

# 2025.. عام نمو المؤشرات وترويض الدولار

**itida**  
هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات  
www.alamalmal.net

www.alamalmal.net  
ندعم قرارك  
**عالم المال**  
العدد: 868 • الإصدار الثاني • السنة العشرون • العدد: 7 ديسمبر 2025  
صفحات: 8  
جنيهاً: 5

حمل التطبيق  
وماتحملش هم  
مصر للتأمين  
MISE INSURANCE  
www.misrins.com.eg  
19114

مشروع الصوامع  
و«توسع التجربة»..  
خطوات ضخمة لتعزيز  
الأمن الغذائي

الطاقة المتجددة قاطرة  
التنمية المستدامة  
والهيمنة على سوق  
الكهرباء الإقليمية

## الأصول الأجنبية ترتفع إلى 22.6 مليار دولار وإجمالي الودائع يتجاوز 15 تريليون جنيه

## صافي الاحتياطيات الدولية يتخطى 50 مليار دولار والسيولة المحلية تزيد 15.4%

الصناعة تحقق نموا  
تاريخيا وتدفع  
الناتج المحلي إلى  
زيادة 5.3%

التحول الرقمي  
والتيسيرات الضريبية  
يدعمان فرص  
تدفق الاستثمار

## حلمك مش بعيد

مع القرض الشخصي النقدي  
100% كاش باك من قيمة القسط الأول

مصاريف  
إدارية  
0%

رقم التسجيل الضريبي ٤٦٢ - ٠٠٠ - ٢٠٠

لا تشارك  
بمعلوماتك  
والبيانات  
التي تخصك  
مع الغير

العرض لمدة محدودة

البنك الأهلي المصري  
NATIONAL BANK OF EGYPT

## خائف على حساباتك؟ حافظ على بياناتك

ماتفتش روابط مجهولة المصدر  
ماتديش أو تبعت بياناتك الشخصية لأي حد  
تحدث البيانات من خلال شبكة فروعنا  
الأكثر إنتشاراً، أكثر من 11 فرع

اتصل بنا على  
19080 | ABE.COM.EG  
او زور أقرب فرع للحصول على مزيد من التفاصيل

بنك الزراعي المصري  
Agricultural Bank of Egypt

خطوط الشروط والأحكام  
رقم التسجيل الضريبي ٥٥٥ - ٠٠٠ - ٢٠٠



## إي إف جي هيرميس تتم خدماتها الاستشارية لصفحة الطرح العام الأولى لشركة «شري للتجارة» في سوق تداول السعودية



إي إف جي هيرميس

أعلنت إي إف جي هيرميس، بنك الاستثمار التابع لمجموعة إي إف جي القابضة والرائد في أسواق الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، أن قطاع الترويج وتغطية الاكتتاب التابع لها قد نجح في إتمام الخدمات الاستشارية كمستشار مالي مشترك وضامن التغطية والمُرَج المشترك لصفحة الطرح العام الأولى لشركة «شري للتجارة» في سوق تداول السعودية. تظهر هذه الصفقة أن هناك اهتمامًا كبيرًا من قبل المستثمرين بسوق رأس المال في السعودية، وتعتبر هذه الصفقة إضافة ممتازة أخرى للاسهام المتداول في السوق السعودي.

وشهدت عملية الاكتتاب قيام شركة «شري للتجارة» بطرح 230 مليون ريال سعودي، وذلك بما يتماشى مع التوجه الاستراتيجي للشركة. وفي هذا السياق، صرح سعود الطاسان الرئيس التنفيذي لشركة EFG Hermes KSA، أن صفقة الطرح العام لشركة شري في سوق المال ستسهم في تعزيز دعم السوق، من خلال إدخال أسهم جديدة من قطاع متنوع، مما سيجذب المزيد من المستثمرين ويساهم في تنشيط السوق المالي وتعميقه، مؤكداً أن التحسن في مستويات السيولة النقدية يعب دوراً محورياً في تعزيز بناء سجل الأوامر، ويعزز من ديناميكية التسعير والاستقرار، ويعزز من زيادة مشاركة المؤسسات في السوق، ويضد الطاسان على أن مثل هذه الصفقات تساهم في تعزيز نمو السوق المالي وقد تحسنت ثقة المستثمرين في سوق رأس المال السعودي في قطاع النقل، حيث توفر المؤسسات والأفراد وسيلة لتحقيق السيولة النقدية للاستثمار في الأسهم، كما تعزز هذه الصفقة الثقة بالإصلاحات التي تبناها الحكومة في سوق رأس المال بالملكة.

فيما بداية العام، ونحت شركة إي إف جي هيرميس في تقديم خدماتها الاستشارية لمجموعة متنوعة من الصفقات بارزة في السعودية والإمارات وعسان ومصر، مما يعزز مكانتها الرائدة في الأسواق الإقليمية.

ومن جانبه أعرب كريم مليكة، الرئيس المشارك لقطاع الترويج وتغطية الاكتتاب في شركة إي إف جي هيرميس، عن اعتزازه بالمساهمة في مسيرة شركة شري نحو إدراج أسهمها في السوق السعودي، مشيراً إلى أن هذه الصفقة تعكس استمرار وتيرة التطور والنمو لسوق رأس المال في المملكة العربية السعودية، وأكد مليكة على الإقبال الكبير الذي يشهده قطاع النقل في المملكة من جانب المستثمرين، مشدداً على التزام الشركة بتعزيز قدرة المؤسسات الرائدة في السوق على

فيما علق الدكتور محمد باغة، أستاذ الإدارة واقتصاديات التمويل والاستثمار بجامعة قناة السويس، بأن التمويل المالي محرك رئيس للنمو الاقتصادي، إذ لا يتصور على وجه السوية في القطاعات الإنتاجية، بل يعتمد لتسليم تمويل الأفراد والمشروعات كمخبرات أساسية للنمو.

وأوضح أن التمويل الاستهلاكي فاعلة للطلب المحلي، ويسهم في دعم النمو الاقتصادي المباشر عبر تلبية الحاجات الاستهلاكية للأفراد، كما يقلل من تذبذبات مستويات الاستهلاك في دورات الأزمات، ما يعزز الاستقرار المالي والاقتصادي ويسهل الحصول على الائتمان للأفراد.

ويضيف وخمس تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، أعتره باغة، عنسرا إسهامها في خلق فرص عمل وعائلة للشغل المالي والتنموي، إذ تمثل تلك المشروعات نسبة كبيرة من الشركات والتي العاملة، وقد شيد إجمالي التمويل المقدم لها في مصر ارتفاعاً كبيراً، مشكلاً نسبة ضخمة من محافض الفروض، وأشار إلى أن دعم ذلك القطاع، والذي يشمل المصارف البنكية المركزية لتتمتع بأسعار فائدة ميسرة، يساهم في زيادة الإنتاج والعمالة، ويعد بعالية من البطالة والفقر، بالإضافة إلى تنوع محافظ البنوك الائتمانية وتقليل تركيز مخاطر الائتمانية.

كما بين أن التمويل يعزز الاستقرار المالي والاجتماعي، ويعد أداة إيجابية للتنمية الاقتصادية، إذ يساهم في إزاحة الأثر، ما يعكس على زيادة التكوين الرأسمالي الضروي لعمليات الإنتاج، وبالتالي يدعم تحسن معدلات النمو، ويخلص إلى أن التمويل أداة حيوية لتفعيل خطط التنمية، سواء للاقتصاد أو الإنتاج، يمثل إحدى الدعائم الرئيسة لتحقيق معدلات نمو مقبولة ومستدامة.

وقد شهدت عملية التوسع في السوق، وتضمنت عملية الطرح للمستثمرين على شريحتين، الأولى للمستثمرين من المؤسسات بنظام سجل الأوامر، والثانية للتوسع في السوق، الملكة ودول مجلس التعاون الخليجي وكلما زادت مشاركة فئات متنوعة من المستثمرين، فإن ذلك يعزز من تنوع قاعدة المستثمرين ويدعم المشاركة بشكل إيجابي في عملية التوسع في السوق. ومن الجدير بالذكر أن صفقة إدراج شركة شري في سوق الأسهم سيعزز من آفاق النمو في قطاع النقل وتجدير المركبات ضمن سوق تداول السعودية.

هذه الصفقة تمثل نقطة التقاء بين منصة متطورة لإدارة الأصول مدعومة بأحدث التقنيات، ونظام حوكمة محكم، مما يساهم بفعالية في تحقيق الرؤية الطموحة للسوق المالي السعودي في رفع مستويات السيولة النقدية وتوفير خيارات استثمارية متنوعة في رأس المال العام لابز الشركات السعودية.

وقد تأسست شركة شري للتجارة في عام 1980، ثم تحولت لتصبح المورد الرائد في خدمات النقل وتجدير المركبات في المملكة العربية السعودية، حيث تقدم خدمات التجنيز طويل الأجل، والتجدير قصير الأجل، ومبيعات المركبات المستعملة لقاعدة واسعة من العملاء، تشمل قطاعات الشركات، والمؤسسات الحكومية، والأفراد، وخدمة بمصنعات تكنولوجيا لإدارة أسطول المركبات وخدمة العملاء الرقمية التي تساهم في تعزيز الكفاءة والخبرة. ويعد إتمام عملية الطرح الأولى، استحفظ شركة



## تمويلات القطاع المالي غير المصرفي تقفز إلى 63 مليار جنيه بالربع الأول من 2025 - 2026



ما الأمر؟ كشفت نتائج سوق التمويلات المالية للأشهر الثلاثة الأولى من السنة المالية الجارية عن تزايد واضح في أوليات التمويل، مع سيطرة التمويل لأجل على الأوامر والمشروعات الصغيرة على الحجم الأكبر من المبالغ، بينما حافظ التمويل العقاري على تركيزه على عدد محدود من العملاء ذوي القيمة العالية. وحسب تحليل إحصائي أجرت «عالم المال» لبيانات هيئة الرقابة المالية، تصدر قطاع التمويل الاستهلاكي المشهد من حيث قيمة المبالغ، إذ بلغت تمويلات 17.9 مليار جنيه، استناداً منها نحو 4.1 مليون جنيه.

ويتم ملاحظتها، جدول المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، حيث حقق 27.8 مليار جنيه، بنهاية الربع الأول من 2025-2026، بقاعدة مستخدمين نحو 84 ألف عميل. في المقابل، جاء التمويل العقاري بتركيز مختلف، إذ بلغت قيمته 7.3 مليار جنيه، موزعة على نحو 230 ألف عميل فقط. كما يتوسع تمويل التمويل للفرد أو المنشأة لتساع الفجوة بين طبيعة كل قطاع على حدة خلال الربع الأول من 2025-2026 بقيمة 20 مليار جنيه.

وتتبعاً لنتائج التمويل الاستهلاكي لا تتجاوز 1800 جنيه للعميل، مقابل نحو 33 ألف جنيه كمتوسط تمويل المشروعات، بينما يرتفع التمويل العقاري إلى نحو 3.1 مليون جنيه للعقد الواحد، ما يؤكد أن التمويل العقاري يظل موجهاً لمشروعات ضيقة من العملاء ذوي القدرة الشرائية العالية.

كما كشف التقرير الإحصائي لأرقام الربع الأول من العام المالي 2025-2026 عن زخم بأشكال التمويل المختلفة، إذ تجاوزت نشاط التمويل العقاري حاجز نحو 6.1 مليار جنيه، بعد عقود مبررة 1919 ملياراً خلال تلك الفترة.

أما سوق التمويل الاستهلاكي، فقد شهدت خلال الربع الأول من العام المالي الماضي تمويلات بحجم 17.9 مليار جنيه، ليخدم النشاط نحو 1.1 مليون عميل.

وفي قطاع تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، بلغ إجمالي قيمة التمويل نحو 11.1 مليار جنيه، مستفيداً منه 111.1 مليون عميل. وذلك ما يدفع «عالم المال» ليحث الأرقام وقراءها، عبر طرح السؤال التالي:

هل يشير نمو سوق التمويلات غير المصرفية إلى تعافي الاقتصاد؟ طرح الدكتور صلاح الدين فهمي، أستاذ الاقتصاد بجامعة الأزهر، سؤالاً جوهرياً حول قدرة الاقتصاد على توليد دخول حقيقية تتناسب مع وتيرة الإقراض المتنامية.

وأوضح «عالم المال» أن توسع التمويل قد يخلق نشاطاً اقتصادياً في الأوقات الجيدة، محذراً من أن تجاوز الائتمان قدرة الاقتصاد على الاستيعاب قد يدفع شركات التمويل لاحقاً إلى ممارسات أكثر تحفظاً، مما يؤدي إلى ضائبات الائتماني وتراجع في الطلب. وأعرب عن قلقه من أن تسارع شريحة التمويل الاستهلاكي الذي يرتبط عادة بمعدلات تعثر أعلى، إذ بدون تطور أدوات الفحص الائتماني والبيانات تامين المخاطر، قد تتسكك «فقاعة» ثمانية صغيرة تضغط على الفرص في التمويل الاستهلاكي، خاصة في بيئة اقتصادية متقلبة سعر الصرف ومربحة التكاليف العميشية.

ويبين أن التوسع في الإقراض يعكس انتماء الطلب، لكنه يستدعي قدرة جاني العرض في التمويل الاستهلاكي وقاعدة عملاء تلك الزيادة، وخصوصاً في القطاعات التي تعتمد على مدخلات مستوردة أو خروجا اختناقات في سلاسل التوريد. وأشار إلى أن الخيارات السلبية أظهرت توجه جز، كبير من الطلب الجديد نحو منتجات ومكونات مستوردة، ما يؤدي إلى تسرب أثر النمو إلى الخارج، ويدفع الأسعار للارتفاع مع بقاء الطاقة الإنتاجية محدودة.

وتكرر أهمية مراقبة العجوة بين نمو التمويل والإنتاج الحقيقي، مؤكداً أن عدم التوازن بين التنامي بتحفيز استثمارات تصنيعية محلية يعرض الاقتصاد لدوامات تضخم قصيرة المدى بدلاً من نمو مستدام.

وأوضح أن التوسع السريع في الإقراض قد يخفي مخاطر ضمنية تتعلق بقدرة القرضين على السداد، لا سيما في القطاعات ذات الأرباح المنخفضة، والأنشطة التجارية الصغيرة التي تقتصر لاحتياجاتها المالية. ويبين الحاجة لمؤشرات إضافية، مثل نسب التعثر القطاعية ومدخلات السداد الفعلي ومستويات الدخل الحقيقي للمستفيدين وجودة الضمانات، لتقييم دقيق لجودة النمو الائتماني، ولا سيما في ظل قوياً على البورق لكنه عرضة للتقلبات الاقتصادية.

### دعوة لاجتماع جماعة حملة وثائق

دعوة لاجتماع جماعة حملة وثائق

### صندوق استثمار شركة وثاق للتأمين التكافلي

النقدي ذو العائد اليومي التراكمي والتوزيع الدوري (وثاق)

ترخيص الهيئة العامة للرقابة المالية رقم 841 المؤرخ 2021/10/3

يتشرف الممثل القانوني لجماعة حملة وثائق الصندوق المشار إليه بعالية بدعوة السادة حاملة الوثائق لحضور اجتماع الجماعة المزمع عقده في تمام الساعة الواحدة ظهراً يوم الاثنين الموافق 2025/12/29 وذلك بمقر مدير استثمار الصندوق الكائن في 25 شارع وزارة الزراعة – الدقي -الجيزة.

### وذلك للنظر في الموضوعين التاليين

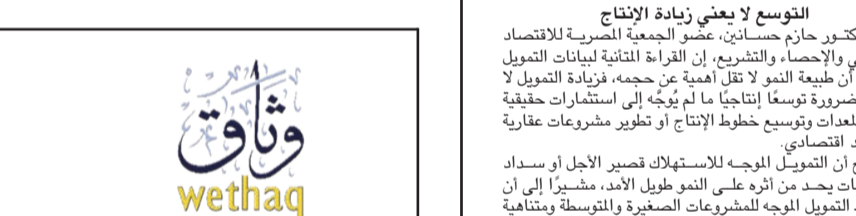
- تعيين مراقب حسابات للصندوق.
- تعديل بند الأعباء المالية "تعاب مراقب الحسابات"
- التجديد لشركة الأهلي لإدارة الاستثمارات المالية (مدير الاستثمار) والمديرين والعاملين لديها وأعضاء مجلس إدارتها وأطرافها المرتبطة بالتعامل على وثائق استثمار الصندوق في ضوء أحكام المادة 173 من اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال والقرار 69 لسنة 2014 وتعديلاته بشأن تعامل الأطراف ذات العلاقة على الوثائق.

### هذا ونوجه عناية السادة حملة الوثائق إلى ما يلي

- لكل حامل وثيقة الحق في حضور الاجتماع بالأصالة أو الإنبابة
- يشترط لصحة الإنبابة أن تكون ثابتة بتوكيل كتابي معتمد وأن يكون الوكيل من حملة الوثائق ولا يجوز أن يمثل حامل الوثيقة أي عضو من أعضاء لجنة الاشراف على الصندوق أما بالنسبة للهيئات الاعتبارية يكون بتفويض كتابي موقع ومختوم.
- أي استفسارات أو أسئلة تتعلق بالموضوعات المعروضة على الاجتماع بتعين تقديمها إلى مقر مدير الاستثمار للصندوق قبل انعقاد الاجتماع بثلاثة أيام على الأقل، وتقتصر المناقشة حول ما ورد بجدول الاعمال فقط.

وفي حالة عدم اكتمال النصاب القانوني اللازم لصحة انعقاد الاجتماع يعقد الاجتماع الثاني الساعة الواحدة ظهراً من يوم الأربعاء الموافق 2025/12/31 في نفس المكان - ويعتبر هذا الاجتماع صحيحاً أيضاً كان عدد الوثائق الممثلة فيه وفقاً ونص القانون في هذا الشأن.

رقم التسجيل الضريبي: 670-307-602



### التوسع لا يعني زيادة الإنتاج

قال الدكتور حازم حسنين، عضو الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع، إن القراءة المثالية للتأثيرات الاقتصادية لا تكفي، بل يجب أن تكون مدعومة ببيانات دقيقة لا تعني بالضرورة توسعاً إنتاجياً ما لم يترافق مع استثمارات حقيقية كثر، العادات وتوسيع خطوط الإنتاج أو تطوير مشروعات عقارية ذات عائد اقتصادي.

وأوضح أن التمويل الوجهة للاستهلاك قصير الأجل أو سداد الائتمانات يعد من أثره على النمو طويل الأمد، مشيراً إلى أن تمويلًا من شأنه أن يخلق نموًا اقتصاديًا وتوظيفًا مستدامًا، بل يتغير نحو سلع معمرة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، والتصنيع، رغم تفرقه على الفروض الاستهلاكية، يظل متوافقاً مع توجهات التنمية، كما يخلق فرص عمل جديدة، مما يثير تساؤلات حول قدرته على إحداث توسعات تحويلية كبيرة.

وفي قطاع التمويل العقاري، بينت البيانات نموًا قويًا يتركز في فئة العملاء ذوي الملاءة العالية، ومتوسط تمويل يتجاوز 3 ملايين جنيه للفرد الواحد، مما يعني أن شرائح الأوسع من السوق العقاري، وخاصة الطبقة المتوسطة، ما تزال خارج النطاق المباشر لتلك النمو.

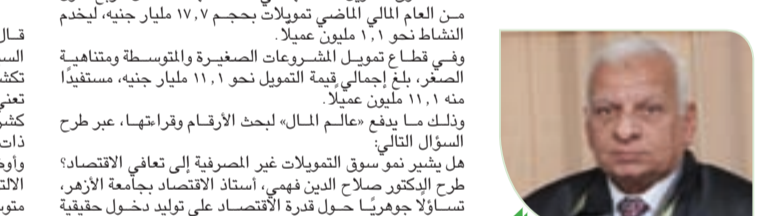
أما على مستوى التمويل الاستهلاكي، فينبغي أن يتوسع قاعدة العملاء، خاصة مع تنشيط الطلب المحلي، إلا أن الأثر الاقتصادي يعتمد بشكل كبير على كيفية إنفاق الفروض، فالتسليم على الأفراد، أو تمويل مشاريع الإنتاجية، أو تحسين الكفاءة، ما يتحقق من قدرة تصفيف اقتصادي مستدام.

وذكر أن الحكم على «تعافي» الاقتصاد لا يقتصر على نمو الأرقام الاسمية، بل يتطلب اختبار صحة التعافي ونسب تكلفة، مثل معدل التضخم الحقيقي، وتطور البطالة، والتعثر عبر القطاعات، ومتوسط أجال السداد، وطبيعة استخدام الفروض (رأسمالي أم استهلاكي)، إضافة إلى مؤشر الفروض إلى الناتج المحلي الإجمالي (Credit-to-GDP) الذي يقيس قدرة الاقتصاد على استيعاب التوسع الائتماني دون خلق فقاعات أو مخاطر لاحقة.

فيما أفاد خبير اقتصادي، طلب عدم الكشف عن هويته، أن التوسع في أنشطة التمويل يعكس تزايد اعتماد النشاط الاقتصادي على الائتمان قصير ومتوسط الأجل، ما يشير إلى انتقال محتمل من التباطؤ نحو الانتعاش المبكر، أو اتساع شريحة المخاطرة لدى جهات التمويل.

وأوضح أن التمويل الاستهلاكي ينشط الأسواق عبر خلق فروض قصيرة الأجل للأفراد، لكنه قد يقام بتفويض لرفع الطلب بوتيرة أسرع من قدرة العرض المحلي، بينما يمكن تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر (MSE) بوسع الطبقة الإنتاجية أو تحسين الكفاءة، ما يتحقق من زخم طرقت نماذجها، إلا أن توسيع الفروض المتناقص في هذا القطاع يعزز نموها، مما يخلق مخاطر لاجتماعات تولد فقوة إنتاجية جوهرياً. وفيما يخص التمويل العقاري، أشار إلى ارتباطه بارتفاع أسعار الأراضي والوحدات، إذ يدعم توسع النشاط في شريحة الدخل المرتفع الطلب على العقارات الممثلة، ما يعزز ارتفاعات سعرية في تلك الجزء من السوق، دون أن يتسرب تأثيره الإيجابي بسهولة إلى باقي شرائح الإسكان.

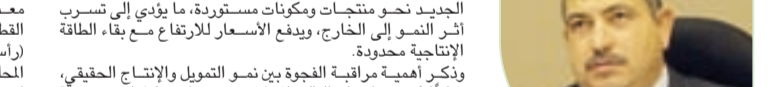
وحذر خبير اقتصادي، طلب عدم الكشف عن هويته، من أن التوسع في الإقراض خلال فترة قصيرة قد يؤدي لاحقاً إلى ارتفاع نسب التعثر في حال تباطؤ النمو الاقتصادي أو انخفاض الدخل الحقيقي للأفراد، لافتاً إلى أن التمويل الاستهلاكي، إذ يظل المعنى على السداد، وتوسع الفروض المتناقص وفجوة الضغوط التصنيعية من قدرة زخم نموها، مما يخلق مخاطر لاجتماعات تولد فقوة إنتاجية جوهرياً. وذكر أن التجارب الدولية تبرهن على أن الاقتصادات التي تعتمد على موجات ائتمانية قصيرة وغير متوازنة تكون أكثر عرضة للتقلبات الحادة، ما لم تدعم بحظوظ متوازنة للرقابة الائتمانية وإدارة المخاطر.



صلاح الدين فهمي

### توسع الإقراض قد يخفي فقاعة ائتمانية

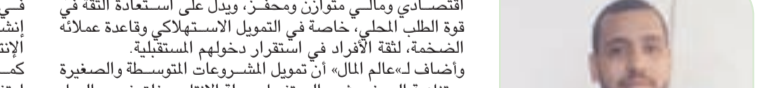
إذ لم يصاحبه نمو حقيقي في الدخل



خالد الشافعي

### طرفة التمويل تحسك

استعادة الثقة وتوسع الطلب وتحقيق شمول مالي فعلي

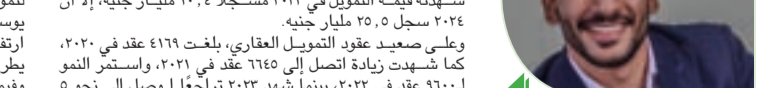


حازم حسنين

### التمويل لا يعني إنتاجاً

ما لم يتحول إلى استثمارات حقيقية

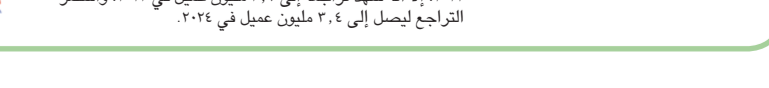
تصنيف طاقة جديدة



أحمد جمال

### لو استطاع الاقتصاد

استيعاب الضخ الائتماني فسيكون مؤهلاً لقفزات في النمو



إبراهيم الهادي عيسى





## عزت عزيز عضو غرفة الحبوب ومنتجاتها باتحاد الصناعات: مشروع الصوامع أولوية قومية لمعالجة فاقد القمح وتحسين جودة الخبز

### خط لدمج التحول الرقمي ومتابعة المخزون وتقليل الخسائر التشغيلية

### الصوامع الجديدة تقلل الاعتماد على الاستيراد وتوفر العملة الأجنبية



قال عزت عزيز، عضو غرفة الحبوب ومنتجاتها باتحاد الصناعات، إن وزارة التموين والتجارة الداخلية تدرس التوسع في بناء صوامع جديدة وزيادة القدرات التخزينية، بالإضافة إلى دمج التحول الرقمي لمتابعة المخزون أولاً بأول وتحسين الرقابة على جودة الحبوب.

تعم، تتراوح السعة بين 30 و90 ألف طن للصومعة حسب الموقع والحجم، لضمان تغطية كافية للاحتياجات المحلية. ومن يتولى تنفيذ هذه المشروعات؟ يتم التنفيذ من خلال شركات وطنية وأجنبية كبرى، أبرزها المقاولون العرب، بتروجيت، وضمان استقرار الأسعار كلها وسامكيت، لضمان الالتزام بأحدث المعايير العالمية في التخزين والسلاطة.

هل هناك أثر للصوامع على جودة الخبز؟ بالتأكيد، مع الصوامع الحديثة أصبح القمح يحفظ في ظروف آمنة، ما يضمن عدم خلوها بالآفات، وبالتالى تحصل على دقيق وخبز بجودة عالية.

ما تأثير المشروع على الأمن الغذائي بشكل عام؟ الصوامع تمثل العمود الفقري لمنظومة الحبوب، ورفع المخزون المنتجة، وضمان استقرار الأسعار كلها عوامل تعزز الأمن الغذائي وتقلل المخاطر المرتبطة بتقلبات السوق العالمية.

ما الخطوات المستقبلية لتطوير الصوامع؟ وزارة التموين والتجارة الداخلية تدرس التوسع في بناء صوامع جديدة وزيادة القدرات التخزينية، بالإضافة إلى دمج التحول الرقمي لمتابعة المخزون أولاً بأول وتحسين الرقابة على جودة الحبوب.

كيف يتعكس هذا المشروع على الصناعات التابعة للقمح؟ الصناعات مثل الخبز والبطاطا تعتمد على توفر القمح الجيد بشكل مستمر، والصوامع تضمن توافر الكميات بجودة عالية، ما يدعم الصناعات ويقلل الخسائر التشغيلية.

هل يمكن أن تساعد الصوامع في مواجهة أي أزمات مستقبلية؟ نعم، المخزون الاستراتيجي الكبير يتيح مواجهة أي أزمات عالية أو محلية مثل ارتفاع أسعار القمح، وتأخير الشحنات، أو أي مشكلات لوجستية.

وأضاف في حوار له مع «عالم المال»، أن السعة التخزينية تبلغ 4.5 مليون طن، ومع إضافة 1.5 مليون طن أخرى بعد اكتمال الأعمال تستعمل إلى 6 ملايين طن، وهو رقم قياسي يعزز المخزون الاستراتيجي للدولة، وإلى نص الحوار.

لماذا تم اعتماد مشروع الصوامع كأولوية قومية؟ لأنه يعالج مشكلة استراتيجة، وهي فقدان كميات كبيرة من القمح أثناء التخزين، ما كان يؤدي إلى خسائر مالية كبيرة وتأثر جودة الخبز، ويهدف المشروع لإنشاء منظومة متكاملة لإدارة الحبوب بدءاً من الاستلام حتى وصولها للمستهلك.

ما حجم الفاقد في السابق وكيف كان التحسن بعد الصوامع الجديدة؟ كانت نسب الفاقد في السابق تصل إلى حوالي 4% من الإنتاج، الآن الصوامع الحديثة تقلل الفاقد إلى نحو 1.5%، وتحافظ على جودة القمح من التلف والرطوبة طوال فترة التخزين.

كم تبلغ السعة التخزينية الحالية وما الموقع مستقبلاً؟ حاليا السعة التخزينية تبلغ 4.5 مليون طن، ومع إضافة 1.5 مليون طن أخرى بعد اكتمال الأعمال تستعمل إلى 6 ملايين طن، وهو رقم قياسي يعزز المخزون الاستراتيجي للدولة.

كم تبلغ قيمة استهلاك مصر السنوي من القمح؟ مصر تستهلك نحو 20 مليون طن سنوياً، منها حوالي 10 ملايين طن إنتاج محلي، والباقي مستورد لتغطية الاحتياجات.

كيف ستؤثر الصوامع الجديدة على الاعتماد على الاستيراد؟ من انخفاض نسبة الفاقد في التخزين، يمكن تقليل الاعتماد على الاستيراد جزئياً، خاصة في السنوات العادية، ما يوفر العملة الأجنبية ويقلل الضغط على السوق.

ما مدى تغطية الصوامع على مستوى الجمهورية؟ لدينا 44 صومعة موزعة في 16 محافظة، منها الشرقية، البحيرة، مطية مثل ارتفاع أسعار القمح، وتأخير الشحنات، أو أي مشكلات لوجستية.

هل تختلف سعة الصوامع من مكان لآخر؟



## مشروعات ضخمة وتحوّل رقمي توسع التجزئة المنظمة يدفع قطاع التجارة الداخلية لانتعاش قوي في 2025

وأظهرت التقارير الصادرة عن مؤسسات بحثية دولية أن مبيعات التجزئة في مصر مرشحة لتجاوز 149.7 مليار دولار بنهاية العام 2025، وهو ما يعكس نمواً في الطلب الاستهلاكي، وعودة التوسع من جانب العلامات التجارية المحلية والدولية داخل السوق المحلية.

كما يتوقع أن يصل حجم القطاع التجاري بمكوناته المختلفة إلى 201 مليار دولار بحلول 2030، مما يشير إلى قوة متزايدة في السوق المصرية وقدرتها على استيعاب توسعات أكبر خلال السنوات المقبلة.

وشهد عام 2025 زيادة واضحة في حجم العروض من المساحات التجارية الجديدة، خاصة في القاهرة الكبرى والمدن الجديدة، وتشير تقديرات القطاع إلى دخول أكثر من مليون متر مربع من المساحات التجارية الجديدة، ما بين مراكز تجارية ومناطق خدمات وتجزئة منظمة.

وهذا التطور يعكس تحولا مستمرا نحو التجارة المنظمة، مقارنة بالتجارة التقليدية، مع اتساع دور سلاسل التجزئة، والمراكز التجارية الكبرى، ومتاجر العلامات العالمية.

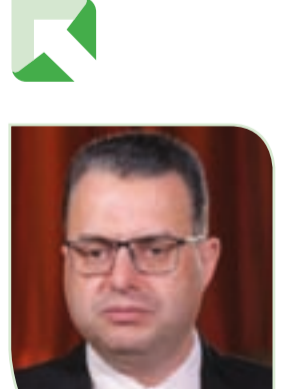
ويدور عملات الحكومة خلال العام على تعزيز الاحتياطي الاستراتيجي من السلع الأساسية، وإطلاق مبادرات تخفيض الأسعار وتوفير السلع بأسعار مناسبة للمواطنين، في محاولة لمواجهة الضغوط التضخمية.

وأسمت هذه الإجراءات في استقرار نسبي لأسواق السلع الأساسية، مع استمرار جهود مراقبة الأسواق وضبط الخالفات، خاصة خلال مواسم الشدة، فيما أظهرت بيانات وزارة التخطيط نمواً واضحاً في استثمارات القطاع الخاص، الأمر الذي انعكس على قطاع التجارة الداخلية عبر توسعات جديدة، وتطوير شبكات توزيع حديثة، وتشغيل مراكز لوجستية أكبر وأكثر تنظيماً.

هذا النشاط الاستثماري أسهم في خلق فرص عمل جديدة، وزيادة النوع في العروض من السلع والخدمات داخل الأسواق المحلية.

ويؤيدو أكد الدكتور أحمد خطاب، الخبير الاقتصادي، أن جهاز تنمية التجارة الداخلية لم يعد مجرد جهة تقدم خدمات للمواطن أو تجارة داخلية أكثر كفاءة ومرونة، قادرة على مواجهة الأزمات العالمية، وضمان استقرار الأسواق، وتوفير السلع للمواطنين بأسعار مناسبة وفي الوقت المناسب.

شهد قطاع التجارة الداخلية خلال عام 2025 حالة من التوسع والنشاط الملحوظ، مدفوعاً بتحسّن بيئة الاستثمار وزيادة العروض من المساحات التجارية، إلى جانب جهود حكومية لتعزيز الإمدادات وضبط الأسواق في ظل ظروف اقتصادية عالمية متقلبة.



أحمد الخطيب: وزير التخطيط والتعاون الدولي

جهاز تنمية التجارة الداخلية الفكري لسلاسل الإمداد

غادة نعيم

## التحول الرقمي والتيسيرات الضريبية يدعمان الاستثمار.. الصناعة المصرية تحقق نمواً تاريخياً وتقود الناتج المحلي إلى ارتفاع 5.3%

### شعبة البلاستيك: نطالب بتنوع مراكز خدمة المستثمرين والصناعات بالمحافظات

كامل الوزير، إلا أن بعض الروتين الإداري ما زال قائماً، مثل توقيع الأوراق، إنها، التراخيص، تسجيل مصنع أو مشروع، والذهاب إلى عدة جهات في القاهرة والمحافظات، وكلها تشكل معوقات أمام المستثمرين والمصنعين.

وأشار إلى أن من الضروري أن تعمل وزارة الصناعة على تنوع مراكز خدمة المستثمرين والصناعات في كل منطقة، أو محافظة، أو توفير بدائل رقمية مثل خدمة «الديفري» مقابل رسوم محددة، لتسهيل إنهاء الأوراق والخدمات اللازمة للصناعات والمستثمرين.

ويحسب تصريحات وزيرة التعاون الدولي، فقد جاء النمو التزايد للصناعة غير التبرولية خلال الربع الأول مدفوعاً بارتفاع صادرات نصف المصنعة بنسبة 34.1% خلال أغسطس 2025، وزيادة الصادرات ثمة الصناعات بنسبة 2.4%، إلى جانب ارتفاع صادرات الملابس الجاهزة بنسبة 20.6%.

وأكدت الشاشان أن هذه المؤشرات تعكس قدرة القطاع الصناعي على تحويل التوسع الإنتاجي إلى صادرات مباشرة، مستفيداً من مرونة سلاسل الإمداد المحلية واستقرار الطلب في أسواق الخليج وأوروبا.

وأشارت الشاشان إلى أن القطاع الصناعي غير التبرولي أصبح المحرك الرئيسي للنمو خلال الربع الأول من العام المالي 2025 - 2026 بعدد 1.83 نقطة مئوية في معدل النمو العام، متصدراً لبقية القطاعات، ووضعت أن صناعة الملابس الجاهزة من هذا القطاع المحرك سجلت نمواً بنحو 50%، بينما سجلت صناعة المواد والنسجات الكيماوية نمواً يقارب 44%، وارتفع إنتاج صناعة المشروبات بنسبة 37%، وارتفعت الآلات بنسبة 34%.

وصناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماوية والمواد البلاستيكية، خاصة في ظل الارتفاعات المتتالية التي سجلتها صناعات البلاستيك والورق، والمنسوجات.

وفي تصريحاته، أوضح نادر عبد الهادي، عضو مجلس شعبة البلاستيك باتحاد الصناعات، أن القطاع الصناعي شهد طفرة ملحوظة خلال الفترة الأخيرة، مشيراً إلى أنه تم السيطرة على قضية «تصفية الأراضي» وإن هناك اليوم تزامناً شديداً على الأراضي الصناعية لدرجة أن بعض الأراضي لم تعد تكفي لتلبية الطلبات القادمة من المستثمرين والمصنعين.

وأكد عبد الهادي أن هذا الوضع يشير بوضوح إلى أن مصر أصبحت جذابة للصناعة والاستثمار، خاصة مع الفرص الكبيرة المتاحة في مجال المنتجات الزراعية والمنسجات الناتجة عن المواد الزراعية، إلى جانب دخول الشركات الإلكترونية وبشكل واضح، والتي كان له أثر إيجابي كبير على الناتج المحلي من حيث حجم الأعمال وتحقيق عائد أجنبي، بالإضافة إلى اهتمام الوزارة بتوفير أدوات الأعمال والتكنولوجيا الرقمية.

وأضاف عبد الهادي في تصريحاته ل«عالم المال» أن الاهتمام برواد الأعمال والتحول الرقمي ساهم أيضاً في هذه الطفرة الصناعية، مشيراً إلى أن هناك عدة عوامل أدت إلى هذه النهضة في القطاع الصناعي، منها على سبيل المثال التيسيرات الضريبية التي أعلنت عنها وزارة المالية للشروعات الصغيرة، بالإضافة إلى الحزمة الجديدة التي أعلن عنها أحمد جبريل، وزير المالية، مؤخراً، والتي من المتوقع أن توفر تسهيلات وتيسيرات إضافية لأصحاب المشروعات الصناعية الصغيرة، بما يعكس إيجاباً على زيادة الإنتاج والتصنيع المحلي وزيادة الاستثمارات.

وشهد عبد الهادي على ضرورة تطوير وتدريب العاملين في الجهاز الإداري للدولة على استخدام التكنولوجيا الحديثة، خاصة مع التطورات الجديدة التي تهدف إلى إنهاء الأوراق والمعاملات والتراخيص بسرعة، والفضاء على العام والبيروقراطية، والتي لا تزال موجودة في بعض المساح الحكومية، مما يعيق سير العمل، خصوصاً فيما يتعلق بتسجيل المصانع وإنهاء التراخيص، ورغم الجهود الكبيرة التي يبذلها وزير الصناعة،

كما أشاد بفتح عدد من المصانع خلال الفترة الأخيرة، والتي تحتاج إلى عمالة ومستلزمات إنتاج، مؤكداً أن التشابك بين المشروعات الصغيرة والصناعات الكبيرة أمر إيجابي يخدم القطاع الصناعي، وهو ما يجب التركيز عليه خلال المرحلة المقبلة.

وأكدت وزيرة التعاون الدولي أن الصادرات المصرية للسلة تامة الصنع شهدت معدل نمو مستمر خلال شهري يوليو وأغسطس 2025، حيث سجلت زيادة بنسبة 2.8% على التوالي، وأوضحته الوزارة أنه على مستوى الصناعات الفرعية، ارتفعت صادرات الأدوية والمستحضرات الصيدلانية بنسبة 1.3% في يوليو، بينما شهد قطاع الورق الصحي زيادة ملحوظة بلغت 48% في يوليو، وارتفعت إلى 51.6% خلال شهر أغسطس من نفس العام.

وأشارت الوزيرة إلى أن قطاع الملابس الجاهزة سجل أداءً متميزاً خلال الربع الأول من العام المالي الجاري، حيث ارتفعت صادرات هذا القطاع بنسبة 29.1% في يوليو 2025، تلاه زيادة بنسبة 20.6% في أغسطس، ما يعد من أعلى الزيادات المسجلة في بند السلع تامة الصنع، وأضاف أن

أشاد عدد من الصناع والمستثمرين بالتطور الأخير الذي يشهده القطاع الصناعي، مؤكداً أن الطفرة الملحوظة شهدت صادرات عدة قطاعات مهمة، منها الملابس الجاهزة، الصناعات الغذائية، الكيماوية، المستحضرات الطبية، والأثاث.

وأكد هؤلاء الصناع والمستثمرين على أهمية استمرار دعم الحكومة للقطاع الصناعي، مع تقديم المزيد من التيسيرات للمصنعين والمستثمرين، بهدف زيادة حجم الصادرات وتعزيز توظيف الصناعة المحلية، بما يساهم في دفع مساهمة القطاع في الناتج المحلي وتوسيع قاعدة الإنتاج.

وفي هذا الإطار، كشفت وزيرة التخطيط والتعاون الدولي، رانيا المشاط، عن وجود طفرة كبيرة في الإنتاج الصناعي، مدفوعة بتحسّن الأداء في عدد من الصناعات الرئيسية، ووضعت أن صناعة المركبات ذات المحركات سجلت نمواً بنحو 50%، بينما سجلت صناعة المواد والنسجات الكيماوية نمواً يقارب 44%، وارتفع إنتاج صناعة المشروبات بنسبة 37%، وارتفعت الآلات بنسبة 34%.

وصناعة المستحضرات الصيدلانية والكيماوية والمواد البلاستيكية، خاصة في ظل الارتفاعات المتتالية التي سجلتها صناعات البلاستيك والورق، والمنسوجات.

وفي تصريحاته، أوضح نادر عبد الهادي، عضو مجلس شعبة البلاستيك باتحاد الصناعات، أن القطاع الصناعي شهد طفرة ملحوظة خلال الفترة الأخيرة، مشيراً إلى أنه تم السيطرة على قضية «تصفية الأراضي» وإن هناك اليوم تزامناً شديداً على الأراضي الصناعية لدرجة أن بعض الأراضي لم تعد تكفي لتلبية الطلبات القادمة من المستثمرين والمصنعين.

وأكد عبد الهادي أن هذا الوضع يشير بوضوح إلى أن مصر أصبحت جذابة للصناعة والاستثمار، خاصة مع الفرص الكبيرة المتاحة في مجال المنتجات الزراعية والمنسجات الناتجة عن المواد الزراعية، إلى جانب دخول الشركات الإلكترونية وبشكل واضح، والتي كان له أثر إيجابي كبير على الناتج المحلي من حيث حجم الأعمال وتحقيق عائد أجنبي، بالإضافة إلى اهتمام الوزارة بتوفير أدوات الأعمال والتكنولوجيا الرقمية.

وأضاف عبد الهادي في تصريحاته ل«عالم المال» أن الاهتمام برواد الأعمال والتحول الرقمي ساهم أيضاً في هذه الطفرة الصناعية، مشيراً إلى أن هناك عدة عوامل أدت إلى هذه النهضة في القطاع الصناعي، منها على سبيل المثال التيسيرات الضريبية التي أعلنت عنها وزارة المالية للشروعات الصغيرة، بالإضافة إلى الحزمة الجديدة التي أعلن عنها أحمد جبريل، وزير المالية، مؤخراً، والتي من المتوقع أن توفر تسهيلات وتيسيرات إضافية لأصحاب المشروعات الصناعية الصغيرة، بما يعكس إيجاباً على زيادة الإنتاج والتصنيع المحلي وزيادة الاستثمارات.

وشهد عبد الهادي على ضرورة تطوير وتدريب العاملين في الجهاز الإداري للدولة على استخدام التكنولوجيا الحديثة، خاصة مع التطورات الجديدة التي تهدف إلى إنهاء الأوراق والمعاملات والتراخيص بسرعة، والفضاء على العام والبيروقراطية، والتي لا تزال موجودة في بعض المساح الحكومية، مما يعيق سير العمل، خصوصاً فيما يتعلق بتسجيل المصانع وإنهاء التراخيص، ورغم الجهود الكبيرة التي يبذلها وزير الصناعة،

كما أشاد بفتح عدد من المصانع خلال الفترة الأخيرة، والتي تحتاج إلى عمالة ومستلزمات إنتاج، مؤكداً أن التشابك بين المشروعات الصغيرة والصناعات الكبيرة أمر إيجابي يخدم القطاع الصناعي، وهو ما يجب التركيز عليه خلال المرحلة المقبلة.

وأكدت وزيرة التعاون الدولي أن الصادرات المصرية للسلة تامة الصنع شهدت معدل نمو مستمر خلال شهري يوليو وأغسطس 2025، حيث سجلت زيادة بنسبة 2.8% على التوالي، وأوضحته الوزارة أنه على مستوى الصناعات الفرعية، ارتفعت صادرات الأدوية والمستحضرات الصيدلانية بنسبة 1.3% في يوليو، بينما شهد قطاع الورق الصحي زيادة ملحوظة بلغت 48% في يوليو، وارتفعت إلى 51.6% خلال شهر أغسطس من نفس العام.

وأشارت الوزيرة إلى أن قطاع الملابس الجاهزة سجل أداءً متميزاً خلال الربع الأول من العام المالي الجاري، حيث ارتفعت صادرات هذا القطاع بنسبة 29.1% في يوليو 2025، تلاه زيادة بنسبة 20.6% في أغسطس، ما يعد من أعلى الزيادات المسجلة في بند السلع تامة الصنع، وأضاف أن

كما أشاد بفتح عدد من المصانع خلال الفترة الأخيرة، والتي تحتاج إلى عمالة ومستلزمات إنتاج، مؤكداً أن التشابك بين المشروعات الصغيرة والصناعات الكبيرة أمر إيجابي يخدم القطاع الصناعي، وهو ما يجب التركيز عليه خلال المرحلة المقبلة.

وأكدت وزيرة التعاون الدولي أن الصادرات المصرية للسلة تامة الصنع شهدت معدل نمو مستمر خلال شهري يوليو وأغسطس 2025، حيث سجلت زيادة بنسبة 2.8% على التوالي، وأوضحته الوزارة أنه على مستوى الصناعات الفرعية، ارتفعت صادرات الأدوية والمستحضرات الصيدلانية بنسبة 1.3% في يوليو، بينما شهد قطاع الورق الصحي زيادة ملحوظة بلغت 48% في يوليو، وارتفعت إلى 51.6% خلال شهر أغسطس من نفس العام.

وأشارت الوزيرة إلى أن قطاع الملابس الجاهزة سجل أداءً متميزاً خلال الربع الأول من العام المالي الجاري، حيث ارتفعت صادرات هذا القطاع بنسبة 29.1% في يوليو 2025، تلاه زيادة بنسبة 20.6% في أغسطس، ما يعد من أعلى الزيادات المسجلة في بند السلع تامة الصنع، وأضاف أن

كما أشاد بفتح عدد من المصانع خلال الفترة الأخيرة، والتي تحتاج إلى عمالة ومستلزمات إنتاج، مؤكداً أن التشابك بين المشروعات الصغيرة والصناعات الكبيرة أمر إيجابي يخدم القطاع الصناعي، وهو ما يجب التركيز عليه خلال المرحلة المقبلة.

وأكدت وزيرة التعاون الدولي أن الصادرات المصرية للسلة تامة الصنع شهدت معدل نمو مستمر خلال شهري يوليو وأغسطس 2025، حيث سجلت زيادة بنسبة 2.8% على التوالي، وأوضحته الوزارة أنه على مستوى الصناعات الفرعية، ارتفعت صادرات الأدوية والمستحضرات الصيدلانية بنسبة 1.3% في يوليو، بينما شهد قطاع الورق الصحي زيادة ملحوظة بلغت 48% في يوليو، وارتفعت إلى 51.6% خلال شهر أغسطس من نفس العام.

وأشارت الوزيرة إلى أن قطاع الملابس الجاهزة سجل أداءً متميزاً خلال الربع الأول من العام المالي الجاري، حيث ارتفعت صادرات هذا القطاع بنسبة 29.1% في يوليو 2025، تلاه زيادة بنسبة 20.6% في أغسطس، ما يعد من أعلى الزيادات المسجلة في بند السلع تامة الصنع، وأضاف أن

كما أشاد بفتح عدد من المصانع خلال الفترة الأخيرة، والتي تحتاج إلى عمالة ومستلزمات إنتاج، مؤكداً أن التشابك بين المشروعات الصغيرة والصناعات الكبيرة أمر إيجابي يخدم القطاع الصناعي، وهو ما يجب التركيز عليه خلال المرحلة المقبلة.

وأكدت وزيرة التعاون الدولي أن الصادرات المصرية للسلة تامة الصنع شهدت معدل نمو مستمر خلال شهري يوليو وأغسطس 2025، حيث سجلت زيادة بنسبة 2.8% على التوالي، وأوضحته الوزارة أنه على مستوى الصناعات الفرعية، ارتفعت صادرات الأدوية والمستحضرات الصيدلانية بنسبة 1.3% في يوليو، بينما شهد قطاع الورق الصحي زيادة ملحوظة بلغت 48% في يوليو، وارتفعت إلى 51.6% خلال شهر أغسطس من نفس العام.

وأشارت الوزيرة إلى أن قطاع الملابس الجاهزة سجل أداءً متميزاً خلال الربع الأول من العام المالي الجاري، حيث ارتفعت صادرات هذا القطاع بنسبة 29.1% في يوليو 2025، تلاه زيادة بنسبة 20.6% في أغسطس، ما يعد من أعلى الزيادات المسجلة في بند السلع تامة الصنع، وأضاف أن

كما أشاد بفتح عدد من المصانع خلال الفترة الأخيرة، والتي تحتاج إلى عمالة ومستلزمات إنتاج، مؤكداً أن التشابك بين المشروعات الصغيرة والصناعات الكبيرة أمر إيجابي يخدم القطاع الصناعي، وهو ما يجب التركيز عليه خلال المرحلة المقبلة.

وأكدت وزيرة التعاون الدولي أن الصادرات المصرية للسلة تامة الصنع شهدت معدل نمو مستمر خلال شهري يوليو وأغسطس 2025، حيث سجلت زيادة بنسبة 2.8% على التوالي، وأوضحته الوزارة أنه على مستوى الصناعات الفرعية، ارتفعت صادرات الأدوية والمستحضرات الصيدلانية بنسبة 1.3% في يوليو، بينما شهد قطاع الورق الصحي زيادة ملحوظة بلغت 48% في يوليو، وارتفعت إلى 51.6% خلال شهر أغسطس من نفس العام.

وأشارت الوزيرة إلى أن قطاع الملابس الجاهزة سجل أداءً متميزاً خلال الربع الأول من العام المالي الجاري، حيث ارتفعت صادرات هذا القطاع بنسبة 29.1% في يوليو 2025، تلاه زيادة بنسبة 20.6% في أغسطس، ما يعد من أعلى الزيادات المسجلة في بند السلع تامة الصنع، وأضاف أن

كما أشاد بفتح عدد من المصانع خلال الفترة الأخيرة، والتي تحتاج إلى عمالة ومستلزمات إنتاج، مؤكداً أن التشابك بين المشروعات الصغيرة والصناعات الكبيرة أمر إيجابي يخدم القطاع الصناعي، وهو ما يجب التركيز عليه خلال المرحلة المقبلة.

وأكدت وزيرة التعاون الدولي أن الصادرات المصرية للسلة تامة الصنع شهدت معدل نمو مستمر خلال شهري يوليو وأغسطس 2025، حيث سجلت زيادة بنسبة 2.8% على التوالي، وأوضحته الوزارة أنه على مستوى الصناعات الفرعية، ارتفعت صادرات الأدوية والمستحضرات الصيدلانية بنسبة 1.3% في يوليو، بينما شهد قطاع الورق الصحي زيادة ملحوظة بلغت 48% في يوليو، وارتفعت إلى 51.6% خلال شهر أغسطس من نفس العام.

وأشارت الوزيرة إلى أن قطاع الملابس الجاهزة سجل أداءً متميزاً خلال الربع الأول من العام المالي الجاري، حيث ارتفعت صادرات هذا القطاع بنسبة 29.1% في يوليو 2025، تلاه زيادة بنسبة 20.6% في أغسطس، ما يعد من أعلى الزيادات المسجلة في بند السلع تامة الصنع، وأضاف أن

## الحصان الأسود للأداء الاقتصادي في 2025 طفرة الطاقة المتجددة تمهد لهيمنة مصرية على أسواق الكهرباء والوقود إقليمياً

14 بشرًا استكشافية في البحر المتوسط بقيادة طاقم من السفن. من الغزير، 12 تريليون قدم مكعباً من الغاز.

ويرى أن هذه الخطة ستوفر دفعة قوية لتأمين إمدادات الطاقة وتحسين ميزان الصادرات، خاصة مع تسريع إدخال المشروعات المكتشفة إلى مرحلة الإنتاج وتقليل الاعتماد على الواردات وتحقيق استقرار الشبكة الكهربائية خلال ذروة الأحمال الصيفية.

بيدور وضع الدكتور محمد الخياط رئيس هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة المسابق أن قطاع الطاقة المتجددة شهد طفرة في الأكرى مقارنة بباقي مجالات إنتاج الطاقة في مصر، فيما تمكنت وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة من تحقيق المستهدفات المتعلقة بإنتاج الطاقة الشمسية وطاقة الرياح والهيدروجين الأخضر والطاقة المخزنة، مع رفع الاستراتيجية الوطنية للوقود المتجددة إلى نسبة إنتاج تبلغ 42 في المئة بحلول عام 2030.

وأشار الخياط إلى أن الطفرة الكبيرة في إنتاج الطاقة المتجددة بعدما بلغ 8600 ميجاوات مليار قدم مكعباً يومياً مقارنة بنحو 4.06 مليار قدم مكعباً يومياً في أغسطس من 2024، مؤكداً أن الدولة تستهدف استثمار 136.3 مليار جنيه في قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة خلال العام المالي 2025-2026 بهدف رفع الكفاءة وتنوع مصادر التوليد.

كما أوضح أن مصر تتجه إلى مضاعفة قدراتها المركبة من الطاقة المتجددة إلى 120 ألف ميجاوات بحلول عام 2040، بالتوازي مع خطة للتحول على 19 ألف ميجاوات من قدرات الكهرباء التقليدية.

وأضاف الخياط أن الحكومة قدمت حوافز استثمارية كبيرة شملت تخفيض الجمارك والضرائب وتسهيلات واسعة في تخصيص الأراضي، مما ساعد على التوسع في مشروعات الطاقة الشمسية والرياح وزيادة إنشاء مصانع البطاريات اللازمة للتخزين، كما تستهدف الدولة إضافة قدرات جديدة تتجاوز 16 جيجاوات من الطاقة الشمسية والرياح

يشهد قطاع الكهرباء والطاقة في مصر خلال عام 2025 حالة من التحسن الملحوظ تعكس نجاح الحكومة ممثلة في وزارتي الكهرباء والبتترول في تنفيذ خطوات واسعة وسريعة لرفع قدرات الإنتاج.

وارتفعت معدلات إنتاج الغاز الطبيعي وتوالت الاكتشافات النفطية والغازية، إلى جانب التوسع الكبير في مشروعات الطاقة المتجددة، وهو ما يعكس تركيز الدولة على تحقيق الاكتفاء الذاتي وزيادة الصادرات من خلال الاستثمارات الضخمة وتحفيز الشركات الأجنبية وتطوير بنية تحتية حديثة لإنتاج الطاقة.

وأكد المهندس أسامة كمال خبير التترول ووزير البترول السابق أن قطاع التترول كان بمثابة الحصان الأسود الذي تصمد اهتمامات الحكومة وتتنامى إنجازاتها مقارنة بباقي القطاعات، مشيراً إلى أن وزارتي البترول والكهرباء حققتا تقدماً واضحاً في زيادة الإنتاج، فقد ارتفع إنتاج مصر من الغاز الطبيعي في سبتمبر 2025 إلى 4.15 مليار قدم مكعباً يومياً مقارنة بنحو 4.06 مليار قدم مكعباً يومياً في أغسطس من 2024، مؤكداً أن الدولة تستهدف استثمار 136.3 مليار جنيه في قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة خلال العام المالي 2025-2026 بهدف رفع الكفاءة وتنوع مصادر التوليد.

كما أوضح أن مصر تتجه إلى مضاعفة قدراتها المركبة من الطاقة المتجددة إلى 120 ألف ميجاوات بحلول عام 2040، بالتوازي مع خطة للتحول على 19 ألف ميجاوات من قدرات الكهرباء التقليدية.

وأضاف الخياط أن الحكومة قدمت حوافز استثمارية كبيرة شملت تخفيض الجمارك والضرائب وتسهيلات واسعة في تخصيص الأراضي، مما ساعد على التوسع في مشروعات الطاقة الشمسية والرياح وزيادة إنشاء مصانع البطاريات اللازمة للتخزين، كما تستهدف الدولة إضافة قدرات جديدة تتجاوز 16 جيجاوات من الطاقة الشمسية والرياح

يشهد قطاع الكهرباء والطاقة في مصر خلال عام 2025 حالة من التحسن الملحوظ تعكس نجاح الحكومة ممثلة في وزارتي الكهرباء والبتترول في تنفيذ خطوات واسعة وسريعة لرفع قدرات الإنتاج.

وارتفعت معدلات إنتاج الغاز الطبيعي وتوالت الاكتشافات النفطية والغازية، إلى جانب التوسع الكبير في مشروعات الطاقة المتجددة، وهو ما يعكس تركيز الدولة على تحقيق الاكتفاء الذاتي وزيادة الصادرات من خلال الاستثمارات الضخمة وتحفيز الشركات الأجنبية وتطوير بنية تحتية حديثة لإنتاج الطاقة.

وأكد المهندس أسامة كمال خبير التترول ووزير البترول السابق أن قطاع التترول كان بمثابة الحصان الأسود الذي تصمد اهتمامات الحكومة وتتنامى إنجازاتها مقارنة بباقي القطاعات، مشيراً إلى أن وزارتي البترول والكهرباء حققتا تقدماً واضحاً في زيادة الإنتاج، فقد ارتفع إنتاج مصر من الغاز الطبيعي في سبتمبر 2025 إلى 4.15 مليار قدم مكعباً يومياً مقارنة بنحو 4.06 مليار قدم مكعباً يومياً في أغسطس من 2024، مؤكداً أن الدولة تستهدف استثمار 136.3 مليار جنيه في قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة خلال العام المالي 2025-2026 بهدف رفع الكفاءة وتنوع مصادر التوليد.

شيرين نوار

غادة نعيم



08

عالم المال

تحررها  
مى أبو المجد

# استثمار زراعي

صفحة متخصصة تصدر مع جريدة

www.alamal.net

السنة العشرون | الإصدار الثاني - العدد: 868  
الأحد 7 ديسمبر 2025



## طفرة الإنتاج بالقطاع الحيواني تدعم الأمن الغذائي وتضاعف الاعتماد على المنتج المحلي

إنتاج 16 مليار بيضة مائدة بزيادة 14% عن العام الماضي



في الوقت الذي تتسارع فيه خطط الدولة لتعزيز الأمن الغذائي وتحسين الأداء الاقتصادي، تبذل قطاعات الإنتاج الحيواني والداجني والألبان واحدة من أكثر القطاعات التي تعكس حجم التطور الفعلي على أرض الواقع فخلال فترة قصيرة، تحولت مصر من دولة تعتمد بنسبة كبيرة على استيراد اللحوم، إلى دولة ترفع فيها نسب الاكتفاء الذاتي عاماً بعد عام، وتتوسع في التصدير وتحقق قفزات إنتاجية غير مسبوقة.



طارق سليمان:

رفع الاعتماد على الإنتاج المحلي. أشار إلى أن العام الماضي شهد إنتاج نحو 440 ألف طن من اللحوم بزيادة بلغت 11%، وهو ما رفع نسبة الاكتفاء الذاتي إلى 60% بعدما كانت 50% فقط قبل سنوات قليلة، ويأتي هذا التحسن مدفوعاً بتوسع مشروعات الإنتاج الحيواني، وعلى رأسها مشروع "أحياء البط" ومشروع 1.5 مليون رأس ماشية، إضافة إلى إدخال سلالات محسنة عالية الإنتاج، مثل الجاموس الإيطالي الذي ينتج 18 كجم لبن يومياً مقارنة بـ 7 كجم فقط للجاموس المحلي، وأبقار فاينج جبرسي التي توفر 30% من العلف مع الحفاظ على إنتاجية مرتفعة. وأوضح سليمان أن ذلك تحقق بعد سنوات من التحسين الوراثي للمواشي المحلية، حتى أصبحت مصر لديها رؤوس ماشية محسنة وراثياً تستطيع إنتاج أكثر من 15 كجم لبن يومياً، مقارنة بـ 7 كجم فقط للإنتاج غير المحسنة، هذه النقلة الراهنة لم ترفع فقط الإنتاج، بل سمحت لصر تحقيق الاكتفاء الذاتي من الألبان، بل وتصدير الفائض من الألبان الطازجة إلى الخارج. وأشار رئيس قطاع تنمية الثروة الحيوانية والداجنة إلى أن مصر نجحت في تحقيق مكانة متقدمة في صناعة الدواجن، حيث يستهدف الإنتاج في 2025 الوصول إلى 1.6 مليار طائر مقارنة بـ 1.4 مليار طائر خلال 2024، كما يتوقع ارتفاع إنتاج بيض المائدة إلى 16 مليار بيضة مقابل 14 مليار بيضة العام الماضي، بزيادة تصل إلى 14%، ويأتي ذلك بعد أن وفرت الدولة العملات اللازمة لاستيراد جدد وأهميات الدواجن، وسهلت عمليات الاستثمار في القطاع. وتستهلك مصر نحو 150 ألف طن من

لدينا رؤوس ماشية محسنة وراثياً تنتج 15 كجم لبن يومياً 600 ألف طن لحوم تغطي 60% من احتياجات السوق المحلية تدعم الفائض التصديري للدواجن على رأسها القمح والسكر والبطاطس..

## مصر تحقق الاكتفاء الذاتي من 12 محصولاً استراتيجياً



وتمكنت الدولة من تغذية نحو 56% من احتياجاتها من القمح المحلي، وتستهدف رفع هذه النسبة إلى 65% خلال المرحلة المقبلة، مع توسيع المساحة المزروعة إلى 3.5 مليون فدان في الموسم الجديد، مع مراعاة التوازن الزراعي بين المحاصيل المختلفة ومتطلبات المياه. ويعد محصول القمح محورياً رئيسياً لجهود الدولة في هذا الملف، إذ حقق التوريد المحلي هذا العام رقماً قياسياً بلغ 4 ملايين طن، فيما وصلت المساحة المزروعة في موسم 2024 - 2025 إلى نحو 3.1 مليون فدان بمتوسط إنتاجية يبلغ 22 أرباباً للفدان، بما يضع مصر على مسار إنتاج قومي يتراوح بين 9.5 إلى 10 ملايين طن، وهي خطوة تعكس تحسناً مستمراً في منظومة الإنتاج والتوريد والتخزين والنقل، التي تعمل عليها الدولة بالتوازي لضمان وصول الحبوب بأعلى جودة إلى مطاحن القطاعين العام والخاص. وتحرك الدولة على مسارين متكاملين لتعليم العائد من كل فدان، أولهما رفع الإنتاجية الراسية عبر تطبيق الممارسات الزراعية الحديثة وتقليل الفاقد على امتداد سلسلة القيمة، وثانيهما تحسين منظومة التداول بداية من التوريد مورداً بالخزين وصولاً إلى النقل، بما يضمن الحفاظ على جودة المحاصيل الاستراتيجية ويعزز استدامة الإنتاج المحلي. وفي سياق متصل، أطلقت الدولة عدداً من المشروعات القومية التي تستهدف تعزيز الاكتفاء الذاتي في السلع الأساسية، ومن أبرزها منظومة الزراعة التعاقدية التي توسعت خلال السنوات الأخيرة لتشمل محاصيل عديدة، حيث ارتفع إنتاجها إلى 3.4 مليون طن خلال العام الماضي، مقارنة بـ 1.2 مليون طن فقط في عام 2014. كما شهدت الزراعة الحمية تحسناً كبيراً في إطار المشروع القومي لإنشاء 100 ألف صوبة زراعية، حيث تمت إضافة 900 صوبة جديدة في عام واحد بهدف نشر التقنيات الحديثة وتحقيق وفر مائي كبير ينسجم مع خطط الدولة لترشيد استخدام المياه. وفي ملف التقايي المنتفحة، تعمل الدولة على رفع

معدلات تغطية المحاصيل الاستراتيجية من 35% إلى 70% خلال موسم 2024، مع إنتاج ما يقرب من 220 ألف طن من التقايي لـ 10 محاصيل أساسية. ومن أبرز هذه المحاصيل القمح والذرة الشامية والقطن وفول الصويا وعباد الشمس، وهو ما يسهم في رفع الإنتاجية وتقليل تكاليف الاعتماد على مصادر خارجية. ولا يقتصر مسار الاكتفاء الذاتي على القمح، بل يمتد ليشمل سلعا غذائية عديدة حققت فيها مصر تقدماً كبيراً خلال الأعوام الماضية، فقد تمكنت الدولة من تحقيق اكتفاء ذاتي كامل من الأرز بإنتاج محلي يصل إلى 7 ملايين طن من أرز الشعير، أي ما يعادل أكثر من 4 ملايين طن من الأرز الأبيض، بينما يبلغ الاستهلاك المحلي نحو 3.5 مليون طن فقط، وهو ما يتيح فائضاً يصل إلى 750 ألف طن من الأرز، يسهم في تعزيز استقرار السوق. وحققت مصر اكتفاءً ذاتياً في السكر من خلال إنتاج قصب السكر بنسبة 100.1%، ونسبة

750 ألف طن أرز

فائض سنوياً

قفزة قياسية خلال 2023 - 2024..

## صافي الدخل الزراعي يرتفع إلى 1.416 تريليون جنيه بزيادة 30%

الصادرات تتفوق إلى 8.5 مليون طن بارتفاع 19% في 2025

شهدت مصر خلال السنوات الأخيرة توسعاً كبيراً في الاستثمار الزراعي، ما جعل هذا القطاع يتحول إلى قاطرة حقيقية للنمو الاقتصادي، بعدما تمكن من تعزيز الإنتاج وتطوير سلاسل القيمة، ورفع قدرته التصديرية بشكل غير مسبوق. وسجل القطاع الزراعي للعام المالي 2023 - 2024 نمواً لافتاً في الدخل والإنتاج، إذ ارتفع صافي قيمة الدخل الزراعي ليبلغ 1416.9 مليار جنيه، مقابل 1088.5 مليار جنيه في العام السابق، وهو ما يعكس زيادة بنسبة 30.2%، فيما ارتفعت قيمة الإنتاج الزراعي إلى 2302.5 مليار جنيه مقارنة بنحو 1797 مليار جنيه في العام المالي السابق، بنسبة نمو وصلت إلى 28.1%. ويكشف هذا الارتفاع عن توسع واضح في النشاط الزراعي وتحسن كفاءة منظومة الإنتاج، حيث يمثل الإنتاج النباتي أكثر من نصف إجمالي الإنتاج، يليه الإنتاج الحيواني ثم السمكي فالمنتجات الحشوية التي تظل في هامش بسيط من إجمالي الناتج.

وتزامن هذا النمو مع ارتفاع قيمة مستلزمات الإنتاج الزراعي التي بلغت 885.6 مليار جنيه مقارنة بـ 708.8 مليار جنيه في العام السابق، وهو ارتفاع طبيعي نتيجة توسع النشاط الإنتاجي وارتفاع الطلب على المدخلات الزراعية. وتعكس هذه الزيادة اتساع رقعة الإنتاج الحيواني والنباتي والسمكي، بما يؤكد أن القطر يشهد نشاطاً متوازناً يشمل مختلف فروع. وفي سياق مواز، كشفتها وزارة الزراعة عن طفرة غير مسبوقة في الصادرات الزراعية المصرية التي وصلت حتى الآن إلى نحو 8.5 مليون طن، بزيادة تقرب من 700 ألف طن عن الفترة نفسها من العام الماضي. وتصدرت الموالج قائمة الصادرات بلا منازع بكمية تجاوزت مليون طن، تلتها البطاطس الطازجة التي سجلت نحو 1.3 مليون طن، ثم البطاطس التي وصلت تقدمها في الأسواق العالمية بإجمالي بلغ 310 آلاف طن، بينما حققت الفاصوليا الطازجة والجافة نحو 300 ألف طن، وجاء البصل الطازج في مرتبة متقدمة بكمية بلغت 277 ألف طن، إلى جانب تقدم ملحوظ في صادرات العنب والرمان والمانجو والطماطم والنوم والغراولة والجوافة.



جمال أبو الفتوح:

تراجع الاستيراد لعب دوراً محورياً في حماية الجنيه

في حماية الجنيه

وتكشف هذه المؤشرات جميعها عن مسار واضح يؤكد أن الاستثمار الزراعي أصبح أحد أهم محركات النمو في الاقتصاد المصري، بعدما استطاع رفع حجم الإنتاج وزيادة الصادرات وتحسين ميزان التجارة الخارجية وتعزيز قدرة الدولة على تحقيق مستويات أعلى من الأمن الغذائي. كما يعكس كفاءة التخطيط الحكومي والتوجه نحو تعزيز الصناعات الغذائية والتوسع الأفقي في الرقعة الزراعية، بما يمهّد لتحقيق قفزات أكبر في السنوات المقبلة. وامتدت مؤشرات النمو إلى الاقتصاد الكلي، حيث أوضح الدكتور جمال أبو الفتوح، عضو مجلس الشيوخ، أن الاقتصاد المصري شهد خلال الأشهر العشرة الأولى من عام 2025 معدلات تعافٍ واضحة انعكست في ارتفاع الصادرات بنسبة 19%، إذ سجلت نحو 34.148 مليار دولار، مقارنة بـ 28.614 مليار دولار في الفترة نفسها من عام 2024، وهو ما يعادل زيادة قدرها 6.466 مليار دولار، وهي طفرة تفوق متوسط نمو الصادرات في الأسواق الناشئة. ويرجع هذا الأداء المتقدم إلى اتساع القاعدة الإنتاجية وتشغيل العديد من المصانع بكامل طاقتها الإنتاجية، إلى جانب دخول صناعات جديدة ذات قيمة مضافة أعلى تسهم في رفع القدرة التنافسية للمنتج المصري. وأشار أبو الفتوح إلى أن الصادرات الزراعية وحدها تجاوزت مدفوعة بزيادة الطلب العالمي على المحاصيل والبطاطس والبصل والرمان والغراولة، مؤكداً أن القطاع الزراعي قادر على مضاعفة صادراته خلال السنوات المقبلة، إذا تم التوسع في محطات الفرز والتعبئة وزيادة السعة التخزينية وتحسين منظومة النقل البرية، وهي عناصر أساسية لضمان استدامة جودة المنتج المصري حتى وصوله إلى الأسواق الخارجية. وأكد أن تراجع فاتورة الاستيراد لعب دوراً محورياً في تعزيز استقرار الأسواق وحماية قيمة الجنيه، حيث أسهمت زيادة نسب المكون المحلي في الصناعات المختلفة التي تراوحت بين 55 و70% في تخفيض الاعتماد على الخامات المستوردة، وهو ما انعكس مباشرة على توازن العرض والطلب في السوق المحلي وأدى إلى استقرار نسبي في الأسعار. إضافة إلى توفير ملايين الدولارات التي كانت تنفق على الاستيراد دون حاجة.

زيادة مساحة المحاصيل لـ 24 مليون فدان في 2026..

## التوسع الزراعي يفتح الباب لتحول هيكل في الاقتصاد الوطني



شريف فياض:

التوسع يضاعف الإنتاج الزراعي المباشر

شهدت الأوساط الزراعية والاقتصادية حالة واسعة من التفاعل الإيجابي بعد تصريحات الرئيس عبد الفتاح السيسي بأن عام 2026 سيشهد دخول 4.5 مليون فدان جديدة إلى نطاق الأراضي المزروعة في مصر، وهي خطوة اعتبراها خبراء القطاع بمثابة نقلة تحول تاريخية في مسار الأمن الغذائي المصري، فهذه الإضافة الضخمة ترفع المساحة المزروعة من نحو 9.5 مليون فدان إلى 14 مليون فدان، بما يعكس توسعاً غير مسبوق في الرقعة الزراعية، مما يعزز قدرات الدولة على تحقيق الاكتفاء الذاتي وتوسيع آفاق الصادرات الزراعية. أشاد الدكتور شريف فياض، أستاذ الاقتصاد الزراعي بمركز بحوث الصحراء، بالإضافة التي أعلن عنها الرئيس عبد الفتاح السيسي خلال العام المقبل، مؤكداً أنها تمثل مردوداً إيجابياً واضحاً على الزراعة المصرية، ولا يمكن الجدل حول أهميتها، خاصة أن أحد أبرز التحديات التي عانت منها الزراعة المصرية عبر عقود طويلة هو محدودية عنصر الأرض. وأضاف أن رفع مساحة الأراضي المزروعة من 9.5 إلى 14 مليون فدان يعد طفرة استثنائية، تحديداً أن الأراضي الجديدة جميعها تقريباً تقع في مناطق صحراوية يتم استصلاحها لأول مرة، مما يجعلها إضافة حقيقية وليست بديلاً لساحات قائمة. وأوضح فياض أن هذا التوسع يفتح الباب أمام مضاعفة الإنتاج الزراعي بشكل مباشر، ليس فقط من خلال زيادة المساحة الفعلية، ولكن أيضاً من خلال إمكانية تطبيق معدلات الكثافة المحصولي للوصول إلى إنتاجية أعلى من خلال زراعة أكثر من محصول في نفس المساحة خلال العام الواحد. هذا الأمر يدفع برفع المساحة المحصولية إلى ما يصل إلى 24 مليون فدان محصولي، وهو رقم يعكس تحولا نوعياً في حجم الإنتاج الغذائي للدولة. وأشار الدكتور فياض إلى أن إنتاجية الأراضي الجديدة لن تكون مماثلة في البداية لإنتاجية أراضي الوادي والثلثا التي تعد من أحصن الأراضي المصرية، حيث تتراوح إنتاجيتها بين 5 إلى 5.5 مليون فدان من الأراضي القديمة عالية الخصوبة. وأوضح أن طبيعة الأراضي الصحراوية تختلف من حيث جودة التربة، ونوعية المياه، وطرق الري، مما يستلزم أنماطاً جديدة من الإدارة الزراعية وتطبيق التقنيات الحديثة في الري والتسميد والإنتاج. وأكد أن نمط الاستغلال في الأراضي الجديدة سيعتمد على مزيج يجمع بين صغار المزارعين والحيازات التقليدية من جهة، والشركات الزراعية الاستثمارية الكبرى من جهة أخرى، مشيراً إلى أن هذا التنوع قد يخلق منظومة زراعية متطورة إذا ما تمت إدارته بسياسات واضحة تضمن حقوق المزارعين وتحفز الاستثمار الكبير في نفس الوقت. وأوضح فياض أن أثر التوسع الزراعي لا يقتصر على الجانب الإنتاجي فقط، بل يمتد ليشمل بعداً اقتصادياً واجتماعياً واسعاً، إذ يساهم في خلق فرص عمل كبيرة في المناطق الجديدة، وتنشيط الاقتصاد الريفي، وزيادة استثمارات البنية التحتية الزراعية، وتعزيز سلاسل القيمة المضافة. ويرى أن دخول مساحات جديدة بهذا الحجم سيغير بشكل الخارطة الزراعية، ويضع مصر قادرة أكبر على مواجهة التحديات العالمية المتعلقة بالأمن الغذائي وتقلبات الأسواق الدولية. وأكد الدكتور فياض أن الخطوة تأتي انسجاماً مع توجيهات الرئيس عبد الفتاح السيسي مع الأمانة للقطاع الزراعي، والتي تستهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي من المحاصيل الاستراتيجية، وزيادة الموائد الاقتصادية للمزارعين، وتحقيق التوازن بين تنمية الإنتاج والحفاظ على الموارد الطبيعية. وشدد على أن التعاون بين الدولة والقطاع الخاص يعد عنصراً رئيسياً في ضمان نجاح هذا التوسع واستدامته، عبر توفير بيئة مناسبة للاستثمار، واستخدام التكنولوجيا الذكية، ووضع خطط مدروسة لاستغلال كل فدان يتم استصلاحه على نحو يضمن أقصى فائدة ممكنة.

