



تحسن المؤشرات

هل يعيد تشكيل خريطة الاقتصاد المصري في 2026؟



إسلام عزام:

تطبيقات الذكاء الاصطناعي قيد الدراسة لتعزيز كفاءة التداول في 2026



أحمد أبو السعد:

صندوق الذهب يسجل عائدًا يتجاوز 55% ويثبت دوره في التحوط ضد التضخم



هاني توفيق:

الاعتماد على الأموال الساخنة حل مؤقت لا يدعم النمو طويل الأجل



سامح الترجمان:

إجمالي الأصول المدارة في صناديق الذهب يصل إلى 5 مليارات جنيه



راندا حامد:

الطروحات الجديدة وكفاءة السوق تحددان مسار البورصة في 2026



حاتم البنا:

رفع قيمة الأموال المدارة من 4 إلى 9 مليارات جنيه خلال عام فقط



جون لوكا:

أرباح رأس المال السوقي تجاوزت 3 تريليونات جنيه خلال العام الماضي

بنوك وبنوك 4-5



محمد عادل فتحي:

الاقتصاد استطاع الصمود رغم التحديات العالمية.. والدولة تعمل على إيجاد حلول متوازنة للأسواق



أشرف هلال:

النحاس والطاقة والقدرة الشرائية أسباب تراجع مبيعات الأجهزة المنزلية 40%



أسامة الشاهد:

الاقتصاد يسجل أقل عجز تجاري في 10 سنوات.. و40.8 مليار دولار صادرات غير بترولية



فاضل مرزوق:

قيمة الاستثمارات المحلية تجاوزت مليار دولار ونستهدف 14 مليارًا صادرات



خالد أبو المكارم:

صادرات الكيماويات والأسمدة سجلت 7.7 مليار دولار

الصناعة تحقق نهضة قياسية وتتهيأ للنمو

صناعة وتجارة 6-7



عام الذهب..

75% نمو في الأسعار وعتبار 24 الأكثر إقبالاً خلال 2025



سعيد إمباري:

خفض الفائدة يعزز جاذبية المعدن الأصفر كملاد آمن



عمرو مغربي:

دركة الذهب مرتبطة بشبكة معقدة من المؤثرات الاقتصادية المحلية والعالمية



لطفى منيب:

صناعة الذهب تعاني من محدودية نمو الأجر مقابل الارتفاع المستمر في أسعار المواد الخام



سامح عبد الحكيم:

المعدن النفيس عملة عالمية غير مرتبطة بقرارات حكومية مباشرة

ملف 09

حلمك مش بعيد

مع القرض الشخصي النقدي 100% كاش باك من قيمة القسط الأول

مصاريف إدارية 0%

رقم التسجيل الضريبي ٤٦٢ - ٠٠٠ - ٢٠٠

لا تشارك بعمليات أو قرارات مصرفية غير تلك المعنية بالقرض

العرض لمدة محدودة

البنك الأهلي المصري NATIONAL BANK OF EGYPT



متحدث الزراعة:

9 ملايين طن حجم الصادرات بواقع 800 ألف طن زيادة عن 2024

الزراعة 03



رضا الشرفاوي:

زيادة المساحات والتقنيات الحديثة سر نجاح صادرات الحاصلات الزراعية



أحمد صبحي:

القرض منخفضة الفائدة عامل رئيسي في نمو صادرات البطاطس



أمجد الوكيل:

الطاقة النووية تسهم بنسبة 12% من الكهرباء بحلول 2030

الطاقة 02



حاتم هشام توفيق:

"كاپرو سولار" نفذت مشروعات طاقة شمسية بقدرة 15 ميجاوات



هشام الجميل:

نقلة نوعية في قطاع الطاقة المتجددة بتوليد 20% من الكهرباء من المصادر النظيفة

جريدة عالم المال

أسبوعية - اقتصادية - شاملة
تصدر عن مؤسسة «عالم المال»
للصحافة والطباعة والنشر
«ش.م.م.»

رئيس مجلس الإدارة والتحرير	أيسر الحامدي
رئيس التحرير	أشرف الحامدي
مشرّف عام التحرير	محمد التّجار
مساعد رئيس التحرير للمحتوى الرقمي	د. أحمد عبد الفتّاح
رئيس التحرير التنفيذي	أرشد الحامدي
مدير التحرير	أسماء عبد الباري - هبة عبد الستار جمال الهوري علي رضوان - شيرين نوار
هيئة التحرير	إيمان خيري - عبد المجيد عبد الله منار مختار - هريفة صلاح الدين مي أبوالمجد - أحمد رضوان هبة محسن - آية جمال محمد سلامة - زياد الحامدي
تصوير: كامل أمين الشراوي	إسلام أشرف
بوابة عالم المال الإخبارية	مدير تحرير
مي رفاعي	إشراف
مهند الحامدي	إشراف الصفحات المتخصصة
عبد السيد	الديسك المركزي
غادة نعيم - أحمد عبدالعزيز	تصحيح لغوي:
شيماء عبد الرحيم	الإخراج الفني
هيثم السيد	يحيي مجدي
التجهيزات الفنية	أحمد سيد
الإدارة والتحرير	١ ميدان موسى جلال - المهندسين ت: ٢٣٣١٨٤٤ - ٢٣٥٢١١٦ ٢٣٣٥٤٢٢ - ٢٣٣٥٤٢٢ ٢٣٣٣٨٥٥ فاكس: ٢٣٣٥٤٦١١
أرقام الاشتراكات	فاكس: ٢٥٧٨٧٠٦ ت: ٣٥٨٠٦٤١٩ - ٣٥٨٠٦٤٢٠ ٣٥٨٠٦٤٢٠
التوزيع والاشتراكات	مؤسسة
مؤسسة	أخبار اليوم
سجل الوفاء	ممدوح الراوي
ممدوح الراوي	ديباس فخري همام
ممدوح الراوي	مزد علي
ممدوح الراوي	تقرر عقد مراد علي
ممدوح الراوي	لعدد من الأجهزة المنزلية
ممدوح الراوي	يوم ٢٠٢٦/١/٤
ممدوح الراوي	بداية من الساعة ٨ صباحاً وما بعدها، وذلك بناحية شارع معهد الفتيات بمرکز شرطة أحميد بمحافظة سوهاج.
ممدوح الراوي	ليبع الأجهزة المنزلية الموصفة بمحضّر الجوّز التنفيذي المؤنّن ٠٦/٠١/٢٠٢٥، بنّاء على الحكم رقم ٥١١ لسنة ٢٠٢٤ مدي جزئي أحميد.
ممدوح الراوي	تفتيحاً للحكم القضائي ووفاء لبليل ١٠٤٥٢٠٧٦/٠١ جنيه لصالح شيرين تمام يوسف ضد مصطفى زكريا سليم.
ممدوح الراوي	فعلي راغبني الشراء الحضور.

هشام الجمل المدير العام لشركة «إنفينتي باور»
ورئيس مجلس إدارة جمعية مستثمري الطاقة الشمسية:
«إنفينتي باور»
وقعت اتفاقيات بـ 1200
ميغاوات لتوسيع مشروعات
الطاقة الشمسية



2025 عام التحولات الكبرى مع توقيع مشروعات جديدة في قطاع الطاقة المتجددة

نقله نوعية في قطاع الطاقة المتجددة بتوليد 20% من الكهرباء من المصادر النظيفة

وأشار في حوار له مع «عالم المال» إلى أن الشركة وقعت اتفاقيات بتحوّل 1200 ميغاوات من مشروعات الطاقة الشمسية خلال العام الماضي منها 200 ميغاوات في مشروع بنبان بأسوان وهو استثمار للمشروع القائم هناك إلى جانب 1000 ميغاوات من الطاقة الشمسية بالنبيا. وإلى نص الحوار..

كيف تقيم مسار تطور قطاع الطاقة في مصر؟

شهدت مصر نقلة نوعية غير مسبوقة نحو الطاقة المتجددة والمنظمة في الطاقة الشمسية وطاقة الرياح إذ حققت الدولة المصرية استراتيجيتها في عام 2022 بإنتاج 20% من الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة وهو ما تحقق جزئياً بالفعل مع استهداف الوصول إلى نسبة 24% من الطاقة النظيفة بحلول عام 2030 وتم توقيع عدة اتفاقيات مع وزارة الكهرباء وبالتحديد مع الشركة المصرية لنقل الكهرباء لتنفيذ مشروعات كبيرة في مجال الطاقة الشمسية والرياح.

ما أبرز التحولات التي تعتبرها فارقاً في مسار قطاع الطاقة المتجددة؟

من المعروف أن الطاقة الشمسية تتجّج الكهرباء خلال ساعات النهار فقط على عكس طاقة الرياح التي تتجّج الكهرباء نهاراً وليلاً ومن هنا ظهر تحول جديد بالنسبة لنا كمستثمرين يتمثل في تطبيق حلول مبتكرة تعتمد على إنتاج الطاقة الشمسية نهاراً وتخزين جزء منها في بطاريات ليتم ضخها خلال ساعات الذروة الليلية على شبكة الشركة المصرية لنقل الكهرباء هذه الحلول تمثل خطوة بالغة الأهمية إذ تحقق استفادة كبيرة للدولة المصرية وتسهم في تعظيم الاستفادة من الغاز الطبيعي المستخدم في تشغيل محطات الكهرباء التقليدية التي تعمل بالوقود الأحفوري.

ما أبرز إنجازات شركة إنفينتي باور في العام الماضي؟

وقعت الشركة اتفاقيات بتحوّل 1200 ميغاوات من مشروعات الطاقة الشمسية خلال عام 2025 منها 200 ميغاوات في مشروع بنبان بأسوان وهو استثمار للمشروع القائم هناك إلى جانب 1000 ميغاوات من الطاقة

الشمسية في محافظة النبيا. تمنا الإغلاق المالي خلال عام 2025 في رأس غارب بخليج السويس الذي يجري تنفيذه حالياً كما أننا وقّعنا أيضاً على استلام أرض لتنفيذ مشروعات طاقة رياح بتقدرة إجمالية تصل إلى نحو 1200 ميغاوات في منطقة رأس شوكر بخليج السويس إضافة إلى 300 ميغاوات في الفرقة ومن المقرر أن يتم تنفيذه خلال الفترة ما بين الثلاث إلى الأربع سنوات المقبلة.

من وجهة نظرك.. ما المستجدات أو الإصلاحات الضرورية التي يحتاجها قطاع الطاقة خلال المرحلة المقبلة؟

لا يمكن إنكار الدعم الكبير الذي تقدمه الدولة المصرية ومخصوصاً وزارة الكهرباء لتطاع الطاقة المتجددة من خلال تدليل العقبات التي تواجه المستثمرين في هذا القطاع ومن بين هذه الأمور الضرائب الجمركية إذ تصل إلى نحو 50% سنودها عند استكمال المشروعات.

ولكننا نأمل أن يتم إعفاء مكونات إنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية أو طاقة الرياح التي تصل إلى 22% بحيث تصبح «زبرو جمارك» لأن ذلك سيخففنا كمستثمرين على التوسع في هذه الاستثمارات.

ما ملامح استراتيجية شركة إنفينتي باور خلال الفترة المقبلة؟

لدينا حالياً عدد من المشروعات الكبرى الجاري تنفيذها من بينها مشروع طاقة رياح بتقدرة 200 ميغاوات في رأس غارب بخليج السويس والذي يدخل بالفعل مرحلة الإنشاء كما أننا سنبدأ خلال شهر في تنفيذ مشروع طاقة شمسية بتقدرة 200 ميغاوات في بنبان بأسوان وفي العام المقبل سنكون بدأنا في تنفيذ ألف ميغاوات من الطاقة الشمسية بالنبيا وعلى المستوى الإقليمي فزنا بمناقصات من بينها مشروع في جنوب أفريقيا بتقدرة تصل إلى نحو 1200 ميغاوات يتم تنفيذه على مراحل إلى جانب مشروع بتقدرة 800 ميغاوات في ساحل العاج ومن المقرر البدء في تنفيذه خلال العام المقبل.

أمد الوكيل عضو الجهاز التنفيذي للإشراف على مشروعات إنشاء المحطات النووية لـ «عالم المال»:

الطاقة النووية تسهم بنسبة 12% من الكهرباء بحلول 2030

المحطة النووية الجديدة تعزز قدرة الشبكة الوطنية بـ 35 مليار كيلووات ساعة
ضرورة مراجعة استراتيجية مصر للطاقة 2040 لدعم دور الطاقة النووية



«الاستثمار في التكنولوجيا النووية بمثابة استثمار في السيادة الوطنية وأمن الطاقة»
المستدام للأجيال القادمة، «بتلك الخبرة وصف الدكتور أمد الوكيل عضو مجلس إدارة الجهاز التنفيذي للإشراف على مشروعات إنشاء المحطات النووية، والرئيس الأسبق لهيئة المحطات النووية، الأهمية القصوى لتبني مصر حول الطاقة النووية. واستعرض «الوكيل» في حوار لـ «عالم المال» آخر تطورات دخول حلم «الضبعة» النووية لمرحلة حاسمة ترسم فصلاً جديداً في التحول الطاقى للبلاد. وإلى نص الحوار.

متى تتوقع انتعاش قطاع الطاقة النووية عالمياً؟

الانتعاش العالمي بدأ بالفعل، فالعالم أدرك أن الطاقة الخضراء ليست لونا واحداً وإنما هي مزيج من سطوع الشمس، ونسيم الرياح، وقوة الذرة والتوجه الآن نحو مفاعلات الجيل الثالث المتقدم (Gen III+) وهي التكنولوجيا الأعلى كفاءة للتصدير حالياً. نظراً لما توفره من أمان فائق وكفاءة تتجاوز 90% كعامل سعة، مما يجعلها الخيار الأمثل للدول التي تسعى لتحقيق توازن بين التنمية والحفاظ على البيئة.

ما مدى أهمية الطاقة النووية؟

تكمن أهمية الطاقة النووية في قدرتها على توفير مصادر إنتاج الكهرباء وتقليل الاعتماد على الغاز الطبيعي والوقود الأحفوري وتأمين إمدادات مستقرة من الطاقة الكهربائية على مدار الساعة دون تأثير العوامل الجوية بالإضافة إلى خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بما يتماشى مع رؤية مصر 2030 والتزاماتها باتفاق باريس للمناخ وهي بذلك لا غنى عنها لتغذية الأحلام الأساسية بالشبكة (Base Load).

كما أن الاستقرار الذي تمنحه الطاقة النووية للشبكة التوليدية هو الضمانة الحقيقية لاستدامة التنمية المتنامية والاجتماعية.

كيف تقيم موقع الطاقة النووية ضمن مزيج الطاقة المصري حالياً ومستقبلاً؟

حالياً نضع حجر الأساس لمستقبل الطاقة، ويحتمل عام 2030 ستصل نسبة مساهمة القدرة النووية في إجمالي القدرات الكهربائية المركبة إلى نحو 20%، وستوفر المحطة طاقة كهربائية لا تقل عن 35 مليار كيلووات ساعة، وهو ما سيمثل حوالي 21% من الطاقة الكهربائية عام 2030، إنها مكمل استراتيجي، إذ لا غنى عنها خاصة مع زيادة الكمون من الطاقة الجديدة والمتجددة (الرياح والشمس) لزيادة الاستقرار بالشبكة الكهربائية ودعوة لمراجعة استراتيجية مصر للطاقة 2040 وزيادة مكون الطاقة النووية بها اتساقاً مع الاتجاه العالمي نحو مضاعفة الطاقة النووية 3 مرات قبل عام 2050 مقارنة بعام 2020.

هل ترى أن توقيت تنفيذ مشروع الضبعة كان مناسباً؟ ولماذا؟

نعم، كان توقيتاً حاسماً لاستدراك ما فاتنا؛ بعد أن حصد المشروع منذ حادث تشيرنوبل عام 1986 حتى عام 2007 عندما أعلنت مصر عن استئناف برنامجها النووي ثم توقفه مرة أخرى عام 2011، كان لزاماً وجود إرادة سياسية تعيد للهيئة، وإعلان الرئيس السيسي في فبراير 2015 توقيع الاتفاقية الحكومية IGA بين مصر وروسيا، ثم دخولنا مرحلة التنفيذ الفعلي في ديسمبر 2017، هذا التوقيت مكننا من امتلاك تكنولوجيا متطورة في وقت يواجه فيه العالم أزمة طاقة، مما يعزز من قدرة مصر التنافسية.

ما الفرق بين الرؤية النووية في مصر اليوم مقارنة بما كانت عليه قبل 20 عاماً؟

الفرق شاسع؛ قديماً كانت الرؤية جسيمة الأبعاد والقرارات مجمدة، أما لأسباب سياسية أو اقتصادية أو حتى تحولات فنية أما اليوم فنحن نتحدث عن مشروع دخل حيز التنفيذ وبدأ العمل من حينها بلا توقف.

الرؤية الحالية تهدف إلى أن تكون المحطة قاطرة تقدم الصناعة ووسيلة للارتقاء بجودة الصناعة المصرية وإمكاناتها، وليس مجرد محطة لتوليد الكهرباء، بل هي مشروع عابر للأجيال لبناء المعرفة النووية والبحث العلمي.

ما أبرز التحديات التي واجهت الدولة في مشروع الضبعة؟

التحدي الأكبر كان يتمثل في سد الفجوة الزمنية لبناء الكوادر ولكننا نجحنا عبر الإشراف المباشر على الإنشاء وتصنيع وتركيب المكونات النووية وذلك من خلال مشاركة مهندسين وفنيين مصريين على أعلى مستوى.

كما كان توظيف التكنولوجيا تحدياً كبيراً، لذا نصت العقود على زيادة نسب التصنيع المحلي من وحدة إلى أخرى تدريجياً، لتبدأ من 20% في الوحدة الأولى وتصل إلى 35% على الأقل في الوحدة النووية الاربعة.

وكان لي الشرف أن أفود مرحلة التفاوض وإبرام العقود والاتفاقيات من عام 2014 حتى نهاية عام 2017 ثم المرحلة التصنيعية وإعداد التصميم الأولي وتراخيص الأمان والحصول على أذن الإنشاء في الفترة من عام 2017 حتى منتصف 2022 ثم قيادة مرحلة الإنشاءات الكبرى وتصنيع المعدات طويلة الأجل وتركيب المعدات من منتصف عام 2022 إلى بداية عام 2025.

كيف ترى الجدول الزمني الحالي للتشغيل؟ وهل هو واقعي من وجهة نظرك؟

الجدول الزمني مدروس بدقة ويحقق تقدماً ملموساً ومتسارعاً فتمتد صب الخرسانة الأولى للمحطة النووية الأولى في 20 يوليو 2022، وصولاً للوحدة الرابعة في 23 يناير 2024، ثم تركيب مصادرة قلب المفاعل للوحدات النووية جميعاً في 19 نوفمبر عامي 2022 و2024 على التوالي وأخيراً تركيب وعاء الضغط للوحدة النووية الأولى في 19 نوفمبر عامي 2022 و2024 وسيتم بالضبط.

والواقعية تؤكدنا التواريخ المحددة؛ الوحدة الأولى في الربع الرابع من عام 2028، واكتمال المحطة في نهاية الربع الأول من عام 2030، وهذه الإنجازات تعكس قوة الدولة ومناخه مؤسسانها.

هل البنية التشريعية والتنظيمية الحالية كافية للتعامل مع أي طارئ نووي؟

نعم، لدينا بنية تشريعية وتنظيمية متماسكة، فلدينا قانون قوي متماسك يعمل على تنظيم الأنشطة النووية في مصر وهو قانون رقم 7 لسنة 2010 وتعديلاته كما تم توقيع الاتفاقية الرقابية بين هيئة الرقابة النووية والإشعاعية ونظيرتها الروسية عام 2015 لضمان التعاون

نسعى لتحقيق 42% من الطاقة النظيفة بحلول 2030

مصر تتبنى حلولاً مبتكرة لتخزين الطاقة الشمسية واستخدامها خلال ساعات الذروة الليلية

المهندس حاتم هشام توفيق
العضو المنتدب للشركة:
«كايرو سولار»
نفذت مشروعات طاقة شمسية
بقدرة 15 ميغاوات



«فريش» و«بيكو» تتبنى محطات طاقة شمسية لدعم التصدير والامتثال للمعايير البيئية

أنظمة تخزين البطاريات تعزز استقرار الشبكة في المشروعات الكبرى

وأكد في حوار له مع «عالم المال» أن العام الماضي كان عامًا محوريًا في قطاع الطاقة المتجددة إذ شهد عدداً من الإنجازات والتحولات المهمة على مستوى المشروعات الكبرى والصغيرة.

وإلى نص الحوار..

كيف أسهم عام 2025 في تعزيز مكانة مصر بمجال الطاقة المتجددة؟

شهد القطاع تطوراً ملحوظاً خاصة على مستوى المحطات الكبيرة في ظل الاتجاه نحو إضافة أنظمة تخزين البطاريات للمشروعات الكبرى التي تزيد عن 20 ميغاوات لضمان استقرار الشبكة وهو ما ساهم في تحقيق قدر أكبر من الاستقرار للشبكة، كما بدأت شركات كبرى في توقيع تعاقبات مرتبطة بالمحطات الكبيرة وهو تطور مهم في مسار القطاع بشكل عام خصوصاً في ظل توجه الدولة نحو تعزيز الاعتماد على الطاقة النظيفة.

ما أبرز الملفات الطروحة بقطاع الطاقة المتجددة خلال الفترة المقبلة؟

أهم ملف حالياً هو الاستمرار في العمل بالكتاب الدوري رقم 2 لسنة 2020 الخاصة بنظام Metering Net الخاصة بهذا النظام لا يكف الدولة أي أعباء إضافية إذ إن المحطات الصغيرة والمتوسطة القامة على المصانع والمنازل لا تحتاج إلى إنشاء محطات كهرباء جديدة أو بنية تحتية إضافية كما أن إلغاء هذا النظام سيؤدي إلى فقدان جزء كبير من الكهرباء المنتجة خلال فترات الإجازات والتوقف ولن تحسب كرميد للمصانع ما يرفع فترة استرداد تكلفة الاستثمار من نحو 5 سنوات إلى ما يقرب من 10 سنوات ويؤثر سلباً على جدوى التوسع في الطاقة الشمسية لذلك الاستمرار العمل بنظام Metering Net أصبح ضرورة لدعم الصادرات على ظل اشتراطات أوروبية وأمريكية تتعلق بغضف الانبعاثات الكربونية حيث لن تتمكن العديد من المصانع من التصدير دون الاعتماد على

الطاقة النظيفة كما أن القطاع يحتاج من توفير قروض ميسرة للطاقة الشمسية، كما أن الأموال التي يتم توفيرها من دعم الغاز يمكن إعادة استثمارها لتخفيض تكلفة المحطات بنسبة 20% خلال الفترة ما بين عام ونصف إلى عامين ونصف.

على مستوى شركة كايرو سولار.. ما أبرز الإنجازات التي حققتها؟

نفذت شركة كايرو سولار مشروعات بتقدرة إجمالية تصل إلى نحو 15 ميغاوات وهو ما يوفر ما بين 40 و50 مليون جنيه سنوياً من فاتورة الكهرباء للمصانع التي تم تنفيذ المحطات لها وشملت هذه المشروعات قناعات متعددة من بينها الأجهزة المنزلية والغزل والنسيج إلى جانب تنفيذ محطات لتصنيع الملابس والغزل والنسيج إلى جانب تنفيذ محطات لصالح شركات كبرى مثل «فريش» و«بيكو» الزراعية بهدف دعم قدرتها على التصدير والامتثال للمعايير البيئية المطروحة في الأسواق الخارجية.

أهم مملف حالياً هو الاستمرار في العمل بالكتاب الدوري رقم 2 لسنة 2020 الخاصة بنظام Metering Net الخاصة بهذا النظام لا يكف الدولة أي أعباء إضافية إذ إن المحطات الصغيرة والمتوسطة القامة على المصانع والمنازل لا تحتاج إلى إنشاء محطات كهرباء جديدة أو بنية تحتية إضافية كما أن إلغاء هذا النظام سيؤدي إلى فقدان جزء كبير من الكهرباء المنتجة خلال فترات الإجازات والتوقف ولن تحسب كرميد للمصانع ما يرفع فترة استرداد تكلفة الاستثمار من نحو 5 سنوات إلى ما يقرب من 10 سنوات ويؤثر سلباً على جدوى التوسع في الطاقة الشمسية لذلك الاستمرار العمل بنظام Metering Net أصبح ضرورة لدعم الصادرات على ظل اشتراطات أوروبية وأمريكية تتعلق بغضف الانبعاثات الكربونية حيث لن تتمكن العديد من المصانع من التصدير دون الاعتماد على

الطاقة النووية في مصر اليوم مقارنة بما كانت عليه قبل 20 عاماً؟

الفرق شاسع؛ قديماً كانت الرؤية جسيمة الأبعاد والقرارات مجمدة، أما لأسباب سياسية أو اقتصادية أو حتى تحولات فنية أما اليوم فنحن نتحدث عن مشروع دخل حيز التنفيذ وبدأ العمل من حينها بلا توقف.

الرؤية الحالية تهدف إلى أن تكون المحطة قاطرة تقدم الصناعة ووسيلة للارتقاء بجودة الصناعة المصرية وإمكاناتها، وليس مجرد محطة لتوليد الكهرباء، بل هي مشروع عابر للأجيال لبناء المعرفة النووية والبحث العلمي.

ما أبرز التحديات التي واجهت الدولة في مشروع الضبعة؟

التحدي الأكبر كان يتمثل في سد الفجوة الزمنية لبناء الكوادر ولكننا نجحنا عبر الإشراف المباشر على الإنشاء وتصنيع وتركيب المكونات النووية وذلك من خلال مشاركة مهندسين وفنيين مصريين على أعلى مستوى.

كما كان توظيف التكنولوجيا تحدياً كبيراً، لذا نصت العقود على زيادة نسب التصنيع المحلي من وحدة إلى أخرى تدريجياً، لتبدأ من 20% في الوحدة الأولى وتصل إلى 35% على الأقل في الوحدة النووية الاربعة.

وكان لي الشرف أن أفود مرحلة التفاوض وإبرام العقود والاتفاقيات من عام 2014 حتى نهاية عام 2017 ثم المرحلة التصنيعية وإعداد التصميم الأولي وتراخيص الأمان والحصول على أذن الإنشاء في الفترة من عام 2017 حتى منتصف 2022 ثم قيادة مرحلة الإنشاءات الكبرى وتصنيع المعدات طويلة الأجل وتركيب المعدات من منتصف عام 2022 إلى بداية عام 2025.

كيف ترى الجدول الزمني الحالي للتشغيل؟ وهل هو واقعي من وجهة نظرك؟

الجدول الزمني مدروس بدقة ويحقق تقدماً ملموساً ومتسارعاً فتمتد صب الخرسانة الأولى للمحطة النووية الأولى في 20 يوليو 2022، وصولاً للوحدة الرابعة في 23 يناير 2024، ثم تركيب مصادرة قلب المفاعل للوحدات النووية جميعاً في 19 نوفمبر عامي 2022 و2024 على التوالي وأخيراً تركيب وعاء الضغط للوحدة النووية الأولى في 19 نوفمبر عامي 2022 و2024 وسيتم بالضبط.

والواقعية تؤكدنا التواريخ المحددة؛ الوحدة الأولى في الربع الرابع من عام 2028، واكتمال المحطة في نهاية الربع الأول من عام 2030، وهذه الإنجازات تعكس قوة الدولة ومناخه مؤسسانها.

هل البنية التشريعية والتنظيمية الحالية كافية للتعامل مع أي طارئ نووي؟

نعم، لدينا بنية تشريعية وتنظيمية متماسكة، فلدينا قانون قوي متماسك يعمل على تنظيم الأنشطة النووية في مصر وهو قانون رقم 7 لسنة 2010 وتعديلاته كما تم توقيع الاتفاقية الرقابية بين هيئة الرقابة النووية والإشعاعية ونظيرتها الروسية عام 2015 لضمان التعاون

المهندس حاتم هشام توفيق
العضو المنتدب للشركة:
«كايرو سولار»
نفذت مشروعات طاقة شمسية
بقدرة 15 ميغاوات

«فريش» و«بيكو» تتبنى محطات طاقة شمسية لدعم التصدير والامتثال للمعايير البيئية

أنظمة تخزين البطاريات تعزز استقرار الشبكة في المشروعات الكبرى

أهم مملف حالياً هو الاستمرار في العمل بالكتاب الدوري رقم 2 لسنة 2020 الخاصة بنظام Metering Net الخاصة بهذا النظام لا يكف الدولة أي أعباء إضافية إذ إن المحطات الصغيرة والمتوسطة القامة على المصانع والمنازل لا تحتاج إلى إنشاء محطات كهرباء جديدة أو بنية تحتية إضافية كما أن إلغاء هذا النظام سيؤدي إلى فقدان جزء كبير من الكهرباء المنتجة خلال فترات الإجازات والتوقف ولن تحسب كرميد للمصانع ما يرفع فترة استرداد تكلفة الاستثمار من نحو 5 سنوات إلى ما يقرب من 10 سنوات ويؤثر سلباً على جدوى التوسع في الطاقة الشمسية لذلك الاستمرار العمل بنظام Metering Net أصبح ضرورة لدعم الصادرات على ظل اشتراطات أوروبية وأمريكية تتعلق بغضف الانبعاثات الكربونية حيث لن تتمكن العديد من المصانع من التصدير دون الاعتماد على

الطاقة النظيفة كما أن القطاع يحتاج من توفير قروض ميسرة للطاقة الشمسية، كما أن الأموال التي يتم توفيرها من دعم الغاز يمكن إعادة استثمارها لتخفيض تكلفة المحطات بنسبة 20% خلال الفترة ما بين عام ونصف إلى عامين ونصف.

على مستوى شركة كايرو سولار.. ما أبرز الإنجازات التي حققتها؟

شهد القطاع تطوراً ملحوظاً خاصة على مستوى المحطات الكبيرة في ظل الاتجاه نحو إضافة أنظمة تخزين البطاريات للمشروعات الكبرى التي تزيد عن 20 ميغاوات لضمان استقرار الشبكة وهو ما ساهم في تحقيق قدر أكبر من الاستقرار للشبكة، كما بدأت شركات كبرى في توقيع تعاقبات مرتبطة بالمحطات الكبيرة وهو تطور مهم في مسار القطاع بشكل عام خصوصاً في ظل توجه الدولة نحو تعزيز الاعتماد على الطاقة النظيفة.

الدكتور إسلام عزام أستاذ التمويل بالجامعة الأمريكية ورئيس البورصة المصرية في حوار له مع «عالم المال»:

EGX30 سجل ارتفاعاً بنحو 40% خلال 2025

إطلاق المشتقات المالية في الربع الأول من 2026 لتوفير أدوات حماية للأسواق والشركات

إعادة تفعيل بيع الأوراق المالية المقترضة (Short Selling) لتحسين السيولة وإدارة المخاطر



أكد الدكتور إسلام عزام، أستاذ التمويل بالجامعة الأمريكية ورئيس البورصة المصرية، أن البورصة شهدت خلال العام الماضي تحولات مهمة في أدائها وأوضاعها المالية، مع تحسن كبير في بيئة الاستثمار وزيادة ثقة المستثمرين، مما أسهم في تعزيز مشاركة المؤسسات المحلية والأجنبية. وأضاف عزام، في حوار له مع «عالم المال» أن مؤشر EGX30 سجل ارتفاعاً بنحو 40% ليقترب أعلى مستوى ٤١ ألف نقطة، ما يعكس ليس فقط ارتفاع الأسعار، ولكن أيضاً تحسناً تدريجياً في هيكل السوق وعمقها، و يعود هذا إلى الإصلاحات التي عملت البورصة من خلالها على تعزيز السيولة وتحسين عملية اكتشاف الأسعار، بالإضافة إلى الاستعداد لإدراج أدوات مالية جديدة. وأشار إلى أن البورصة تدرس تطبيقات الذكاء الاصطناعي في عمليات التداول والتشغيل، وتستهدف أيضاً جذب شركات جديدة من قطاعات متنوعة لتعميق السوق وزيادة جاذبيتها الاستثمارية خلال العام الجاري. وإلى نص الحوار..

كيف تقويم أداء البورصة بالعالم الماضي؟ وما أبرز النجاحات والتحديات التي واجهت السوق؟ وكيف تنعكس على كفاءة السوق وحماية المستثمر؟

تصانفر العديد من العوامل الإيجابية، أبرزها تحسن مناخ الاستثمار، وارتفاع ثقة المستثمرين، وزيادة مشاركة المؤسسات، إلى جانب الإصلاحات التنظيمية والتشغيلية التي تم تنفيذها. حيث تجاوز مؤشر EGX30 مستوى ٤١ ألف نقطة، وحقق ارتفاعاً بنحو 40%، مما لا يعكس فقط تحسناً في الأسعار، بل يشير أيضاً إلى تحسن تدريجياً في هيكل السوق من خلال تعميق السوق، وزيادة الأدوات المالية، وتوقيع قاعدة المستثمرين.

ما أبرز القرارات التنظيمية أو التطويرية التي ستتخذها البورصة خلال ٢٠٢٦؟ وكيف تنعكس على كفاءة السوق وحماية المستثمر؟

نعمل على تطوير السوق عبر عدة محاور، أبرزها: إعادة تفعيل بيع الأوراق المالية المقترضة (Short Selling)، بهدف إلى زيادة كفاءة السوق، وتوفير أدوات إضافية لإدارة المخاطر، والحد من المبالغت السعري، وزيادة السيولة، مع تطبيق ضوابط رقابية دقيقة تضمن حماية السوق والمتعاملين. دراسة تطبيقات الذكاء الاصطناعي: لتعزيز كفاءة التشغيل وتحسين خدمات السوق بما يواكب أفضل الممارسات العالمية.

كيف ترى ملف سوق المشتقات والخطوات التي تتم في هذا المجال؟

توفير أدوات لإدارة المخاطر، تحسين التسعير،

الدكتور سامح الترجمان مؤسس ورئيس مجلس إدارة Evolve Investment Holding في حوار لـ «عالم المال»:

إجمالي الأصول المدارة في صناديق الذهب يصل إلى 5 مليارات جنيه

استمرار نمو قاعدة المستثمرين والأصول وتوسع محتلم في عدد الصناديق خلال 2026

ارتفاع الطلب على الذهب يعكس التوجه نحو حماية القوة الشرائية في ظل التضخم وتقلبات العملة



قال الدكتور سامح الترجمان، مؤسس ورئيس مجلس إدارة Evolve Investment Holding ورئيس البورصة السابق، إن صناديق الذهب في مصر شهدت نمواً ملحوظاً، وأثبتت جدواها كأداة استثمارية وتحوطية، مع زيادة أعداد المستثمرين وقائمة الأصول المدارة. وأشار في حوار له مع «عالم المال» إلى أن هذه الصناديق تتيح لصغار المستثمرين دخول سوق الذهب بسهولة وبكثافة منخفضة، دون الحاجة لتحمل مخاطر التخزين، متوقفاً أن خاصة عام ٢٠٢٦ مزيداً من التوسع وزيادة قاعدة المستثمرين، مما يعزز مكانة صناديق الذهب كأداة رئيسية للاستثمار للأفراد والمؤسسات. وإلى نص الحوار..

إلى أي مدى ساهمت صناديق الذهب في جذب المستثمرين؟

نجحت صناديق الذهب في جذب شريحة من المستثمرين، خاصة صغار المستثمرين الذين لم يكن مقدورهم سابقاً الاستثمار في الذهب، وذلك بفضل: انخفاض قيمة الاستثمار المبدئي، سهولة الشراء والاسترداد، وعدم تحمل أعباء التخزين أو مخاطر الاحتفاظ بالذهب.

كيف تقويم أداء صناديق الذهب خلال الفترة الماضية، وهل نجحت في تحقيق الهدف منها كأداة تحوطية؟

شهدت صناديق الذهب أداءً إيجابياً سواء من حيث النمو في قاعدة المستثمرين أو العوائد المحققة، وهو ما يعكس نجاحها في تحقيق الهدف من إطلاقها كأداة استثمارية وتحوطية، كما تغطي عدد المتعاملين على صناديق الذهب أكثر من ٣٠٠ ألف مستثمر بإجمالي صافي قيمة أصول يصل لـ ٥ مليارات جنيه. وجاءت عوائد صناديق الذهب متفاوتة، نتيجة للاختلاف في توقيت إطلاق الصناديق، وفي ظل التغير المستمر في أسعار الذهب، وجاءت العوائد التراكمية على النحو التالي:

AZ & Evolve - AZ-Gold	120.28%
Beltone & Evolve - Sabayek	53.58%
El Ahly AM & Evolve - Dahab	63.21%
Mubasher & Evolve - Dahab Mubasher	16.50%

ما أبرز التحديات التي تواجه صناديق الذهب حالياً؟

تواجه صناديق الذهب بعض التحديات، منها الحاجة إلى مزيد من الوعي الاستثماري حول طبيعة الصناديق وآليات تسعيرها، مستويات السيولة في بعض الصناديق تتحسن تدريجياً مع زيادة حجم الأصول، فهم الفروق بين الصناديق المختلفة.

ما المستهدفات المتوقعة لصناديق الذهب خلال العام الجديد؟

استمرار نمو أعداد المستثمرين والأصول المدارة في صناديق الذهب، وتوسع محتلم عدد الصناديق المطروحة، وزيادة دور صناديق الذهب كأداة أساسية للتحوط سواء للأفراد أو المؤسسات.

حوار: جمال الهواري

حاتم البنا العضو المنتدب لشركة «الدي للاستثمارات» في حوار مع «عالم المال»:

رفع قيمة الأموال المدارة من 4 إلى 9 مليارات جنيه خلال 12 شهراً

الشركة نجحت في الحصول على رخصتين جديدتين لتعزيز توسعها وترسيخ مكانتها في سوق الاستثمار

إطلاق أول صندوق دخل ثابت باليورو في مصر خطوة فارقة في تنوع منتجاتنا الاستثمارية

خطط لإطلاق صندوقين جديدين للأسهم في غضون شهرين على الأكثر

تعتزم إطلاق صندوق أسهم متوافق مع الشريعة الإسلامية

تنشيط سوق المشتقات سيحدث نقلة نوعية في إدارة المخاطر وجذب الاستثمارات

وكشف الدكتور حاتم البنا، العضو المنتدب لشركة «الدي للاستثمارات» في حوار مع «عالم المال»، عن أبرز إنجازات الشركة في الفترة الماضية، كما استعرض أبرز أهدافها وتوجهاتها الاستراتيجية خلال عام ٢٠٢٦. وإلى نص الحوار..

ما أبرز الإنجازات التي حققتها زاندي للاستثمارات؟

حققت الشركة عدة إنجازات مهمة، أبرزها الحصول على رخصتين جديدتين بعد موافقة الهيئة، أحدهما رخصة تلقي الاكتتابات ورخصة الترويج والتغطية ما يعزز من قدرات الشركة ويوسع نطاق أنشطتها في السوق.

ماذا عن تطور نشاط صناديق الاستثمار لديكم؟

شهدت نشاط صناديق الاستثمار توسعاً ملحوظاً، ففي يناير ٢٠٢٥ تم إطلاق صندوق «مكسب» للدخل الثابت المضمون باليورو، وهو الأول من نوعه في السوق المحلية، بينما في يوليو ٢٠٢٥ تم إطلاق صندوق زاندي ستار وهو صندوق سيولة نقدية بالجنيه المصري، ليضاف إلى باقة من المنتجات الاستثمارية الجديدة التي حققت نجاحاً جيداً.

كيف انعكس هذا الأداء على حجم الأموال المدارة؟

أسهمت هذه الإنجازات في رفع حجمها من نحو ٤ مليارات جنيه في بداية العام إلى ما يقرب من ١٣ مليارات جنيه في الوقت الحالي وهو ما يعكس ثقة المستثمرين في استراتيجية الشركة وأدائها.

ما الصناديق الجديدة التي تستعد الشركة لإطلاقها خلال الفترة المقبلة؟

تستعد الشركة لإطلاق صندوقين جديدين خلال شهرين على الأكثر أحدهما صندوق أسهم يغطي مختلف الأسهم المصرية برأسمال مستهدف يبلغ نحو ٥٠ مليون جنيه والآخر صندوق أسهم متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.

خطط لإطلاق صندوقين جديدين للأسهم في غضون شهرين على الأكثر

تعتزم إطلاق صندوق أسهم متوافق مع الشريعة الإسلامية

تنشيط سوق المشتقات سيحدث نقلة نوعية في إدارة المخاطر وجذب الاستثمارات

قال جون لوكا، رئيس مجلس إدارة شركة جولد إير، في حوار مع «عالم المال» عن أبرز إنجازات الشركة في الفترة الماضية، بالإضافة إلى خططها المستقبلية. وإلى نص الحوار..

ما أبرز الإنجازات التي حققتها الشركة خلال العام الماضي؟

شهدت الشركة نمواً ملحوظاً، حيث تجاوزت إيراداتها ٢٥ مليون دولار، وهو ما يعكس ثقة المستثمرين في خدماتنا الاستثمارية. كما استعرضنا خططنا المستقبلية، والتي تشمل إطلاق صناديق استثمارية جديدة، وتطوير خدماتنا التحوطية، وتعزيز شراكاتنا مع المؤسسات المالية المحلية والأجنبية.

كيف تقويم أداء الشركة خلال الفترة الماضية؟

شهدت الشركة نمواً ملحوظاً، حيث تجاوزت إيراداتها ٢٥ مليون دولار، وهو ما يعكس ثقة المستثمرين في خدماتنا الاستثمارية. كما استعرضنا خططنا المستقبلية، والتي تشمل إطلاق صناديق استثمارية جديدة، وتطوير خدماتنا التحوطية، وتعزيز شراكاتنا مع المؤسسات المالية المحلية والأجنبية.

تستعد شركة زاندي للاستثمارات للخصم قديماً في مساهمة التميز ضمن إطار استراتيجيتها الموحدة لعام ٢٠٢٦. بعد أن حققت في العام الماضي العديد من الإنجازات البارزة، شملت حصول الشركة على ترخيص جديد، بالإضافة إلى إطلاق صناديق استثمارية مبتكرة، مع تسجيل نمو ملحوظ في حجم الأموال المدارة.



أرباح رأس المال السوقي للبورصة تجاوزت 3 تريليونات جنيه خلال العام الماضي

القطاع المالي غير المصرفي ومؤشرات الصناعة والعقارات حققوا أداءً قوياً خلال 2025

خفض الفائدة يعزز الاستثمار في الأسهم بدلاً من الودائع ويزيد القوة الشرائية في للسوق

أضاف لوكا، في حوار له مع «عالم المال» أن السوق شهد تحسناً ملحوظاً، حيث تجاوزت أرباح رأس المال السوقي للبورصة 3 تريليونات جنيه خلال العام الماضي. وأشار إلى أن القطاع المالي غير المصرفي، والقطاع الصناعي، والعقارات، حققوا أداءً قوياً خلال 2025، بفضل انخفاض أسعار الفائدة، مما عزز الاستثمار في الأسهم بدلاً من الودائع. كما أشار إلى أن قطاع العقارات شهد تحسناً ملحوظاً، حيث تجاوزت أرباح رأس المال السوقي لهذا القطاع 1.5 تريليونات جنيه. وأضاف لوكا، أن قطاع الخدمات المالية غير المصرفية، شهد تحسناً ملحوظاً، حيث تجاوزت أرباح رأس المال السوقي لهذا القطاع 1.5 تريليونات جنيه. وأشار إلى أن قطاع العقارات شهد تحسناً ملحوظاً، حيث تجاوزت أرباح رأس المال السوقي لهذا القطاع 1.5 تريليونات جنيه.

ما أبرز الأحداث خلال العام المنقضي؟

شهد السوق نمواً ملحوظاً، حيث تجاوزت أرباح رأس المال السوقي للبورصة 3 تريليونات جنيه خلال العام الماضي. وأشار إلى أن القطاع المالي غير المصرفي، والقطاع الصناعي، والعقارات، حققوا أداءً قوياً خلال 2025، بفضل انخفاض أسعار الفائدة، مما عزز الاستثمار في الأسهم بدلاً من الودائع. كما أشار إلى أن قطاع العقارات شهد تحسناً ملحوظاً، حيث تجاوزت أرباح رأس المال السوقي لهذا القطاع 1.5 تريليونات جنيه.

ما هي توقعاتك لأداء سوق المال في ٢٠٢٦؟

عام ٢٠٢٦ سيكون عاماً حاسماً وإيجابياً، مع استمرار الاتجاه الصعودي واحتمالية وصول المؤشر الرئيسي EGX30 إلى مستويات قرب ٥٠ ألف نقطة بنهاية العام، س يدعم ذلك استمرار الطروح الحكومية الكبرى في قطاعات متنوعة، بالإضافة إلى تراجع تدريجياً في تكلفة التمويل وتحسن المؤشرات الاقتصادية الكلية مثل نمو الاقتصاد وانخفاض التضخم، كما سيتم إعادة تقييم الأسهم بعد سنوات من التسعير المنخفض نسبياً، ما سيسهم في جذب مزيد من الاستثمارات الأجنبية في ظل الاستقرار النقدي.

ما أبرز الأحداث خلال العام المنقضي؟

شهد السوق نمواً ملحوظاً، حيث تجاوزت أرباح رأس المال السوقي للبورصة 3 تريليونات جنيه خلال العام الماضي. وأشار إلى أن القطاع المالي غير المصرفي، والقطاع الصناعي، والعقارات، حققوا أداءً قوياً خلال 2025، بفضل انخفاض أسعار الفائدة، مما عزز الاستثمار في الأسهم بدلاً من الودائع. كما أشار إلى أن قطاع العقارات شهد تحسناً ملحوظاً، حيث تجاوزت أرباح رأس المال السوقي لهذا القطاع 1.5 تريليونات جنيه.

حوار فريدة صلاح الدين

الاقتصاد يطوي صفحة أزمة النقد الأجنبي يغطي 8 أشهر من الواردات.. الاحتياطي النقدي يتجاوز 50 مليار دولار بنمو 7% خلال عام

مصرفيون: زيادة الاحتياطي تعكس استعادة مصادر النقد الأجنبي وثقة الأسواق

عز الدين حسنين: صفقة «رأس الحكمة» وفرت 35 مليار دولار لدعم الاحتياطي وعجز الحساب الجاري

أحمد مجدي منصور: تحويلات المصريين بالخارج ونمو الصادرات قادا الزيادة رغم تراجع إيرادات قناة السويس

زيد الحامدي

على مدار الـ ١٢ شهراً الماضية حقق الاحتياطي النقدي الأجنبي لمصر قفزات تاريخية مسجلاً ٥٠.٢١٥ مليار دولار في نوفمبر ٢٠٢٥ مقارنة بـ ٤٦.٩٥٠ مليار دولار في نوفمبر ٢٠٢٤ محققاً نمواً بنحو ٦.٩%، بزيادة قدرها ٣.٢ مليار دولار وهو أعلى مستوى على الإطلاق.

هذه الأرقام تكشف بوضوح نجاح سياسات البنك المركزي المصري في إدارة ملف السياسة النقدية، وتمكّنه من تعزيز رصيده تدريجياً على مدار الشهور التالية، في انعكاس مباشر لتحسن موارد النقد الأجنبي. وسجل احتياطي النقد الأجنبي في ديسمبر ٢٠٢٤ نحو ٤٧.١٠٩ مليار دولار وتطور في يناير ٢٠٢٥ فيبلغ ٤٧.٢٦٥ مليار دولار بزيادة ١٥٦ مليون دولار. بينما سجل في فبراير ٤٧.٣٢٩ مليار دولار بزيادة ١٢٩ عن الشهر السابق عليه، وواصل الارتفاع في مارس بنحو ٣٦٦ مليون دولار ليسجل ٤٧.٧٠٥ مليار دولار. وفضل في أبريل ٢٠٢٥ بنحو ٣٨٧ مليون دولار ليسجل ٤٨.١٤٤ مليار دولار، واستمر في الارتفاع خلال مايو ٢٠٢٥ ليصل إلى ٤٨.٥٣٦ مليار دولار بزيادة نحو ٣٨٢ مليون دولار. وواصل النمو في يونيو مسجلاً ٤٨.٧٠٠ مليار دولار، وفضل في يوليو إلى ٤٩.٠٣٦ مليار دولار بزيادة ٣٣٦ مليون دولار. وارتفع في أغسطس ٢١٤ مليون دولار ليسجل ٤٩.٢٥٠ مليار دولار، وفي سبتمبر سجل زيادة ٣٨٢ مليون دولار ليصل إلى ٤٩.٥٣٢ مليار دولار. وفضل في أكتوبر بزيادة قدرها ٥٢٨ مليون دولار ليسجل ٥٠.٠٧١ مليار دولار، وواصل الارتفاع في نوفمبر مسجلاً ٥٠.٢١٥ مليار دولار بزيادة ١٤٤ مليون دولار.

ووفقاً للدكتور عز الدين حسنين، الخبير المصرفي، فإن زيادة الاحتياطي تعكس استعادة مصادر النقد الأجنبي وثقة الأسواق. وأشار إلى أن الاحتياطي النقدي الأجنبي لمصر حقق تطوراً لافتاً خلال العام الأخير، مدفوعاً بعوامل استثنائية عززت من مكانة المركز الخارجي للاقتصاد. وأوضح حسنين أن صفقة «رأس الحكمة» مثلت نقلة التحول الأهم في عام ٢٠٢٤، إذ وفرت ٣٥ مليار دولار، منها ٢٤ مليار دولار سيولة نقدية مباشرة و ١١ مليار دولار صورة تحويل وداخ، ما ساهم بشكل حاسم في تغطية جانب كبير من عجز الحساب الجاري ودعم الاحتياطي النقدي. وأضاف أن الارتفاع المالي في أسعار الذهب كان أحد العوامل الرئيسية الداعمة للاحتياطي، موضحاً أن قيمة رصيد الذهب لدى البنك المركزي ارتفعت من نحو ١٢ مليار دولار إلى قرابة ١٨ مليار دولار، مشيراً إلى أن نحو ٣ مليارات دولار من هذه الزيادة جاءت نتيجة إعادة التقييم فقط دون إضافة كميات جديدة. وفيما يتعلق بميزان المدفوعات، أوضح حسنين أنه رغم اتساع العجز التجاري نتيجة زيادة الواردات، فإن الأداء الإيجابي لميزان الخدمات والتحويلات عوض جانباً مهماً من هذا العجز، لافتاً إلى أن تحويلات المصريين بالخارج ارتفعت من ٣١ مليار دولار إلى ٣٦ مليار دولار، ما ساهم في تحسين عجز الحساب الجاري بنحو ٥ مليارات دولار ليصل إلى حوالي ١٥ مليار دولار خلال العام الجاري. وشدد على أن الاحتياطي النقدي الحالي يمثل «وسادة أمان حقيقية» للاقتصاد المصري، موضحاً أنه يغطي واردات البلاد لمدة تتراوح بين ٧ و٨ أشهر، وهو مستوى يفوق بكثير المعيار الدولي الآمن البالغ ٣ أشهر. وأكد أن قوة الاحتياطي النقدي تعد الضامن الأساسي لاستقرار سعر الصرف، وتحد من مخاطر تقلبات الحادة أو انهيارات المواجهة في قيمة العملة. وحول الرؤية المستقبلية، أشار حسنين إلى أن الهدف الاستراتيجي يجب أن يتمثل في رفع الاحتياطي إلى ما يعادل ٢٠٠ مليار دولار المحلي الإجمالي أو ٢٠٠ من الكتلة النقدية،

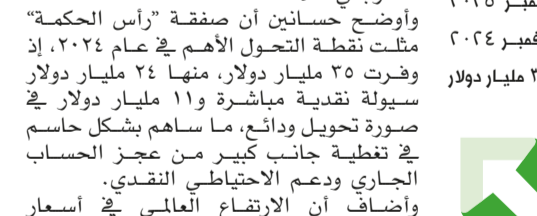


عز الدين حسنين: صفقة «رأس الحكمة» وفرت 35 مليار دولار لدعم الاحتياطي وعجز الحساب الجاري

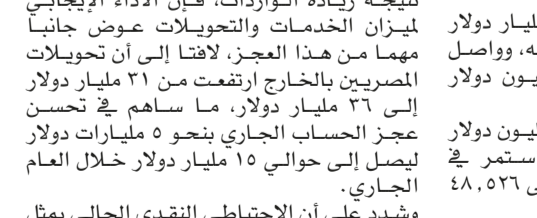


أحمد مجدي منصور: تحويلات المصريين بالخارج ونمو الصادرات قادا الزيادة رغم تراجع إيرادات قناة السويس

زيد الحامدي



زيد الحامدي



أحمد مجدي منصور: تحويلات المصريين بالخارج ونمو الصادرات قادا الزيادة رغم تراجع إيرادات قناة السويس

زيد الحامدي

هاني توفيق الخبير الاقتصادي لـ «عالم المال»:

الاعتماد على الأموال الساخنة حل مؤقت لا يدعم النمو طويل الأجل

المنسوجات القطاع الأكثر حظًا خلال 2025

استقرار سعر الصرف أسهم في تحسين مناخ الاستثمار

صادرات المنسوجات شهدت أداء ملحوظًا خلال الفترة الأخيرة، إذ كانت المحرك الرئيسي لدفع حركة التصدير بوجه عام، ومصر لديها ميزة نسبية حقيقية في هذا القطاع، سواء على مستوى توافر الخامات، أو الخبرات المتراكمة، أو العمالة المدربة.



أولويات 2026

تشمل خروج الدولة من

منافسة القطاع الخاص

على هذا النحو، لا يسهم بشكل فعال في دفع عجلة النمو الاقتصادي الحقيقي، ولا يدعم التشغيل أو التوسع الصناعي.

على هذا النحو، لا يسهم بشكل فعال في دفع عجلة النمو الاقتصادي الحقيقي، ولا يدعم التشغيل أو التوسع الصناعي. وتراجع الترخيم على القرارات الاستثمارية للشركات والمستثمرين الأجانب.

استقرار سعر الصرف بعد عنصرًا أساسيًا في خلق بيئة مواتية لاتخاذ القرارات الاستثمارية وتسيير مناسب، كما يسهم في وضع الرؤية أمام المستثمرين ويساعد على تسيير السلع والخدمات بشكل أكثر دقة.

ويجب الانتباه في الوقت نفسه إلى أن قوة الجنيه المفرطة، أو ارتفاع قيمته بشكل مبالغ فيه قد يكون لها أثر سلبي مباشر على القدرة التنافسية لصادرات في الأسواق الخارجية.

أي من القطاعات الاقتصادية ترى أنه الأكثر حظًا خلال 2026؟

أحمد أبو السعود رئيس مجلس إدارة شركة أزيبوت مصر :

صندوق الذهب يسجل عائدًا يتجاوز 55% ويثبت دوره في التحوط ضد التضخم

أزيبوت مصر تواصل نموها.. طرح صندوق يتبع المؤشر وصندوق الدولار 2030

2026 سيشهد طفرة كبيرة في الاستثمار مع إضافة عمق وتنوع أكبر للسوق

فقد تبين أنه أفضل وأول صندوق من نوعه في مصر، مما يعكس قدرته الفائقة على توفير الحماية للمستثمرين في ظل الظروف الاقتصادية المتقلبة.

وكشف في حوار له مع «عالم المال» أن عام 2025، لم يحقق فيه أي نوع من الأصول مكاسب مماثلة لما حققه الذهب، الذي استمر في تقديم أداء قوي وملوم للمستثمرين، وبيجانيه، كانت الأسهم والبورصة المصرية من أبرز الأسواق التي شهدت أداءً استثنائيًا، حيث تصدرت البورصة العالمية في جني المكاسب والأرباح.

ما القطاعات الأكثر نموًا في 2025؟ لا يوجد مكسب في 2025 يعادل ما حققه الذهب، الذي تصدر قائمة الأصول الأكثر ربحًا، وبعد الذهب، تأتي الأسهم والبورصة المصرية، التي سجلت أداءً قويًا واحتلت مكانة متقدمة بين البورصات العالمية في تحقيق العوائد وجني الأرباح.

ما أهم الصناديق التي أطلقتها أزيبوت مصر؟ وأصابت شركة أزيبوت مصر جهودها لطرح صناديق استثمارية جديدة، بالإضافة إلى زيادة الوعي الاستثماري حول الصناديق في السوق المحلية، ومن أبرز إنجازاتها إطلاق صندوق يتبع المؤشر، وصندوق الدولار 2030. كما حصلت الشركة على أول رخصة لمنصة رقمية للعقار الجزئي في مصر، وبالنسبة لعام

قال أحمد أبو السعود، رئيس مجلس إدارة شركة أزيبوت مصر، خلال الفترة الماضية، حيث سجل عائدًا يتجاوز 55%، ما يبرز دوره الفعّال كأداة حقيقية للتحوط ضد التضخم وانحيار العملة، أما بالنسبة لصندوق «AZ Gold»



أحمد أبو السعود رئيس مجلس إدارة شركة أزيبوت مصر

108.3 مليار جنيه أرباح «بنك مصر» وأكثر من 80 جائزة في 9 أشهر من 2025

أظهرت المؤشرات المالية لأداء أعمال البنك نموًا ملحوظًا لجميع قطاعات الأعمال؛ وقد بلغ إجمالي المركز المالي نحو 2,110 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 2,051 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023 بمعدل نمو 4%، وقد جاء في حدود 2,328 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024، كما قفز رصيد صافي التحويلات المباشرة للعملاء بمعدل نمو 21% ليصل إلى 1,199 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 912 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023 نتيجة نمو إجمالي قروض الأفراد بنسبة 18% ونمو إجمالي قروض المؤسسات بنسبة 41%، وقد جاء في حدود 1,506 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024.

كما شهد رصيد ودائع العملاء نموًا بنسبة 23% ليصل إلى 2,498 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 1,875 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023، وقد جاء في حدود 2,966 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024، كما قفز رصيد صافي التحويلات المباشرة للعملاء بمعدل نمو 21% ليصل إلى 1,199 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 912 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023 نتيجة نمو إجمالي قروض الأفراد بنسبة 18% ونمو إجمالي قروض المؤسسات بنسبة 41%، وقد جاء في حدود 1,506 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024.

كما شهد رصيد ودائع العملاء نموًا بنسبة 23% ليصل إلى 2,498 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 1,875 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023، وقد جاء في حدود 2,966 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024، كما قفز رصيد صافي التحويلات المباشرة للعملاء بمعدل نمو 21% ليصل إلى 1,199 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 912 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023 نتيجة نمو إجمالي قروض الأفراد بنسبة 18% ونمو إجمالي قروض المؤسسات بنسبة 41%، وقد جاء في حدود 1,506 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024.

كما شهد رصيد ودائع العملاء نموًا بنسبة 23% ليصل إلى 2,498 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 1,875 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023، وقد جاء في حدود 2,966 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024، كما قفز رصيد صافي التحويلات المباشرة للعملاء بمعدل نمو 21% ليصل إلى 1,199 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 912 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023 نتيجة نمو إجمالي قروض الأفراد بنسبة 18% ونمو إجمالي قروض المؤسسات بنسبة 41%، وقد جاء في حدود 1,506 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024.

كما شهد رصيد ودائع العملاء نموًا بنسبة 23% ليصل إلى 2,498 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 1,875 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023، وقد جاء في حدود 2,966 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024، كما قفز رصيد صافي التحويلات المباشرة للعملاء بمعدل نمو 21% ليصل إلى 1,199 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2024 بمقابل 912 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2023 نتيجة نمو إجمالي قروض الأفراد بنسبة 18% ونمو إجمالي قروض المؤسسات بنسبة 41%، وقد جاء في حدود 1,506 مليار جنيه بنهاية أكتوبر 2024.

البنك الأهلي المصري مستشارًا ماليًا لتحالف مصرفي يضم QNB مصر وCIB وبنك القاهرة لمنح 140 مليون دولار لشركة العلمين لمنتجات السيليكون



أعلن البنك الأهلي المصري عن مشاركته كمستشار مالي رئيسي في تحالف مصرفي يضم QNB مصر، وبصفته المرتب الرئيسي الأولي ومسوق التمويل، ووكيل التمويل، وبمشاركة كلا من البنك التجاري الدولي (CIB) وبصفته المرتب الرئيسي الأولي ومسوق التمويل لبنك المستندات، وبنك القاهرة وبصفته المرتب الرئيسي الأولي ومسوق التمويل ووكيل الضمان في ترتيب وتوفير تمويل مشترك بقيمة تقارب من 140 مليون دولار أمريكي لصالح شركة العلمين لمنتجات السيليكون.

ويهدف هذا التمويل المشترك إلى تطوير وبناء وتفتيح وتشغيل مجمع صناعي متكامل لإنتاج معدن السيليكون ومشتقاته بالمنطقة الصناعية بمدينة العلمين الجديدة، بطاقة إنتاجية سنوية تصل إلى 50 ألف طن من السيليكون المعدني، وبيجانيه استثمارًا تقدر بنحو 200 مليون دولار أمريكي، ويأتي قيام التحالف المصرفي بدور المرتب الرئيسي لهذا القرض المشترك مع تمويل المشروعات الكبرى ذات الأثر الاقتصادي الإيجابي، كما تؤكد استراتيجية البنك الاقتصادي كمحرك رئيسي للنشاط الاقتصادي والاستثماري، فضلًا عن ضرورة التطبيق الكامل لمبدأ وحدة الموازنة، من خلال ضم جميع أجهزة الدولة وصناديقها وحساباتها الخاصة تحت الإشراف المباشر لوزير المالية، وبالرقابة البرلمانية، بما يحقق قدر أكبر من الشفافية والاضبط المالي.

وقد شهد توقيع المهندس كريم بدوي وزير التترول والثروة المعدنية، ومن الشركة المصرية القابضة للبتروكيماويات إيكيم، المهندس إبراهيم مكي، والمهندس علاء الدين عبد الفتاح ورضا رمضان، والمهندس أحمد كامل رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة العلمين لمنتجات السيليكون، و محمد الإبراهيمي الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، و محمد بدير الرئيس التنفيذي لـ QNB مصر وعمر الحسيني الرئيس التنفيذي لقطاعات الأسواق العالمية، ومحمد شاكر المشرف على مجموعة الائتمان المصرفي للشركات وقطاع القروض المشتركة والتمويل الهيكلي لبنك القاهرة، ولفيف من قيادات القطاع المصرفي.

صرح محمد الإبراهيمي الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، أن البنك نجح في تعزيز دوره الريادي كشريك استراتيجي في تمويل المشروعات الوطنية الكبرى التي تتماشى مع رؤية مصر 2030 وأهداف الدولة للتنمية المستدامة، مشيرًا إلى أن البنك قام بدور المستشار المالي الرئيسي لمشروع شركة العلمين لمنتجات السيليكون لإنشاء المرحلة الأولى من مجمع السيليكون، حيث قاد عملية توفير تمويل بقيمة 140 مليون دولار أمريكي بعثر 70% من إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشروع البالغة 200 مليون دولار أمريكي، مبيّنًا أن دور البنك الأهلي المصري شمل تصميم الهيكل التمويلي الأمثل بما يتوافق مع طبيعة المشروع ومتطلباته التمويلية والتشغيلية، بالإضافة إلى التفاوض مع البنوك المؤهلة لضمان أفضل الشروط والأحكام التمويلية، وتسيق الجهد بين جميع الأطراف المعنية لضمان نجاح عملية التمويل.

وأكد الإبراهيمي أن هذا المشروع يجسد الدور المحوري للقطاع المصرفي واستراتيجيته في دعم المشروعات الصناعية الوطنية الكبرى التي تضيف قيمة حقيقية للموارد المحلية المتوفرة، مشيرًا إلى أن مثل هذه المبادرات تسهم في تعزيز قدرات التصدير وفتح آفاق واعدة في الأسواق الدولية، وتحسين الميزان التجاري من خلال زيادة تدفقات النقد الأجنبي، وخلق فرص عمل جديدة، وتوظيف الصناعات القابضة، مما يتكسر إيجابيا على تعزيز القدرة التنافسية لمصر في القطاعات الصناعية عالية القيمة المضافة.

وتعقبًا على توقيع القرض المشترك، أكد محمد

أشارت راندا حامد، العضو المنتدب لشركة عكاظ لإدارة الأصول والمحافظ الاستثمارية، إلى أن سوق المال تمتلك فرصة قوية للنمو خلال 2026، وذلك من خلال انتقائية أعلى والاضبط أكبر، بالإضافة إلى دور بارز لقدره الشركات على تحقيق أرباح تشغيلية والاستفادة من الفرص والتسهيلات المتوفرة.

أشارت راندا حامد، العضو المنتدب لشركة عكاظ لإدارة الأصول والمحافظ الاستثمارية، إلى أن سوق المال تمتلك فرصة قوية للنمو خلال 2026، وذلك من خلال انتقائية أعلى والاضبط أكبر، بالإضافة إلى دور بارز لقدره الشركات على تحقيق أرباح تشغيلية والاستفادة من الفرص والتسهيلات المتوفرة.

الطروحات الجديدة وكفاءة السوق تحددان مسار البورصة في 2026

البورصة تخرج من مرحلة إعادة التسعير إلى مرحلة أكثر انتقائية

تنويع الصناديق الاستثمارية يعزز ثقافة الادخار طويل الأجل

وأضافت «حامد» في حوار لها مع «عالم المال» أن المستثمر طويل الأجل الراجح خلال العام الجاري، مشيرة إلى أن أداء الصناديق خلال العام الماضي كان متباينًا بطبيعتها، وهو انعكاس مباشر لاختلاف طبيعة الأدوات والاستراتيجيات.

عندما جنت البورصة خلال العام الماضي كان عامًا استثنائيًا، ولكن منضبطًا، وخلالها خرجت السوق تدريجيًا من مرحلة إعادة التسعير المرتبطة بسعر الصرف إلى مرحلة أكثر انتقائية، وأكثر وعيًا بجودة السيولة، وأكثر تركيزًا على بناء سوق مستدامة وليس تحقيق مكاسب سريعة، والأداء لم يكن عامًا كما اتسم بالوضوح والانتقائية، مع تفوق ملفوظ للأهم، والصناديق المتوسطة في فترات معينة، واعتماد أكبر على السيولة المحلية كمحرك رئيسي للسوق.

ما أهم التطورات والأحداث التي شهدتها البورصة بالإنابة الأخيرة؟ خلال العام الماضي انتقلت الإصلاحات من مرحلة الطرح إلى مرحلة التنفيذ، وأبرز ملامحها، كان إلغاء ضريبة الأرباح الرأسمالية، واستبدالها بضريبة الدخل، وعدم خطوة مهمة قللت من حالة عدم اليقين الضريبي ودعمت استقرار التداولات، وتطوير منظمة المؤشرات، وعلى رأسها مؤشر الأسهم منخفضة التقلب، بما يقدم المستثمر طويل الأجل ويميز أدوات بناء المحافظ، بالإضافة إلى التنسج للحظوظ في مستويات السيولة وعدد المتاملين على نوع تسعير في قاعدة المستثمرين ويعد ذلك جهود البورصة و هيئة الرقابة المالية في نشر ثقافة الاستثمار وتحفيز إطلاق صناديق الاستثمار المتنوعة الأوروبية البريطانية.

بنك مصر قام بتخصيص نحو 1.2 مليار جنيه تبرعات في مجال التنمية المجتمعية خلال الفترة من يناير 2024 حتى نهاية ديسمبر 2024 ونحو 1.05 مليار جنيه خلال 2025.

هذا وقد حصد بنك مصر أكثر من 80 جائزة ومركزًا متقدمًا في عام 2025 من كبرى المؤسسات العالمية تقديرا وتبويجا لإنجازاته المحققة وجهوده المؤثرة بمختلف قطاعات الحظوظ في مستويات السيولة وعدد المتاملين على نوع تسعير في قاعدة المستثمرين ويعد ذلك جهود البورصة و هيئة الرقابة المالية في نشر ثقافة الاستثمار وتحفيز إطلاق صناديق الاستثمار المتنوعة الأوروبية البريطانية.

بنك مصر قام بتخصيص نحو 1.2 مليار جنيه تبرعات في مجال التنمية المجتمعية خلال الفترة من يناير 2024 حتى نهاية ديسمبر 2024 ونحو 1.05 مليار جنيه خلال 2025.

هذا وقد حصد بنك مصر أكثر من 80 جائزة ومركزًا متقدمًا في عام 2025 من كبرى المؤسسات العالمية تقديرا وتبويجا لإنجازاته المحققة وجهوده المؤثرة بمختلف قطاعات الحظوظ في مستويات السيولة وعدد المتاملين على نوع تسعير في قاعدة المستثمرين ويعد ذلك جهود البورصة و هيئة الرقابة المالية في نشر ثقافة الاستثمار وتحفيز إطلاق صناديق الاستثمار المتنوعة الأوروبية البريطانية.



واصلت الصناعة المصرية، خلال عام ٢٠٢٥، تعزيز دورها كركيزة أساسية للنمو الاقتصادي، حيث شهدت نهضة غير مسبوقة مع تشغيل أكثر من ٧٠٠٠ مصنع، ما بين الجديد والمعاد تشغيله، الأمر الذي أتاح أكثر من ٢٣٠ ألف فرصة عمل مباشرة، ووسط ارتفاع في القدرة التنافسية للمنتج الوطني، بما يضع مصر على خريطة الصناعات الإقليمية والدولية.



تشغيل وإحياء أكثر من 7 آلاف مصنع وتوفير 230 ألف فرصة عمل.. الصناعة المصرية تحقق نهضة قياسية وتتهيأ للنمو

بالنسبة للصناعات الغذائية في قطاع الإنتاج وتحسين جودة المنتجات، مؤكداً أن مصنع بيتي المقام على مساحة ١٢٠ فداناً، يعد واحداً من أكبر المنشآت الغذائية في مصر، بطاقة إنتاجية سنوية تصل إلى ٦٥٠ ألف طن، وينتج أكثر من ١٣٠ منتج متداول في الأسواق المحلية والدولية، يتم تصديرها إلى ٤٥ دولة، مشيراً إلى الدور الحيوي الذي تقوم به الشركة في توفير فرص العمل، حيث توفر الشركة أكثر من ٦٠٠٠ فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة، بما يعكس مساهمتها البناءة في دعم الاقتصاد الوطني وسلاسل الإمداد الغذائية.

سلاسل الإنتاج وتعزيز تنافسية الصناعة المحلية، لتحويل مصر إلى مركز صناعي إقليمي مشيراً إلى أن هذا الطرح يستهدف أنشطة متنوعة تشمل القطاعات الغذائية والهندسية والكيميائية والدوائية والنسيجية ومواد البناء، وستقوم الهيئة العامة للتنمية الصناعية بدراسة كافة الطلبات الواردة والتي فيها فور إغلاق باب التقديم، وفقاً للمعايير الفنية ومالية دقيقة وذلك لضمان تخصيص الأراضي للمشروعات الجادة فقط.

نجحت وزارة الصناعة خلال الفترة الماضية، في تحقيق طفرة كبيرة تمثلت أبرز ملامحها في إنشاء وتشغيل ٦٠٠٩ مصانع جديدة، وإعادة تشغيل ١٣٣٥ مصنعاً متعثراً، بعد وضع حلول عملية لدعمها مالياً وفنياً، بما يضمن استمرار نشاطها وزيادة قدرتها الإنتاجية، وذلك بحسب تصريحات أدلى بها الفريق مهندس كامل الوزير، وزير الصناعة والنقل.

وخلال الأشهر الأخيرة من ٢٠٢٥ افتتح وزير الصناعة ٥ خطوط إنتاج جديدة باستثمارات تبلغ مليار جنيه، بمصنع شركة بيتي للصناعات الغذائية، التابعة لمجموعة شركات المراعي بالنيوبارية بمحافظة البحيرة.

وأكد وزير الصناعة أن تشغيل الخطوط الجديدة يمثل نموذجاً متميزاً للاستثمارات الجادة الداعمة للصناعة الوطنية، موضحاً أنه بتدشين خطوط الإنتاج الجديدة ورفع إجمالي خطوط الإنتاج إلى ٢٢ خطاً يعزز قدرة الشركة على تلبية احتياجات السوق المحلية المتنامية وزيادة الفائض الموجه للتصدير، كما يدعم جهود الدولة في توفير بيئة جاذبة للاستثمار الصناعي، وتعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة، وخلق المزيد من فرص العمل المباشرة وغير المباشرة.

وخلال شهر سبتمبر الماضي أعلنت وزارة الصناعة عن طرح الثاني عشر للأراضي الصناعية المرफقة لعدد ١١٢٨ قطعة أرض بإجمالي مساحة ٦.٢ مليون متر مربع موزعة على ٢٦ منطقة ومدنية صناعية في ١٦ محافظة، حيث تتراوح مساحة الأراضي من ١٩٠ متر مربع إلى ٥٠٠ ألف متر مربع لتتناسب

مع مختلف الأنشطة الصناعية، وذلك وفقاً للميزة النسبية لكل محافظة عبر منصة مصر الصناعية الرقمية.

وأكد وزير الصناعة أن الطرح يأتي في إطار توجهات رئيس الجمهورية، بالتهوض بقطاع الصناعة، وتوطين



حوار - أسامة عبد الله

المهندس أسامة الشاهد رئيس غرفة الجيزة التجارية وعضو اتحاد الصناعات:

الاقتصاد الوطني يسجل أقل عجز تجاري في 10 سنوات.. و40.8 مليار دولار صادرات غير بترولية

حزمة التسهيلات الضريبية بقانون 6 لسنة 2025 تدعم المشروعات الصغيرة وتوسع القاعدة الضريبية

وخفض الضريبة الجمركية إلى 2% تحفيز مهم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة



كيف ترى وضع الاقتصاد المصري خلال ٢٠٢٥؟

هناك جهود حكومية في ملف الإفراج الجمركي خلال الفترة الأخيرة أسفرت عن خفض زمن الإفراج إلى ٥.٨ يوم في يونيو ٢٠٢٥، مقارنة بالمدد السابقة، مما حقق خفضاً في الوقت والتكلفة بنسبة ٦٥٪ وتوفير نحو ١.٥ مليار دولار حتى الآن، مع استهداف الوصول بنهاية العام الجاري إلى يومي عمل فقط، وهو ما سيؤدي إلى خفض ٩٠٪ من الوقت والتكلفة وتوفير ما يقرب من ٢.١ مليار دولار، وذلك بعد تطور غير مسبق يقدم الصناعة والتجارة والاستثمار على حد سواء.

ما لبثتم باستمرار إعفاء المصانع من الضريبة العقارية.. لماذا؟

استمرار الإعفاء من الضريبة العقارية للمصانع يمثل نهجاً طبيعياً لسياسات الحكومة الإيجابية، والحفاظ على استقرار التكلفة الإنتاجية للمصنعين هو عنصر أساسي لضمان نجاح خطط الدولة لزيادة الإنتاج وتسهيل التصدير وتقليل الفجوة الاستيرادية.

كما أن الضريبة العقارية بصيغتها الحالية تعتمد على تقييمات لا تعكس الواقع التشغيلي للمصانع، أن احتساب الضريبة بناءً على القيمة السوقية للأراضي التي ترتفع لأسباب لا علاقة لها بالإنتاج يفرض أعباء غير منطقية على المستثمر الصناعي، ويهدد خطط التوسع ويضغط على الهياكل التمويلية للمصانع.

إشياء مركز التجارة الإفريقي بالعاصمة الإدارية الجديدة ما تعلقكم؟

مصر تمثل بوابة حيوية للقارة الأفريقية، حيث تجمع بين البنية التحتية المتطورة، والقدرات الصناعية المتنوعة، والواقع الجغرافي الاستراتيجي الذي يجعلها مركزاً محورياً للتبادل التجاري بين الدول الأفريقية وبقية العالم وإنشاء مركز التجارة الإفريقي يأتي كأداة فنية لتعزيز هذه المكانة، من خلال تسهيل تدفق الاستثمارات، ودعم التصدير، وريبط الشركات المصرية بالأفريقية، بما يساهم في تحقيق التكامل الاقتصادي وتعزيز النمو المشترك بين مصر وشركائها الأفارقة، وفقاً لاستراتيجية الدولة لتعميق التعاون مع القارة وتعميم المنافع المتبادلة.

كما أن المركز يمثل منصة متكاملة لدعم القطاع الصناعي والتجاري المصري، من خلال توفير معلومات دقيقة عن الأسواق الأفريقية، وبناء قدرات الشركات، وفتح قنوات جديدة للتصدير، بما يساهم في رفع تنافسية المنتجات المصرية وتعزيز حضورها في الأسواق الإقليمية والدولية، وغرفة الجيزة التجارية تعمل على تفعيل دور القطاع الخاص في الاستفادة من مركز التجارة الإفريقي، من خلال تعزيز التكامل بين الصناعة المحلية والأسواق الإفريقية.

حوار - أسامة عبد الله

قال المهندس أسامة الشاهد رئيس غرفة الجيزة التجارية، وعضو اتحاد الصناعات، إن دعم الصناعات الصغيرة والمتوسطة يمثل حجر الأساس في استراتيجية توطيد الصناعة، والأهمية لهذا القطاع ودوره المحوري في خلق فرص العمل وزيادة الطاقة الإنتاجية، وتعزيز التكامل مع الصناعات الكبرى، مشدداً على ضرورة إتاحة التمويل الميسر، وتقديم الحوافز الضريبية، وتكثيف برامج التدريب الفني لتمكين هذه المشروعات من النمو والاستدامة.

وأكد «الشاهد» في حوار مع «عالم المال» أن القطاعين الصناعي والتجاري خلال ٢٠٢٥ شهدا نمواً وتطوراً كبيراً من خلال الدعم الحكومي من مبادرات وتسهيلات للمصنعين والمستثمرين والتي من شأنها تحفيز الصناعة الوطنية وزيادة الصادرات، مؤكداً بزيادة هذه المبادرات والإجراءات الإيجابية للمصنعين والمستثمرين خلال ٢٠٢٦، وإلى نص الحوار.

المطلبية باستمرار إعفاء المصانع من الضريبة العقارية هدفه حماية التنافسية وخفض تكاليف الإنتاج الإقليمي مركز التجارة الإفريقية منصة جديدة لربط الصناعة المصرية بأسواق القارة وبيدعم الصادرات

المطلبية باستمرار إعفاء المصانع من الضريبة العقارية هدفه حماية التنافسية وخفض تكاليف الإنتاج الإقليمي مركز التجارة الإفريقية منصة جديدة لربط الصناعة المصرية بأسواق القارة وبيدعم الصادرات

المطلبية باستمرار إعفاء المصانع من الضريبة العقارية هدفه حماية التنافسية وخفض تكاليف الإنتاج الإقليمي مركز التجارة الإفريقية منصة جديدة لربط الصناعة المصرية بأسواق القارة وبيدعم الصادرات

المطلبية باستمرار إعفاء المصانع من الضريبة العقارية هدفه حماية التنافسية وخفض تكاليف الإنتاج الإقليمي مركز التجارة الإفريقية منصة جديدة لربط الصناعة المصرية بأسواق القارة وبيدعم الصادرات

المطلبية باستمرار إعفاء المصانع من الضريبة العقارية هدفه حماية التنافسية وخفض تكاليف الإنتاج الإقليمي مركز التجارة الإفريقية منصة جديدة لربط الصناعة المصرية بأسواق القارة وبيدعم الصادرات

المطلبية باستمرار إعفاء المصانع من الضريبة العقارية هدفه حماية التنافسية وخفض تكاليف الإنتاج الإقليمي مركز التجارة الإفريقية منصة جديدة لربط الصناعة المصرية بأسواق القارة وبيدعم الصادرات

المطلبية باستمرار إعفاء المصانع من الضريبة العقارية هدفه حماية التنافسية وخفض تكاليف الإنتاج الإقليمي مركز التجارة الإفريقية منصة جديدة لربط الصناعة المصرية بأسواق القارة وبيدعم الصادرات

تستهدف توطين مدخلات الإنتاج..

«الصناعات المعدنية»: انتهاء 70% من أزمات المصانع.. و«مشكلة الألومنيوم» قيد الدراسة

محورية في النقاشات الجارية. وفيما يتعلق بملف الحديد، أكد حنفي أن الموضوع ما زال «معلقاً»، خاصة في ظل الرسوم المفروضة لمدة ٢٠٠ يوم، والتي من المقرر أن تنتهي خلال شهر أو شهرين. وشدد على أن الغرفة يجب أن يكون لها دور واضح في المرحلة المقبلة، لضمان تحقيق التوازن بين حماية الصناعة المحلية وعدم الإضرار بالمصانع أو السوق.



محمد حنفي

وعلى صعيد النجاحات، كشف حنفي أن الغرفة تمكنت من حل أزمة تتعلق بمدخلات صناعة باكينيت المعادن، والتي تعرف باسم السبائك الحديدية، حيث تم إنتاجها محلياً بدلاً من استيرادها. وأشار إلى أن شركات مصرية، من بينها شركة السبائك الحديدية في إدفو، نجحت في إنتاج هذه الخامات، ما أسهم في توفير فاتورة الاستيراد وتقليل الضغط على العملة الأجنبية. وبشأن التوقعات لعام ٢٠٢٦، أكد مدير عام غرفة الصناعات المعدنية أن الغرفة تستهدف استكمال حل المشكلات العالقة، وعلى رأسها ملفات الألومنيوم والحديد، إلى جانب تعزيز الاعتماد على المنتج المحلي وتوطين مزيد من مدخلات الإنتاج، بما يدعم استقرار ونمو القطاع خلال المرحلة المقبلة.

وأكد أن الغرفة لا تزال تدرس هذا الملف، في محاولة للتوصل إلى حلول عملية تضمن استقرار الصناعة.



المضايقة، مما منح المصدرين مرونة أكبر وساعد على استمرار النشاط التصديري. وعلى الرغم من الجهود المبذولة، أشار مدير عام غرفة الصناعات المعدنية باتحاد الصناعات إلى أن مشكلة الألومنيوم لا تزال قائمة، موضحاً أن كمية الألومنيوم التي تطرحها شركة مصر للألومنيوم محدودة ولا تغطي احتياجات المصانع المحلية.

شهد عام ٢٠٢٥ نشاطاً كبيراً لغرفة الصناعات المعدنية في ظل تحديات متراكمة واجهت المصانع العامة في القطاع، سواء على مستوى توافر الخدمات أو التشريعات المنظمة للتصدير والاستيراد أو تقلبات الأسواق المحلية والعالمية. في هذا السياق، أكد محمد حنفي، مدير عام غرفة الصناعات المعدنية، أن الغرفة تعاملت مع حجم غير مسبوق من المشكلات، التي وردت من الشركات الأعضاء خلال العام.

وأوضح حنفي أن ورود المشكلات يعني استقبال الغرفة لشكاوى متعددة ومتنوعة من المصانع، مشيراً إلى أن عدد الاضطرابات كان كبيراً للغاية، إلا أن الغرفة نجحت في حل جزء معتبر منها، بينما لا تزال أزمتا أخرى قيد الدراسة والبحث.

وأشار حنفي إلى أن أهم القضايا التي تعاملت معها الغرفة خلال ٢٠٢٥ تتعلق بأنواع المسطحات الفولاذية التي أثرت على سلاسل الإنتاج في عدد من الصناعات المعدنية، كما برزت أزمة تقطع الخرصة وتهريبها إلى الخارج، وهو ما انعكس سلباً على المصانع المحلية. وفي هذا الإطار، لفت حنفي إلى أن الجهات المعنية تدخلت بفرض رسوم على الخرصة، إلى جانب منع تصدير بعض أنواعها، في محاولة لضبط السوق وتأمين احتياجات المصانع، مؤكداً

المهندس خالد أبو المكارم رئيس المجلس التصديري للكيماويات والأسمدة:

صادرات الكيماويات والأسمدة سجلت 7.7 مليار دولار خلال 10 أشهر من 2025

خريطة استثمارية للصناعات الكيماوية بمشاركة واسعة بين الحكومة ومجتمع الصناع

1.8 مليار دولار استثمارات أجنبية متوقعة خلال عامين ونستهدف نموًا يصل لـ 12%



أشرف هلال رئيس شعبة الأجهزة المنزلية بالغرفة التجارية للقاهرة:

الناس والطاقة والقدرة الشرائية أسباب تراجع مبيعات الأجهزة المنزلية 40%

طريقة تنفيذ القرارات الحكومية تهدر مصالح الممولين

قال أشرف هلال رئيس شعبة الأجهزة المنزلية بالغرفة التجارية للقاهرة أن عام 2025 شهد تراجع في مبيعات الأجهزة المنزلية بأكثر من 40% مقارنة بعام 2024 نتيجة ارتفاع الأسعار وضعف القوة الشرائية للمواطن المصري الذي أصبح يصلح الأجهزة عندما تعطّل ولا يقبل على استبدالها بمنتج جديد. كما كان يحدث من قبل موضحاً أن سعر المنتج يتحدد وفقاً لعدة عوامل وليس سعر الدولار فقط حيث يتأثر السعر بتكلفة المواد الخام المستخدمة في التصنيع وباقي مدخلات الإنتاج وتكلفة الشحن من الخارج للمواد الخام والتأمين البحري ورسوم الانتظار في الموانئ وتكلفة النقل البري داخل مصر وسعر الطاقة وغيرها من كل العناصر التي تؤثر في تكلفة صناعة المنتج حتى وصوله للمستهلك تتحكم في السعر النهائي للمنتج.

وأضاف هلال أن فرض رسوم إغراق على الصالح المستورد أضر بصناعة الأجهزة المنزلية المحلية وأدى لرفع تكلفة الإنتاج، وبالتالي ارتفاع الأسعار أكثر من قدرة المواطن المصري على الشراء ووصف قرار فرض رسوم الإغراق على الصالح بأسوأ حدث في قطاع الأجهزة المنزلية في عام 2025. وتمنى رئيس شعبة الأجهزة المنزلية بالغرفة التجارية للقاهرة أن تكون عام 2026 أفضل وتقوم الحكومة المصرية بتنفيذ آراء أعضاء الغرف التجارية والصناعية طالما يصب في مصلحة الاقتصاد المصري، فهم يعملون داخل القطاع، وهم الأكثر خبرة في تقييم القرارات التي تؤثر على السوق المصرية مطالباً أن يكون رأي الغرف الصناعية والتجارية وجوبى التنفيذ وليس استشاري كما يحدث دائماً ويؤدي إلى إرباك السوق المحلية والضرر بمصالح الصانع والتاجر والمستهلك.

وكما طالب هلال بتخفيف الضرائب وتغيير طريقة تنفيذ القرارات الحكومية والقوانين، حيث تسبب طريقة تنفيذها ضياع مصالح الممول وتحمله خسائر كبيرة تؤثر بالسلب على السوق المصرية.

كما تمنى رئيس شعبة الأجهزة المنزلية بالغرفة التجارية للقاهرة عدم رفع أسعار الطاقة في عام 2026 حتى تتخفف أسعار السلع وتعود حركة المبيعات بعد سيطرة الركود على السوق المصرية خلال عام 2025، موضحاً أن سعر المنتج يحدده الصانع والتاجر يكتفي بهامش ربح يمكنه من الاستمرار في السوق ويشجع المستهلك على الشراء في ظل حالة الركود التي تكبد التجار خسائر كبيرة.

ولفت هلال إلى أن مصانع الأجهزة المنزلية تعتمد على الدولار كطاقة سواء في تشغيل المصانع أو نقل الخامات والسلع تامة الصنع، وبالتالي فإن أي ارتفاع لسعر الدولار سيقلل من ربحية المنتج النهائي. وأشار رئيس شعبة الأجهزة والأدوات المنزلية بالغرفة التجارية للقاهرة، إلى أن ارتفاع سعر النحاس، بنسبة ما بين 27% و 41%، أثر سلباً على تكلفة إنتاج الأجهزة المنزلية ما سيؤدي إلى ارتفاعها، في ظل أن النحاس يدخل في صناعة الأسلاك والموتير والأجزاء المعدنية الأساسية في الأجهزة المنزلية.

في الوقت نفسه أكد أن انخفاض سعر العملة الأجنبية أمام الجنيه يمثل عاملاً جيداً من عوامل خفض الأسعار، بشرط استقرار باقي العوامل المؤثرة على تكلفة الإنتاج، مضيفاً: «لكننا دائماً نواجه اختلافاً مستمراً بين أسعار عناصر الإنتاج، بحيث إذا انخفض أحدها ارتفع الآخر».

وأوضح هلال أنه خلال مبادرة خفض الأسعار، التي أعلنها رئيس الوزراء الدكتور مصطفى مدبولي، في وقت سابق من عام 2025، مع تخفيضات الجملة للبضائع في شهر نوفمبر الماضي لم تحدث الارتفاع المطلوب، نتيجة ضعف القدرة الشرائية للمواطن واضطراره للشراء بالتقسيط، نظراً لارتفاع أسعار الفسالات والثلاجات والمكيفات والسخانات، وأجهزة المطبخ ونسب متضاعفة تفوق مستوى دخل المواطنين.

هبة عبد الستار

ذلك، يورد القطاع مادة البلاستيك اللازمة لتصنيع الصوب الزراعية، البتروكيماويات وصناعة البلاستيك تعد شريكاً أساسياً وحيوياً لصناعة التعمية والتغليف، ويدون البلاستيك لن يكون هناك تعبئة أو تغليف.

كيف ترى المرحلة الحالية بالنسبة للاستثمارات الجديدة؟

المرحلة الحالية تتطلب وضع استثمارات جديدة لدعم مسار التماهي الاقتصادي وتعليم الاستفادة من الفرص المتاحة، مع التركيز على أهمية توجيه الاستثمارات نحو القطاعات الإنتاجية القادرة على تحقيق نمو مستدام وزيادة الصادرات، مع وجود رؤية واضحة وتوقعات محددة للسياسات الاستثمارية والتشريعية خلال الخمس سنوات المقبلة، بما يساهم في القطاع الخاص على وضع خطط توسعية دقيقة مبنية على بيانات واضحة ومعلمة، تعزز الثقة وتدعم اتخاذ القرار الاستثماري.

هل المنتج المحلي أثبت جودته وتنافسيته في الأسواق الأجنبية الخارجية؟

المنتج المصري بالفعل خلال الفترة الأخيرة أثبت جودته وتنافسيته في الأسواق الصناعية المتقدمة، والدليل على ذلك أن إيطاليا تحتل المركز الأول بين الدول الأوروبية المستوردة لمنتجات القطاع، ما يدل على قدرة مصر على اختراق الأسواق الأوروبية بجودة عالية وسعر منافس، وتركيا أيضاً جاءت في المركز الأول عالمياً بين المستوردين غير الأوروبيين. **وإن زح من الأسواق الأفريقية؟**

الإنجاز الأكبر لقطاع الصناعات الكيماوية والأسمدة كان اختراق السوق الإفريقي، والدعم الحكومي وتغيير آليات العمل ساهم في تحقيق هذا النجاح، فضلاً عن حضور وزير الخارجية في معظم البعثات التجارية، ما أضاف قوة وثقلاً وساهم في تسهيل فضاء المنتج المصري للأسواق الإفريقية.

ما أبرز الأسواق التي تستعد لتقديم مذكرة إلى مجلس الوزراء بجواز تنفيذها لتعزز التنافسية؟

الأسواق التي حققت نمواً ملحوظاً، أبرزها البرازيل وإسبانيا وفرنسا وليبيا، مدفوعة بزيادة الطلب على الأسمدة، والبتروكيماويات، والكيماويات غير العضوية، ومنتجات الزجاج والمنظفات، وجاء قطاع الأسمدة والمبيدات في صدارة قائمة المنتجات الكيماوية المصدرة إلى السوق البرازيلي، كما أن الصادرات المصرية إلى هذا السوق تشمل كذلك مجموعة واسعة من المنتجات



نركز على توطين الصناعات الاستراتيجية وتعظيم الاستفادة من الموارد المحلية

أثبت جودته عالمياً وإيطاليا وتركيا أكبر المستوردين

كيف ترى الاستثمارات الأجنبية الجديدة خلال الفترة الأخيرة؟

الاستثمارات الأجنبية التي مصر خلال الفترة الأخيرة شيء جيد ومن المتوقع وضع استثمارات جديدة تبلغ نحو 1.8 مليار دولار خلال العامين المقبلين، مدفوعة بخطط توسعية قائمة ومشروعات جديدة، خاصة في قطاع الأسمدة والكيماويات الأساسية والتخصصية، والاستثمارات المتوقعة تشمل القطاعين العام والخاص، وهو الأمر الذي يعكس ثقة المستثمرين في الفرص الواعدة التي يتمتع بها قطاع الصناعات الكيماوية، خاصة في ظل ما تشهده مصر من تطور في البنية التحتية الصناعية، وتحسن مناخ الأعمال، واهتمام الدولة بدعم الاستثمار الإيجابي.

ما تستهدف في القطاع الصناعي والأسمدة خلال الفترة المقبلة؟

القطاع يتجه لتحقيق طفرة جديدة في حجم الصادرات، حيث من المتوقع أن تصل إلى 9.5 مليار دولار من نهاية 2025. هذا الهدف يمثل نسبة نمو لا تقل عن 12% لهذا العام، كما أن القطاع، الذي يمثل 16 صنف من المنتجات المتنوعة، يعد شريكاً أساسياً واستراتيجياً لقطاعي الزراعة والتصديري، بما يساهم في الشركات على تسريع تنفيذ مشروعاتها وزيادة طاقتها الإنتاجية.

قال خالد أبو المكارم رئيس المجلس التصديري للصناعات الكيماوية والأسمدة، عن مواصلة صادرات القطاع لنموها الإيجابي خلال الفترة الأخيرة، مشيراً إلى أن هناك زيادة واضحة لصادرات معظم بنود الصناعات الكيماوية، لافتاً إلى في حوال لـ «عالم المال» أن قطاع الصناعات الكيماوية والأسمدة خلال 2025 حقق أداءً قوياً وإيجابياً خلال الفترة من يناير حتى أكتوبر 2025 حيث بلغت قيمة الصادرات نحو 7.723 مليار دولار، مقابل 7.027 مليار دولار خلال نفس الفترة من عام 2024، وحققت معدل نمو 10%، وحققت صادرات معظم بنود القطاع نمواً إيجابياً وجاءت في المرتبة الأولى صادرات الأسمدة.

ما خطة المجلس خلال الفترة المقبلة؟

المرحلة المقبلة ستشهد تسويق موسم بين الحكومة والمجالس التصديرية لوضع خريطة استثمارية واضحة للقطاع، تركز على توطين الصناعات الاستراتيجية، وتعظيم الاستفادة من الموارد المحلية، وزيادة القدرة التنافسية للمنتج المصري في الأسواق العالمية.

كما أن المجلس يعمل بالتوازي على تجميع رؤى ومقترحات مجتمع الصناع، بما يضمن تقديم مذكرة تعكس احتياجات السوق الفعلية وتدعم تحقيق مستهدفات الدولة في زيادة الصادرات الصناعية، وخلق فرص عمل مستدامة، وتعزيز مكانة مصر كمركز إقليمى للصناعات الكيماوية، والحكومة تعطي أولوية كبيرة للاستثمار الصناعي، وضرورة وضع خطة

استثمارية شاملة للمرحلة المقبلة على مدى خمس سنوات، بمشاركة فاعلة من مجتمع الأعمال الذي يعتبر نفسه جزءاً من منظومة الدولة لتحقيق معدلات النمو المطلوبة.

أعلنتم مذكرة ستقدم لمجلس الوزراء خلال شهر يناير الجاري ماذا تتضمن؟

بالفعل المجلس التصديري للصناعات الكيماوية والأسمدة يقوم بإعداد مذكرة تفصيلية سيقدمها الدكتور مصطفى مدبولي رئيس مجلس الوزراء، وذلك قبل 15 يناير الجاري، تتضمن حزمة من المقترحات التنفيذية الهادفة إلى تحفيز الاستثمار الصناعي وتعزيز تنافسية قطاع الصناعات الكيماوية باعتباره أحد أهم القطاعات الداعمة للاقتصاد القومي وزيادة الصادرات.

وتتناول المذكرة المزمع رفعها لمجلس الوزراء مجموعة من الحوافز والمقترحات العملية التي من شأنها تشجيع ضخ استثمارات جديدة، وتعزيز قدرة الشركات القائمة على التوسع، بما يساهم في دعم التصنيع المحلي وزيادة النفاذ إلى الأسواق الخارجية، كما تتضمن مقترحات تتعلق بآليات التمويل الموجه للاستثمار الصناعي والتصديري، بما يساهم في الشركات على تسريع تنفيذ مشروعاتها وزيادة طاقتها الإنتاجية.

المهندس فاضل مرزوق رئيس المجلس التصديري للملابس الجاهزة: مبيعات الملابس الجاهزة سجلت 2.8 مليار دولار خلال 10 أشهر بارتفاع 22%

63% من الملابس المصدرة مصرية وأوروبا تتفوق على أمريكا

القطاع حقق أعلى عائد صادرات في تاريخه خلال 11 شهراً بقيمة 3.1 مليار دولار

رسوم ترابم الجمركية تحفز القطاع وتوقعات بنمو الصادرات 35% في 2026

أكد المهندس فاضل مرزوق، رئيس المجلس التصديري للملابس الجاهزة، أن قطاع الملابس الجاهزة نجح في تحقيق

المستهدفات التي كان قد تعهد بها مسبقاً، مشيداً بحرص الدكتور مصطفى مدبولي رئيس مجلس الوزراء على تحقيق طفرة تصديرية لقطاع الملابس الجاهزة، وجميع القطاعات الإنتاجية، لافتاً في حواره لـ «عالم المال»، أن القرارات الدائمة التي يجري عقدها مع المصدرين، تؤكد الاتجاه الواضح نحو تحقيق مستهدفات تصال بالصادرات إلى 1.45 مليار دولار.



المهندس فاضل مرزوق، رئيس المجلس التصديري للملابس الجاهزة

مشيراً إلى الاستثمارات المحلية تتزايد بقوة، حيث تجاوزت استثمارات المصريين أكثر من مليار دولار مما ساعد على جذب استثمارات أجنبية جديدة

نود التعرف على أوضاع الاستثمارات المحلية في قطاع الملابس الجاهزة وجنم صادرات القطاع خلال 2025

قطاع الملابس الجاهزة نجح في تحقيق المستهدفات التي كان قد تعهد بها مسبقاً ومؤشرات العام الجاري تكشف أن صادرات القطاع حققت طفرة كبيرة في الفترة من يناير إلى أكتوبر 2025 بنسبة نمو 22% لتسجل 2.8 مليار مقابل 2.2 مليار دولار في الفترة نفسها من العام الماضي، في ظل تحسن كبير في مؤشرات القطاعات التصديرية للملابس الجاهزة.

والاستثمارات المحلية تتزايد بقوة، حيث تجاوزت استثمارات المصريين أكثر من مليار دولار، مما ساعد على جذب استثمارات أجنبية إضافية، والتوقعات تشير إلى نمو الصادرات بنسبة 28% مع نهاية 2025 العام و 30% العام المقبل، وأن حجم الصادرات المتوقع خلال السنوات الخمس القادمة قد يصل إلى ما بين 12 و 14 مليار دولار في قطاع المنسوجات والملابس الجاهزة والغزل والنسيج.

ما الأسواق المستهدفة لقطاع الملابس خلال الفترة المقبلة؟

الأسواق العالمية، مع التركيز على أوروبا والدول العربية، التي شهدت زيادة في

إلى 35% خلال 2026. استناداً إلى الاستثمارات الكبرى التي تم ضخها مؤخراً في المناطق الصناعية المختلفة. **ماذا عن شركات ومصانع الملابس خلال الفترة الأخيرة؟**

شركات الملابس المصرية أجرت توسعات استثمارية في العامين الماضيين مما دعم القدرة على المنافسة في الصادرات عبر تعزيز القدرات الإنتاجية وتحديث خطوط الإنتاج والاستدامة والتطوير المستمر ولكن يزيد الإنتاج علينا بمواصلة الجهود كمجلس من أجل استمرار القدرة في الصادرات المصرية من قطاع الملابس على مدار السنوات المقبلة حتى 2026 في إطار خطة خمسية يعمل عليها المجلس، كما أن هذه النتائج القياسية للقطاع جاءت تويجاً لعام من الأداء المتميز، نتيجة التطور الهائل في الصناعة الوطنية والتوسعات الاستثمارية للمصانع المصرية القائمة حالياً والتي تمثل 72%

من هيكل الصادرات.

وماذا عن صادرات قطاع الملابس خلال الفترة الأخيرة؟

قطاع الملابس حقق طفرة تصديرية تاريخية غير مسبوقة خلال الفترة من يناير إلى نوفمبر عام 2025، إذ قفزت قيمة الصادرات ليصل إلى نحو 3.1 مليار دولار، مسجلاً بذلك أعلى مستوى له على الإطلاق في تاريخ الصناعة، وبمعدل نمو سنوي قوي بلغ 22% مقارنة بالنتائج المحققة خلال عام 2024 والتي كانت قد سجلت 2.5 مليار دولار.

ما العوامل التي أدت إلى هذه

جذب

استثمارات من

تركيا والصين

والهند وفيتنام

لزيادة صادرات

الملابس الجاهزة

قيمة

الاستثمارات

المحلية تتجاوز

بمليار دولار

ونستهدف 14

ملياراً صادرات

مدينة مصر تدعم الموهبة المصرية الصاعدة في كرة اليد محمود الشوبكي



في خطوة جديدة تؤكد التزامها المتواصل بدعم الشباب وتمكين المواهب المصرية الواعدة، أعلنت شركة مدينة مصر (كود البورصة المصرية MASR.CA) عن دعمها للموهبة الصاعدة في كرة اليد محمود الشوبكي، البالغ من العمر ١٨ عامًا، والذي بدأ مشواره الرياضي في نادي هليوبوليس قبل أن يوقع مؤخرًا عقدًا احترافيًا مع نادي هامبورج الألماني، أحد أبرز الأندية في الدوري الألماني لكرة اليد.

تأتي هذه المبادرة تجسيدًا لإيمان شركة مدينة مصر بأن النمو الحقيقي لا يقتصر على العمران فقط، بل يمتد ليشمل تنمية الإنسان وبناء القدرات، باعتبارها قيمًا أساسية تمثل جوهر رؤيتها ورسالتها منذ تأسيسها، كما تنعكس هذا الدعم التزام الشركة بدعم الشباب المصري الواعد، وتشجيعهم على تحقيق أحلامهم وتميزهم على الساحة العالمية.

ومن خلال هذه الشراكة، ستساند الشركة اللاعب محمود الشوبكي ليس فقط في مسيرته الرياضية، بل كذلك في رحلته التعليمية في ألمانيا، لتضمن له تكوينًا متكاملًا يجمع بين التفوق الأكاديمي والاحتراف الرياضي، ويجعل منه نموذجًا يُحتذى وسفيرًا لأسم مصر في أوروبا.

وفي هذا الإطار، وقعت الشركة اتفاقًا مع أحمد الشوبكي، والد اللاعب، يتضمن دعم «محمود» لمدة ثلاث سنوات خلال دراسته الجامعية في مدينة هامبورج الألمانية، إلى جانب مسيرته الاحترافية في فتي الشباب والفريق الأول بنادي هامبورج لكرة اليد، حيث يهدف هذا الدعم إلى تمكين اللاعب من التركيز على مستقبله الرياضي والعلمي في آن واحد، وتوفير البيئة المثالية لتحقيق النجاح على المستويين الشخصي والمهني.

وتعليقًا على ذلك صرح المهندس عبد الله سلام، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة مدينة مصر قائلاً: «نحن في مدينة مصر نؤمن بأن دعم المواهب الشابة هو استثمار حقيقي في مستقبل الوطن، محمود الشوبكي يمثل نموذجًا مشرفًا للشباب المصري الطموح، الذي يسعى لتحقيق النجاح والتميز على الساحة العالمية، نحن فخورون بأن نكون جزءًا من رحلته، هذا الدعم يعكس التزامنا المستمر بتمكين الأجيال الجديدة من تحقيق أحلامهم».

وأضاف: «ويأتي في مدينة مصر لا تقتصر على بناء مجتمعات عمرانية متكاملة فحسب، بل تمتد لتشمل بناء الإنسان وتنمية قدراته، فمن خلال دعمنا للمواهب الرياضية والمبادرات المجتمعية، نسعى لخلق بيئة محفزة للنمو والإبداع تؤكد روح مصر الحقيقية القائمة على العمل، الطموح، والإصرار على النجاح».

وهنا يبرز دور شركة مدينة مصر باعتبارها شريكًا حقيقيًا في تمكين الشباب المصري من النمو وتحقيق أحلامهم على أرض الواقع.

ويعد دعم شركة مدينة مصر لرياضة كرة اليد من خلال شراكها مع منصة Handgol لرعاية النسخة الثانية من بطولة الماسترز لكرة اليد في مصر، إلى جانب تأسيس فريق الماسترز لكرة اليد تحت رعاية الشركة، والذي شارك مؤخرًا في بطولة كأس العالم لكرة اليد للمحترفين ٢٠٢٤ التي أقيمت في كرواتيا، وحقق المركز الثالث في إنجاز مميز يجسد روح

الحيوة والاستدامة على المدى الطويل. وجدير بالذكر أن سكاي أبوظبي للتطوير العقاري تمتلك محفظة مشروعات قوية ومتنوعة تبدأ من أحدث توسعاتها في الساحل الشمالي، مرورًا بشرق القاهرة، خاصة القاهرة الجديدة والعاصمة الإدارية الجديدة، إلى جانب خطط توسع مدرسية في شرق وغرب القاهرة، وتحرس الشركة دائمًا على الدمج بين اختيار المواقع المتميزة، والتصميم المبتكر، وجودة التنفيذ، والخدمات المتكاملة، بالتعاون مع خبراء سكاي أبوظبي أن الثقة والمصداقية تمثل في التنفيذ الفعلي والالتزام، وهذا ما يظهر بوضوح مع بدء تسليم المرحلة الأولى من مشروع Residence ٨.

«هايد بارك العقارية» توقع مذكرة تفاهم استراتيجية «بزنس بالعربي» طويلة الأمد مع «بزنس بالعربي»

ومن جانبه، قال أحمد رشاد، الرئيس التنفيذي لـ «بزنس بالعربي»: «تعمد هذه الشراكة على قناعة مشتركة بأن النمو الحقيقي والمستدام يبدأ بالمعرفة وبناء العقلية الصحيحة».



عضو المنتدب لشركة هايد بارك العقارية للتطوير قائلاً: «نؤمن في هايد بارك بأن التنمية المستدامة لا تقتصر بالمهارات والرؤية والثقة اللازمة لمواكبة عالم الأعمال المتغير وصناعة تأثير العقول. وتعكس هذه الشراكة طويلة الأمد مع بزنس بالعربي التزامنا بدعم المنصات المعرفية التي تمكن الأفراد بالمهارات والرؤية والثقة اللازمة لمواكبة عالم الأعمال المتغير وصناعة تأثير العقول».

وقعت شركة هايد بارك العقارية للتطوير مذكرة تفاهم استراتيجية طويلة الأمد مع منصة بزنس بالعربي، بهدف دعم ريادة الأعمال ونشر المعرفة والتطوير المهني في العالم العربي. وبموجب الشراكة، تتعاون هايد بارك مع بزنس بالعربي في دعم مبادرات وبرامج معرفية عالية التأثير تقدم عبر مقالات، وفيديوهات، وبودكاست وفعاليات متخصصة، وتغطي مجالات ريادة الأعمال، والتسويق، والمبيعات والقيادة، والإدارة المالية، وتطبيقات الذكاء الاصطناعي في الأعمال. وتعد بزنس بالعربي منصة عربية رائدة في تبسيط مفاهيم الأعمال، انطلاقًا من فلسفتها «أنت المدير التنفيذي لحياتك». بهذه المناسبة، علق المهندس أمين سراج

سكاي أبوظبي تبدأ في تسليم المرحلة الأولى لمشروع «Residence 8»

قدرتنا على التنفيذ الدقيق والموثوق، حتى في ظل التحديات الاقتصادية والتغيرات الكبيرة في تكاليف البناء، ويؤكد مصداقيتها أمام عملائنا وشركائنا. ونحن ملتزمون باستكمال تسليم المراحل التالية من المشروع وفق الجدول الزمني المعتمد، بما يتماشى مع تطوير باهي مشروعاتنا بكفاءة وخبرة عالية.



أبوظبي منذ عدة أسابيع مع شركة seven للتطوير الاستهلاكي التابعة لمجموعة بلتون القابضة، لتوفير حلول تمويلية مرنة للعملاء لنشطيتهم وحداتهم. ويسهم هذا التعاون في تبسيط الإجراءات وتخفيف الأعباء المالية على العملاء، بما يعزز القيمة المضافة للمشروع ويواكب متطلبات السوق الحالية ويتضمن مشروع Residence ٨ وجود نماذج فعلية لوحدة كاملة التشطيب، يمثل معيارًا لجودة التشطيبات التي تقدمها الشركة، ويترجم كل هذا إلى تجربة عملاء متكاملة، تجسد رؤية سكاي أبوظبي في تقديم تجربة سكنية شاملة تضع احتياجات العميل في مقدمة أولويات عملية التطوير. بدءًا من استلام الوحدة

أعلنت شركة سكاي أبوظبي للتطوير العقاري عن بدء تسليم الوحدات السكنية للمرحلة الأولى من مشروع Residence ٨ بالعاصمة الإدارية الجديدة، في خطوة استراتيجية تؤكد التزام الشركة الدائم بتنفيذ مشروعاتها وفق أعلى معايير الجودة، والالتزام الصارم بالجدول الزمني المتعددة.

ويأتي هذا الإنجاز ليؤكد مرة أخرى قدرة سكاي أبوظبي على تقديم ما تعدد به عملها بدقة وفي الوقت المحدد، مما يعزز استمراريتها في السوق العقاري المصري ويؤكد مكانتها كمطور إقليمي ذي رؤية مستدامة.

يتم تسليم المرحلة الأولى من وحدات Residence ٨ وفق جدول تسليم معتمد يشمل تسليم ٣٥٠ وحدة سكنية، بما يعكس جاهزية المشروع. إن هذا الإنجاز يمثل دليلاً قوياً على التزام سكاي أبوظبي الدائم بالجدول الزمني الدقيقة والالتزام بما تعدد به، حتى في ظل تحديات السوق، تواصل الشركة التزامها. كما تم تصميم عملية تسليمها بعناية فائقة لتضمن تجربة استلام سليمة وموثوقة لكل عميل. ليكون هذا الإنجاز معياراً يُحتذى به للمشاريع المستقبلية ويعكس قدرة الشركة على الجمع بين الجودة والالتزام وتعزيز الثقة في كل مشروع وتجسيد رؤيتها وشعارها «Brighter Life Now» على أرض الواقع. أبوظبي في تقديم تجربة سكنية شاملة تضع احتياجات العميل في مقدمة أولويات عملية التطوير. بدءًا من استلام الوحدة



خالد أبو غريب رئيس مجلس إدارة شركة

العمار مصر للطوب الطفلي يهنئ فخامة الرئيس

عبد الفتاح السيسي

رئيس جمهورية مصر العربية

والدكتور مصطفى مدبولي رئيس مجلس الوزراء

والفريق كامل الوزير وزير الصناعة والنقل

والقوات المسلحة المصرية ورجال الشرطة

وجموع الشعب المصري بمناسبة بدء العام الميلادي الجديد

2026





عام الذهب

75% نموًا في الأسعار.. وعيار 24 الأكثر إقبالا خلال 2025

في عام ٢٠٢٥.. لعبت المعادن الذهب والفضة دورًا محوريًا في إدارة التوجهات المالية، فكان المعدن الأصفر بمثابة الحصن الأقوى في مواجهة التحديات والأزمات المتعددة التي مر بها العالم، لا سيما في ظل تصاعد المخاطر الجيوسياسية وتباطؤ معدلات النمو الاقتصادي العالمي. وهو ما دفع الخبراء إلى التأكيد على أن الذهب سيستمر في الاتجاه الصعودي خلال عام ٢٠٢٦.

تزامنًا مع استمرار السياسات النقدية الشديدة في ٢٠٢٦، تتجهًا نحو خفض أسعار الفائدة على مستوى العالم، وهو ما سيؤثر بشكل إيجابي على أسعار الذهب، حيث انخفضت على مدار عام ٢٠٢٥ العوائد على الأدوات النقدية وأدوات الدخل الثابت مما رفع من جاذبية الذهب كاستثمار آمن ومرجع في الأوقات الاقتصادية الصعبة.



عمرو مغربي: 75% زيادة في أسعار المعدن النفيس خلال 2025.. و2026 خارج التوقعات



بينما أشار عمرو مغربي، عضو شعبة الذهب والمجوهرات باتحاد الغرف التجارية، إلى أن عام ٢٠٢٥ يمكن أن يتم وصفه بأنه عام التحول الحاد في أسواق الذهب، بعدما سجلت أسعار الذهب زيادة ٧٥٪، وهي نسبة فاقت كل التوقعات السابقة الخاصة بسعر المعدن النفيس وهذه الزيادات انمكست بشكل مباشر على حركة البيع والشراء في السوق المحلية.

وتابع، تراجع نسبة الإقبال على شراء المشغولات الذهبية، مقابل زيادة الطلب على شراء السبائك والجنهيات الذهبية ذات الأوزان المختلفة. وأكد أن هناك حالة من عدم اليقين الاقتصادي، بالإضافة إلى تأثير العوامل المحلية التي عززت من وتيرة الصعود رغم محاولات التهدئة في الأسواق العالمية، وعلى الرغم من ذلك.

يعد معدن الذهب من أكثر الأوعية الإخبارية أمانًا لدى شريحة كبيرة من المصريين، لا سيما في الأوقات المعروفة بأنها أوقات التقلبات الاقتصادية، ومع تراجع الثقة في بعض الأدوات الاستثمارية، وواصل المعدن الأصفر جذب المدخرين الباحثين عن الحفاظ على قيمة أموالهم على المدى الطويل، باعتبار أن الذهب مخزنًا للقيمة وليس مجرد سلعة استهلاكية. وحول توقعاته بشأن الذهب خلال ٢٠٢٦، أشار إلى استمرار ارتفاع أسعار الذهب بوتيرة أسرع خلال الفترة القادمة، ولكن بشرط بقاء الأوضاع الاقتصادية الحالية كما هي دون تغيير، كما أن تحركات مفاجئة في أسعار

الذهب مرحلة تصحيح في بداية العام، قبل أن يستأنف موجة ارتفاع جديدة مدفوعة بالعوامل الأساسية. وخلال ٢٠٢٦، فمن أبرز التحديات المستقبلية محدودية الإنتاج من المناجم، مما يؤدي إلى فجوة بين العرض والطلب، وكذلك يفتح الباب أمام مستويات سعرية غير مسبوقة للذهب. وتابع، أن ما يعرف بعيار الأوزان في المرحلة المقبلة لن يقتصر على امتلاك الأصول الجرام وقبول النقدية فقط، ولكن سيجه نحو حيازة أصول ملموسة، يتقدمها معدن الذهب، الذي لم يعد مجرد ملأ آمن، بل أصبح عنصرًا أساسيًا في النظام المالي العالمي المتغير. لذا المعدن الثمينه ستصبح مرشحة للعب دور محوري في محافظ المستثمرين خلال السنوات المقبلة، مع احتمالات تسجيل مستويات سعرية لم تشهدا الأسواق في الفترات الماضية.



سامح عبد الحكيم: سلوك المواطنين تغير تجاه الاستثمار في الذهب والتركيز أكبر على شراء عيار 24



قال سامح عبد الحكيم، عضو شعبة الذهب باتحاد الغرف التجارية، إن سوق الذهب شهدت تحولًا لافتًا مع وصول الأسعار إلى مستويات تاريخية غير مسبوقة في نهاية ٢٠٢٥، هذا التحول لا يعكس فقط تغيرات محلية، بل أعاد للذهب مكانته كأحد أهم أدوات حفظ القيمة، فلم يعد التعامل مع الذهب قائمًا على منطق الربح السريع، بل على رؤية استراتيجية أكثر عمقًا تتناسب مع حجم التحديات الاقتصادية الراهنة.

وأضاف أن سعر الذهب عيار ٢٤ كسر حاجز ٦٨٠٠ جنيه وهو إشارة قوية تؤكد على تصاعد المخاوف في الأسواق العالمية، في ظل تباطؤ النمو في عدد من الاقتصادات الكبرى. وتابع، هذا المستوى السعري الغير مسبوق لا يعد رقمًا عابرًا، بل يعكس حالة من فقدان الثقة في الأدوات النقدية التقليدية، وهو ما دفع المستثمرين للبحث عن ملاذات آمنة فلم يجدوا أمامهم سوى الذهب.

إضافة مثل المصنعة والضرية، مما يعكس ارتفاع مستوى الوعي الاستثماري، والرغبة في الحفاظ على القيمة الشرائية للمدخرات، في ظل تراجع البدائل التي تجمع بين الأمان والسيولة وسهولة التخارج. في ظل المعطيات الحالية، أشار عبد الحكيم، إلى أن مسار سعر الذهب مفتوحًا على مزيد من الارتفاعات خلال ٢٠٢٦، مؤكداً أن السوق سيناريو الصعود الجبوني للأسعار مازال قائمًا خلال ٢٠٢٦، وإن كان مصحوبًا بموجات تصحيح مؤقتة على فترات متقطعة.

وأشار إلى أن الجنيه الذهب الحالية عكست سرعة تفاعل الذهب مع التطورات السياسية والاقتصادية العالمية، بدءًا من النزاعات الإقليمية، مرورًا بتقلبات أسواق الطاقة، أصبح من خلالها المعدن الأصفر عملة عالمية غير مرتبطة بقرارات حكومية مباشرة. مشيرًا إلى أن سلوك المواطنين تغير تجاه الاستثمار في الذهب، حيث اتجهت شريحة واسعة إلى شراء السبائك والجنهيات الذهبية، مع تركيز أكبر على عيار ٢٤، بدلًا من المشغولات التقليدية التي ترتبط بتكاليف

سعيد إمبابي: تراجع قيمة العملة الورقية يقابله صعود في أسعار الذهب والفضة

الفضة نجحت في جذب المستثمرين الباحثين عن بدائل أقل تقلبًا من أسواق الأسهم

خفض الفائدة يعزز جاذبية المعدن الأصفر كملأ آمن



خلال ٢٠٢٥ عالمية، ليسجل بذلك أفضل أداء سنوي له منذ نهاية السبعينيات من القرن الماضي، وكان وراء ذلك زيادة مشتريات البنوك المركزية، وتراجع الاعتماد على عملة الدولار. بينما توقع «إمبابي» أن يستمر الاتجاه الصاعد للذهب خلال ٢٠٢٦، تزامنًا مع ترجيحات يزيد من التسير النقدي في الولايات المتحدة، إلى جانب استمرار التورات الجيوسياسية في مناطق عديدة حول العالم، وهناك عدة سيناريوهات متوقعة منها الصعود القوي فقي حال استمرار ضعف الدولار وتوجه بعض الدول لربط عملاتها الرقمية بالذهب، قد تشهد الأسعار مستويات قياسية جديدة خلال النصف الثاني من ٢٠٢٦، بينما سيناريو التهدئة المؤقتة قد يمر بالأسواق الأساسية.

بل جاء نتيجة عوامل عديدة منها استمرار الضغوط التضخمية، وكذلك محدودية العرض، بالإضافة إلى تصاعد المخاطر الجيوسياسية، وزيادة الطلب الصناعي، وتأثير السياسات النقدية التيسيرية. وشدد «إمبابي» على أن الاستثمار الآمن والفضة يقتصر على السبائك والمعدلات النضية، بينما حذر من شراء الحلبي والمشغولات بغرض الادخار، نظرًا لارتفاع تكلفة المصنعة التي قد تضاهي من سعر الجرام وتجعل استرداد القيمة عند البيع شبه مستحيلة. وأشار إلى أنه خلال عام ٢٠٢٥، برز معدن الفضة كأحد أكثر الأصول تحفيًا للكاسب على مدار العام، حيث نجحت في أن تجذب المستثمرين الباحثين عن بدائل أقل تقلبًا من أسواق الأسهم، وعلى الرغم من الفارق السعري الكبير بينها وبين معدن الذهب، إلا أن نسب نموها كانت لافتة للغاية، مدفوعة بعوامل هيكلية طويلة الأجل مهمة، فلم يكن صعود الفضة ناتجًا عن المضاربات فقط،

أشار إلى أن تأثير قرارات خفض الفائدة لم تظهر بشكل فوري على أسعار الذهب في السوق المحلية، لكن تؤثر تدريجيًا مع انتشار السيولة من أدوات الادخار التقليدية إلى الأصول البديلة، في حين أن هذا التأثير تزداد قوته عندما يتزامن انخفاض الحلبي مع وجود ارتفاعات عالمية في أسعار افضة، وهو ما يعزز جاذبية المعدن الأصفر كملأ آمن. كما أشار كذلك إلى أن زيادة الإقبال على سوق الذهب المحلية في الأساس ترضى فطوريًا كإحدى أكثر الأصول تحفيًا للكاسب، وهو ما ينعكس في ارتفاع الاستيراد من الخارج مما ينعكس على الأسعار المحلية بالارتفاع الكبير، قبل أن يدخل السوق مرحلة تهدئة مرة أخرى مع تراجع الطلب واستعادة التوازن. كما تابع «إمبابي» هناك حقيقة ثابتة تتحكم في الأسواق، وهي أن تراجع قيمة العملة الورقية دائمًا ما يقابله صعود في أسعار

لطفي منيب: عودة الخلافات بين واشنطن وفنزويلا تدعم بقاء أسعار الذهب والفضة عند مستويات مرتفعة خلال 2026

صناعة الذهب تعاني من محدودية نمو الأجر مقابل الارتفاع المستمر في أسعار المواد الخام

جنيهاً زيادة في سعر الجنيه الذهب خلال 2025



على القدرة التنافسية داخل السوق، حيث إن نشاط الذهب بالسوق المحلية يتقسم إلى مسارين مختلفين: الأول يركز على الحلبي والمشغولات ويتم استخدامها بشكل شخصي، بينما يتعلق الثاني بالسبائك والعملات الذهبية التي تقتنى بهدف التحول المالي وحماية المدخرات من تراجع القيمة. مؤكداً أن ارتفاع قيمة الذهب أدى إلى تضيق دائرة الطلب على المشغولات، الأمر الذي دفع المصانع إلى تقديم حلول بديلة عبر إنتاج قطع أخف وزناً.

أما عن تحديات صناعة الذهب، يربى أن صناعة الذهب تعاني من عقبات متعددة، أبرزها محدودية نمو الأجر مقابل الارتفاع المستمر في أسعار المواد الخام، وهو ما ينعكس بشكل مباشر على معدلات الإنتاج وقدره المصانع على التوسع، كذلك حركة أسعار الذهب خلال المرحلة المقبلة بالتوترات السياسية والتجارية بين القوى الكبرى مثل الولايات المتحدة والصين والاتحاد الأوروبي، إضافة إلى علاقاتها مع دول أخرى، حيث تشكل هذه التغيرات عنصرًا حاسمًا في رسم المسار السعري. وأشار إلى أن الجنيه الذهب كان له نصيب الأسد من الزيادات، حيث شهد سعر الجنيه الذهب قفزة ملحوظة من ٢٩٨٨٠،٦٠٠ جنيهًا في ديسمبر ٢٠٢٤ إلى ٤٨٠٠٠ جنيه في ديسمبر ٢٠٢٥، وهو ما يعكس زيادة ضخمة بلغت ١٨,٣٦٠،٠٠٠ جنيهًا خلال عام واحد، وتلك الزيادات جعلت الجنيه الذهب من أبرز الوسائل التي حققت عوائد جيدة في عام ٢٠٢٥، وأصبح خيارًا مميّزًا للادخار.

الاضطرابات الإدارية التي أثرت على عمل مؤسسات حكومية أمريكية كبرى. كذلك لفت منيب إلى عودة الخلافات بين واشنطن وكاراكاس تحت شعارات أمنية جديدة، إلى جانب مواصلة النهج النقدي المن، وهما يدعمان احتمالات بقاء أسعار الذهب والفضة عند مستويات مرتفعة خلال العام الجاري ٢٠٢٦، مع إمكانية تسارع الزيادة في حال ظهور مستجدات غير متوقعة. كما أشار إلى أن أي انفراجة في الأزمات الدولية، سواء عبر تهدئة الخلافات مع فنزويلا أو تحقيق تقدم في حل النزاعات الأوروبية، قد تنعكس سلبيًا على أسعار العملات الأجنبية، في حين أن مستقبل الأسعار سيظل مهولًا بالتطورات السياسية داخل الولايات المتحدة خلال الفترة المقبلة. واستكمل حديثه قائلًا: إن تقليص أسعار الفائدة سيدفع شريحة من أصحاب الدوائ

أكد لطفي منيب، نائب رئيس شعبة الذهب والمجوهرات بالاتحاد العام للغرف التجارية، أن تجارة الذهب تعتمد على منظومة المتأسسة وتضم عددًا كبيرًا من التجار والمؤسسات والشركات الكبرى، مما يخلق حالة من التنافسية النشطة والتي تتيح سهولة التحرك للمستثمر ما بين الشراء والبيع، وهو على العكس تمامًا من التجارة في معدن الفضة الذي يعاني من ضيق قاعدة المشاركين، وهو ما يسبب بتقلبات غير عادلة في التسعير ما بين كل من الفضة والذهب، خصوصًا عند الرغبة في الخروج من الاستثمار. ويرى منيب، أن مسار أسعار المعدن النفيس خلال عام ٢٠٢٦ لن يكون ثابتًا، بل سيتأثر بالعديد من العوامل من بينها السياسية والاقتصادية الدولية، كذلك تبقى القرارات الصادرة عن الإدارة الأمريكية عنصرًا حاسمًا في رسم الاتجاه العام للأسواق العالمية وأسعار الأونصة، ومنذ مطلع عام ٢٠٢٥ نجحت التغيرات السياسية الأمريكية في خلق موجات الصعود القوي في أسعار الذهب والفضة تزامنت مع التحويلات السياسية التي شهدتها أمريكا والتي أسهمت في رفع مستوى عدم اليقين، مما دفع المستثمرين إلى البحث عن أدوات تحوط آمنة. وتابع من بين أبرز المحركات العالمية لصعود الأسعار خلال الفترة الأخيرة، اشتداد الخلافات التجارية الدولية، وكذلك استمرار النزاعات المسلحة في أوروبا الشرقية، إلى جانب تصاعد التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط، والاقتصاد أيضا على سياسات نقدية مرنة، إضافة إلى





المهندس محمد عادل فتحي في حوار مع «عالم المال»:

الاقتصاد المصري استطاع الصمود رغم التحديات العالمية.. والدولة تعمل على إيجاد حلول متوازنة للأسواق

▶ نركز على جذب الاستثمارات الجادة وتعزيز الشراكات المحلية والدولية
▶ حق الانتفاع طويل الأجل آلية فعالة لتخفيف أعباء المستثمرين

أكد المهندس محمد عادل فتحي، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة المصرية الصينية المشتركة للاستثمار، ورئيس مجلس إدارة شركة قناة السويس للتأمين، أن مصر تمتلك مقومات قوية تؤهلها لأن تكون مركزاً إقليمياً واعداً في مجالات التجارة والخدمات واللوجستيات، مدعومة برؤية شاملة للدولة لتطوير البنية التحتية وتعزيز مناخ الاستثمار.

وأوضح، في حوار مع «عالم المال»، أن نظام حق الانتفاع في الدولة يسمح بالاستحواذ على الأراضي لمدة 50 عاماً، له مزايا كثيرة، منها: تخفيف العبء عن المستثمر لفترة طويلة، ومنح المستثمر الحق في نقل الملكية لمستثمر آخر، مما يسهل حركة الاستثمار، وأشار إلى أن الشركة تبحث عن الشركاء القادرين ماليًا، مع تقديم كافة الأوراق المطلوبة التي تثبت خبراتهم وفدريتهم على التنفيذ بشكل سريع ودقيق، حيث إن العقد يتضمن شروطاً واضحة، وفي حال عدم الالتزام يمكن فسخه، في وقت يبحث فيه المستثمر عن مساحة أرض محددة لها ميزة جمركية لتسهيل كافة الإجراءات، مع توافر كافة التسهيلات مثل الكهرباء والمياه، ومن أبرز أهدافهم شروط الاستثمار في المنطقة هو تصدير 70% من حجم الإنتاج إلى الخارج.

وإلي نص الحوار..



قناة السويس للتأمين تمتلك 24 فرعاً وتستعد للتوسع في القاهرة والعاصمة الإدارية

ما تأثير ملتقى شرم الشيخ للتأمين وإعادة التأمين على تعزيز مكانة مصر كمركز إقليمي في صناعة التأمين؟

شاركت في مؤتمرات كبيرة حول العالم، لكن مؤتمر شرم الشيخ للتأمين وإعادة التأمين في نسخته السابعة يعكس صورة جيدة وتميزة لمصر. فهو ليس مجرد مؤتمر، بل يعتبر سوقاً عالمياً للتأمين الدولي. ودائماً ما يتبنى المؤتمر رؤية حول الفكر الجديد ويسعى لتطوير استخدامات التكنولوجيا، وهو ما يمثل نقطة مهمة لسوق التأمين في مصر. ولكن ما زال قطاع التأمين في مصر بحاجة إلى أن يصبح مثل الدول الأخرى، حيث يقوم المواطن بالتأمين على كل شيء في حياته. التأمين في النهاية يشبه الجمعية، فني حال وقوع الكوارث يعوض عن الخسائر كاملة.

هل يوجد جانب تعويضي تنفذه شركة قناة السويس للتأمين؟

نتمتع على الرسائل الإعلانية للتأمين المستقبلي من خلال الرسائل القصيرة لزيادة الوعي التأميني. نحن نخطط لدعاية أكبر في هذا المجال من أجل تعزيز وعي المواطنين بأهمية التأمين.

ما آخر المستجدات حول نشاط شركة قناة السويس للتأمين وخططها المستقبلية؟

تسمى شركة قناة السويس للتأمين باستمرار إلى الابتكار وتقديم خدمات جديدة يومياً لتلبية احتياجات عملائها في مختلف القطاعات، ومن بين أحدث مشروعاتها، تعمل الشركة على إصدار وثيقة تأمين متخصصة لإصابات الملاعب، والتي ستوفر حماية مالية وتعيوضات سريعة للمستفيدين من هذه الخدمة، وهو ما يعكس التزام الشركة بالابتكار وتلبية متطلبات السوق المتجددة. وتؤكد الشركة أن هذا المشروع على وشك الانتهاء قريباً بإذن الله، مما يعكس قدرتها على إدارة العمليات التأمينية بكفاءة عالية وسرعة تنفيذ متميزة، وتعتمد الشركة على خطط استراتيجية ثابتة وقدرات تنظيمية قوية تمكنها من التوسع والنمو في السوق المحلي، مع التركيز على تقديم خدمات تأمينية مبتكرة ومتطورة تتماشى مع احتياجات العملاء المختلفة.

نسبة الأشغال للأراضي المملوكة للشركة داخل المنطقة؟

تتراوح بين 60 و75% من الأراضي.

ما مستجدات الشراكات في الفترة الأخيرة؟

لدينا العديد من الشراكات، منها في مجالات اللوجستيات والمصانع.

كيف تقيم أداء الشركة هذا العام؟

الشركة لديها ميزانية سنوية مستهدفة، وتوجد جمعية عمومية مسؤولة عن متابعة الأداء. على مدار العام يتم قياس الخطة من حيث حجم العمل والأرباح، مع توزيع الأرباح بشكل مستمر.

ما الهدف من توقيع العقود الجديدة داخل المنطقة الاقتصادية لقناة السويس؟

تأتي العقود في إطار دعم خطط التوسع والتنمية بالمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، وتعزيز النشاط الصناعي واللوجستي، بما يساهم في دعم حركة

التجارة وسلاسل الإمداد. اهتمام الجميع، نحن نستعد لافتتاح فرع جديد في القاهرة الكبرى، كما ستقوم بتجهيز مبنى جديد في العاصمة الإدارية الجديدة. نفكر أيضاً في نقل المركز الرئيسي للشركة إلى العاصمة الإدارية الجديدة، بالإضافة إلى التوسع داخل الشركة العربية الصينية للاستثمار.

ماذا عن رؤية الشركة المصرية الصينية المشتركة للاستثمار لفترة المقبلة؟

نحن بصدد إنشاء مصانع بنظام حق الانتفاع وليس أراضي فقط، وخلال الأشهر المقبلة سيتم الإعلان عن أول مجموعة للمستثمرين.

ما المعايير التي تعتمد عليها الشركة في اختيار الشركاء المحليين والدوليين؟

نبحث عن الشركاء القادرين ماليًا، مع تقديم الأوراق التي تثبت خبراتهم وفدريتهم على التنفيذ. العقد يتضمن شروطاً واضحة، وفي حال عدم الالتزام يمكن فسخه.

يبعث المستثمر عن مساحة أرض محددة لها ميزة جمركية لتسهيل الإجراءات، مع توافر كافة التسهيلات مثل: الكهرباء والمياه، أحد أهم شروط الاستثمار هو تصدير 70% من الإنتاج إلى الخارج.

نسبة الأشغال للأراضي المملوكة للشركة داخل المنطقة الاقتصادية لقناة السويس؟

تتراوح بين 60 و75% من الأراضي.

ما مستجدات الشراكات في الفترة الأخيرة؟

لدينا العديد من الشراكات، منها في مجالات اللوجستيات والمصانع.

كيف تقيم أداء الشركة هذا العام؟

الشركة لديها ميزانية سنوية مستهدفة، وتوجد جمعية عمومية مسؤولة عن متابعة الأداء. على مدار العام يتم قياس الخطة من حيث حجم العمل والأرباح، مع توزيع الأرباح بشكل مستمر.

ما طبيعة المشروع الذي تم التعاقد عليه في العقد الأول؟

المشروع عبارة عن مستودع جمركي عام يُقام بنظام حق الانتفاع، ويخدم حركة التجارة والخدمات اللوجستية داخل المنطقة الاقتصادية لقناة السويس، حيث تم تخصيص مساحة قدرها 20,000 متر مربع داخل القطاع الثالث بالمنطقة الاقتصادية لقناة السويس.

كيف يساهم المشروع في دعم التنمية بالمنطقة؟

يُعد المشروع من المشروعات ذات القيمة المضافة التي تمتاز منظومة التخزين والخدمات اللوجستية، وتدعم التنمية الصناعية بمحور قناة السويس.

ما تفاصيل التوسعة الجديدة لشركة الأمان للمنطقة اللوجستية؟

تم توقيع عقد بيع وتخصيص مساحة إقليمية قدرها 20,000 متر مربع، إضافة إلى مساحة الأمانة البالغة 21,278.76 متر مربع، وبلغت المساحة الإجمالية بعد الإضافة نحو 41,278.76 متر مربع داخل القطاع الثالث بالمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، وتهدف التوسعة إلى إقامة مستودع جمركي عام جديد يدعم حركة التجارة والخدمات اللوجستية، ضمن خطة التوسع في المشروعات ذات القيمة المضافة بالمنطقة.

كيف تتماشى هذه المشروعات مع رؤية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس؟

تتماشى المشروعات مع استراتيجية المنطقة في جذب الاستثمارات، وتطوير البنية التحتية اللوجستية، وتعزيز دور محور قناة السويس كمركز إقليمي للخدمات.

ما أهداف ومشروعات الشركة المصرية الصينية المشتركة للاستثمار في المنطقة الاقتصادية؟

تهدف الشركة المصرية الصينية المشتركة للاستثمار إلى تطوير منطقة اقتصادية خاصة في شمال غرب خليج السويس، بمساحة تصل إلى 6.5 كيلومتر مربع، وتشمل إدارة البنية الأساسية بالكامل لتلبية احتياجات المستثمرين، تشمل هذه البنية شبكات المياه والكهرباء، الطرق، الاتصالات، الغاز الطبيعي، الصرف الصحي، خدمات مكافحة الحرائق،

نسبة الإشغال بالأراضي تتراوح بين 60 و65% ونستهدف زيادتها تدريجياً

تصدير 70% من الإنتاج شرط أساسي للاستثمار داخل المنطقة الاقتصادية

نطالب بحملات موسعة لرفع الوعي التأميني في مصر

نخطط لتدشين مصانع بنظام حق الانتفاع والإعلان عن التفاصيل قريباً