى تقديره للعمل الأهلي وخصوصاً الدور المجتمعي المتميز في دعم وتطوير القطاع الطبي، مؤكداً على أهمية التوسع والتطوير كأحد المحاور الرئيسية للاستراتيجية المؤسسية للبنك خلال المرحلة الحالية. و«يأتي افتتاح فرع بنك التنمية الصناعية بمول أربيا ضمن خطتنا للتوسع المدرس وتطوير شبكة فروع البنك، بما يعزز تواجدنا في المناطق ذات النشاط الاقتصادي المرتفع، ويدعم قدرتنا على تقديم حلول مصرفية متكاملة تلبي احتياجات عملائنا من الأفراد والشركات، وتساهم في دعم التنمية الاقتصادية».

إلى جانب لفيث من قيادات البنك، في تأكيد واضح على أهمية التوسع والتطوير كأحد المحاور الرئيسية للاستراتيجية المؤسسية للبنك خلال المرحلة الحالية. و«يأتي افتتاح فرع بنك التنمية الصناعية بمول أربيا ضمن خطتنا للتوسع المدرس وتطوير شبكة فروع البنك، بما يعزز تواجدنا في المناطق ذات النشاط الاقتصادي المرتفع، ويدعم قدرتنا على تقديم حلول مصرفية متكاملة تلبي احتياجات عملائنا من الأفراد والشركات، وتساهم في دعم التنمية الاقتصادية».

## بنك التنمية الصناعية IDB يفتتح فرعه الجديد بالتجمع الخامس ضمن استراتيجيته للتطوير والتوسع وتعزيز شبكة فروعه



كما يضم الفرع الجديد مركز خدمات كبار العملاء IDB-Elegance، الذي تم تصميمه وفق أعلى المعايير المصرفية لتقديم تجربة مصرفية راقية وشاملة، تضع احتياجات كبار العملاء في صدارة الأولويات، ويوفر المركز بيئة عصرية تتميز بالخصوصية والراحة، إلى جانب فريق علاهات متخصص يقدم استشارات مالية وحلولاً مصرفية متكاملة في مجالات إدارة الثروات والأدخار والاستثمار، بما يعكس حرص البنك على بناء علاقات طويلة الأمد مع نخبة عملائه وتقديم قيمة مضافة تتجاوز الخدمات المصرفية التقليدية.

وأضاف أن خطط التطوير لم تقتصر على افتتاح فروع جديدة، بل شملت أيضاً تحديث وتطوير عدد من الفروع القائمة، من بينها فرع الإسكندرية، وفرع سموحة، وفرع الفيوم، وفرع بورسعيد، وذلك وفق أحدث المعايير المصرفية والتكنولوجية، وبما يساهم في تحسين تجربة العملاء ورفع كفاءة وجودة الخدمات المقدمة.

ويقدم فرع مول أربيا باقة متكاملة من الخدمات المصرفية للأفراد والمؤسسات، مدعومة بأحدث النظم التكنولوجية، بما يعكس التوجه الاستراتيجي لبنك التنمية الصناعية IDB نحو التطوير المستمر والتحول المؤسسي.

في إطار استراتيجيته للتوسع وتعزيز كفاءة شبكة فروعها بما يتماشى مع متطلبات السوق المصري، افتتح بنك التنمية الصناعية أحدث فروعها داخل مول أربيا التجمع الخامس، وذلك ضمن خطة متكاملة تهدف إلى التواجد في المناطق التجارية والاستثمارية الحيوية، والاقتراب من العملاء، وتقديم خدمات مصرفية متطورة بمعايير عصرية، في إطار توجه البنك للتحول إلى بنك تجاري شامل.

وشهد افتتاح الفرع حسين رفاعي الرئيس التنفيذي والنمو النائب لبنك التنمية الصناعية، وعدد من أعضاء مجلس الإدارة،



06

عالم المال

ندعم قرار

تحررها  
مى أبو المجد

# استثمار زراعي

صفحة متخصصة تصدر مع جريدة

www.alamalmal.net

السنة العشرون الإصدار الثاني - العدد: 871

الأحد 28 ديسمبر 2025 م



8.8 مليون طن صادرات تدعم مسيرة الاقتصاد الزراعي

## من توشكي إلى سيناء.. كيف حققت مصر الأمن الغذائي في 2025؟

10 مليارات جنيه تمويلا لدعم الثروة الحيوانية عبر برنامج البتلو

المحاصيل الزراعية تصل إلى 400 سوق بـ170 دولة

ميراثية الأسمدة المدعومة تتجاوز 80% خلال موسم 2025

كما تم تطوير نحو 296 مركزاً لتجميع الألبان، من بينها 41 مركزاً أنشئت في المجتمعات الزراعية بقرى المبادرة الرئاسية «حياة كريمة»، التي تستهدف تنمية الريف المصري.

وتم أيضاً إطلاق العديد من المشاريع مثل صندوق التكافل الزراعي، الذي يهدف إلى حماية المزارعين من المخاطر والكوارث الطبيعية، بالإضافة إلى تحسين مستوى معيشة الفلاحين عبر تمويل مشروعات دعم المزارع الصغيرة.

على صعيد الثروة الحيوانية، بذلت وزارة الزراعة جهوداً كبيرة في دعم قطاع الإنتاج الحيواني والداجني، حيث تم إصدار حوالي 15 ألف ترخيص لمشروعات الإنتاج الحيواني والداجني، وتم إطلاق أكثر من 5 آلاف قافلة بيطرية مجانية لتقديم الخدمات البيطرية في جميع أنحاء الجمهورية، خاصة في المناطق النائية، كما زادت الطاقة الإنتاجية للقاحات البيطرية المنتجة محلياً لتصل إلى 2.3 مليار جرعة سنوياً، مما يساهم في تحسين صحة الثروة الحيوانية وحمايتها من الأمراض.

لا يمكن إغفال الدور الحيوي الذي يلعبه البحث العلمي في تعزيز الإنتاجية الزراعية في مصر، وفي هذا السياق، تمكن مركز البحوث الزراعية من استحداث أصناف جديدة من المحاصيل الاستراتيجية، مثل 5 أصناف قمح تتميز بإنتاجية عالية تصل إلى أكثر من 20 أردنياً للفدان، وأصنافاً جديدة من الأرز والشامية، كما تم إطلاق البرنامج الوطني لإنتاج تقاوي الخضار لتعزيز القدرات المحلية وتقليل الاعتماد على الاستيراد.

ومن أهم الإنجازات التي شهدتها قطاع الزراعة هو إطلاق «كارث الفلاح»، الذي يهدف إلى بناء قاعدة بيانات قومية دقيقة لحيازات الأراضي، وقد أسهم هذا المشروع في تسهيل حصول الفلاحين على مستلزمات الإنتاج الزراعي، وكذلك ضمان وصول الدعم إلى مستحقيه، كما شهد توزيع الأسمدة المدعومة لهذا الموسم تجاوز 80% من الكمية المقررة، مما يساهم في تحسين الإنتاجية الزراعية في جميع أنحاء الجمهورية.

في هذا السياق، تركز الجهود على تهيئة بيئة الاستثمار الزراعي وتعزيز الدور التنموي للقطاع، ما جعل الزراعة المصرية تحل مكانة متقدمة على خريطة الإنتاج العالمي، وقد ترجم هذا الاهتمام إلى نجاحات ملموسة، أبرزها زيادة صادرات مصر الزراعية لتتجاوز 8.8 مليون طن، واستصلاح أراضي جديدة لتتوسع الرقعة الزراعية، في خطوة لتمكين الفلاح المصري من المضي قدماً نحو التنمية المستدامة وتحقيق مستقبل زراعي واعد.

وأسفرت هذه السياسات عن نمو ملحوظ في الإنتاج الزراعي، لتصبح مصر واحدة من أكبر الدول المصدرة لأكثر من 400 منتج زراعي إلى حوالي 170 دولة حول العالم، مما يعكس السمعة العالمية التي اكتسبتها المنتجات الزراعية المصرية بفضل جودتها العالية.

مشروعات التوسع الأفقي وغزو الصحراء من أهم المشروعات التي شهدتها قطاع الزراعة في مصر، هو التوسع الأفقي، الذي يهدف إلى زيادة الرقعة الزراعية عبر استصلاح الأراضي الصحراوية، وقد تبنت الدولة مشروعات عملاقة في هذا المجال، مثل مشروع توشكي الخري، 1.1 مليون فدان، مشروع الدلتا الجديدة 2.2 مليون فدان، ومشروع تنمية شمال ووسط سيناء 456 ألف فدان، إضافة إلى مشروع تنمية الريف المصري 1.5 مليون فدان، هذه المشاريع، التي تتطلب استثمارات ضخمة، تهدف إلى زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية وتقليل الفجوة الغذائية.

وتواصلت الدولة جهودها لتوسيع هذه المساحات الزراعية رغم التحديات التي تواجهها العديد من دول العالم بسبب الجفاف والتصحر وضمن هذه المشروعات، تم استصلاح 18 مليوناً مترياً في شمال وجنوب سيناء، حيث يستفيد منها العديد من الأسر من أبناء سيناء والحافظات الأخرى، بالإضافة إلى توفير منازل ومزارع جديدة لهم.

في إطار تقدير دور الفلاح المصري، قدمت الدولة العديد من المبادرات لدعمه، أبرزها المشروع القومي للبتلو، الذي قدم تمويلاً تجاوز 10 مليارات جنيه، 55.1 ألف مستفيد من مربي الماشية، وهو ما ساهم في تربية وتسمين أكثر من 522.5 ألف رأس ماشية،

من أهم المشروعات التي شهدتها قطاع الزراعة في مصر هو التوسع الأفقي، الذي يهدف إلى زيادة الرقعة الزراعية عبر استصلاح الأراضي الصحراوية، وقد تبنت الدولة مشروعات عملاقة في هذا المجال، مثل مشروع توشكي الخري، 1.1 مليون فدان، مشروع الدلتا الجديدة 2.2 مليون فدان، ومشروع تنمية شمال ووسط سيناء 456 ألف فدان، إضافة إلى مشروع تنمية الريف المصري 1.5 مليون فدان، هذه المشاريع، التي تتطلب استثمارات ضخمة، تهدف إلى زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية وتقليل الفجوة الغذائية.

وتواصلت الدولة جهودها لتوسيع هذه المساحات الزراعية رغم التحديات التي تواجهها العديد من دول العالم بسبب الجفاف والتصحر وضمن هذه المشروعات، تم استصلاح 18 مليوناً مترياً في شمال وجنوب سيناء، حيث يستفيد منها العديد من الأسر من أبناء سيناء والحافظات الأخرى، بالإضافة إلى توفير منازل ومزارع جديدة لهم.

في إطار تقدير دور الفلاح المصري، قدمت الدولة العديد من المبادرات لدعمه، أبرزها المشروع القومي للبتلو، الذي قدم تمويلاً تجاوز 10 مليارات جنيه، 55.1 ألف مستفيد من مربي الماشية، وهو ما ساهم في تربية وتسمين أكثر من 522.5 ألف رأس ماشية،

من أهم المشروعات التي شهدتها قطاع الزراعة في مصر هو التوسع الأفقي، الذي يهدف إلى زيادة الرقعة الزراعية عبر استصلاح الأراضي الصحراوية، وقد تبنت الدولة مشروعات عملاقة في هذا المجال، مثل مشروع توشكي الخري، 1.1 مليون فدان، مشروع الدلتا الجديدة 2.2 مليون فدان، ومشروع تنمية شمال ووسط سيناء 456 ألف فدان، إضافة إلى مشروع تنمية الريف المصري 1.5 مليون فدان، هذه المشاريع، التي تتطلب استثمارات ضخمة، تهدف إلى زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية وتقليل الفجوة الغذائية.

وتواصلت الدولة جهودها لتوسيع هذه المساحات الزراعية رغم التحديات التي تواجهها العديد من دول العالم بسبب الجفاف والتصحر وضمن هذه المشروعات، تم استصلاح 18 مليوناً مترياً في شمال وجنوب سيناء، حيث يستفيد منها العديد من الأسر من أبناء سيناء والحافظات الأخرى، بالإضافة إلى توفير منازل ومزارع جديدة لهم.

في إطار تقدير دور الفلاح المصري، قدمت الدولة العديد من المبادرات لدعمه، أبرزها المشروع القومي للبتلو، الذي قدم تمويلاً تجاوز 10 مليارات جنيه، 55.1 ألف مستفيد من مربي الماشية، وهو ما ساهم في تربية وتسمين أكثر من 522.5 ألف رأس ماشية،

## 3 تحديات تحاصر «صناعة الدواجن» في 2025 و«المربون» في مهب الريح

دعم الصناعات الاستراتيجية وخفض تكاليف الكهرباء والمياه والغاز يقلل تكلفة الإنتاج



د. عبد العزيز السيد

خلال عام 2025 واجهت صناعة الدواجن 3 تحديات مهمة، أبرزها ارتفاع تكاليف الإنتاج بسبب زيادة أسعار الكهرباء والمياه والغاز، بالإضافة إلى الارتفاع الكبير في قيمة الأعلاف والكتاكيت والأمصال أيضاً، فضلاً عن انخفاض الأسعار المبالغ فيه، وهو ما كبدهم خسائر كبيرة تهدد استمرار مشروعاتهم، ما وضع صناعة الدواجن المحلقة على مفترق الطرق وعدم الاستمرارية.

ويقول الدكتور عبد العزيز السيد، رئيس شعبة الثروة الداجنة بالغرفة التجارية بالقاهرة، إن صناعة الدواجن واجهت تحديات كبيرة خلال عام 2025، مشيراً إلى أن القطاع بدأ يتحرك بعد الأزمة التي شهدتها في 2022، حيث بدأت نهاية 2024 دخول قطعان جديدة من البيض والأمهات إلى السوق

وأوضح أن عدد الأمهات كان أكبر من المتوقع، ولم تكن هناك خطة واضحة لتحديد الكميات المطلوبة، ما تسبب في حدوث وفرة بالمنجيات وأسفر عن انخفاض الأسعار بشكل ملحوظ، مضيفاً أن أسعار الكتاكيت شهدت تقلبات كبيرة، حيث تراوحت بين 7 و12 جنيهاً للكتكوت، مقارنة بنهاية العام الماضي التي كانت تتراوح بين 5 و50 جنيهاً، مؤكداً أن غياب الأليات المنظمة للحكم في الإنتاج أدى إلى تضخم الكميات سواء في كتاكيت التسمين أو البيض، ما انعكس على استقرار السوق بشكل واضح.

وأضاف أن البيانات الصادرة من وزارة الزراعة تشير إلى استمرار زيادة الإنتاج، حيث ارتفع إنتاج البيض من 14 مليار بيضة إلى 16 مليار بيضة، كما بلغ إنتاج الدواجن نحو 1.6 مليار دجاجة مقارنة بـ1.5 مليار سابقاً، ورغم هذه الجزئية المبررة في الإنتاج، شهدت الأسواق انخفاضاً حاداً في الأسعار خلال الشهرين الأخيرين، لتصبح أقل من تكلفة الإنتاج، ما يمثل مشكلة كبيرة للقطاع.

وأوضح السيد أن الأسعار الحالية للدواجن لا تعكس تكاليف الإنتاج، حيث قال: «إذا كنت أبيع الفراخ اليوم بسعر 56 جنيهاً في حين تكلفتها 17 جنيهاً، فهذا يعني أن المربي يخسر نحو 10 جنيهات لكل كيلو، ما يصل إلى 20 جنيهاً في الدجاجة الواحدة».

وأكد أن غياب السعر العادل يؤدي إلى عدم استمرار المربين في الصناعة، التوقف عن عمليات التطوير والتحديث وإعادة هيكلة القطاع، مشدداً على ضرورة وضع معادلة سعرية تحدد هامش ربح مناسب للمربين لضمان استقرار الصناعة واستمراريتها على المدى الطويل.

وأشار إلى أن الإنتاج المحلي في قطاع الدواجن متنام، مما يجعل الاستيراد غير ضروري، حتى لو

كانت الكميات المستوردة صغيرة جداً قائلاً: «لماذا نستورد بينما لدينا إنتاج محلي متنامي، والوفرة كبيرة جداً في السوق؟ بدلاً من الاستيراد، يجب أن نصدّر الكميات المتاحة».

وأضاف السيد أن القطاع يشهد نمواً مستمراً بعد الأزمة التي بدأت في 2022، مع وجود طاقية إنتاجية عالية واستقرار نسبي في الوضع الوياي، ما ساهم في ضبط السوق، مؤكداً أن استبدال الاستيراد بالتصدير سيمتد التأثير السلمي على السوق المحلي، حيث إن أي استيراد يقلل الكميات المتاحة ويؤثر على التوازن، مؤكداً أهمية مراعاة التكلفة الحدية للمنتج التي تصل إلى 17 جنيهاً لضمان استقرار الأسعار وعدم الإضرار بالمربين.

وأشار إلى أهمية مراعاة التكلفة الفعلية للمنتج خلال الفترة الحالية، موضحاً أن الهدف هو الحفاظ على استمرار الإنتاج وعدم خروج المربين من المنظومة، تحديداً مع اقتراب شهر رمضان، حيث يأمل البعض أن يؤدي ارتفاع الأسعار إلى تعويض الخسائر السابقة، مضيفاً أن انخفاض سعر الكتاكيت يمكن أن يساهم في تعويض جزء مهم من التكاليف، مؤكداً أن الهدف هو الوصول إلى نقطة تعادل تضمن استقرار المنتج في السوق.

وأوضح أن الشتاء قد يشهد زيادة في التكاليف بسبب حاجات التدفئة المستمرة، مما قد يرفع التكلفة عن مستوى 17 جنيهاً، لذلك من الضروري ضبط الأسعار بحيث تحقق التوازن وتمنع أي خسائر إضافية للمربين.

كما أوضح أيضاً أن مصر تعتمد على استيراد نحو 80% من مستلزمات الإنتاج الزراعي، وأكثر من 90% منها

## الثروة الحيوانية والداجنة.. رحلة نجاح خلال 2025

في خطوة مهمة نحو تعزيز الأمن الغذائي وتحقيق الاكتفاء الذاتي في مصر، شهد قطاع تنمية الثروة الحيوانية والداجنة في وزارة الزراعة تطوراً ملحوظاً خلال العام 2025، فقد أصدرت الوزارة أكثر من 800 ترخيص لأنشطة الإنتاج الحيواني والداجني.

في حين قفز إجمالي التراخيص منذ بداية العام إلى أكثر من 150 ألف ترخيص، مقارنة بـ 150 ألف فقط في عام 2017، هذا التوسع جاء نتيجة لجهود الوزارة في تبسيط وتيسير إجراءات الحصول على التراخيص، دون المساس بالاشتراطات اللازمة لضمان الأمان الحيوي.



14% زيادة

في إنتاج

الدواجن وإنتاج

اللحوم يصل

إلى 600 ألف

طن

إلى جانب ذلك، شهد الإنتاج المحلي من اللحوم الحمراء والدواجن والألبان زيادات ملموسة، حيث أكد الدكتور طارق سليمان، رئيس قطاع تنمية الثروة الحيوانية والداجنة، أن هذه الزيادة تأتي نتيجة لتوفير الأعلاف الجيدة بأسعار مناسبة، وتوافر بيانات دقيقة تساهم في اتخاذ قرارات مدروسة لدعم الاستقرار في الأسواق المحلية.

في غضون ذلك، أثبتت الحكومة قدرتها على الحفاظ على استقرار الأسعار رغم التحديات، وهو ما يعكس جهود الدولة المستمرة في ضبط الأسواق وضمان توازن العرض والطلب في كافة مصادر البروتين الحيواني.

وأكد الدكتور طارق سليمان، أن الوزارة أصدرت أكثر من 800 ترخيص لأول مرة لمنتجات الإنتاج الحيواني والداجني ومراكز تجميع الألبان في النصف الأول من ديسمبر 2025، مشيراً إلى أن عدد التراخيص قد شهد قفزة هائلة مقارنة بالسنوات السابقة، ففي عام 2017، كانت تراخيص الأنشطة الحيوانية لا تتجاوز 150 ترخيص.

أما في العام الجاري فقد تخطت الأعداد 150 ألف ترخيص، نتيجة للجهود المبذولة لتسهيل إجراءات الحصول على التراخيص.

وأشار سليمان إلى أن هذه الزيادة لا تعني التنازل عن معايير الأمن والسلامة، حيث يتم التأكد من تطبيق اشتراطات الأمان الحيوي داخل وحول المنشآت من خلال لجنة مشتركة من وزارة الزراعة والطب البيطري.

وفيما يخص الإنتاج المحلي من المنتجات الحيوانية، أوضح سليمان أن إنتاج اللحوم الحمراء والألبان والدواجن شهد زيادة ملحوظة هذا العام، وهو ما يعود إلى توافر الأعلاف الجيدة بأسعار مناسبة، بالإضافة إلى الاستخدام الفعال لقواعد البيانات التي تساهم في اتخاذ قرارات صائبة لدعم الإنتاج المحلي.

وبالنسبة لإنتاج اللحوم الحمراء، فقد بلغ 600 ألف طن في 2025، وزيادة قدرها 8% مقارنة بعام 2024، الذي سجل 550 ألف طن أما إنتاج الألبان فقد سجل 7 ملايين طن، بزيادة نحو 8% مقارنة بالعام الماضي، ليحقق الاكتفاء الذاتي ويتم تصدير الفائض.

كذلك، وصل إنتاج الدواجن إلى 1.6 مليار طائر، بنسبة زيادة بلغت 14% في العام الماضي، في حين بلغت إنتاجية بيض المائدة هذا العام 16 مليار بيضة، مقارنة بـ 14 ملياراً في 2024.

وأشار سليمان إلى استمرار المحوط في أسعار اللحوم والدواجن والألبان والبيض، مؤكداً أن وزارة الزراعة تبذل جهوداً كبيرة لضبط الأسواق وضمان استقرار الأسعار، موضحاً أن هناك رقابة مستمرة على صناعة الأعلاف، مع التركيز على استخدام قواعد بيانات دقيقة لتتبع الإنتاج والتأكد من توازن العرض والطلب في السوق المحلي.

وفيما يتعلق بمستقبل الأسعار، أشار سليمان إلى أن الوزارة مستعدة بشكل كامل لمواجهة التحديات، سواء من خلال تعزيز الإنتاج المحلي أو بالاستيراد إذا دعت الحاجة، مشدداً على أن الدولة تسيق الأحداث بخطوات لضمان استقرار الأسعار.

وفي سياق متصل، انتقد د. سليمان تداول بعض التصريحات غير المسؤولة التي تروج لأخبار مغلوطة بشأن أسعار اللحوم، مؤكداً أن هذه الشائعات تساهم في خلق حالة من البلبلة بين المواطنين، لافتاً إلى أن جميع البيانات والمؤشرات الحالية تؤكد استقرار الأسعار وعدم وجود زيادات غير مبررة.

## استقرار أسعار الأعلاف والخامات يعيد النشاط إلى مزارع الحلاب والتسمين ويحفز الإنتاج

الحص القلاعية تحت السيطرة بفضل التسمين المبكر والشفافية في إعلان الحالات المرضية

شهد قطاع الثروة الحيوانية خلال عام 2025 استقراراً ملحوظاً في الأسعار والنشاط الإنتاجي، بعد فترة من التقلبات التي أثرت على المربين وأسواق الأعلاف واللحوم.

ويرجع هذا الاستقرار إلى عدة عوامل، أبرزها توفّر الخامات المستوردة والمحلية، وضبط سوق التحسينات البيطرية، والتحكم في الأمراض الحيوانية مثل الحمى القلاعية، إضافة إلى استقرار سعر الصرف الذي أعاد المداقية وجذب الاستثمارات في القطاع.

ومع نهاية العام، بدأ النشاط يظهر مؤشرات انتعاش واضحة، مما يعهد الطريق لتوسع القطاع بشكل كبير خلال عام 2026.

وقال الدكتور محمد عثمان، استشاري تطوير المزارع وشركه بيتي إحدى شركات المزارع، ورئيس الأقسام جريب، أن عام 2025 شهد استقراراً ملحوظاً انعكس بشكل إيجابي على أسعار الخامات الرئيسية لصناعة الأعلاف، وهو ما أسهم في استقرار النشاط بشكل عام.

وأوضح أن هذا الاستقرار جاء نتيجة التوازن في سعر الصرف، مؤكداً أن أسعار الذرة والصويا لم تشهد تقلبات كبيرة، بينما ارتفعت بعض الخامات المحلية مثل التبن، إلا أن ذلك لم يؤثر بشكل كبير على السوق، مضيفاً أن الخامات المستوردة كانت متوفرة طوال العام، مما ساهم في استقرار أسعار الأعلاف واستقرار مزارع الحلاب.

وأشاد الدكتور محمد عثمان، أن أسعار سبيلاج مرتفعة بشكل مبالغ فيه في 2024، مضيفاً أن سعر السبيلاج بلغ هذا العام نحو 2500 جنيه، مقارنة بأسعار تجاوت 6000 إلى 7000 جنيه في العام السابق، وأشار إلى أن ارتفاع الأسعار في 2024 جاء نتيجة توقعات المزارعين بارتفاع الذرة والصويا، ما دفعهم لزيادة إنتاج السبيلاج، إلا أن 2025 شهدت استقراراً في الخامات بشكل عام، وهو ما انعكس إيجابياً على استقرار الأسعار وبدء انتعاش نشاط إنتاج الألبان.

ولفت عثمان إلى أن المؤشرات المرضية تشير إلى تعرض مصر لمرض شبيه بمرض الحمى القلاعية في شهر يوليو الماضي لعدّة جديده من الحمى القلاعية في سادات، ولكن سرعان ما تم توفير التحسينات لها في شهر أغسطس، وقيام المزارع بتلقيحه، كان من أبرز الإنجازات الإيجابية خلال العام، حيث ساهم في احتواء حالات الإصابة وانحسار

موجة المرض، وأضاف أن الإصابات كانت فردية بشكل رئيسي بين الجاموس، ولم تتحول إلى جائحة كما حدث في أواخر 2012، عندما أدت إلى خسائر جسيمة في الثروة الحيوانية، مؤكداً أن عند المقارنة بين الوضع في 2025 وما حدث في 2012، يظهر تحسن كبير جداً وإنجاز ضخم في مجال التحصين البيطري، ما ساهم في الحد من الآثار السلبية للمرض على الإنتاج الحيواني.

وأشار إلى أن الفارق في عام 2025 كان في المداقية والشفافية في التعامل مع الأمراض الحيوانية، مشيراً إلى أن الإعلان عن الحمى القلاعية جاء بشكل دقيق وعزل الحالات المصابة بشكل إنجابي آخر ساعد على السيطرة على المرض.

كما أكد أن هذه الإجراءات أسهمت في إبقاء المرض تحت السيطرة، دون تأثير سلبي على الثروة الحيوانية، وهو ما يتضح من كميات الألبان الممتازة واستقرار سوق اللبن.

وعن توقعات قطاع الألبان والتسمين الأخير من 2025، أكد الدكتور محمد عثمان أن القطاع سيشهد تطوراً كبيراً وتوسعاً ملحوظاً، سواء في مجال الحلاب أو التسمين، موضحاً أن هذا التوسع مرتبط بشكل مباشر باستقرار سعر الصرف المتوقع خلال العام المقبل، مؤكداً أن استقرار سعر الصرف يعزز المداقية ويجعل الاستثمار أكثر جذباً.

ولفت عثمان إلى أن المؤشرات التي شهدت تفاوتاً في الأسعار انعكس سلباً على تكاليف الخامات واستقرار النشاط، مضيفاً أن التوسع يشمل أيضاً الخامات المحلية، حيث سيكون توفيرها جزءاً أساسياً لدعم نمو القطاع واستمراره.



د. محمد متولى

على عكس الفترات السابقة التي شهدت تفاوتاً في الأسعار انعكس سلباً على تكاليف الخامات واستقرار النشاط، مضيفاً أن التوسع يشمل أيضاً الخامات المحلية، حيث سيكون توفيرها جزءاً أساسياً لدعم نمو القطاع واستمراره.

على عكس الفترات السابقة التي شهدت تفاوتاً في الأسعار انعكس سلباً على تكاليف الخامات واستقرار النشاط، مضيفاً أن التوسع يشمل أيضاً الخامات المحلية، حيث سيكون توفيرها جزءاً أساسياً لدعم نمو القطاع واستمراره.

على عكس الفترات السابقة التي شهدت تفاوتاً في الأسعار انعكس سلباً على تكاليف الخامات واستقرار النشاط، مضيفاً أن التوسع يشمل أيضاً الخامات المحلية، حيث سيكون توفيرها جزءاً أساسياً لدعم نمو القطاع واستمراره.

على عكس الفترات السابقة التي شهدت تفاوتاً في الأسعار انعكس سلباً على تكاليف الخامات واستقرار النشاط، مضيفاً أن التوسع يشمل أيضاً الخامات المحلية، حيث سيكون توفيرها جزءاً أساسياً لدعم نمو القطاع واستمراره.

على عكس الفترات السابقة التي شهدت تفاوتاً في الأسعار انعكس سلباً على تكاليف الخامات واستقرار النشاط، مضيفاً أن التوسع يشمل أيضاً الخامات المحلية، حيث سيكون توفيرها جزءاً أساسياً لدعم نمو القطاع واستمراره.

في ظل الاهتمام المتزايد بصناعة الدواجن والأعلاف في مصر، والسعي إلى تحقيق التوازن بين الإنتاج المحلي والاحتياجات السوقية، كان من الضروري الحديث إلى أهل الخبرة في هذا المجال. وتطرق المهندس سامي عايد، رئيس مجموعة «سامي عايد»، إلى تسليط الضوء على أبرز التحديات التي تواجه صناعة الأعلاف، وأسباب ارتفاع أسعار الدواجن،

ومصادر ومكونات الأعلاف، ومستوى الجودة مقارنة بالصناعات العالمية. كما ناقشنا دور الأعلاف في زيادة الإنتاجية، وتطبيقات الاستدامة والطاقة البديلة، وحجم الإنتاج المحلي، وفرص التصدير، وأفاق النمو المستقبلية، بالإضافة إلى الرسائل الموجهة للمستثمرين والمربين لضمان استمرارية واستدامة الصناعة، وإلى الحوار.

## المهندس سامي عايد رئيس مجموعة «سامي عايد»:

# أسعار الدواجن في مصر تخضع للعرض والطلب فقط ولا تأثير لتكلفة الأعلاف

## تلكلة إنتاج الذرة الصفراء محليا مرتفعة بسبب الري اليومي للأراضي الصحراوية

ما نوع الطاقة التي يتم استخدامها في المصنع؟  
نستخدم الطاقة الكهربائية، وهي متوفرة، أما الطاقة الشمسية فهي غير مجدية في مصانع الأعلاف، لأنها لن تستطيع أن توفر لنا الطاقة التي نطلبها. لأننا لدينا محركات تعمل بقوة توفيق ٢٠٠ كيلوات، وهذه لا تستطيع الطاقة الشمسية توفيرها.  
كم يبلغ حجم إنتاج مصنعكم؟ وهل لديكم نية للتصدير؟  
نتج ما بين ٢٠ ألفا و٢٥ ألف طن شهريا، أما ما يتعلق بالتصدير فهذا صعب لأن الخامات أصلا مستوردة، وبالتالي فاستيرادها ثم تصنيها وبعدها تصديرها مرة أخرى فستكون تكلفتها عالية.  
ما تقييمك للدعم الحكومي لصناعة الأعلاف؟  
سوق الأعلاف نموذج للسوق الحرة، ونحن لا نحتاج للدعم التقليدي من الدولة، وإنما نحتاج لتيسير الحصول على احتياجاتنا، فتحن نمانى للوصول إلى ما نحتاجه، وصناعة الأعلاف تشهد نموا لكنه ليس كبيرا، فمن حيث حجم الإنتاج هناك نمو يعادل عدد السكان، أما من حيث التحويل فإنه إذا ارتقينا بمعامل التحويل من ١.٤ إلى ١.٣ فإن هذا سيؤدي إلى توفير كبير.  
وما دور الأعلاف في زيادة الإنتاجية؟  
جميع الأعلاف تساهم في زيادة الإنتاجية، لكن تختلف السبب حسب التركيبة التشغيل والميكانيكا داخل المصنع، حيث تؤثر هذه العوامل على معام التحويل. الأعلاف عبارة عن توازن بين الأحماض الأمينية، الأملاح المعدنية، والأحماض الدهنية. التوازن الصحيح يؤدي لأعلى معام تحويل، وبعض الإضافات البسيطة

ما تقييمك لحركة صناعة الأعلاف في الظروف الحالية من حيث حجم الإنتاج وأسعار الدواجن؟  
لا شك أن صناعة الأعلاف لها تأثير كبير على أسعار الدواجن، في تمثل ٧٠٪ من تكلفة الإنتاج، كما أنها تمثل ٥٠٪ من تكلفة الإنتاج في الحوم، في مصر الأسعار غير مرتبطة بالتكلفة، لأننا نعمل وفق نظام عرض وطلب حر بحت، بدليل أن بعض المزارع يبيع بأقل من تكلفة الإنتاج، بسبب وجود وفرة كبيرة، مع استقرار جميع آليات السوق، والأعلاف سعرها معتمدا، أما تكلفة المنتج النهائي فتتحدد وفق العرض والطلب، وليس لها علاقة مباشرة بسعر الأعلاف.  
ما هي أنواع الخامات التي تستخدم في صناعة الأعلاف؟  
أكبر مكونين نستوردنهما لصناعة الأعلاف، هما الذرة الصفراء التي تمثل نحو ٧٠٪ من مكونات الأعلاف، وهناك أيضا فول الصويا الذي يمثل ٢٥٪ من الخامات المستخدمة، وحتى مع الإنتاج المحلي، فإن الاحتياجات لا تزال تستلزم استيراد نحو ١٠ ملايين طن من الذرة الصفراء سنويا، بينما نتج نحو ٤ ملايين طن فقط، كما أن تكلفة إنتاج الذرة في مصر مرتفعة، بسبب الحاجة للري اليومي في الأراضي الصحراوية، بينما الدول المصدرة تعتمد على الأمطار.  
كيف يتم تقليل تكلفة الإنتاج؟  
الإمكانات المتاحة لا توفر الحلول، لأن تكلفة الإنتاج تبقى مرتفعة، حيث تصل إلى المصانع بنحو ١٢٠٠ جنيه للطن، وتكلفة الإنتاج تقترب من هذا الرقم أيضا، لذا فإن الاتجاه الآن إلى بدائل توفر إنتاجية



- نحتاج 10 ملايين طن ذرة صفراء سنويا
- نتج منها محليا 4 ملايين طن فقط
- التصدير محدود بسبب تكاليف النقل والخامات والتركيز على السوق المحلية

أعلى، وما يحكمنا حاليا هو اقتصاديات الإنتاج، التي يجب أن تتوازن فيها التكلفة، بحيث يكون هناك عائد من إنتاج الذرة الصفراء.  
ما دور الذي تلعبه التكنولوجيا في صناعة الأعلاف؟  
منذ وقت طويل والتكنولوجيا لها دور كبير في صناعة الأعلاف، لأنها تتحكم في الجودة،

## محمد عبد الخالق:

# الوطنية لإنتاج البذور تعمل منذ أكثر من 40 عاما على تطوير صناعة التقاوي الوطنية ودعم المزارع



قال المحاسب محمد عبد الخالق، رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية لإنتاج البذور وتقاوي الحاصلات الزراعية، إن الشركة تعد من أوائل الكيانات العاملة في مجال إنتاج البذور والتقاوي في مصر، حيث تأسست عام ١٩٨١ كشركة مساهمة مصرية، واستطاعت على مدار أكثر من أربعة عقود بناء ثقة قوية مع المزارعين بفضل جودة منتجاتها واعتمادها على البحث العلمي والتطوير المستمر. وأضاف عبد الخالق أن الشركة تنتج مجموعة متنوعة من تقاوي وبذور الحاصلات الزراعية، تشمل تقاوي الذرة الشامية البيضاء والصفراء، والأرز والفول، والبرسيم المصري، إلى جانب تقاوي بطيخ «جيزة ١»، مشيرا إلى أن صنف البطيخ الذي تنتجه الشركة يعد الصنف المصري الوحيد، وتحرس الشركة على الحفاظ عليه والاستمرار في إنتاجه. وأوضح أن تطوير صناعة التقاوي يمثل هدفا استراتيجيا للشركة، حيث تعمل إدارة الأبحاث والتجارب على استنباط أصناف جديدة من الهجن القادرة على التكيف مع الظروف المناخية والبيئية في مصر، وتحقيق إنتاجية مرتفعة مع القدرة على تحمل الحرارة ونقص المياه.

وأوضح أن الشركة وضعت بروتوكولات صارمة لاختبارات الجودة والحماية لضمان وصول منتج نهائي يحقق أعلى المعايير، مؤكدا أن جميع منتجات الشركة تخضع للفحص الفني والاعتماد من الجهات الرقابية بوزارة الزراعة. واختتم رئيس مجلس الإدارة تصريحاته بالتأكيد على أن الشركة تمتلك فريقا فنيا متخصصا على أعلى مستوى من الخبرة في مجال التقاوي، يقدم الدعم الفني اللازم للمزارعين، ويتابع ما بعد البيع، بما يضمن الاستخدام الأمثل للتقاوي وتحقيق أفضل إنتاجية ممكنة.

## أمير حبيب الرئيس التنفيذي لشركة موجة فود:

# 95% من إنتاجنا موجه لأوروبا وأمريكا والصين مقابل 5% للأسواق العربية

## تكنولوجيا التعبئة والتغليف تقلل الخطأ البشري وتضمن جودة المنتجات

أكد أمير حبيب، رئيس مجلس إدارة لشركة موجة فود، إحدى الشركات الرائدة في مجال تصدير الخضراوات والفواكه المجمدة، التي أسست في عام ٢٠١١، أن مصر تسير بخط جيدة في هذا المجال، مطالبا في الوقت ذاته بتقديم الدعم للمصدرين، عبر توفير آليات لوضع أسعار استرشادية، وتعزيز العلاقة بين وزارة الزراعة والمصنعين.

وسلط حبيب في حوار مع «عالم المال» الضوء على نشاط الشركة، وتوسعاتها التي أدت إلى وصول صادراتها إلى الاتحاد الأوروبي وأمريكا والصين، والدول العربية والأفريقية أيضا، وإلى الحوار في البداية ما الذي تود أن تطلعا عليه بشأن تاريخ وحجم نشاط واستثمارات شركة موجة فود؟  
شركة موجة فود أسست في ٢٠١١، وبدأت تصدير الخضراوات والفواكه المجمدة، للأسواق الأفريقية والسعودية، مثل ليبيا والسودان والأردن والسعودية، وبدأت مع الوقت في الدخول إلى الأسواق الأوروبية، ونصير لكل دول الاتحاد الأوروبي، وبعض الدول العربية، وأمريكا والصين، ونحن نعمل في العالم كله تقريبا. ولدينا مصنعنا في مدينة السادات، مقام على ١٠ آلاف متر مربع، وحاصل على شهادة BRC.  
ومصنع موجة فود من ضمن القائمة البيضاء لسلسلة الغذاء ومسجل لدى الـ FDA، والأيزو، والكوشر، وكلها هذه شهادات عالمية، كما أن المصنع استطاع زيادة حجم صادراته بنحو ٢٠٪ سنويا، وحاليا تتوسع في خطوط الإنتاج، لكي نستطيع أن نفي باحتياجات السوق الخارجي.  
ما الدول المستهدفة بصادراتكم؟  
الدول الأوروبية وأمريكا والصين، هي الأساس، حيث نمصر ٢٥٪ من إنتاجنا إليها، والـ ٥٥٪ الباقية للدول العربية والأفريقية، وبالطبع ملتزمون بكل معايير الجودة، وتم تسجيلنا في القائمة البيضاء لهيئة سلامة الغذاء.  
هل تزرعون إنتاجكم الذي يتم تصديره؟  
لدينا مزارع مستأجرة بشراكات مع المزارعين، ونستهدف زراعة من ٣٠٪ إلى ٥٠٪ من إنتاجنا المعد للتصدير بحلول عام ٢٠٢٧، أما حاليا فنعتمد على شراكات مع المزارعين، حيث ندعمهم بالماء، ونوفر لهم المبيدات، كما نعمل على تحليل العينات في معام أوروبية ومصرية.  
ما الأصناف التي تصدرونها وأكثر الحاصلات التي يوجد عليها طلب؟

إنتاج الشركة في أول سنة وصل لـ 1000 طن وتضاعف 3 مرات بعدها الفراولة ضمن صادراتنا ومصر الأولى عالميا في تصديرها مجمدة 30% من صادراتها 2027 ستزعم محليا بالشراكة مع الفلاحين

نصدر الفراولة، والبروكلي، والقرنبيط، والفاصوليا، والبطاطا الحلوة، والجزر، واليامية، ونصدرها كلها مجمدة. وتصدر الفراولة قائمة المحاصيل الزراعية، لتجنب مشاكل الإنتاج والتصدير، وأيضا دعم توعية الفلاحين من خلال مهندسين متخصصين لضمان جودة الإنتاج. هل الدولة يمكن أن تساعدكم على التوسع في الأسواق الخارجية؟  
طبعاً الدولة لها دور كبير، ولكن الأمر يعتمد على كل شركة في التسويق لنفسها، والدولة يمكن أن تضع أسعاراً استرشادية للتصدير لتجنب التفاضل غير العادل، خصوصاً في المنتجات مثل الفراولة. إذا تحدثنا عن الطاقة النظيفة ما موقفكم منها؟  
صناعة الخضراوات كثيفة الاستهلاك للطاقة، ولا شك أن تكاليف استخدام الطاقة الشمسية وإقامة بينها التحية باهظة للغاية، لذا على الرغم من أنها موفرة لكن تكلفتها بناتها ضخمة، خاصة أننا نحتاج لنحو ٢ ميجا. ما أحدث التكنولوجيا المستخدمة في المصنع؟  
صناعة الفواكه والخضار تعتمد على الغسيل والسلق والتجميد، والإنتاج المحلي محدود، لكننا نعتمد على التكنولوجيا الحديثة في التعبئة والتغليف، لأنها تقلل الخطأ البشري، وتحسن من جودة المنتج. ما أهم التحديات التي تواجهكم؟  
سعر الصرف، والمواد الخام، وعدم تنظيم الدورة الزراعية، وغياب آليات التسعير الواضحة، وارتفاع تكاليف العمالة والطاقة والنقل، وكذلك ابتعاد وزارة الزراعة عن الفلاحين، وهي غير قادرة على معرفة مساحات الأقدنة المروعة من أي محصول مثل القرنبيط والبروكلي والفراولة، في حين أن الوزارة مطالبة بدعم الفلاحين، وتوفير شتلات لهم، وعدم تركهم في قبضة الشركات التي تأخذ منهم إتاوات.

أخيرا هل هناك برامج توعوية ودعم للفلاحين من قبلكم؟  
نعم، لدينا مهندسون يقدمون دعماً فنياً للفلاحين لضمان جودة المحصول.

نعم، وما يحكمنا حاليا هو اقتصاديات الإنتاج، التي يجب أن تتوازن فيها التكلفة، بحيث يكون هناك عائد من إنتاج الذرة الصفراء.  
ما دور الذي تلعبه التكنولوجيا في صناعة الأعلاف؟  
منذ وقت طويل والتكنولوجيا لها دور كبير في صناعة الأعلاف، لأنها تتحكم في الجودة،



- نعاني من تراجع الدعم الحكومي للمصدرين ونحتاج آلية تسعير استرشادية للمحاصيل
- تقلب أسعار الصرف يزيد تكاليف النقل والطاقة والعمالة ويؤثر على النشاط

2025 عام الخسائر..

الفلاحون يواجهون أزمة كبرى بسبب التكاليف الزراعية وتراجع أسعار المحاصيل

ارتفاع الأسمدة والسولار والأراضي يضاعف الأعباء

وعانى الفلاحون من زيادات متتالية في أسعار الأسمدة، سواء المدعمة أو الحرة، حيث أصبحت الكميات المدعمة غير كافية لتغطية الاحتياجات الفعلية للمحاصيل، ما يضطر المزارعين للجوء إلى السوق الحرة بأسعار تفوق قدرتهم، وهو ما يرفع تكلفة الفدان بشكل كبير، ومع ارتفاع أسعار الأسمدة الأروية والفسفاتيّة، بات كثير من الفلاحين يقللون معدلات التسميد، ما ينعكس سلباً على الإنتاجية وجودة المحصول.

ولم تتوقف الأزمة عند الأسمدة، إذ شهدت أسعار التقاوي قفزات ملحوظة خلال 2025، خاصة التقاوي المعتمدة، ما دفع بعض المزارعين إلى استخدام تقاوي أقل جودة لتقليل التكلفة، رغم ما يحمله ذلك من مخاطر على الإنتاج.

كما أسهم ارتفاع أسعار السولار في تعميق الأزمة، خاصة مع اعتماد الزراعة بشكل أساسي على الوقود في تشغيل ماكينات الري والنقل والجرارات الزراعية، ما رفع تكلفة العمليات الزراعية من بداية الزراعة وحتى الحصاد، وأدى ذلك إلى زيادة الأعباء اليومية على الفلاح، الذي بات يدفع أكثر في كل خطوة من خطوات الإنتاج.

وزادت معاناة الفلاحين مع الارتفاع الكبير في تكاليف العمالة الزراعية، التي أصبحت تمثل عبئاً إضافياً على تكلفة الفدان، خاصة في موسم الزراعة والحصاد، حيث ارتفعت أجور العمالة اليومية نتيجة ارتفاع تكاليف المعيشة ونقص الأيدي العاملة المدربة، ما أجبر كثيرين على تقليص عدد العمال أو الاعتماد على أفراد الأسرة لتقليل النفقات، وهو ما انعكس في بعض الحالات على جودة العمليات الزراعية وسرعة إنجازها. فيما لم يقتصر الأمر على ذلك، إذ ارتفعت أسعار الشتلات الزراعية بشكل واضح، لا سيما شتلات الخضار والفاكهة، سواء المنتجة محلياً أو المستوردة، ما رفع تكلفة بدء الموسم الزراعي منذ مراحله الأولى، وأجبر بعض الفلاحين على تقليل المساحات المزروعة أو اختيار أصناف أقل تكلفة، رغم تأثير ذلك على الإنتاجية والعائد النهائي.

ويعاني الفلاحون من زيادات متتالية في أسعار الأسمدة، سواء المدعمة أو الحرة، حيث أصبحت الكميات المدعمة غير كافية لتغطية الاحتياجات الفعلية للمحاصيل، ما يضطر المزارعين للجوء إلى السوق الحرة بأسعار تفوق قدرتهم، وهو ما يرفع تكلفة الفدان بشكل كبير، ومع ارتفاع أسعار الأسمدة الأروية والفسفاتيّة، بات كثير من الفلاحين يقللون معدلات التسميد، ما ينعكس سلباً على الإنتاجية وجودة المحصول.

ولم تتوقف الأزمة عند الأسمدة، إذ شهدت أسعار التقاوي قفزات ملحوظة خلال 2025، خاصة التقاوي المعتمدة، ما دفع بعض المزارعين إلى استخدام تقاوي أقل جودة لتقليل التكلفة، رغم ما يحمله ذلك من مخاطر على الإنتاج.

كما أسهم ارتفاع أسعار السولار في تعميق الأزمة، خاصة مع اعتماد الزراعة بشكل أساسي على الوقود في تشغيل ماكينات الري والنقل والجرارات الزراعية، ما رفع تكلفة العمليات الزراعية من بداية الزراعة وحتى الحصاد، وأدى ذلك إلى زيادة الأعباء اليومية على الفلاح، الذي بات يدفع أكثر في كل خطوة من خطوات الإنتاج.

خلال عام 2025، لم يحصد الفلاح ثمرة تعبهِ وشقاؤه في الأرض، بقدر ما حصد موجات متتالية من الارتفاعات الحادة في مدخلات الإنتاج الزراعي، التي التهمت عائد المحصول، فبين قفزات غير مسبوقه في أسعار الأسمدة والتقاوي والأعلاف والسولار، والتي اختتمت بارتفاع أسعار إيجارات الأراضي الزراعية، وجد الفلاح نفسه محاصراً بتكاليف متزايدة، في وقت لم تشهد فيه أسعار المحاصيل نفس الارتفاع، بل تراجعت الأسعار بشكل كبير، لتتحول الزراعة من مصدر رزق مستقر إلى معادلة خاسرة تهدد استمراره في الزراعة، ما أدى إلى تقلص هامش الربح وتحول الزراعة من مصدر رزق إلى عبء اقتصادي ثقل على كاهل آلاف الأسر الريفية وتلقى بثلالها على مستقبل الإنتاج الزراعي في مصر.



الشركة الوطنية لإنتاج البذور وتقوي الحاصلات الزراعية



وطنية العاشر على الأصل دور



العاشر من رمضان المنطقه A2 - الجيزه 70 شارع صدق الدور الثالث

مجموعة سامي عايد للأعلاف والدواجن استثمارك أمانة 100%

قطاع الأعلاف قطاع الختاكيت قطاع المعدات

5x5 خمس تركيبات علف تركيبة لكل أسبوع

أولاً: التسمين دواجن 5 تركيبات



مجموعة سامي عايد للأعلاف والدواجن

ثانياً: المواشي التسمين

ثالثاً: المواشي الحليب

نباتي 100%

قطاع الأعلاف: +201003361832, +201008443399, sales@samyayedgroup.com, www.samyayedgroup.com  
 قطاع الختاكيت: +201007600662, chicks@samyayedgroup.com  
 قطاع الأدوية: +201206705055, vet-medicine@samyayedgroup.com  
 قطاع المعدات: +201023469333, equipment@samyayedgroup.com

