

جريدة
عالم المال

أسبوعية - اقتصادية - شاملة

تصدر عن مؤسسة «عالم المال»
للمصاحفة والطباعة والنشر
«ش.م.م»

رئيس مجلسي الإدارة والتحرير

أيسر الحامدي

رئيس التحرير

أشرف الحامدي

مشرف عام التحرير

محمد النجار

مساعد رئيس التحرير للمحتوى الرقمي

د. أحمد عبد الفتاح

رئيس التحرير التنفيذي

أرشد الحامدي

مدير التحرير

أسماء عبد الباري - هبة عبدالستار

رشا يوسف - جمال الهواري

على رضوان - شيرين نوار

هيئة التحرير

إيمان خيري - عبد المجيد عبد الله

منار مختار - فريدة صلاح الدين

مي أبو الجعد - أحمد رضوان

هبة محسن - آية جمال

محمد سلامة - زياد الحامدي

تصوير: كامل أمين الشعراوي

إسلام أشرف

بوابة عالم المال الإخبارية

مدير تحرير

مي رفاعي

إشراق

مهند الحامدي

إشراق الصفحات المتخصصة

عبلة السيد

الديسك المركزي

غادة نعيم - أحمد عبد العزيز

تصحيح لغوي:

شيماء عبد الرحيم

الإخراج الفني

هيثم السيد

يحيى مجدي

التجهيزات الفنية

أحمد سيد

الإدارة والتحرير

١ ميدان موسى جلال - المهندسين

ت: ٢٣٣٧١٨٤ - ٢٣٠٥٤١١

٢٣٣٥٤٢٢ - ٢٣٣٥٤٢٣

٢٣٣٧٢٨٥٥

فاكس: ٢٣٣٥٤٦١١

أرقام الاشتراكات

فاكس: ٢٥٧٨٢٧٠٦

ت: ٢٥٨٠٦٤١٨ - ٢٥٨٠٦٤١٩

٢٥٨٠٦٤٢٠

التوزيع والاشتراكات

مؤسسة



سجل الوفاء

مدح السراوي

ديابيس فخري همام

المهندس علاء كمال المدير العام المصري لـ «INP الألمانية»
ونائب رئيس الغرف الألمانية العربية للصناعة:

استثمارات الشركة في مصر تتراوح بين
30 و40 مليون يورو.. ونجهز منطقة
تصنيع جديدة في برج العرب

هناك شراكات استراتيجية جديدة قيد التفاوض وتأجيل الإعلان بسبب الأوضاع الحالية
ألمانيا تعاني نقصاً حاداً في العمالة ومصر مرشحة لتكون مورداً رئيساً لها



أكد المهندس علاء كمال، المدير العام لشركة INP الألمانية المصرية المتخصصة في التصميمات الهندسية والخدمات، ونائب رئيس الغرف الألمانية العربية للصناعة والتجارة، أن الغرف الألمانية العربية لعبت دوراً محورياً في جذب الاستثمارات الألمانية إلى مصر خلال السنوات الأخيرة، رغم تباطؤ وتيرة النتائج بفعل الأزمات العالمية، كاشفاً عن توجه جديد للاستفادة من العمالة المصرية في السوق الألماني. وكشف، خلال حوار خاص لـ «عالم المال»، عن أن استثمارات الشركة الحالية في مصر تتراوح بين ٣٠ و ٤٠ مليون يورو، لافتاً إلى أن الشركة تعمل على إنشاء منطقة تصنيع جديدة في برج العرب لتوطين التكنولوجيا الألمانية.

ورأى نص الحوار..

كيف تصف دور الغرف الألمانية العربية في جذب الاستثمارات الألمانية إلى مصر خلال السنوات الأخيرة؟

الغرفة الألمانية العربية تقوم بدور مهم جداً في هذا الملف، خاصة خلال السنوات الأخيرة، فتحن منذ حوالي أربع سنوات داخل مجلس الإدارة، وهناك جهود مستمرة للتعريف باحتياجات السوق المصري لدى المستثمرين الألمان، سواء من خلال تنظيم لقاءات مباشرة أو رحلات إلى ألمانيا والاستضافة وفود ألمانية في مصر، وهذه التحركات ساعدت في فتح قنوات تواصل حقيقية بين الجانبين، لكن في الوقت نفسه يجب أن نكون واقعيين، فسرعة النتائج ليست كما كنا نأمل، ويرجع ذلك إلى الظروف العالمية المتتامة التي أثرت على الاستثمار ورغم هذه التحديات، هناك تركيز واضح حالياً على ملف مهم جداً، وهو العمالة، لأن ألمانيا تعاني من نقص كبير في القوى العاملة، وبالتالي أصبح هناك اتجاه للاستفادة من العمالة المصرية، وهذا العمل على تأهيل هذه العمالة بحيث تكون قادرة على تلبية احتياجات السوق الألماني.

هل يوجد تقدير لجهود الغرف الألمانية التي أسهمت في جذبها إلى مصر خلال آخر 3 سنوات؟

من الصعب تحديد أرقام دقيقة في هذا الملف، لكن المؤكد أن هناك استثمارات ألمانية دخلت بالفعل إلى السوق المصري خلال السنوات الأخيرة، على سبيل المثال، شركة فولكس فاغن بدأت التصنيع في مصر، وكذلك مرسيدس لديها خطط واضحة للتوسع في السوق المصري، كما أن هناك شركات ألمانية أخرى بدأت في اتخاذ خطوات فعلية للاستثمار في مصر، وهو ما يعكس فرقا واضحا مقارنة بالسنوات السابقة، لكن الأهم بالنسبة لنا ليس الأرقام فقط، بل وجود استثمارات حقيقية على الأرض.

وما أبرز مجالات الاستثمار التي تشهد تركزاً حالياً من الجانب الألماني في مصر؟

بالطبع، أهم الاستثمارات حالياً تتركز في قطاع الطاقة، خاصة في مشاريع السولار والأسمدة وطاقات الرياح وصناعة السيارات، بالإضافة إلى مشروع القطر السريع الذي تنفذه سيمنس، وهو أحد أبرز المشاريع بين مصر وألمانيا. ما تطورات التعاون الصناعي والاستثماري بين مصر وألمانيا، خاصة في قطاعات السيارات والصناعة؟

حتى الشهر الماضي كانت الأمور تسير بشكل جيد، وكنا نرتب لزيارة إلى ألمانيا للقاء المستثمرين الألمان، ومن أبرز الملفات الواعدة مشروع فولكس فاغن لإنتاج السيارات في مصر، والذي من المتوقع أن يبدأ هذا العام مع توقيع اتفاقية رسمية مع الحكومة، كما توجد فرص لشركات الحديد والتكنولوجيا المرتبطة بصناعة السيارات، حيث بدأت الشركات الألمانية المفاوضات مع شركات مصرية لإنتاج الحديد المخصص للمعدات، وليس حديد التسليح التقليدي.

هل ترى أن الشركات الألمانية ما زالت متحفظة تجاه الاستثمار في مصر؟

نعم، لا يزال هناك قدر من التحفظ لدى بعض الشركات الألمانية، ويرجع ذلك إلى عدة عوامل، أبرزها الضرائب، بالإضافة إلى التحديات المتعلقة بتحويل الأرباح من الجنيه إلى العملات الأجنبية، وكذلك مشكلة اللفة لدى العمالة. ما أبرز القطاعات التي تشهد اهتماماً ألمانياً في مصر حالياً؟

يتركز الاهتمام الألماني على قطاعات رئيسة، وتشمل: قطاع الطاقة وقطاع صناعة السيارات

ما نسبة استثمارات الشركة حالياً في مصر؟

استثماراتنا في مصر تتركز في جانب الموارد البشرية والعمالة، وتقدر استثماراتنا الحالية بين ٣٠ و ٤٠ مليون يورو.

وهل هناك مشروع جديد تعملون عليه ولم يتم الإعلان عنه حتى الآن؟

بدأنا بالفعل في تجهيز منطقة تصنيع جديدة في برج العرب، حصلنا عليها من شركة السويدية للتعبئة الصناعية، ونسعى من خلالها لإنشاء قاعدة ثابتة للصناعات الهندسية والتقنية الألمانية داخل مصر.

ما طبيعة هذا المشروع؟ وما الذي يميزه؟

المشروع يستهدف إنشاء منطقة تصنيع متخصصة في التجهيزات المتقدمة والحلول الصناعية الثقيلة، مع نقل وتوطين التكنولوجيا الألمانية، وذلك بدعم مباشر من المكتب الرئيسي للشركة في ألمانيا، ولا يزال المشروع في مراحله الأولى، ومن المتوقع أن يبدأ التنفيذ الفعلي خلال الفترة المقبلة، ليكون خطوة مهمة في تعزيز التصنيع المحلي بالشراكة مع الخبرات الألمانية.

على مستوى شركة INP، هل هناك شراكات استراتيجية سيتم الإعلان عنها قريباً؟

نحن نعمل على عدة شراكات استراتيجية مع شركات دولية كبيرة لتوسيع محافظتنا الاستثمارية في مصر، لكن بعض الإعلانات تأجلت بسبب الوضع الراهن، ومع ذلك العمل مستمر، ونسعى لتعزيز الاستثمارات في الفترة المقبلة.

هل كان لديكم خطط للتوسع خلال الفترة الحالية في أسواق خارجية؟

بدأنا بالفعل في التوجه نحو التوسع الخارجي، وعلى رأسه السوق السعودي، الذي يشهد حالياً نشاطاً قوياً وزخماً كبيراً في عدد من القطاعات الحيوية، ويأتي في مقدمة هذه القطاعات مجالات الكهرباء والذكاء الاصطناعي ومراكز البيانات، كما نتوقع أن يصل حجم استثماراتنا في المملكة إلى ٤٠ مليون يورو.

ما الذي نحتاجه لتسهيل مناخ الاستثمار؟

هناك حاجة ملحة لتسهيل إجراءات الإقامة للأجانب وتسريعها، لأن تأخرها يمثل عائقاً كبيراً أمام الشركات، كما أن إلزام العملة الأجنبية بدفع تأمينات وضرائب مرتفعة رغم أنهم لا يستفيدون من هذه الخدمات داخل مصر يمثل عبئاً كبيراً، كذلك من المهم توحيد الأسعار داخل السوق وعدم وجود أكثر من سعر لنفس المنتج، لأن ذلك يخلق حالة من عدم الوضوح لدى المستثمرين.

هل يمكن أن يسهم الهيدروجين في حل أزمة الطاقة الحالية؟

لا يمكن القول إنه سيحل الأزمة بشكل فوري، لكنه يمثل بداية مهمة نحو تحقيق الاستقلال في الطاقة، خاصة أننا نمتلك الموارد الطبيعية، ما يسمح بإنتاج الكهرباء ونقل الاعتماد على الاستيراد، وتصبح لدينا القدرة على إنتاج احتياجاتنا محلياً، وهو ما يجب أن تضمنه الحكومة ضمن أولوياتها. ما أبرز المشروعات التي تعمل عليها شركة INP حالياً داخل مصر وخارجها؟

في مصر نتعاون مع سيمنس في إنتاج الكهرباء والطاقة وبدءنا الدخول في قطاع التريكات الميكانيكية وبالفعل أنجزنا مشروعاً كبيراً مع شركة سويسر للصلب لإنشاء خط إنتاج قضبان السكك الحديدية بالتعاون مع شركة الرواد وإيجات كما نعمل مع شركة كنف في عمليات تركيب الخط الثالث بالسويس لإنتاج أنواع الجيس المستخدمة في التشطيطات وهو استثمار ألماني كبير يقدر بين ٢٠ و ٣٠ مليون يورو كذلك هناك مشاريع في العزل الصناعي البار والساخن لشركة بتروجيت بالإضافة إلى عدة مشروعات مع سيمنس في القطار السريع ومحطات التحكم الكهربائي.



حسن الفندي
رئيس شعبة
السكر باتحاد
الصناعات:

100% من مراحل صناعة السكر تحتاج للكهرباء في التشغيل

ارتفاع أسعار الكهرباء يهدد تكلفة إنتاج السكر والسلع الغذائية

قال حسن الفندي، رئيس شعبة السكر باتحاد الصناعات، إن الزيادة الأخيرة في أسعار الكهرباء من أهم العوامل التي تؤثر على تكلفة التشغيل داخل المصانع، وخاصة في صناعات السكر، حيث إن ارتفاع أسعار الخامات عالمياً يزيد من حدة الضغط على الأسواق، ويجعل إعادة التسعير أمراً شبه محتوم، وإلى نص الحوار..

ما السبب الرئيس وراء موجة ارتفاع أسعار المنتجات الغذائية ومنتجات السكر والحلويات؟

تعد الزيادة الأخيرة في أسعار الكهرباء من أهم العوامل الأكثر تأثيراً في تكلفة التشغيل داخل المصانع، وخاصة في صناعات السكر، حيث إن ارتفاع أسعار الخامات عالمياً يزيد من حدة الضغط على الأسواق، ويجعل إعادة التسعير أمراً شبه محتوم، وإلى نص الحوار..

لماذا تعتمد صناعة السكر على الطاقة بشكل كبير؟

صناعة السكر من الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، حيث إن جميع مراحل الإنتاج تحتاج إلى تشغيل مكثف للألات والمعدات، فمثل سبيل المثال، مرحلة العصر والاستخلاص تتطلب تشغيل مضخات ومكابس مستمرة، ومرحلة التكرير تحتاج حرارة كبيرة وتشغيل مستمر للأفران والمبادلات الحرارية، حتى مرحلة التعبئة والتغليف تعتمد على الكهرباء لتشغيل خطوط التعبئة الأوتوماتيكية، لذلك، أي زيادة في تكلفة الكهرباء تعني زيادة مباشرة في تكلفة الإنتاج.

هل يؤدي ذلك إلى رفع الأسعار مرة أخرى على المستهلك؟

نعم، المصانع قد تضطر لإعادة تسعير منتجاتها خلال الفترة المقبلة لمواجهة الأعباء الجديدة، الأمر لا يقتصر على السكر فقط، بل من المحتمل أن يمتد ليشمل سلماً غذائياً أخرى تعتمد بشكل كبير على الطاقة في عمليات التصنيع، حيث إن ارتفاع أسعار الخامات عالمياً يزيد من حدة الضغط على الأسواق، ويجعل إعادة التسعير أمراً شبه محتوم.

ماذا عن دور الدولة في دعم الصناعة لمواجهة هذه الزيادات؟

من المهم جداً أن يكون هناك آليات داعمة للقطاع الصناعي لمواجهة ارتفاع تكلفة الطاقة، الدعم قد يأتي في صورة تخفيضات على أسعار الطاقة للمصانع، أو تسهيلات مصرفية لتخفيف الضغط على المصانع الصغيرة والمتوسطة، أو حتى برامج تحفيزية لإنتاج السكر المحلي بكفاءة أعلى، الهدف هو الحفاظ على استقرار الأسواق وتجنب أي زيادات مفاجئة تؤثر على المستهلكين.

هل تتابع تطورات حركة الأسعار بشكل مستمر؟

بالتأكيد، شعبة السكر تتابع من كثب كل التطورات المتعلقة بتكلفة الإنتاج وأسعار الطاقة والخامات، نحن نجري تقديرات مستمرة لتأثير أي زيادة محتملة على الأسواق المحلية، ونحاول تقديم توصيات عملية للجهات المسؤولة لتجنب موجات ارتفاع كبيرة في الأسعار.

وما توقعاتك للأسواق الغذائية في الفترة المقبلة؟

من المتوقع أن نشهد موجة ارتفاعات جديدة، خصوصاً في السلع التي تعتمد على الطاقة بشكل كبير مثل السكر والزيت وبعض منتجات الألبان، إذ استمر ارتفاع الكهرباء وارتفاع أسعار الخامات العالمية، ستكون الأسواق أمام ضغط إضافي على الأسعار، وهذا يتطلب تدخلاً سريعاً لتخفيف العبء على المستهلك، ولابد من التأكيد على أن الصناعة تعمل بكل طاقتها للحفاظ على استقرار الإنتاج وجودته، ولكن التحديات الاقتصادية الحالية تحتاج إلى تعاون الجميع، وعلى الجهات الحكومية توفير الدعم المناسب للصناعة للحفاظ على استقرار السوق، نحن نريد صناعة قوية ومستقرة، تضمن استمرارية الإنتاج وحماية المستهلك في الوقت نفسه.

غادة نعيم



موجة ارتفاعات جديدة

متوقعة في السلع الغذائية

المرتبطة بالطاقة



حالة عدم الاستقرار الحالية

تتطلب بعض الوقت حتى تتضح الرؤية

هل تغير الهدنة بين أمريكا وإيران قواعد اللعبة في سوق الذهب محلياً وعالمياً؟

وأضاف المغربي أن أسعار الذهب محلياً ما زالت عند مستويات مناسبة، رغم تراجع الأوقية عالمياً، متوقفاً ارتفاعها مستقبلاً مع انحسار الأزمات وتراجع الضغوط الاقتصادية، خاصة مع اتجاه بعض البنوك المركزية لتقليل الاعتماد على الدولار، ما قد يعزز الطلب العالمي على الذهب.

في المقابل، كشف المهندس لطفي منيب، نائب رئيس شعبة الذهب بالغرف التجارية، عن تحول غير معتاد في سلوك الذهب خلال الأزمة الأخيرة، إذ لم يرتفع كما يحدث عادة في أوقات الحروب، بل تراجع بصورة مفاجئة، وأوضح أن المستثمرين أعادوا ترتيب أولوياتهم، موجهين السيولة إلى أدوات استثمارية أخرى تحقق عوائد مباشرة بدلاً من الذهب.

وأشار منيب إلى أن أسعار الذهب قد تشهد مزيداً من الانخفاض إذا تحسنت الأوضاع السياسية والاقتصادية عالمياً، مع عودة رؤوس الأموال إلى الأسهم والمشروعات الإنتاجية، مؤكداً أن ما يحدث حالياً يمثل تحولاً مؤقتاً فرضته الظروف الراهنة، وأن الذهب سيظل ملاذاً آمناً على المدى الطويل، وسيستعيد قوته مع أي اضطرابات مالية جديدة.

غادة نعيم



لطفي منيب:

التغيرات المتسارعة دفعت المستثمرين إلى إعادة ترتيب أولوياتهم



عمرو المغربي:

البيع السريع والمضاربة يؤديان إلى خسائر بسبب التقلبات السريعة



هاني ميلاد:

حالة عدم الاستقرار الحالية تتطلب بعض الوقت حتى تتضح الرؤية

الناجح في الذهب يتطلب أفقاً زمنياً يتراوح بين ٢ و٧ سنوات، وحذر من البيع السريع أو المضاربة، لأنها قد يؤديان إلى خسائر بسبب التقلبات السريعة المرتبطة بالأوضاع الجيوسياسية.

من جانبه، قال عمرو المغربي، عضو شعبة الذهب والمجهرات باتحاد الغرف التجارية بالقاهرة، إن الأسعار الحالية تمثل فرصة جيدة للشراء، خاصة للراغبين في الادخار أو الاستثمار طويل الأجل، مشيراً إلى أن الاستثمار

في ظل مشهد اقتصادي عالمي شديد التعقيد، تشهد أسعار الذهب حالة من التذبذب الحاد، متأثرة بالتوترات الجيوسياسية، والتصريحات السياسية المفاجئة، وعلى رأسها إعلان الهدنة بين أمريكا وإيران، إلى جانب تحركات الدولار والسيولة داخل الأسواق، فقد سجل المعدن الأصفر ارتفاعات سريعة أعقبتها تراجع ملحوظ، في استجابة مباشرة للتطورات العالمية.

وأوضح المهندس هاني ميلاد، رئيس شعبة الذهب باتحاد الغرف التجارية، أن سعر الأوقية عالمياً ارتفع سريعاً إلى نحو ٤٨٥٠ دولاراً قبل أن يتراجع إلى ٤٧٩٠ دولاراً، مؤكداً أن هذه التحركات تعكس استجابة فورية للأحداث يعقبها عادة هدوء نسبي، وأشار إلى أن الدولار يظل عاملاً رئيسياً في تحديد اتجاه الأسعار، إلا أن غياب وضوح الرؤية بشأن مساره يزيد من صعوبة التنبؤ بحركة الذهب على المدى القصير.

وأضاف ميلاد أن استقرار الأسعار محلياً يعود إلى تراجع الدولار وضعف السيولة داخل السوق، لافتاً إلى أن انخفاض الدولار بأكثر من جنيه لا يمكن اعتباره اتجاهًا ثابتاً قبل مرور أسبوع على الأقل.

وأكد أن حالة عدم الاستقرار الحالية تتطلب وقتاً حتى تتضح الرؤية، مع صعوبة قياس الفارق بين الأسعار المحلية والعالمية بدقة بسبب تغير العوامل المؤثرة بسرعة.



زيادة أسعار الكهرباء تصدم السوق.. والتجار يحذرون من تصاعد الضغوط على تكاليف الإنتاج

بنسبة وصلت لـ 91% ..

على الرغم من إعلان الهدنة بين إيران والولايات المتحدة الأمريكية، فإن الأسواق العظيمة ما زالت تواجه ضغوطاً غير مسبوقة بسبب الحرب التي استمرت لمدة ٤٠ يوماً تقريباً، وهو ما كان له أثره العنقش في قرارات برقع أسعار الكهرباء للقطاع التجاري والصناعي بنسب تصل إلى ٩١٪، بالتزامن مع ارتفاع أسعار الوقود والخامات عالمياً.



وعدم الإغلاق، مشيراً إلى أن هناك «كوارث»، على حد وصفه شبه شهرية ومتغيرات أيضاً شهرية وكلها يكون لها تأثير على القطاع وليس من المعقول أن يكون لديك استثمارات بملايين الجنيهات ونتيجة لهذه المتغيرات تتوقف عن العمل وهذا لا بد من التأقلم على هذا الوضع ولكن هذا الأمر «مكلف» جداً. وعن وجود بدائل أخرى بعد ارتفاع أسعار الطاقة والكهرباء للمنشآت الصناعية، أكد «سينجر» بالنسبة لوجود بدائل للعمليات الثقيلة وكيفية العمالة الأمر صعب جداً لأن تشغيل هذه المنشآت الكبيرة «الفحم» كوقود استثماراً كبيرة جداً لأنه يحتاج تغيير نظام الأفران والماكينات وبالتالي ستكون التكلفة مرتفعة بشكل كبير، وفي هذه الظروف الصعبة هناك تخوف من المنع أو الاستمرار وضعه وضعه المبالغ في تغيير نظام الأفران داخل مصنع أو شركته، ولكن على الرغم من ذلك هناك عدد كبير من المصنعين يفكرون في بدائل أخرى من خلال السفر للدول الأجنبية والمصانع العالمية وكيفية تشغيل المصانع والأفران ببدائل أخرى مثل إسبانيا، البرتغال، الصين، الهند في محاولة للبحث عن حلول وخاصة في موضوع الطاقة بعد الأزمة الحالية وارتفاع أسعارها نتيجة للحرب الأمريكية الإيرانية.

مؤخراً أكد عضو مجلس إدارة غرفة صناعة الجلود أنه بالنسبة للصناعات كثيفة العمالة الحيوية لا يوجد بديل غير الطاقة والكهرباء أما بالنسبة لنا لمصنع منتجات جلدية وأحذية تم اتخاذ إجراءات منها ترشيد الإضاءة والتشغيل بنصف طاقة الكهرباء قبل الأزمة وتقليل «الورديات» أصبحت وردية واحدة بعد كانت اثنين بالإضافة إلى منظومة السائقين داخل المصنع بدلاً من «تسريح» البعض منهم تم خفض نسبة بسيطة «لا تذكر» من المرتبات مع استمرار عملهم خاصة بعد أسعار الكهرباء للمصانع ما يقرب لها وبالتالي سيكون تأثيرها على المنتج النهائي، أما بالنسبة للمعامل الفلوسع طبيعي والعمل يسير بدون تأثير وأقل في عدد العمالة، مشدداً على ضرورة الاتجاه وبشكل قوى للتصنيع المحلي والعمل بالمنتج المحلي مع الرقابة الحاسمة مستلزماً الإنتاج خاصة أن هناك بعض المصانع «محتكرة» عدد من الخامات ومستلزمات الإنتاج الهامة للصناعة. ولفت «علام» إلى أن المشكلة والتخوف من وقف الاستيراد والذي يكمن في احتكار هذه المصانع للخام وبيع أسعارها بشكل غير مبرر، موضحاً أن على سبيل المثال «خيوط التريكو» تستورد بـ ٤٢ ألف جنيه للطن وفي مصر ٩٦ ألف جنيه للطن وفي هذه الأيام وصلت الطن المحلي لـ ١٤٠ ألف جنيه والمصنع «مجبِر» يشتري باستمرار العمل ولكن ارتفاع أسعار سيؤدي إلى ارتفاع أسعار المنتجات النهائية في السوق المحلية، متابعاً أن «خام خيط التريكو، وحبيبات النعل، هما أهم الخامات بالنسبة لصناعة المنتجات الجلدية والأحذية في مصر ومع ارتفاع أسعارها بهذه الأرقام الخيالية سيكون لها تداعيات كبيرة على السوق خلال الفترة المقبلة على حد قوله.



المصرية العربية لوسائل النقل الذكية

الحرب ترفع تكلفة شحن السيارات الكهربائية 200%

لوسائل النقل الذكية والمركبات الكهربائية المستهلكين باتخاذ قرار الشراء بشكل عاجل إذا كانت الحاجة ملحة لأن الأسعار مرشحة للزيادة، أما التجار فليعلم تأمين مخزون ميكرو وتوزيع مصائد الاستيراد، وعلى الحكومة أن تدعم البنية التحتية المحلية، مع تسريع تطين صناعة السيارات الكهربائية. واحتتم «الفناجيلي» تصريحاته: بأن سوق السيارات الكهربائية المحلية تدخل مرحلة جديدة عنوانها: «الأسعار لم تعد ثابتة والمستقبل غير مضمون» وأي تأخير في اتخاذ القرار سواء شراء أو استيراد قد يعني دفع تكلفة أعلى خلال أسابيع قليلة فقط. ومع ما يواجهه القطاع الصناعي من تحديات يبدو أنها تستمر لفترة ليست قصيرة، رغم هدنة الحرب الأمريكية الإيرانية، يرى مراد علام عضو مجلس إدارة غرفة صناعة الجلود باتحاد الصناعات، أن هذه التحديات الحالية التي تواجه القطاعات الصناعية وتحديداً قطاع صناعة الجلود من تداعيات الحرب الأمريكية الإيرانية، والتي أدت إلى ارتفاع أسعار الطاقة والنظف وزيادة أسعار الشحن، وتأثر سلاسل الإمداد وارتفاع سعر الدولار بالإضافة إلى زيادة أسعار الكهرباء للمنشآت الصناعية والورش التجارية مؤخرًا فيجب بشكل سريع الاتجاه إلى التصنيع المحلي في مثل هذه الظروف لتقليل فاتورة الاستيراد التي تكبدها الصناع والمستوردين والدولة أموالاً باهظة. وأضاف «علام» في تصريحات لـ «عالم المال» أن البديل الأمثل في الوقت الحالي وهذه الظروف والعمل على المنتجات المحلية لا زالت مستوردة أصبحت الآن بأرقام خيالية نتيجة للتوترات في السوق الأوساط والبحث عن بدائل أخرى غير الاستيراد حتى تنتهي الأزمة، مشدداً في الوقت نفسه على ضرورة تشديد الرقابة على المصانع المحلية التي تنتج بعض مستلزمات الإنتاج وخاصة خامات تصنيع الأحذية والمنتجات الجلدية لأنها مصانع قليلة وفي مثل هذه الأزمات تقوم هذه المصانع برفع أسعار الخامات للمصنعين على سبيل المثال «مصانع حبيبات النعل» و«رغبت الألياف» و«نعل» خلال الفترة الأخيرة لأن هذه المصانع قليلة ٢،٤ مصانع فقط الموجودة في مصر.



شعبة الأجهزة الكهربائية

الزيادات الأخيرة أربكت سوق الأجهزة الكهربائية والمنزلية

سوق السيارات الكهربائية في مصر، أكد هذا الأمر سيؤدي إلى ارتفاع مباشر في أسعار السيارات الكهربائية التي تعتمد نسبة كبيرة على الاستيراد الكامل مثل بطاريات مستوردة، شحن بحري طويل وبالتالي أي زيادة في الشحن تؤدي إلى زيادة مباشرة في سعر السيارة، متوقفاً زيادة محتملة في أسعار السيارات الكهربائية خلال الفترة القادمة بنسبة ١٠٪ إلى ٢٥٪ على الأقل، وتخص في ارتفاع تكلفة التحويل ما يدفع السوق إلى: رفع الأسعار أو تقليل الكميات وخامات السوق رغم الأزمة: ارتفاع أسعار البنزين والسولار يزيد الطلب النظري على السيارات الكهربائية، لكن ارتفاع تكلفة الاستيراد يقلل القدرة على توفيرها نتيجة تودي إلى سوق غير مستقرة وتطلب مرتفع وعرض ضعيف، لافتاً إلى أن شحنها المتوقع خلال ٦ - ٦ أشهر إذا استمر الوضع الحالي سيخلق ارتفاعات سريعة متتالية ونقص في بعض الفئات إلى جانب تغير سريع في الأسعار من شحنة لأخرى مع زيادة فرص المضاربة داخل السوق. ووجه عدة رسائل مهمة لكل من المستهلك والتاجر والحكومة، تؤكد أن السوق الآن لا يتحرك بعوامل محلية فقط بل أصبح مرتبطاً مباشرة بالحرب وأسعار النفط وخطوط الشحن العالمية، وبالتالي أي قرار شراء أو استثمار يجب أن يبنى على رؤية عالية وليس محلية فقط. ونصح رئيس الرابطة المصرية العربية

وكشفت شعبة الأجهزة الكهربائية بغرفة التجارة، عن تأثير زيادة أسعار الكهرباء للمحال التجارية، وفرض رسوم الحماية على واردات الصاج وتدابيرها على القطاع بأسعار المحلّة، مشيرة إلى أن التقديرات الأولية كانت تشير إلى إمكانية احتواء زيادة تكاليف الإنتاج عبر رفع الأسعار بنسبة ١٠٪ فقط، بما يحقق توازناً بين مصلحة المستهلك والتجار والمصنع، لكن الزيادات الفعلية الجديدة للوقود، والكهرباء تجاوزت هذه النسبة، حيث تراوحت بين ١٥٪ و٢٠٪، ما أربك السوق المحلية خلال الفترة الأخيرة.

وقال جورج سدره رئيس شعبة الأجهزة الكهربائية، بغرفة الآلات والمصانع، مثل قرار رفع أسعار الكهرباء للقطاع الصناعي والكهربائية يعانى من ضغوط مستمرة في والمنزلية، وخاصة أن القرار جاء بعد وقت قصير من رفع أسعار المحروقات وخاصة السولار، مشيراً إلى أن أي زيادة في التكاليف تقع على عاتق التجار تتحمل على سعر المنتج النهائي.

وأضاف «سدره» أن ارتفاع رسوم الحماية على واردات الصاج، وزيادة أسعار الألمونيوم والنحاس عالمياً، إلى جانب الزيادة المتسارعة في سعر الصرف، كلها أمور ساهمت في زيادة تكلفة الإنتاج، ما دفع المصنعين إلى رفع الأسعار لتضامن استمرارية التشغيل. وأشار «سدره» إلى أن قطاع الأجهزة المنزلية والكهربائية يعاني من ضغوط مستمرة في تكاليف الإنتاج منذ بدء الحرب الأمريكية الإيرانية، والتي تسببت في رفع أسعار الوقود، متابعاً أن الصاج والألمونيوم والنحاس خامات إنتاج أساسية في صناعة الأجهزة المنزلية، والكهربائية إذ تدخل في أهم منتجات القطاع كالثلاجات والتكييفات، متوقفاً أن يسهم قرار وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية المصرية بفرص رسوم حماية نهائية على واردات الصاج، قبل أيام، في زيادة أسعار الصاج المحلي، وهو الأمر الذي سيرفع تكاليف الإنتاج بنسبة واضحة أنه «رغم كل هذه الضغوط لكننا نعتبر أن استقرار سعر الصرف في مصر يظل هو العامل الحاسم في تهدئة السوق مرة أخرى وعودة الاستقرار للأسعار»، لافتاً إلى أن السوق تشهد حالياً ارتفاعاً ملحوظاً في معدلات الطلب على الأجهزة المنزلية بنسبة تتراوح بين ٢٠ و٢٥٪ مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

الاستثمار تفرص روسوما وقائية، مؤقتة» وفرصت وزارة الاستثمار في الأول من أبريل الحالي، تدابير وقائية «نهائية» بنسبة ١٢،٧٪ على الصاج المدفعل على البلاد بعد أدنى ٨٢ دولار، و١٤،٥٥ على الصاج المجلفن بعد أدنى ٩٢ دولار، و١٤،٥٥ على الصاج الملمون بعد أدنى ١٢٢ دولار، و١٢،٦٠ على مسطحات الصلب المدفعل على الساخن بعد أدنى ٧٦ دولار، وذلك لمدة ٣ سنوات.

وجاءت القرارات بعد ٢٠٠ يوم، من فرض الوزارة تدابير وقائية «مؤقتة» على واردات البليت والصاج، عقب شكوى قدمت من شركات محلية، في بيان حكومي. في سياق متصل كشفت غرفة صناعة

التركيز على التصنيع المحلي فيما يتعلق بقطع الغيار ومستلزمات الإنتاج وخاصة المنتجات التي يمكن تصنيعها في مصر ولكن بمستوى معين مثل الخامات المصنعة، المسبوكات، اما الخامات ومستلزمات الإنتاج المتلقة بالتكنولوجيا يتم استيرادها من الخارج والات، والمواتير والبرادات، بالمعلة الأجنبية الدولار وسعر الآن تغطي ٥٤ جنيهًا مشيراً إلى أننا ستورد من أيام الدولار كان ٥،٧ جنيهات ٢٠٠٨،٢٠٠٩ والآن نستورد بـ ٥٤،٥٥ دولار وهي نفس الخام «القطعة» لم تتغير ولكن نتيجة للمتغيرات والحروب والأزمات ارتفعت أسعار الدولار. وعن تداعيات ارتفاع أسعار الكهرباء على القطاع الصناعي أكد رئيس شعبة الطوب



شعبة الطوب

مصنعو الطوب مواد البناء يبحثون عن «بدائل»

لم تتغير ولكن نتيجة للمتغيرات والحروب والأزمات ارتفعت أسعار الدولار. وعن تداعيات ارتفاع أسعار الكهرباء على القطاع الصناعي أكد رئيس شعبة الطوب بغرفة صناعة مواد البناء، أن زيادة أسعار الكهرباء سيكون لها تأثير والكل بدأ العمل الجديد الآن، وردا على تداعيات الحرب الأمريكية الإيرانية على السوق المحلية أصبح سريع بعد الحرب بساعات وهل الاقتصاد المحلي «ضعيف» لهذه الدرجة؟ أكد «أنه في الفترة البينية للتوترات الخارجية تتوقف على مدى قوة الاقتصاد الدولية إذا كانت الدولية لديها صنعة زراعية وبنية تحتية ومدخرات وبالتالي كل ما كانت الدولة قائمة على التصنيع والتصدير كان التأثير ضعيف أم إذا كانت تعتمد على الاستيراد ولا يوجد صناعة أو زراعة سيكون التأثير أكبر على حد قوله.

وقب الاستيراد والذي يكمن في احتكار هذه المصانع للخام وبيع أسعارها بشكل غير مبرر، موضحاً أن على سبيل المثال «خيوط التريكو» تستورد بـ ٤٢ ألف جنيه للطن وفي مصر ٩٦ ألف جنيه للطن وفي هذه الأيام وصلت الطن المحلي لـ ١٤٠ ألف جنيه والمصنع «مجبِر» يشتري باستمرار العمل ولكن ارتفاع أسعار سيؤدي إلى ارتفاع أسعار المنتجات النهائية في السوق المحلية، متابعاً أن «خام خيط التريكو، وحبيبات النعل، هما أهم الخامات بالنسبة لصناعة المنتجات الجلدية والأحذية في مصر ومع ارتفاع أسعارها بهذه الأرقام الخيالية سيكون لها تداعيات كبيرة على السوق خلال الفترة المقبلة على حد قوله.

من ناحية يقول على سينجر رئيس شعبة الطوب بغرفة صناعة مواد البناء باتحاد الصناعات، إن الوضع الحالي للقطاع الصناعي بعد التداعيات الأخيرة نتيجة للحرب الأمريكية الإيرانية وارتفاع أسعار الطاقة والنظف وزيادة سعر الدولار أصبح صعباً وهوما يجعل العديد من المصنعين والمستثمرين «التأقلم» على هذا الوضع لأنه ليس أمامهم بدائل أخرى وتحديداً أصحاب الصناعات الثقيلة وكثيفة العمالة بعد ارتفاع أسعار الكهرباء والتولون والطاقة. وأضاف «سينجر» في تصريحات لـ «عالم المال» أن القطاع الصناعي هو الحفاظ على استقرار السوق المحلي وضمان توافر السلع الأساسية للمواطنين.

وما العامل الأهم في استقرار الأسعار من وجهة نظرك؟ العامل الحاسم هو وفرة السلع، عندما تكون المنتجات متاحة بشكل مستمر، يقل الضغط على الأسعار، وتختفي فرص المبالغة أو التلاعب بالأسعار، الهدف حالياً على ضمان الإمدادات بشكل دائم، كيف يتم تحقيق ذلك في ظل

سوق السيارات الكهربائية في مصر، أكد هذا الأمر سيؤدي إلى ارتفاع مباشر في أسعار السيارات الكهربائية التي تعتمد نسبة كبيرة على الاستيراد الكامل مثل بطاريات مستوردة، شحن بحري طويل وبالتالي أي زيادة في الشحن تؤدي إلى زيادة مباشرة في سعر السيارة، متوقفاً زيادة محتملة في أسعار السيارات الكهربائية خلال الفترة القادمة بنسبة ١٠٪ إلى ٢٥٪ على الأقل، وتخص في ارتفاع تكلفة التحويل ما يدفع السوق إلى: رفع الأسعار أو تقليل الكميات وخامات السوق رغم الأزمة: ارتفاع أسعار البنزين والسولار يزيد الطلب النظري على السيارات الكهربائية، لكن ارتفاع تكلفة الاستيراد يقلل القدرة على توفيرها نتيجة تودي إلى سوق غير مستقرة وتطلب مرتفع وعرض ضعيف، لافتاً إلى أن شحنها المتوقع خلال ٦ - ٦ أشهر إذا استمر الوضع الحالي سيخلق ارتفاعات سريعة متتالية ونقص في بعض الفئات إلى جانب تغير سريع في الأسعار من شحنة لأخرى مع زيادة فرص المضاربة داخل السوق. ووجه عدة رسائل مهمة لكل من المستهلك والتاجر والحكومة، تؤكد أن السوق الآن لا يتحرك بعوامل محلية فقط بل أصبح مرتبطاً مباشرة بالحرب وأسعار النفط وخطوط الشحن العالمية، وبالتالي أي قرار شراء أو استثمار يجب أن يبنى على رؤية عالية وليس محلية فقط. ونصح رئيس الرابطة المصرية العربية

عرفة الأخشاب والأثاث: زيادة الكهرباء تؤثر مباشرة على تكلفة الإنتاج الصناعي

الجمهورية، بلغ سعر الكيلووات في الشريعة الأولى من ١ إلى ١٠٠ كيلووات نحو ١،٦٢ جنيه، بينما وصل في الشريعة الثانية حتى ٢٥٠ كيلووات إلى ٢،١٦ جنيه. كما سجل سعر الكيلووات في الشريعة الثالثة حتى ٦٠٠ كيلووات نحو ٢،٦٤ جنيه، وبلغ في الشريعة الرابعة حتى ١٠٠٠ كيلووات نحو ٢،٧٤ جنيه. في الوقت نفسه، كشف رئيس الرابطة المصرية العربية لوسائل النقل الذكية والمركبات الكهربائية الدكتور علاء الفناجيلي، عن تأثير آخر للحرب الأمريكية الإيرانية وتدابيرها على قطاع السيارات الكهربائية، مشيراً إلى أنه في ظل التصعيد العسكري المتسارع بمنطقة الشرق الأوسط، في وقت بدأت تداعيات الحرب تتحول فيه من أزمة سياسية إلى زلزال اقتصادي مباشر يضرب قطاع السيارات عالمياً، وعلى رأسه سوق السيارات الكهربائية الذي يعتمد بشكل أساسي على سلاسل الإمداد دولية معقدة. وقال «الفناجيلي» في تصريحات لـ «عالم المال» إن هناك أرقاماً صادمة من أرض

عراق عز مستشار اتحاد الغرف التجارية:

الدولة تتحرك بقوة لضمان استقرار الأسواق وتوافر السلع وترشيد استهلاك الكهرباء

الطاقة يعود بوائده اقتصادية واضحة، سواء للأفراد أو للمؤسسات، ويقبل من الاعتماد على الدعم الحكومي. **كيف يمكن تحويل الأزمة العالمية الحالية إلى فرصة؟** الأزمات دائماً تحمل في طياتها فرصاً، ما يحدث الآن يمكن أن يكون دافعاً لتغيير ثقافة الاستهلاك لدى المجتمع، بدأنا نرى بالفعل تحولات إيجابية في سلوكيات المواطنين، سواء داخل المنازل أو في أماكن العمل، وهذا أمر مهم لضمان استدامة الموارد واستمرار تقديم الخدمات بكفاءة. **بالاتصال إلى ملف الأسواق.. كيف تتعامل الدولة مع التحديات الاقتصادية العالمية؟** الدولة اتخذت مجموعة من الإجراءات الاحترازية لمواجهة تداعيات الأزمات العالمية، خاصة في ظل التوترات الإقليمية، الهدف الأساسي هو الحفاظ على استقرار السوق المحلي وضمان توافر السلع الأساسية للمواطنين. **وما العامل الأهم في استقرار الأسعار من وجهة نظرك؟** العامل الحاسم هو وفرة السلع، عندما تكون المنتجات متاحة بشكل مستمر، يقل الضغط على الأسعار، وتختفي فرص المبالغة أو التلاعب بالأسعار، الهدف حالياً على ضمان الإمدادات بشكل دائم، كيف يتم تحقيق ذلك في ظل

أو الموظفين يستخدمون سياراتهم بشكل فردي، بينما يمكن تقليل هذا الاستهلاك من خلال مشاركة أكثر من شخص في نفس الرحلة، هذه الخطوة البسيطة يمكن أن تقلل من استهلاك البنزين بشكل ملحوظ. **هل لارتفاع أسعار الوقود تأثير على توجهات الترشيد؟** لا شك أن زيادة أسعار البنزين تدفع المواطنين إلى التفكير بشكل أكثر جدية في تقليل الاستهلاك، في الوقت نفسه، يجب أن نذكر أن الدولة تتحمل جزءاً كبيراً من هذه الزيادة، وبالتالي فإن الترشيد يصعب مصلحة الجميع، سواء المواطن أو الحكومة. **ما الدور الذي يمكن أن تلعبه الشركات والقطاعات في هذا الملف؟** الشركات عنصر أساسي في معادلة ترشيد الطاقة، هناك العديد من الحلول التي يمكن تطبيقها، مثل تحسين كفاءة أنظمة التكييف، وتحديث وسائل الإضاءة والتدفئة، هذه التعديلات قد تبدو مكلفة في البداية، لكنها على المدى الطويل توفر الكثير من النفقات وتقلل من استهلاك الطاقة بشكل كبير. **هل هناك نماذج ناجحة أو دراسات تدعم هذه التوجهات؟** نعم، هناك شركات متخصصة عملت لسنوات على إعداد دراسات علمية دقيقة لتقديم حلول فعالة في مجال ترشيد الطاقة، هذه الدراسات أثبتت أن الاستثمار في كفاءة

ما رأيك في تطبيق قرار ترشيد استهلاك الطاقة في الوقت الحالي؟ ترشيد استهلاك الطاقة أصبح ضرورة حتمية، وليس مجرد خيار، وما نواجهه اليوم من تحديات اقتصادية عالية يفرض على الشعب والحكومة إعادة التفكير في طريقة استخدام الموارد، حيث إن الدولة تقوم بدور كبير، لكن لا يمكن أن تتجعد هذه الجهود دون مشاركة فعالة من المواطنين والقطاع الخاص، فمساءلة ببساطة هي مسؤولية مشتركة من الجميع وهناك عدة مسارات لترشيد استهلاك الطاقة. **هل هناك خطوات عملية يتم تنفيذها على أرض الواقع في سبيل تحقيق ذلك؟** بالفعل هناك العديد من الإجراءات التي بدأت الدولة في تطبيقها، وهي ليست مختلفة عما يحدث في دول أخرى، فهناك توجه واضح لتقليل استهلاك الطاقة في المنازل، والمؤسسات التعليمية، وحتى في الشوارع، والهدف منها هو تحقيق كفاءة أعلى في الاستخدام دون التأثير على جودة الحياة اليومية. **ماذا عن سلوكيات الأفراد.. هل يمكن أن تحدث farkا خلال تلك الأزمة؟** بالتأكيد، سلوكيات الأفراد تلعب دوراً مهماً، على سبيل المثال، مسألة النقل اليومي تمثل عاملاً مهماً في استهلاك الوقود، حيث نجد أن كثيراً من الطلاب

قال الدكتور علاء عز، مستشار اتحاد الغرف التجارية، إن ترشيد استهلاك الطاقة أصبح ضرورة حتمية، وليس مجرد خيار، وما نواجهه اليوم من تحديات اقتصادية عالية يفرض على الشعب والحكومة إعادة التفكير في طريقة استخدام الموارد، حيث إن تتجعد هذه الجهود دون مشاركة فعالة من المواطنين والقطاع الخاص، فالمساءلة ببساطة هي مسؤولية مشتركة من الجميع وهناك عدة مسارات لترشيد استهلاك الطاقة. وأضاف في حوار له مع عالم المال، أن الدولة اتخذت مجموعة من الإجراءات الاحترازية لمواجهة تداعيات الأزمات العالمية، خاصة في ظل التوترات الإقليمية، الهدف الأساسي هو الحفاظ على استقرار السوق المحلي وضمان توافر السلع الأساسية للمواطنين. وإلى نص الحوار.

قال الدكتور علاء عز، مستشار اتحاد الغرف التجارية، إن ترشيد استهلاك الطاقة أصبح ضرورة حتمية، وليس مجرد خيار، وما نواجهه اليوم من تحديات اقتصادية عالية يفرض على الشعب والحكومة إعادة التفكير في طريقة استخدام الموارد، حيث إن تتجعد هذه الجهود دون مشاركة فعالة من المواطنين والقطاع الخاص، فالمساءلة ببساطة هي مسؤولية مشتركة من الجميع وهناك عدة مسارات لترشيد استهلاك الطاقة. وأضاف في حوار له مع عالم المال، أن الدولة اتخذت مجموعة من الإجراءات الاحترازية لمواجهة تداعيات الأزمات العالمية، خاصة في ظل التوترات الإقليمية، الهدف الأساسي هو الحفاظ على استقرار السوق المحلي وضمان توافر السلع الأساسية للمواطنين. وإلى نص الحوار.



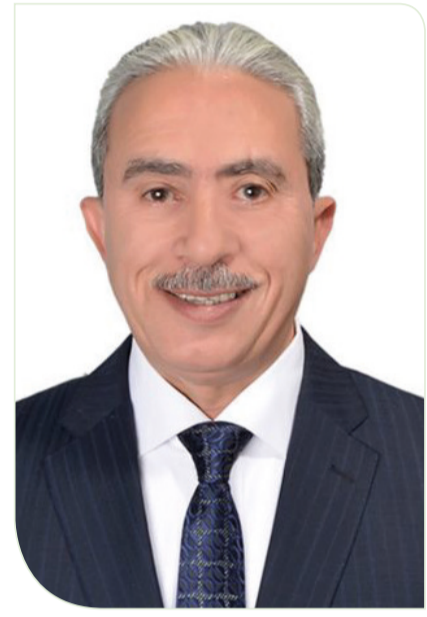
الدكتور حمادة الشافعي رئيس قسم التغذية والتغذية الإكلينيكية بكلية الطب البيطري:

الذرة والصويا تقودان موجة الغلاء في الأعلاف.. والجلوتين والإضافات في صدارة القفزات السعرية

أسعار الميثيونين تقفز من 145 ألف إلى 550 ألف جنيه للطن.. وضغوط عالمية تضرب مدخلات الأعلاف

60% من مصانع الأعلاف عملت بالخسارة.. و"البادي" فقد بين 500 و1000 جنيه في الطن

رغم الهدنة.. مخاوف من تراجع الإنتاج الزراعي عالمياً تحت ضغط الحرب



على الرغم من الهدنة التي جرى إعلانها، بين الولايات المتحدة وإيران، لمدة أسبوعين، فإن تأثيرات وضغوط الحرب ما زالت قادرة على بث المخاوف من تراجع الإنتاج الزراعي عالمياً، بشكل يخلف أزمة غذاء خطيرة.

ومع اعتماد صناعة الأسمدة بشكل كبير على الغاز الطبيعي كمصدر رئيسي للطاقة، فإن أي خلل في إمداداته أو ارتفاع أسعاره ينعكس سريعاً على حجم الإنتاج العالمي وتكاليفه، وهو ما يثير مخاوف متزايدة بشأن استقرار الأمن الغذائي العالمي، في ظل توقعات بتراجع الإنتاج الزراعي في عدد من الدول.

في هذا السياق، حذر الدكتور مجدي عبد الطاهر، رئيس قسم وقاية النباتات وأستاذ كيمياء وسمية المبيدات، من أن نقص الأسمدة الزراعية قد يؤدي بشكل مباشر إلى انخفاض الإنتاج الزراعي، وهو ما قد يفتح الباب أمام أزمات غذائية واسعة النطاق، قد تصل في بعض السيناريوهات إلى حد المجاعة، خاصة في الدول التي تعتمد بشكل كبير على الاستيراد لتلبية احتياجاتها من الغذاء والمدخلات الزراعية.

وأوضح أن صناعة الأسمدة تعتمد بدرجة كبيرة على الغاز الطبيعي، حيث يمثل أكثر من 70% من الطاقة المستخدمة في عمليات الإنتاج، ما يجعل هذا القطاع شديد الحساسية لأي اضطرابات في أسواق الطاقة، مشيراً إلى أن الارتفاعات في أسعار الغاز أو نقص الإمدادات تؤدي بشكل مباشر إلى تقليل الإنتاج أو زيادة تكلفته، وهو ما ينعكس في النهاية على أسعار الأسمدة عالمياً.

ولفت إلى أن من أبرز الدول المنتجة للأسمدة الزراعية على مستوى العالم روسيا والصين وكندا، إلى جانب عدد من دول الاتحاد الأوروبي مثل هولندا وألمانيا وفرنسا، وكذلك المغرب والولايات المتحدة، مؤكداً أن معظم هذه الدول، باستثناء روسيا التي تتمتع بالاكفاء الذاتي من الغاز الطبيعي وتقوم بتصديره، تعتمد على استيراد الغاز لتشغيل مصانعها، وهو ما يجعل إنتاجها عرضة للتأثر في حال حدوث اضطرابات في سلاسل الإمداد أو ارتفاع تكاليف الطاقة نتيجة الأزمات العالمية.

وأشار إلى أن استمرار النزاعات الدولية والحروب يؤدي إلى اضطراب حركة التجارة العالمية وسلاسل الإمداد، بما في ذلك إمدادات الغاز الطبيعي، وهو ما ينعكس على إنتاج

الأسمدة ويؤدي إلى تراجع المعروض وزيادة الأسعار، هذا التراجع لا يقتصر تأثيره على الدول المنتجة فقط، بل يمتد ليصل الدول المستوردة التي تعتمد على هذه المنتجات في دعم إنتاجها الزراعي، ما يهدد بانخفاض الإنتاج الزراعي عالمياً.

وأضاف أن التأثيرات لا تتوقف عند الأسمدة فقط، بل تمتد لتشمل نقص المواد الكيميائية والمبيدات العضوية والمشتقات البترولية المستخدمة في تصنيع المبيدات الزراعية، التي تعتمد على هذه المنتجات في دعم إنتاجها الزراعي، ما يهدد بانخفاض الإنتاج الزراعي عالمياً.

دمجدي عبد الطاهر:

نقص الأسمدة الزراعية يهدد

الإنتاج العالمي

الوسطاء يرفعون الفجوة السعرية إلى 30%..

سامح السيد رئيس شعبة الدواجن: وفرة المعروض تدفع الأسعار نحو التراجع.. والبورصة السلعية ضرورة



وتحقيق التوازن بين المنتج والمستهلك، إلى جانب تقليل تدخل الوسطاء في تحديد الأسعار، كما دعا إلى تفعيل آليات أكثر شفافية في التسعير لضمان استقرار السوق على المدى الطويل.

كما أشار إلى أن سعر الفراخ البيضاء استقر داخل المزرعة عند مستوى ٧٥ جنيهًا للكيلو، في حين يصل سعرها إلى المستهلك النهائي بما يتراوح بين ٨٥ و٩٥ جنيهًا حسب المنطقة، موضحاً أن هذا التراجع جاء بعد وصول الأسعار إلى مستويات تجاوزت ١٠٢ جنيه للكيلو خلال شهر رمضان، وهو ما يعكس الطبيعة الموسمية للسوق التي تشهد ارتفاعاً في الطلب خلال المواسم، عقبه انخفاض مع تراجع الاستهلاك.

حذر رئيس شعبة الدواجن من استمرار انخفاض الأسعار دون مستوى تكلفة الإنتاج، مؤكداً أن ارتفاع أسعار الأعلاف، إلى جانب تكاليف الوقود والنقل، تمثل عناصر رئيسية تتحكم في حركة الأسعار داخل القطاع، وأن استمرار هذا الوضع قد يهدد استقرار المنتجين.

ودعا "السيد" إلى الإسراع في تفعيل بورصة الدواجن بشكل فعال، إلى جانب تطبيق قانون رقم ٧٠ لسنة ٢٠٠٩ الخاص بمنع تداول الطيور الحية، والتحول نحو منظومة تعتمد على الدواجن المبصرة والمجمدة، بما يسهم في تقليل خلطات التداول والحد من سيطرة الوسطاء على السوق.

تشهد سوق الدواجن في مصر حالة من الاستقرار النسبي خلال الفترة الحالية، مدفوعة بوفرة المعروض وتراجع معدلات الطلب، في أعقاب انتهاء شهر رمضان وعيد الفطر، وهو ما انعكس بشكل مباشر على حركة الأسعار داخل السوق، بحسب ما أكد سامح السيد، رئيس شعبة الدواجن بالفرقة التجارية بالجيزة.

وأوضح سامح السيد أن الأسعار سجلت انخفاضاً ملحوظاً خلال الفترة الأخيرة، مقارنة بمستوياتها خلال ذروة الطلب في رمضان، واستقر سعر الكيلو داخل المزرعة عند نطاق يتراوح بين ٧٢ و٧٣ جنيهًا، وهو ما اعتبره مستوى غير عادل بالنسبة للمربين، إذ لا يغطي التكلفة الفعلية للإنتاج، ويتسبب في خسائر مباشرة لعدد كبير منهم.

أرجع "السيد" هذا الانخفاض إلى زيادة حجم المعروض في السوق، نتيجة إدخال كميات كبيرة من قطعان الجدد، الأمر الذي أسهم في رفع معدلات إنتاج الكتاكيت، وبالتالي زيادة المعروض من الدواجن.

ولفت رئيس الشعبة إلى أن أسعار الدواجن تخضع في الأساس لآليات العرض والطلب، إلا أن وجود عدد محدود من الوسطاء والسماسة يؤدي إلى ظهور فجوة سعرية واضحة، قد تصل إلى نحو ٣٠% بين سعر البيع في المزرعة وسعر وصول المنتج إلى المستهلك النهائي، وهو ما يؤثر على عدالة التسعير داخل السوق.

شدد "السيد" على أهمية إنشاء بورصة منظمة للدواجن من شأنها ضبط آليات التسعير

عوامل إنتاجية أخرى، لكنها لا تمثل خطراً صحياً على الإنسان.

ما تقييمكم لظاهرة تخزين العلف والخامات من قبل بعض المربين أو التجار؟

هذه من أبرز المشكلات الحالية في أوقات الأزمات، يلجأ البعض إلى تخزين الخامات أو الأعلاف تحسباً لارتفاع الأسعار، وهو ما يؤدي إلى زيادة الطلب بشكل مصطنع، ومن ثم ارتفاع الأسعار أكثر.

المنظومة تعتمد على الثقة، فإذا تأكد الجميع أن الخامات متوفرة، فلن يلجأ أحد إلى التخزين، وبالتالي تستقر الأسعار بشكل طبيعي. وهناك مؤشرات إيجابية خلال الفترة الأخيرة، بدأت كميات كبيرة من الخامات في الدخول إلى الموانئ، مثل ديمياط والإسكندرية، من ذرة وصويا وقمح، ومن المتوقع أن يساهم ذلك في تهدئة السوق خلال أسبوع إلى أسبوعين.

كما أن استقرار أسعار العلف مؤخراً، رغم ارتفاع تكلفة الخامات، يعد مؤشراً على بداية توازن نسبي في السوق.

ما تأثير سعر الدولار على أسعار الأعلاف؟

بالتأكيد سعر الدولار له تأثير مباشر، لأن معظم الخامات يتم استيرادها وتُسعر بالدولار وبالتالي أي تحرك في سعر الصرف ينعكس فوراً على التكلفة النهائية ومع ذلك، فإن التوقعات تشير إلى أن سعر الدولار قد يشهد استقراراً نسبياً مع تحسن الأوضاع الاقتصادية والسياسات النقدية.

ما الحلول المقترحة لتحقيق استقرار في السوق؟

من أهم الحلول ضرورة وجود سياسة واضحة وعادلة لتسعير الدواجن، بحيث لا تشهد الأسعار تقلبات حادة بين يوم وآخر المطلوب هو تحقيق هامش ربح عادل للمنتج والمربي والتاجر، دون تحميل طرف واحد الخسارة.

كما يجب دعم الإنتاج بشكل متوازن، وتقليل الفجوة التي يحصل عليها الوسطاء أو السماسة، لأن ذلك يضغط على المنتج النهائي ويؤدي إلى اختلالات في السوق، كما يجب الاعتماد على بعض المدخلات المحلية المتاحة واستخدام البديل بالشكل المثالي لتقليل التكاليف.

كيف ترى مستقبل القطاع في ظل هذه التحديات؟

رغم كل التحديات، فإن القطاع لديه مقومات قوية، ومصر تمتلك خبرات كبيرة في مجال إنتاج الدواجن، ومع استقرار سلاسل الإمداد، وتحسن السياسات التسعيرية، وزيادة الشفافية في السوق، من المتوقع أن تعود الأمور إلى مسارها الطبيعي، خاصة مع وجود طلب مستمر على المنتج المحلي.

في النهاية، تبقى الأزمة الحالية مرتبطة أكثر بالتسعير وسلوكيات السوق، وليس بندرة حقيقية في الخامات، وهو ما يتطلب إدارة أكثر توازناً للمنظومة ككل لضمان

استدامة الإنتاج وحماية جميع الأطراف.



قال الدكتور حمادة الشافعي، أستاذ ورئيس قسم التغذية والتغذية الإكلينيكية بكلية الطب البيطري، إن سوق الأعلاف في مصر يتأثر بشكل مباشر بعدة عوامل خارجية في مقدمتها تحركات أسعار الطاقة وسعر الدولار، نظراً لاعتماد الصناعة على استيراد نسبة كبيرة من خامات الأعلاف، موضحاً أن أي زيادة في سعر الصرف أو تكاليف الشحن والنقل تنعكس تلقائياً على تكلفة الإنتاج والأسعار داخل السوق.



وأضاف خلال حوار خاص، أن السوق لا يعاني من نقص في الخامات، بل على العكس تتوافر بشكل جيد، إلا أن بعض الممارسات مثل تخزين الخامات أو الامتناع عن طرحها في التوقيت المناسب انتظاراً لارتفاع الأسعار تسهم في خلق حالة من عدم الاستقرار، موضحاً أن طبيعة صناعة الأعلاف المرتبطة بتقوم على التشغيل المستمر وعدم الاعتماد على التخزين، حيث تعمل المصانع بشكل دائم لتلبية احتياجات المزارع المرتبطة بتقوم وهو ما يجعل أي خلل في حركة التداول أو التسعير عاملاً مؤثراً على استقرار المنظومة ككل، وإلى نص الحوار...

إلى أي مدى أثرت أزمة الطاقة العالمية على قطاع الأعلاف والنقل؟
بالتأكيد أزمة الطاقة كان لها تأثير مباشر وكبير على قطاع النقل، لأن ارتفاع تكاليف الطاقة انعكس على تكلفة الشحن والنقل داخلياً وخارجياً، ولم يتوقف التأثير عند النقل الدولي فقط، بل امتد إلى النقل الداخلي داخل مصر، حيث زادت تكلفة تحريك البضائع بشكل ملحوظ، ومع ارتفاع أسعار الطاقة عالمياً، شهدت حركة الشحن والنقل تغيرات واسعة على مستوى العالم كله، حتى في الدول التي لا تعاني من اضطرابات مباشرة، لأن المنظومة مترابطة عالمياً.

هل هناك نقص فعلي في خامات الأعلاف مثل الصويا والذرة؟
لا يوجد نقص حقيقي في الخامات، فالمتوفر منها موجود بالفعل في الأسواق والموانئ، لكن ما يحدث يرتبط بعدة عوامل، منها تغير سياسات بعض الدول المنتجة التي بدأت تحتفظ بجزء أكبر من إنتاجها، مثل الهند التي كانت تصدر بعض الخامات، كذلك، تأثرت حركة التجارة العالمية بشكل عام، إلى جانب اضطرابات سلاسل الإمداد.

وبالنسبة للصويا تحديداً، ورغم أن الإنتاج والأرجنتين لم يشهد انخفاضاً كبيراً، إلا أن الأسعار شهدت ارتفاعات ملحوظة، وهو ما يعيد إلى الأذهان ما حدث خلال بداية الأزمة الروسية الأوكرانية، عندما ارتفعت أسعار الخامات بشكل مفاجئ.

كيف انعكست هذه التغيرات على أسعار الخامات محلياً؟

الأسعار شهدت زيادات واضحة على سبيل المثال، سعر طن الصويا ارتفع من نحو ١٩ ألف جنيه ليصل إلى حوالي ٢٢ ألف جنيه، مع تسجيل قفص وصلت إلى ٢٤ ألف جنيه، كذلك الذرة ارتفع سعرها من ١٣ ألف جنيه إلى نحو ١٦ ألف جنيه، وهذه الزيادات تتفاوت حسب حجم المعروض في السوق.

كما أن هناك عوامل مرتبطة بسلوك بعض التجار، وليس فقط بندرة المعروض، حيث توجد كميات داخلية إلى الموانئ بالفعل، سواء من الذرة أو الصويا، لكن طريقة التداول والتخزين تلعب دوراً في زيادة الضغط على الأسعار.

هل يمكن القول إن الأزمة مرتبطة بممارسات احتكارية من بعض التجار؟

من الصعب التعميم، لكن هناك بالفعل سلوكيات فردية تؤثر على السوق، مثل تخزين الخامات وعدم طرحها للبيع انتظاراً لارتفاع الأسعار هذا النوع من السلوك يساهم في خلق حالة من الضغط

السعري لكن في الوقت نفسه، يجب التأكيد على أن الخامات متوفرة، والمشكلة ليست في اندامها، بل في آليات التداول والتسعير.

كيف تأثرت مصانع الأعلاف بهذه الارتفاعات؟

مصانع الأعلاف من أكثر القطاعات متأثرة، حيث تعمل في ظروف صعبة جداً، كثير من المصانع، تصل نسبتها إلى نحو 70%، عملت خلال فترات سابقة بخسارة، خاصة في مرحلة "البادي"، حيث قد تصل الخسارة إلى ما بين 500 و1000 جنيه في الطن الواحد.

السبب أن المصنع لا يستطيع تمرير الزيادات الكبيرة على المنتج النهائي بسهولة، لأن ذلك قد يؤثر إيجابياً على المصانع أو السوق السوداء، وبالتالي، يضطر لامتصاص جزء كبير من الزيادة في التكلفة.

ما أبرز الخامات التي شهدت زيادات حادة؟

إلى جانب الذرة والصويا، شهدت بعض الإضافات الغذائية زيادات غير مسبقة، مثل الجلوتين الذي ارتفع من ٢٤ ألف جنيه إلى نحو ٥٠ ألف جنيه للطن، كما ارتفعت أسعار بعض الأحماض الأمينية بشكل حاد، حيث قفز سعر الميثيونين من ١٤٥ ألف جنيه إلى نحو ٥٥٠ ألف جنيه للطن، مع صعوبة كبيرة في توفرها بكميات كافية.

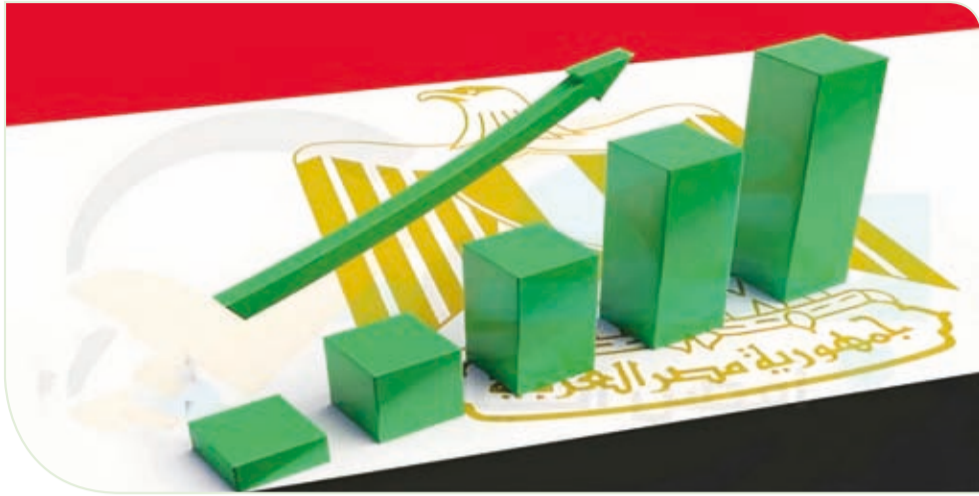
هذه الزيادات ليست محلية فقط، بل وبالأخص في أوروبا والصين، حيث ترتبط تكلفة الإنتاج بشكل مباشر بأسعار الطاقة.

كيف يؤثر هذا الوضع على المزارع ودورة الإنتاج؟

المزارع تعتمد بشكل أساسي على مصانع الأعلاف، ولا يمكنها الاستغناء عن الإمدادات المنتظمة أي توقف في توفير العلف يعني تعطيل دورة الإنتاج بالكامل، وهو ما يؤدي إلى خسائر مباشرة للمزارع، وفي نفس الوقت يضغط على المصنع. كما أن هناك تحديات أخرى مثل انتشار بعض الأمراض والفيروسات، والتي تسببت في نسب نفوق وصلت في بعض الحالات إلى نحو 40%، وهو ما يزيد من تعقيد المشهد، خاصة مع تراجع كفاءة الإنتاج في بعض الدوريات.

هل يمكن القول إن هناك علاقة بين هذه الأمراض وانتقالها إلى الإنسان؟
لا، هذا غير صحيح الفيروسات المنتشرة حالياً تخص الدواجن فقط، ولا تنتقل إلى الإنسان، المشكلة تتعلق بضعف المناعة، وسوء بعض برامج التحصين، إلى جانب

الاقتصاد المصري في ظل الهدنة.. فرصة مؤقتة لالتقاط الأنفاس وسط ضغوط متواصلة



معيشتها، في ظل استمرار الضغوط التضخمية وارتفاع الأسعار، مدفوعة باستمرار قوة الدولار في السوق. وأشار إلى أن أسعار النفط شهدت تراجعاً ملحوظاً عقب إعلان الهدنة، وهو ما قد يمثل عاملاً إيجابياً على المدى المتوسط، إلا أن انعكاس هذا الانخفاض على الاقتصاد المحلي لن يكون فورياً، نظراً لاعتماد العديد من التعاقدات على أسعار سابقة، خاصة فيما يتعلق بالعقود الأجلة. وأضاف أن تكلفة الإنتاج في مصر لن تتأثر سريعاً بهذه التراجعات، وهو ما يعني استمرار الضغوط على أسعار السلع والخدمات خلال الفترة الحالية.

وفيما يتعلق بالمشورات التجارية، لفت أبو الفتوح إلى أن العجز التجاري لا يزال يمثل تحدياً رئيسياً، حيث يسجل نحو ٤.٦ مليار دولار، وهو رقم يعكس استمرار الفجوة بين الصادرات والواردات، في ظل اعتماد الاقتصاد على استيراد العديد من السلع الأساسية. وأوضح أن البيانات القومية عادة ما تتأخر في عكس التغيرات العالمية، ما يعني أن أي تحسن في أسعار النفط أو سلاسل الإمداد سيحتاج إلى وقت حتى يظهر بشكل واضح في الأرقام الرسمية.

أما على صعيد قناة السويس، فقد أشار إلى أن الإيرادات حافظت على مستوياتها عند نحو ٤.٢ مليار دولار، وهو ما يعد مؤشراً إيجابياً في ظل الاضطرابات الحالية في حركة الملاحة العالمية. إلا أنه حذر في الوقت ذاته من أن هذه الإيرادات تظل عرضة للتأثر في حال استمرار التوترات في الممرات البحرية، وأوضح مع تداعيات أزمة مضيق هرمز، التي لا تزال تلقي بظلالها على حركة التجارة الدولية.

وأكد أبو الفتوح أن إيرادات قناة السويس، إلى جانب تحويلات المصريين بالخارج، تشكلان دعامة مهمة للاقتصاد المصري، حيث تساهم في تعويض جزء من الضغوط الخارجية، إلا أن الاعتماد عليها وحدها لا يكفي لتحقيق الاستقرار المنشود. وشدد على أهمية استغلال فترة الهدنة بشكل فعال، من خلال دعم القطاع الخاص وتحفيز الإنتاج المحلي، خاصة في القطاعات التي تواجه معاملة دقيقة في مرحلة ما بعد الحرب، مثل صناعة السيارات، والتي تحتاج متابعة دقيقة من جانب صناعات القرار، وتبني سياسات مرنة قادرة على التعامل مع التغيرات المتسارعة.

وأشار إلى أن الهدنة الحالية تمثل مجرد فترة تهدئة مؤقتة، لا يمكن الاعتماد عليها لتحقيق استقرار طويل الأجل، مشيراً إلى أن المواطن لا يزال مطالباً بالحذر في إدارة نفقاته ومدخراته، في ظل استمرار الضغوط الاقتصادية. وأشار إلى أن الفرصة لا تزال قائمة أمام القطاع الخاص للاستفادة من هذه المرحلة، بشرط التحرك بحذر ووعي. وأشار إلى أن العامل الحاسم في تحويل هذه المؤشرات الإيجابية إلى استقرار حقيقي يكمن في قدرة صناعات القرار على دعم الاستثمار والإنتاج، وخلق بيئة اقتصادية أكثر تنافسية، في ظل استمرار الضغوط الاقتصادية. وشدد على أهمية استغلال فترة الهدنة بشكل فعال، من خلال دعم القطاع الخاص وتحفيز الإنتاج المحلي، خاصة في القطاعات التي تواجه معاملة دقيقة في مرحلة ما بعد الحرب، مثل صناعة السيارات، والتي تحتاج متابعة دقيقة من جانب صناعات القرار، وتبني سياسات مرنة قادرة على التعامل مع التغيرات المتسارعة.

وقال خالد الشافعي، الخبير الاقتصادي، إن الاقتصاد العالمي، ومن ضمنه الاقتصاد المصري، بدأ يدخل مرحلة إعادة التوازن بعد ما وصفه بـ«البركان الاقتصادي» الذي أحدثته الحرب في المنطقة. ويوضح أن مؤشرات الاقتصاد الكلي ستتحسن تدريجياً، لكن بوتيرة حذرة، في ظل استمرار آثار التضخم المرتفع وزيادة تكاليف الإنتاج. ويؤكد أن التعافي لن يكون سريعاً، إذ ستظل الضغوط قائمة نتيجة انتقال آثار الأزمة إلى الأسواق، خاصة في أسعار الطاقة وسلاسل الإمداد.

وأوضح الشافعي أن صدمة إغلاق مضيق هرمز لم تنته بالكامل مع توقف الحرب، حيث تركت آثاراً ممتدة على حركة التجارة العالمية وتكاليف الشحن والنقل. ويشير إلى أن هذه التداعيات انعكست على الاقتصاد المصري في صورة ارتفاع تكاليف الاستيراد والإنتاج، وهو ما أدى إلى زيادة أسعار السلع، خاصة في القطاعات الصناعية كثيفة الاعتماد على الطاقة، ما أسهم في استمرار الضغوط التضخمية حتى بعد انتهاء الأزمة.

يؤكد الشافعي أن تجاوز آثار الحرب يتطلب تبني رؤية استراتيجية شاملة، تقوم على تنويع مصادر الطاقة وتعزيز الإنتاج المحلي، ويرى أن الاعتماد على المحلول التقليدية لم يعد كافياً، مشدداً على ضرورة التوسع في استغلال الموارد الإقليمية، وتعزيز دور الشركات الوطنية في الاستكشاف والتقيب، بما يسهم في تقليل الاعتماد على الخارج وتحقيق اكتشافات جديدة تدعم الاقتصاد. كما يشير إلى أن الاستثمار في التكنولوجيا والموارد البشرية يمثل ركيزة أساسية لاستعادة التوازن وتحقيق نمو مستدام.

وأشار الشافعي إلى أن الضغوط على سعر الصرف لم تخف بشكل كامل بعد انتهاء الحرب، في ظل استمرار توجه بعض الدول للتحوط وزيادة الطلب على الدولار والعملات الأجنبية. ويوضح أن تحركات الأسواق العالمية، مثل إعادة توجيه السيولة نحو النفط والغاز، لا تزال تلقي بظلالها على العملات المحلية، بما فيها الجنيه المصري. ومع ذلك، يتوقع أن تبدأ هذه الضغوط في التراجع تدريجياً مع استقرار الأوضاع العالمية وتحسن تدفقات النقد الأجنبي، كما أكد أن الحكومة تواجه معادلة دقيقة في مرحلة ما بعد الحرب، تتطلب تحقيق توازن بين حماية المواطن من آثار التضخم والحفاظ على استقرار المالية العامة. ويرى أن الحل يكمن في التحرك على عدة محاور، أبرزها التوسع في الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقات الرياح لتقليل فاتورة الاستيراد، إلى جانب توطئة الصناعات المرتبطة بها مثل الألواح الشمسية والبطاريات.

وشدد الشافعي على أهمية تقديم حوافز استثمارية لجذب رؤوس الأموال، وتعزيز الإنتاج المحلي لتقليل الضغوط على العملة الأجنبية، مع استمرار في سياسات الحماية الاجتماعية للفئات الأكثر تأثراً. وقال إن المرحلة الحالية تتطلب خطة طويلة الأجل قادرة على امتصاص الصدمات العالمية، مع تعظيم الاستفادة من الإمكانيات المحلية لتحقيق الاستدامة الاقتصادية. في الوقت نفسه قال هاني أبو الفتوح، الخبير الاقتصادي، إن المؤشرات الاقتصادية الكلية شهدت تحسناً نسبياً خلال الفترة الأخيرة، حيث ارتفعت الاحتياطيات النقدية لتقترب من مستوى ٥٢ مليار دولار، وهو ما يعكس قدرة الدولة على تعزيز مركزها المالي الخارجي، كما سجلت تحويلات المصريين بالخارج مستويات قوية بلغت نحو ٤.١ مليار دولار، تظل أحد أهم مصادر دعم العملة الأجنبية. ورغم هذه المؤشرات الإيجابية، أكد أن المواطن لم يشعر حتى الآن بتحسن ملموس في مستوى



توقع إيهاب سعيد، خبير أسواق المال، عودة التوازن لأسواق النفط العالمية بحدوث الحرب الأمريكية الإيرانية، مشدداً على أن الحرب الحالية لن تؤدي إلى نظام اقتصادي عالمي جديد على المدى القصير، وأن البترو دولار لا يزال معيار تسعير النفط. كما أوصى، خلال حوار أجري معه، بالتركيز على الأسهم القوية ماليًا، وتوخي الحذر في الاستثمار بالذهب والعقار نظراً لتقلباتهما، وإلى نص الحوار.



إيهاب سعيد خبير أسواق المال:

الهدنة الأمريكية الإيرانية قد تعيد التوازن لأسواق النفط العالمية والبترو دولار ما زال معيار التسعير

الدولار سينتأرجح بين 50 و51 جنيهاً ولن يعود إلى مستوى 47 جنيهاً

الذهب والعقار يتطلبان الحذر لكثرة تقلبهما.. وأوصى بالاستثمار في الأسهم القوية

إلى أي مدى يمكن تهدئة الحرب الأمريكية الإيرانية أن تغير أوضاع الأسواق؟

هنالك تناقض أحياناً بين التصريحات الرسمية بوجود وفرة في النفط، وبين الواقع الذي يشهده ارتفاعاً في الأسعار، وهو ما يزيد من حالة عدم الرضا، وبمجرد هدوء الأوضاع السياسية وتهدئة الأزمات المالية، من المتوقع أن تتراجع الأسعار إلى مستويات أقرب إلى ٨٠-٨٥ دولاراً، وهي مستويات أكثر توازناً عالمياً.

وعلى ما نؤكد أنه لم ينته عصر الطاقة الرخيصة بشكل كامل، لأن استمرار أسعار النفط عند مستويات مرتفعة (فوق ١٠٠ دولار) لفترات طويلة أمر صعب، والسبب الرئيسي في ذلك هو الضغوط الداخلية في دول كبرى مثل الولايات المتحدة، حيث يعتمد المواطن بشكل أساسي على الوقود في حياته اليومية بسبب المسافات الكبيرة وضرورة استخدام السيارات، لذلك فإن أي ارتفاع في أسعار الوقود يسبب ضغطاً شديداً على الحكومة، ما يدفعها للتدخل ومحاولة خفض الأسعار.

وما سبب التذبذب الحاد في الأسواق العالمية مثل الذهب والنفط والدولار؟

يرجع التذبذب الكبير في الأسواق العالمية إلى حالة الترقب وعدم اليقين، حيث تتحرك الأسواق في نطاق ضيق انتظارا لتصريحات مهمة تحدد الاتجاه القادم، لكن اللافت أن هذه التحركات لم تعد مرتبطة فقط بالأحداث الفعلية مثل الحروب، بل أصبحت تتأثر بشكل كبير بالتصريحات السياسية والاقتصادية، فنلاحظ أن مؤشرات مثل الدولار أو الذهب قد ترتفع أو تنخفض بنسب كبيرة (٢٠٪ إلى ٢٥٪) في وقت قصير، وكذلك النفط الذي شهد تقلبات عنيفة بين ١٢٠ دولاراً و٨٠ دولاراً ثم العودة إلى ١١٢ دولاراً.

وغالباً ما تبدأ هذه التحركات بتصريحات قوية تؤدي إلى صعود سريع، ثم تهدأ الأوضاع فتعود الأسعار للاستقرار أو الانخفاض.

لماذا يتأثر الاقتصاد المصري بالأوضاع العالمية والحروب بشكل ملحوظ؟

من أبرز المشكلات التي يعاني منها الاقتصاد المصري الاعتماد على الأموال الساخنة، حيث يؤدي دخولها إلى شعور مؤقت بالاستقرار، لكن خروجها السريع يسبب أزمات كبيرة، كما حدث سابقاً، كذلك، انخفاض قيمة العملة يؤدي إلى ارتفاع الأسعار داخلياً بشكل أكبر من نسبة انخفاض العملة نفسها نتيجة زيادة الطلب على المرتبطة بالدولار مثل السيارات والذهب، ويخلق هذا ضغطاً إضافياً على البنك المركزي لتوفير الدولار، خاصة مع زيادة طلب المستوردين.

ولماذا تلجأ بعض الدول لرفع سعر الفائدة بشكل كبير أثناء الأزمات؟ وما تأثير ذلك على الاقتصاد وسعر العملة والبورصة؟

تلجأ الدول إلى رفع سعر الفائدة بشكل سريع (مثل ٢٦٪ لمواجهة التضخم المتفجر وامتصاص السيولة من السوق، خاصة عندما ترتفع أسعار السلع والخدمات مثل الوقود والمواصلات، والهدف من ذلك هو تقليل الطلب، وبالتالي الحد من ارتفاع الأسعار. لكن من هذه الخطوة لها تكلفة كبيرة، خصوصاً في دول تعاني من مشكلات هيكلية في الاقتصاد، فهدن رفع الفائدة تزيد أعباء خدمة الدين على الموازنة العامة، ما يحد من قدرة الدولة على التعامل مع الأزمات أو تقديم دعم إضافي.

وفي هذه الحالة، يتم نقل جزء كبير من العبء إلى المواطن، سواء من خلال ارتفاع الأسعار أو تراجع القدرة الشرائية.

وهل يمكن أن يعود الدولار إلى مستوى ٤٧ جنيهاً مرة أخرى بعد تهدئة الأوضاع؟

وبالنسبة للعودة إلى مستويات سابقة أقوى للعملة (مثل ٤٧)، فهذا أمر صعب على المدى القصير، لأنه يتطلب عودة جميع الظروف إلى ما كانت عليه، وهو أمر غير واقعي حالياً، لكن قد يكون من الممكن التحسن تدريجياً إلى مستويات أقل مثل ٥٠-٥١.

كيف تأثرت البورصة والحرب وما أفضل الخيارات للاستثمار في ظل هذه الظروف؟

البورصة تتأثر بشكل مباشر بحالة عدم اليقين. في أوقات الاضطراب، قد تشهد تقلبات حادة بسبب خروج الاستثمارات أو تخوف المستثمرين، لكن في بعض الأحيان قد تستفيد بعض القطاعات مثل الطاقة أو التصدير من ارتفاع الأسعار أو تغير سعر العملة، لذلك يكون أداء البورصة في هذه الظروف متذبذباً ويعتمد بشكل كبير على تطورات الأحداث السياسية والاقتصادية.

وبشكل غير متوقع، لم تتأثر البورصة بالحرب بشكل عنيف كما كان متوقعاً، بل شهدت تماسكاً ملحوظاً. صحيح أن السوق تراجع في البداية، لكنه سرعان ما

ارتد وعضو جزوا من خسائره، بل إن بعض الأسهم حققت قفماً جديدة خلال الأزمة.

بم يوصي المستثمرون في ظل التوترات الاقتصادية العالمية؟

في البورصة يجب التركيز فقط على الأسهم القوية ماليًا، أي الشركات ذات الأساسيات الجيدة، لأنها الأكثر قدرة على الصمود والتعافي بعد الأزمات.

أما بالنسبة للذهب، فيواجه مشكلة في التسعير محلياً، حيث قد يتحرك عكس التوقعات أحياناً بسبب عوامل داخلية، وليس فقط بسبب الحرب أو السعر العالمي، مما يجعله أكثر تقلباً على المدى القصير.

وفيما يتعلق بالعقار أو الأصول الأخرى، فتظل خيارات مطروحة، لكن القرار يعتمد على السيولة والهدف الاستثماري لكل شخص. ونستخلص من ذلك أنه في أوقات الأزمات، الأفضل هو تجنب المخاطرة العالية، والتركيز على الأصول القوية والأسهم ذات الأساس المتين، لأن هذه هي التي تصمد وتحقق مكاسب عند تحسن الأوضاع.

لماذا أصبح الاستثمار في العقار في مصر صعباً في الوقت الحالي؟ وما الضيق بين سوق الكاش والقسمة؟

الاستثمار في العقار أصبح صعباً بسبب عدة مخاطر، أبرزها مخاطر الاستلام، مثل التأخير في تسليم المقارنات، الذي يشكل مشكلة كبيرة للمستثمرين.

كما أن الأسعار محملة بفوائد عالية جداً، مما يجعل المطورين غير قادرين على خفض الأسعار، فضلاً عن أن ارتفاع الدولار رفع الأثر، لأنه أرخص ويوفر استلاماً فورياً، مما يقلل المخاطر المرتبطة بالتسييم والتأخير، أما سوق القسط فيه تحوط، لكنه يحمل مخاطر أكبر، مثل تأخر الاستلام وارتفاع التكلفة بسبب الفائدة.

ما معنى مقولة «اشترى على الإشاعة وبيع الخبر» ولماذا قد ينخفض الذهب رغم وجود أزمات مثل الحروب؟

هذه المقولة تعني أن الأسواق تتحرك بناء على الأخبار، فطالما أن هناك إشاعات أو توقعات بحادث مهم مثل حرب أو قرار اقتصادي، يبدأ المستثمرون في الشراء مبكراً، مما يدفع الأسعار للصعود، لكن عندما يقع الحدث فعلياً ويصبح معروفاً للجميع، تكون الأسعار قد استوعبت هذا الخبر بالفعل، فلا يبقى دافع قوي لمزيد من الصعود، بل يبدأ بعض المستثمرين في البيع لجنبي الأرباح، وبالتالي قد تنخفض الأسعار، وهذا يفسر لماذا قد نرى الذهب يرتفع قبل الأزمات، ثم يتراجع بعدها لو كانت الأزمة مستمرة، لأن السوق كان قد «سعر» الحدث مسبقاً.

كيف تأثرت السياسات الحكومية مثل رفع الحد الأدنى للأجور والإجراءات التحضيرية بالاقتصاد والمواطن؟

أرى أن الحكومة اتخذت عدة إجراءات تحضيرية لمواجهة الأزمة، برفع الحد الأدنى للأجور من ٧ آلاف إلى ٨ آلاف جنيه، وتحريك أسعار الطاقة والكهرباء، وفرض مواعيد إغلاق لبعض المتاجر، لكن هذه الإجراءات لها حدود تأثيرها، خاصة أن فئة صغيرة من موظفي الدولة والقطاع الرسمي تستفيد من رفع الحد الأدنى للأجور، بينما الغالبية العظمى في القطاع الخاص أو العاملين خارج القطاع الرسمي لا يستفيدون.

كما أن رفع الأجور أدى بالفعل إلى زيادة الأسعار، مما أضعف قدرة المواطنين على الاستقالة الحقيقية. فبالرغم من أن القرارات كانت منطقية كخطوات تحضيرية وتهدئة للشوارع، لكنها غير كافية لحل الأزمة الاقتصادية على أرض الواقع، خصوصاً للقطاع الخاص والمتضررين من ارتفاع الأسعار والفائدة والدولار.

كيف تأثرت حركة الأدوات الجديدة في البورصة مع بداية هذا العام؟

الأدوات الجديدة دخلت في توقيت صعب جداً في قمة السوق، مما جعل تأثيرها محدوداً في البداية.

التركيز كان منصباً على الظروف العامة للسوق والتقلبات الاقتصادية والسياسية، ولم يكن هناك تركيز قوي على التعامل بهذه الأدوات، لذا لم يظهر لها تأثير كبير أو فوري على السوق، وكانت عمليات التداول ضعيفة في أول أيامها، ثم استقر الوضع لاحقاً لكنه بقي محدوداً بسبب التركيز على الوضع الكلي.

هل يمكن لتداعيات الحرب الأمريكية الإيرانية أن تصل إلى فرض نظام اقتصادي عالمي جديد؟

من الصعب أن تؤدي هذه الحرب إلى نظام اقتصادي عالمي جديد على المدى القصير، خاصة أن البترو دولار لا يزال هو معيار تسعير النفط عالمياً، وما زالت العملة الأمريكية هي المسيطرة.

وأي محاولات مثل: إيران لبيع النفط باليوان ستظل تعاملات بين دولتين فقط، ولن تؤدي إلى تغيير عالمي كبير إلا على مدى ٢٠-٣٠ سنة في حال كسر السيطرة الأمريكية على النظام الحالي، لذلك، على المدى القريب، سيظل النظام الاقتصادي العالمي كما هو، مع تأثيرات محدودة لبعض الدول فقط.

أعدّه للنشر: مي رفاعي



رفع سعر الفائدة هدفه امتصاص السيولة والحد من التضخم.. والبورصة ذات عمق إيجابي

الاستثمار العقاري صعب حالياً بسبب مخاطر الاستلام وسوق الكاش أفضل للمستثمرين

رفع الحد الأدنى للأجور موجه لفئة قليلة من الموظفين والغالبية العظمى لا يستفيدون منه



البنك الأهلي المصري يوصل تطبيق خطة ترشيد الطاقة والموارد



يوصل البنك الأهلي المصري ترشيد مبادرات متكاملة لترشيد استهلاك الكهرباء والطاقة والموارد، بما يتماشى مع التوجهات الوطنية لدعم الاستدامة البيئية وتحسين جودة حياة المواطن المصري.

حيث صرح محمد الأتري، الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، أن هذه المبادرات تضمن إستراتيجية البنك للمساهمة الفعالة في الحفاظ على الموارد الطبيعية، ودعم خطط الدولة لترشيد الطاقة، والمشاركة في الجهود الوطنية الرامية إلى خفض معدلات استهلاك الكهرباء، بما يتماشى مع أهداف الاستدامة البيئية، خاصة في ظل التغيرات الجيوسياسية الحالية وارتفاع الأسعار العالمية للطاقة، وأوضح أنه يتم دراسة إمكانية التوسع في استخدام الحلول التكنولوجية الذكية لتعزيز كفاءة استهلاك الطاقة خلال الفترة المقبلة.

وأكد يحيى أبو الفتوح، نائب الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، أن البنك مستمر في تطبيق ترشيد استهلاك في مختلف مقرات ومباني البنك على مستوى الجمهورية، مع متابعة التنفيذ بشكل دوري لضمان تحقيق أهدافها بطريقة فعالة، بما يشمل ترشيد الكهرباء والوقود والمازوت المستخدم في تشغيل محطات الكهرباء، مع الإسهام في تحسين جودة الهواء والحفاظ على البيئة.

وأضاف أبو الفتوح أن هذه المبادرة تشمل تركيب محطات طاقة شمسية في عدد من المباني والفروع، حيث يعتبر البنك الرائد في تشغيل أكثر من ٤١ فرع بالطاقة الشمسية، إضافة إلى توفير محطة طاقة شمسية أعلى مبنى شارع السبعين الجنوبي بطاقة ٢٠ كيلووات ساعة، وأخرى في الأريشيف الإلكتروني بمدينة العاشر من رمضان بطاقة ٥٠٠ كيلووات ساعة.

وأضاف حسام الحجار، رئيس مجموعة الدعم

ارتفع بنحو 1.38 مليار دولار خلال الربع الأول من 2026

الاحتياطي الأجنبي يحقق مستويات قياسية.. هل نجحت السياسة النقدية في تحييد صدمات الخارج؟



محمد أنيس:



محمد عبد العال:

صمام أمان ضد الأزمات العالمية ويغطي احتياجات 7 أشهر

مرونة سعر الصرف أُنقذت مصر من صدمة خروج الأموال الساخنة

مرونة كبيرة وقدرة فائقة على الصمود أمام التحديات الاقتصادية الراهنة، بما يحافظ على قوة الاحتياطي ويعزز صلابته أدوات السياسة النقدية.

ولفت إلى أن السوق استوعبت خلال مارس الماضي خروج أموال ساخنة بقيمة ٨ مليارات دولار، وهي وتيرة أقل كثيرا من موجة الخروج العنيفة التي أعقبت اندلاع الحرب الروسية الأوكرانية، عندما غادرت استثمارات غير مباشرة تقدر بنحو ٢٢ مليار دولار خلال شهر واحد.

قال محمد عبد العال الخبير المصرفي، إن الاحتياطي النقدي المصري أثبت

رغم تصاعد التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط وما صاحبها من ضغوط على الأسواق الناشئة وتدفعات رؤوس الأموال، وأصل صافي احتياطي النقد الأجنبي لمصر تسجيل مستويات قياسية خلال الربع الأول من ٢٠٢٦، في إشارة إلى تحسن قدرة الاقتصاد على امتصاص الصدمات الخارجية والحفاظ على استقرار مركزه الخارجي.

وارتفع صافي احتياطي النقد الأجنبي إلى مستوى قياسي بلغ ٥٢.٨٣١ مليار دولار بنهاية مارس ٢٠٢٦، بزيادة ٨٥ مليون دولار عن فبراير، وبنحو ١.٢٨ مليار دولار مقارنة بمستواه البالغ ٥١.٤٥١ مليار دولار في نهاية ديسمبر ٢٠٢٥، وبحسب البيانات، سجل الاحتياطي ٥٢.٥٩٤ مليار دولار بنهاية يناير، قبل أن يرتفع إلى ٥٢.٧٤٥ مليار دولار في فبراير، ومواصلا مساره التصاعدي خلال الربع الأول من العام.

وقال محمد أنيس، المحلل المالي والاقتصادي، إن الاحتياطي النقدي الأجنبي لمصر أظهر قدرة واضحة على الصمود أمام الصدمات الخارجية، مدفوعا بتغيرات جوهرية في إدارة السياسة النقدية وسوق الصرف منذ توقيع صفقة رأس الحكمة في مارس ٢٠٢٤.

وأوضح أنيس أن الاحتياطي ارتفع من نحو ٣٥ مليار دولار في مارس ٢٠٢٤ إلى قرابة ٥٢ مليار دولار خلال الشهر الماضي، بما يعكس تحسنا ملحوظا في قدرة الدولة على تدعيم مركزها الخارجي.

وأضاف أن السياسة النقدية خلال الفترة الأخيرة أصبحت أكثر اعتمادا على مرونة سعر الصرف، مع تراجع التدخل المباشر من البنك المركزي في تسعير الدولار، وهو ما حد من اللجوء إلى الاحتياطي لدعم الجنيه، مقارنة بما كان يحدث في فترات سابقة.

وأشار إلى أن خروج الاستثمارات غير المباشرة لم يعد يضغط بالوتيرة نفسها على احتياطي البنك المركزي، إذ باتت

زيد الحمدي

البنك الزراعي المصري يوقع مذكرة تفاهم مع مجموعة إي فاينانس لتعزيز خدماته المالية الرقمية



التعاون مع البنك الزراعي المصري سيسهم في التوسع في تقديم خدمات رقمية متطورة تستهدف شرائح واسعة من المجتمع، وعلى رأسها أصحاب الماشات من خلال إتاحة منصات رقمية تسهل حصولهم على خدمات الدفع والخدمات الحكومية، بالإضافة إلى دعم تفعيل بطاقة الفلاح لتصبح أداة دفع إلكترونية متكاملة تمكن المزارعين من إجراء معاملاتهم اليومية بسهولة وأمان، وربطهم بالخدمات التمويلية والزراعية.

وأضاف أن المجموعة ستواصل تطوير بنية تحتية رقمية تضمن تقديم خدمات مالية أكثر كفاءة ومرونة، بما يتماشى مع توجه الدولة نحو بناء اقتصاد رقمي متكامل.

بنية التحتية الرقمية للقطاع المصرفي، وهو ما يتوافق مع الرؤية الاستراتيجية للبنك لتوفير حلول رقمية متطورة تساهم في تعزيز أداء البنك، والارتقاء بجودة خدماته المصرفية والتمويلية لتلبية احتياجات كافة عملائه، واستقطاب عملاء جدد من مختلف الفئات والشرائح.

وتأتي هذه الشراكة في إطار سعي الطرفين لتقديم حلول مبتكرة تساهم في تحسين جودة الخدمات المالية، وتيسير الوصول إليها، بما يدعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

في إطار سعي البنك الزراعي المصري لتعزيز خدماته المالية الرقمية، وتقديم حلول مالية مبتكرة تلبى احتياجات مختلف شرائح المجتمع، وقع البنك مذكرة تفاهم مع مجموعة «إي فاينانس» للاستثمارات المالية والرقمية، بهدف تطوير وتفعيل الخدمات المالية الرقمية، وزيادة قاعدة العملاء المستفيدين منها، تماشيا مع توجه الدولة نحو التحول الرقمي وتعزيز الشمول المالي.

وتأتي هذه الشراكة في إطار سعي الطرفين لتقديم حلول مبتكرة تساهم في تحسين جودة الخدمات المالية، وتيسير الوصول إليها، بما يدعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وقع مذكرة التفاهم، محمد أبو السعود، الرئيس التنفيذي للبنك الزراعي المصري، وإبراهيم سرحان، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لمجموعة «إي فاينانس»، وذلك بحضور سامي عبد الصادق، وغادة مصطفى، نائبا الرئيس التنفيذي للبنك الزراعي المصري، ومحمد السويسي، رئيس مجموعة المنتجات والخدمات الإلكترونية بالبنك، وعادل مبارك، الرئيس التنفيذي لشركة إي أسواق التابعة للمجموعة، والمهندس ياسر عزت، رئيس أول قطاع المشروعات بشركة إي فاينانس لتسويق المنتجات المالية، وعدد من قيادات البنك والمجموعة.

وتضمن مذكرة التفاهم عددا من المحاور الرئيسية، أبرزها الاتفاق على التوسع في إتاحة واستخدام المنصة الرقمية لأصحاب الماشات، وزيادة قاعدة العملاء النشطين إليها عبر استقطاب شرائح جديدة، من خلال تعزيز الخدمات الرقمية المقدمة لهم مثل المدفوعات، والقروض، والإدخار، والخدمات الحكومية.

كما تنص مذكرة التفاهم على تفعيل بطاقة الفلاح المتكاملة وأصحاب الحيازات من الاعتماد عليها في معاملاتهم اليومية عبر استخدامها في نقاط البيع وماكينات الصراف الآلي، مع ربطها بخدمات التمويل الزراعي. واتفق الطرفان على التعاون في إطلاق منصات رقمية متخصصة تستهدف قطاعات مختلفة، مثل النقابات والجمعيات وأصحاب الأعمال الحرة، وتقديم حلول متكاملة لهم تشمل الدفع الإلكتروني، والحفاظ الرقمية، والخدمات الحكومية.

ويجوب مذكرة التفاهم، وتولى مجموعة «إي فاينانس» تطوير وتشغيل البنية التكنولوجية والحلول الرقمية، ودعم خدمات الدفع الإلكتروني، فيما يقوم البنك الزراعي المصري بإدارة العملاء، وإصدار البطاقات، وتقديم الخدمات المصرفية، بما يحقق التكامل بينهما في تقديم خدمات مالية رقمية متطورة.

وخلال مراسم التوقيع أكد محمد أبو السعود، الرئيس التنفيذي للبنك الزراعي المصري، على أهمية الشراكة الاستراتيجية بين البنك ومجموعة «إي فاينانس» نظرا لدورها المحوري في دعم

بنك مصر يحصد شهادة الأيزو ISO 41001:2018 في نظم إدارة المرافق والصيانة



استمرارا لمسيرة التميز والكفاءة، والتزاما من بنك مصر بتطبيق أعلى المعايير العالمية في مختلف عملياته، حصل بنك مصر - القطاع الهندسي - على شهادة الأيزو ISO 41001:2018 في مجال نظم إدارة المرافق والصيانة، وذلك من مؤسسة Global Inter Certification الأمريكية من خلال وكيلها شركة GIC Egypt for Certification، بهدف تعزيز منظومة الجودة ورفع مستوى جاهزية المؤسسة، عقب اجتياز البنك عمليات تدقيق ومراجعة شاملة للتحقق من توافق السياسات والإجراءات الداخلية مع المواصفات والمعايير الدولية المعتمدة، وقام حسام الدين عبد الوهاب، نائب الرئيس التنفيذي لبنك مصر، بتقديم خدمات مصرفية متطورة تحقق نمو مستداما يدعم مسيرة التنمية الاقتصادية.

ومن خلاله، صرح الدكتور محمد عمرو أبو العال، مدير عام شركة GIC Egypt for Certification، بأن منح شهادة ISO 41001:2018 للقطاع الهندسي لبنك مصر جاء بعد عمليات مراجعة وتدقيق شاملة، مؤكدا أن النظام المطبق يعكس كفاءة تشغيلية عالية، ومنهجية عمل احترافية، ودعما واضحا من الإدارة العليا، كما صرح المهندس هاني السوسقي، مستشار وزير الصناعة للمواصفات والهندسة، بأن منح شهادة ISO 41001:2018 للبنك يعكس التزامه بتطبيق المعايير الدولية لنظم إدارة المرافق، بما يساهم في رفع كفاءة التشغيل وتحسين جودة الخدمات، ويميز ثقافة الجودة والاستدامة داخل المؤسسات

لحساب الهيئة العامة للسلع التموينية، نظرا لأنه يمتلك أكبر مساحات تخزينية لاستلام وتخزين الأقماع المنتشرة في كافة أنحاء الجمهورية، إذ بلغ عدد المواقع التخزينية هذا العام ١٨٠ موقعا تخزينيا، بمساحات تخزينية تبلغ نحو ٦٠٠ ألف متر مربع، ومن المتوقع أن تستقبل نحو ٦٥٠ ألف طن قمح خلال الموسم، علاوة على إتاحة مراكز تجميع في القرى للتيسير على صغار المزارعين.

وفي إطار سعي البنك الزراعي المصري لزيادة معدلات التوريد من القمح المحلي، لمساندة جهود الدولة في استلام محصول القمح الاستراتيجي، والحفاظ عليه وفق المواصفات التي حدتها وزارة التمرين والتجارة الداخلية، ويطبق البنك خلال هذا الموسم منظومة متكاملة لاستقبال القمح، سيتم إدارتها بالكامل إلكترونيا من خلال توفير ماكينات نقاط البيع "POS" في كافة المواقع التخزينية، يتم من خلالها توفير قاعدة بيانات لحظية تشمل على معلومات خاصة بكل عميل، والكمية الموردة منه، ودرجة الفزر وغيرها من البيانات التي سيتم ربطها بنشاطات عرض ذكية مرتبطة بالمركز الرئيسي، والشون وكافة فروع البنك بالمحافظات، للاطلاع على الكميات الموردة أولا بأول لكل شونة، ومراقبة الأداء بها لتنظيم عمليات التوريد، وذلك بالتعاون مع البورصة المصرية للسلع، كما يشارك البنك في عضوية غرفة العمليات المركزية بوزارة التمرين.

تسهم المنظومة الجديدة في التيسير على الموردين بشكل كبير، حيث تستفيد من صرف القيمة المالية للكميات الموردة خلال ٤٨ ساعة من التوريد، نقدا أو من خلال حسابه البنكي، كما يتيح البنك للموردين فتح حساب مصرفي في فروع البنك الزراعي المصري، والحصول على كارت بنكي مدفوع مقدما صرف أموالهم، من أي ماكينة صراف آلي أو فرع بنك، أو الدفع للموردين بالوسيلة التي يختارونها، علما بأن جميع المبالغ المستحقة للموردين ستكون مغطاة من أي مصاريف إدارية، أو عمولات بنكية وتصريف كاملة، وفقا لأسعار الشراء والحوافز التي أقرتها الدولة.

كما شملت استعدادات البنك، العمل وفق خطة شاملة لتجهيز المواقع والمساحات التخزينية، لاستقبال موسم توريد القمح تضمن تنفيذ عمليات التطهير لأرضيات الشون، وتبخير الفوارج، لضمان تحقيق أعلى معايير جودة التخزين، وتوفير أجولة البوت الجديدة للتعبيء، علاوة على توفير الدولة ببنية كافة السبل لإنتاج موسم توريد القمح، وتسهيل عمليات التوريد من المزارعين، واستقبال أكبر كميات من الأقماع الموردة منهم.

ويعد البنك الزراعي المصري أحد أهم الجهات التسويقية التي تقوم باستلام القمح المحلي من المزارعين والموردين

بنك فيصل الإسلامي ضمن نخبة الشركات المصرية في تصنيف فوربس



متلاحقة، مشيراً إلى أن السياسات المرة التي انتهجتها إدارة البنك أسهمت في مواجهة هذه التحديات بكفاءة مما دعم استمرارية تقديم خدمات مصرفية عالية الجودة تلبى تطلعات عملاء مصرفنا، وتبرز من موقعه التنافسي داخل القطاع المصرفي المصري، وقدرته على التحدي والابتكار.

ومن الجدير بالذكر أن قائمة فوربس الشرق الأوسط اشتملت على 50 شركة مصرية لعام 2026م، وفق تصنيف مؤسسة فوربس الشرق الأوسط "Forbes Middle East" ليحتل المركز (29) على مستوى الشركات المدرجة، والسابع بين البنوك المصرية التي تضمنها التصنيف، والبالغ عددها 9 بنوك... واعتمدت منهجية التصنيف على تحليل القوائم المالية المجمعة للشركات المقيدة بالبورصة المصرية، مع التركيز على مجموعة من المؤشرات الرئيسية، في مقدمتها القيمة السوقية، وإجمالي الأصول، وحجم الإيرادات، إلى جانب صافي الأرباح، وفي هذا الإطار سجلت أصول البنك بنهاية عام 2025 نحو 5.4 مليار دولار أمريكي، فيما بلغ صافي أرباحه حوالي 92.3 مليون دولار، وحقق إيرادات النشاط نحو 57.9 مليون دولار، بينما وصلت قيمته السوقية إلى 51.0 مليون دولار.

وتعقباً على تلك النتائج، أكد عبد الحميد أبو موسى - محافظ البنك - على أن استمرار تواجد البنك ضمن هذا التصنيف يعكس قدرة المؤسسة على التكيف مع بيئة اقتصادية متغيرة، اتسمت بتحديات عالمية ومحلية

المالية أكثر تعقيداً وتطوراً من أي وقت مضى، وأشار عادل إلى أن إنشاء إدارات متخصصة لمكافحة الاحتيال يعني عملياً وجود خط دفاع داخلي محترف داخل كل بنك، مهمته الأساسية رصد العمليات المشبوهة، وتحليل أنماط الاحتيال، وماتعت أي مؤشرات غير طبيعية داخل المعاملات المالية، إلى جانب استخدام أدوات تكنولوجية حديثة للكشف المبكر عن محاولات الاختراق أو التلاعب قبل وقوع الضرر.

وأضاف أن القرار يكتسب أهمية إضافية في ظل التصاعد الملحوظ مع عمليات الاحتيال المالي عالمياً، خاصة مع تطور أساليب الجرمين واعتمادهم على تقنيات أكثر تعقيداً مثل الهندسة الاجتماعية، واختراق البيانات، وانتحال الهوية الرقمية، وهي مخاطر لم تعد بعيدة عن أي سوق مصرفية نشطة.

وأكد أن أحد الأبعاد المهمة لهذا القرار يتجسد في حماية سمعة القطاع المصرفي المصري، موضحاً أن أي حادث احتيال كبير لا يقتصر أثره على الخسائر المالية المباشرة، بل قد يمتد إلى اهتزاز ثقة العملاء في البنوك والخدمات الرقمية، وهي الثقة التي تمثل الأساس الحقيقي لنجاح أي منظومة مصرفية حديثة.

ولفت عادل إلى أن وجود إدارات متخصصة داخل كل بنك سيساعد أيضاً على تعزيز التعاون والتنسيق مع البنك المركزي والجهات الرقابية، من خلال سرعة تبادل المعلومات بشأن أساليب الاحتيال الجديدة، بما يحقق منظومة إنذار مبكر جماعية، ويعزز قدرة القطاع المصرفي ككل على التحرك بشكل أسرع وأكثر كفاءة في مواجهة أي تهديدات، وأكد على أن القرار لا يبنينظر إليه فقط باعتباره أداة لمكافحة التزوير أو الحد من الجرائم المالية، بل باعتباره جزءاً من بناء بنية دفاعية متقدمة داخل الجهاز المصرفي، تحمي أموال العملاء، وتدعم استقرار المؤسسات البنكية، وتواكب متطلبات التحول الرقمي الأمان.

بأرقام قياسية وخدمات رقمية فائقة.. التجربة المصرفية ل EBank تستقطب شرائح متميزة من العملاء



وعلى الصعيد الرقمي والميداني، قام البنك بتنفيذ خطوات واضحة في التحول الرقمي واتاحة مجموعة من الخدمات الجديدة لعملائه حيث قام البنك بتأدية خدمات سداد البطاقات الائتمانية من خلال مختلف القنوات البنكية وتطبيق الموبايل البنكي والضرائب الآلية وماكينات الدفع الخاصة بـفوري ليتمكن بذلك من الوصول الي أكبر عدد من العملاء وتلبية احتياجاتهم، وقام أيضاً كأول بنك في مصر بتأدية خدمة تسيط الكاش للبطاقات الائتمانية من خلال الصراف الآلي بشكل يضمن أقل من دقائق دون الحاجة للتواصل مع ممثلي خدمة العملاء.

وعلى مستوى المعاملات الرقمية فقد وصل عدد معاملات التحويلات من خلال القنوات الرقمية المختلفة إلى 9 ملايين معاملة بنهاية 2025 إجمالي 8.5 مليار جنيه مقارنة بعام 2024 والتي بلغت فيها عدد المعاملات من خلال القنوات الرقمية 6.8 مليون معاملة، وقد عمل البنك أيضاً على زيادة أعداد مستخدمي الخدمات الرقمية عن طريق إطلاق مجموعة من المميزات لتسهيل استخدام العملاء حيث قام البنك خلال عام 2025 بتقديم الجوائز لأكثر من 20 فائز من أعلى مستخدمي الخدمات الرقمية بالبنك، مما أدى إلى تسجيل نمو قياسي في عدد المشتركين بخدمة «استباي» ليصل إلى 61 ألف مشترك بالإضافة إلى وصول مستخدمي المحفظة الإلكترونية «جيبّي» إلى 36 ألف مستخدم، ومستخدمي تطبيق التحويلات المحمول إلى 25 ألف مستخدم، وعلى صعيد آخر دعم البنك تواجده بأحدث أجهزة الصراف الآلي مخصصة لشرايح كبار العملاء (EWealth) وأصحاب المبادرات الرقمية، وذلك إلى جانب تصميم مجموعة من البرامج التي تتناسب جميع شرائح العملاء وتلبي مختلف احتياجاتهم بأسعار تنافسية بقيمة تصل إلى 8 مليون جنيه ومدد تمويل تصل إلى 10 سنوات.

وفي إطار حرصه على تقديم حلول ادخارية متميزة، طرح البنك شهادات جديدة وحصصية بعائد سنوي تنافسي كما قام بتطوير مجموعة من حسابات التوفير والحسابات الجارية والودائع بما يتيح عوائد يومية ومزايا متعددة تلبى الاحتياجات المختلفة للعملاء.

وقد استحدثت البنك شرائح متنوعة لتقديم خدمة مفضلة لمختلف العملاء، حيث خصص رقم خدمة عملاء مباشر (17610) لشرحية كبار العملاء EWealth، وأطلق مزايا حصصية لشرحية المرأة EQueen، بالإضافة إلى خدمات مميزة لوظفئي الرواتب (أعلى من 40 ألف جنيه شهرياً) في حين يتيح شريحة العملاء المميزين Affluent خدمات مصرفية متميزة ومجموعة من المميزات التي تعزز من التجربة المصرفية للعملاء المميزين، وساهمت هذه الاستراتيجيات في زيادة أرصدة كبار العملاء بنسبة 230% ونمو عددهم بنسبة 20%.

كما تم تحديث برامج التمويل والعروض والمزايا الخاصة بخدمة تحويل الرواتب بالإضافة إلى تطوير حساب توفير جديد لعملاء تحويل الرواتب بمميزات خاصة وعائد تنافسي وحسابات بمعدلات مختلفة غير الجنيه المصري مثال على ذلك دولار واليورو والجنيه الأسترليني، وعزز البنك تواجده في قطاع التأمين المصرفي من خلال نوعية تشاريع برنامج «تأمين مستقبل الأطفال ذوي الهمم» وبرنامج «تراث» وهي بأمأن، لتغطية احتياجات التقاعد، الزواج، والتعليم، مما يوفر حلولاً استثمارية وتمانية شاملة تحت سقف واحد.

أعلن البنك المصري لتتبع المصادرات (EBank) عن إطلاق حزمة شاملة ومبتكرة من الخدمات والمنتجات المصرفية التي تستهدف إحداث تحول جذري في تجربة العملاء بالسوق المصري، وتأتي هذه الخطوة مدعومة بنتائج قوية حققها البنك بنهاية عام 2025، حيث فقتز الحدود الائتمانية لحفظة البطاقات إلى 1.2 مليار جنيه، كما سجلت معدلات استخدام البطاقات الائتمانية نموا ملحوظا بنسبة 28% لتصل إلى نحو 412 مليون جنيه بنهاية عام 2025 مقارنة بنحو 299 مليون جنيه خلال العام السابق، مدفوعة بزيادة قاعدة العملاء وتنوع العروض والبرامج التسويقية التي يقدمها البنك وسط نمو متسارع في الخدمات والحلول الرقمية.

كما أعلن EBank عن تعزيز مجموعة بطاقاته المصرفية، والتي تشمل بطاقة الخصم بالدولار USD Debit Card بقيمة 8.5 مليار جنيه مقارنة بعام 2024 وإجمالي 2024 والتي بلغت فيها عدد المعاملات من مزايا حصصية للمساافرين، إلى جانب بطاقة الخصم المباشر للائتمانية Platinum Debit Card التي تتيح لها يلبى احتياجات العملاء بمختلف الشرائح، كما توسع البنك في شراكاته مع التجار لتقديم خطط تقسيط مرنة بالإضافة إلى إتاحة قنوات تنافسية عبر «ماكينات الصراف الآلي» ومركز الاتصال.

وكشفت البنك عن فطرة في برامجه التمولية، حيث طرح حلولاً تركزت على الموافقات الفورية لتسهيل السيارات الجديدة والمستعملة بعد أقصى يصل إلى 12 مليون جنيه مصري، وهو ما يعد ميزة تنافسية كبرى تلبى طموحات كبار العملاء، كما أطلق البنك برامج تمويل شخصي، مخصصة لشرايح كبار العملاء (EWealth) وأصحاب المبادرات الرقمية، وذلك إلى جانب تصميم مجموعة من البرامج التي تتناسب جميع شرائح العملاء وتلبي مختلف احتياجاتهم بأسعار تنافسية بقيمة تصل إلى 8 مليون جنيه ومدد تمويل تصل إلى 10 سنوات.

وفي إطار حرصه على تقديم حلول ادخارية متميزة، طرح البنك شهادات جديدة وحصصية بعائد سنوي تنافسي كما قام بتطوير مجموعة من حسابات التوفير والحسابات الجارية والودائع بما يتيح عوائد يومية ومزايا متعددة تلبى الاحتياجات المختلفة للعملاء.

وقد استحدثت البنك شرائح متنوعة لتقديم خدمة مفضلة لمختلف العملاء، حيث خصص رقم خدمة عملاء مباشر (17610) لشرحية كبار العملاء EWealth، وأطلق مزايا حصصية لشرحية المرأة EQueen، بالإضافة إلى خدمات مميزة لوظفئي الرواتب (أعلى من 40 ألف جنيه شهرياً) في حين يتيح شريحة العملاء المميزين Affluent خدمات مصرفية متميزة ومجموعة من المميزات التي تعزز من التجربة المصرفية للعملاء المميزين، وساهمت هذه الاستراتيجيات في زيادة أرصدة كبار العملاء بنسبة 230% ونمو عددهم بنسبة 20%.

كما تم تحديث برامج التمويل والعروض والمزايا الخاصة بخدمة تحويل الرواتب بالإضافة إلى تطوير حساب توفير جديد لعملاء تحويل الرواتب بمميزات خاصة وعائد تنافسي وحسابات بمعدلات مختلفة غير الجنيه المصري مثال على ذلك دولار واليورو والجنيه الأسترليني، وعزز البنك تواجده في قطاع التأمين المصرفي من خلال نوعية تشاريع برنامج «تأمين مستقبل الأطفال ذوي الهمم» وبرنامج «تراث» وهي بأمأن، لتغطية احتياجات التقاعد، الزواج، والتعليم، مما يوفر حلولاً استثمارية وتمانية شاملة تحت سقف واحد.

تحويل رقابي يعيد صياغة إجراءات التأمين.. إدارات مكافحة الاحتيال بالبنوك صمام أمان للرقمنة المصرفية وحماية ثقة العملاء والمستثمرين



وليد عادل:

منظومة إنذار مبكر تضمن ثقة أعلى في الجهاز المصرفي

المالية أكثر تعقيداً وتطوراً من أي وقت مضى، وأشار عادل إلى أن إنشاء إدارات متخصصة لمكافحة الاحتيال يعني عملياً وجود خط دفاع داخلي محترف داخل كل بنك، مهمته الأساسية رصد العمليات المشبوهة، وتحليل أنماط الاحتيال، وماتعت أي مؤشرات غير طبيعية داخل المعاملات المالية، إلى جانب استخدام أدوات تكنولوجية حديثة للكشف المبكر عن محاولات الاختراق أو التلاعب قبل وقوع الضرر.

وأضاف أن القرار يكتسب أهمية إضافية في ظل التصاعد الملحوظ مع عمليات الاحتيال المالي عالمياً، خاصة مع تطور أساليب الجرمين واعتمادهم على تقنيات أكثر تعقيداً مثل الهندسة الاجتماعية، واختراق البيانات، وانتحال الهوية الرقمية، وهي مخاطر لم تعد بعيدة عن أي سوق مصرفية نشطة.

وأكد أن أحد الأبعاد المهمة لهذا القرار يتجسد في حماية سمعة القطاع المصرفي المصري، موضحاً أن أي حادث احتيال كبير لا يقتصر أثره على الخسائر المالية المباشرة، بل قد يمتد إلى اهتزاز ثقة العملاء في البنوك والخدمات الرقمية، وهي الثقة التي تمثل الأساس الحقيقي لنجاح أي منظومة مصرفية حديثة.

ولفت عادل إلى أن وجود إدارات متخصصة داخل كل بنك سيساعد أيضاً على تعزيز التعاون والتنسيق مع البنك المركزي والجهات الرقابية، من خلال سرعة تبادل المعلومات بشأن أساليب الاحتيال الجديدة، بما يحقق منظومة إنذار مبكر جماعية، ويعزز قدرة القطاع المصرفي ككل على التحرك بشكل أسرع وأكثر كفاءة في مواجهة أي تهديدات، وأكد على أن القرار لا يبنينظر إليه فقط باعتباره أداة لمكافحة التزوير أو الحد من الجرائم المالية، بل باعتباره جزءاً من بناء بنية دفاعية متقدمة داخل الجهاز المصرفي، تحمي أموال العملاء، وتدعم استقرار المؤسسات البنكية، وتواكب متطلبات التحول الرقمي الأمان.



محمد عبد المنعم:

حوكمة أكثر صلابة في مواجهة الاحتيال الإلكتروني

وأشار إلى أن تبعية هذه الإدارات لقطاع المخاطر تعكس رؤية تنظيمية دقيقة، لأنها تضمن دمج جهود مكافحة الاحتيال ضمن الإطار الأوسع لإدارة المخاطر التشغيلية والأمن السيبراني، بما يعزز قدرة البنوك على الاستجابة البكرة لأي تهديدات محتملة، وأكد عبد المنعم أن العمل سيكون المستفيد الأول من هذا التوجه، لأن وجود إدارات متخصصة لكافة الاحتيال تضمن سرعة اكتشاف العمليات المشبوهة، وتقليل الخسائر المحتملة، ورفع كفاءة التعامل مع شكاوى العملاء، وهو ما يتكسب بشكل مباشر أيضا في بناء قواعد بيانات للحالات المكتشفة، وأضاف أن القرار يعمل بعدا مهما يتعلق بوضع الشمول المالي، موضحاً أن شريحة من المواطنين ما زالت تردد في استخدام الخدمات البنكية الرقمية بسبب مخاوف مرتبطة بالأمان، وبالتالي فإن تعزيز منظومة الحماية والرقابة يفتح هذه الفئات قدرا أكبر من الطمأنينة، ويشجعها على الانضمام إلى المنظومة المصرفية الرسمية واستخدام المعاملات الإلكترونية.

وسأل الدفع الإلكتروني، وشدد على أن إنشاء إدارات مكافحة الاحتيال يمثل «فاتورة أمان ضرورية» في العصر الرقمي، لأن التوسع في الخدمات المصرفية الإلكترونية لا يمكن أن ينجح أو يستمر دون بنية رقابية قوية تضمن التوازن بين سرعة الخدمة وحماية أموال العملاء وسلامة المعاملات.

بدوره، قال وليد عادل، الخبير المصرفي، إن قرار البنك المركزي المصري يعكس إدراكا واضحا لحجم التحديات الجديدة التي تواجه القطاع المصرفي، خاصة مع التوسع الملحوظ في استخدام المحافظ الإلكترونية، والابتزاز البنكي، والتطبيقات البنكية، وما صاحب ذلك من بروز أنماط حديثة من الجرائم المالية، مثل سرقة البيانات البنكية، والاحتيال الإلكتروني، وتزوير المعاملات.

وأوضح أن القرار قد يبدو في ظاهره تنظيميا أو إداريا، لكنه في جوهره خطوة استراتيجية لحماية أموال العملاء والموظفين على استقرار النظام المالي، في وقت أصبحت فيه الجرائم



وليد خضر:

تعزز الانضباط الرقابي وتفضي على الثغرات الائتمانية

وقاط البيع "(POS)"، بما يجعلها بمثابة «فاتورة أمان ضرورية» لضمان استقرار المعاملات الإلكترونية وسلامة العمليات المصرفية.

وشدد خضر على أهمية التمييز بين إدارة مكافحة الاحتيال وإدارة مكافحة غسل الأموال، موضحاً أن الاحتيال يرتبط بمحاولات التحليل المباشر للحصول على أموال أو ائتمان دون وجه حق، بينما تمثل مكافحة غسل الأموال مسارا رقابيا وتنظيميا مختلفا من حيث الأهداف والأدوات.

وأشار إلى أن الإدارة الجديدة يمكن أن تسهم أيضا في بناء قواعد بيانات للحالات المكتشفة، أو ما يشبه «القوائم السلبية»، بما يساعد على منع تكرار الأنماط الاحتيالية مستقبلا، ويعزز من قدرة البنوك على الرصد المبكر واتخاذ قرارات أكثر دقة في التعامل مع العملاء والعمليات المشبوهة.

في خاتمة، قال محمد عبد المنعم، الخبير المصرفي، إن قرار البنك المركزي بالإنشاء إدارات مكافحة الاحتيال ياتي في توقيت بالغ الأهمية، بالتزامن مع التوسع الكبير في الخدمات المصرفية الرقمية وزيادة الاعتماد على المعاملات الإلكترونية والتوقيع الرقمي.

وأضاف أن البنك المركزي يتحرك بشكل استباقي لحماية القطاع المصرفي من المخاطر الجديدة التي فرضها التحول الرقمي، موضحاً أن دور هذه الإدارات لن يقتصر على مواجهة جرائم الاحتيال التقليدية مثل: تزوير المستندات أو الاختلاس، بل سيتم تدعيمها أيضا إلى التصدي لأنماط أكثر تعقيداً، مثل: انتحال الهوية الرقمية، واختراق الحسابات، والتلاعب في معاملات الموبايل البنكي والخدمات المصرفية عن بعد.

وأوضح عبد المنعم، أن أهمية القرار تكمن كذلك في ترسيخ مفهوم الحوكمة المؤسسية داخل البنوك، غير وجود جهة متخصصة تتحمل مسؤولية مباشرة عن رصد محاولات الاحتيال وتحليلها والتعامل معها بسرعة وكفاءة، بدلا من تشتت هذه الاختصاصات بين إدارات متعددة.

في خطوة رقابية تعكس تصاعد التحديات التي تفرضها الرقمنة المصرفية، النزم في السوق المحلية بإنشاء إدارات مستقلة ومتخصصة لمكافحة الاحتيال خلال مهلة لا تتجاوز 6 أشهر، في تحرك يستهدف تعزيز سلامة القطاع المصرفي، ورفع كفاءة البنوك في مواجهة الأنماط الاحتيالية المتزايدة، خاصة مع التوسع في الخدمات المالية الرقمية والمعاملات الإلكترونية.

ويحسب خطاب دوري صادر عن البنك المركزي، تتبع الإدارة الجديدة مباشرة رئيس قطاع المخاطر، وتوتلي إعداد استراتيجية وسياسة مكافحة الاحتيال واعتمادها من مجلس الإدارة، إلى جانب تنفيذ تقييمات مستقلة لمخاطر الاحتيال، ومتابعة العمليات المصرفية في مختلف مراحلها ومنتجاتها، بما يشمل الخدمات التقليدية والرقمية على حد سواء.

ويروى مصرفيون وخبراء أن القرار لا يعد مجرد إجراء تنظيمي جديد، بل يمثل إعادة هيكلة لمخاطر الاحتيال من منظور تنظيمي وموزعة بين أكثر من إدارة إلى منظومة متكاملة، قادرة على التعامل مع التحديات وحماية المعاملات والودائع الائتمانية.

قال الدكتور وليد خضر، الخبير المصرفي والمتخصص في ضمان مخاطر الائتمان، إن توجه البنك المركزي المصري لإلزام البنوك بإنشاء إدارات مستقلة لمكافحة الاحتيال يمثل خطوة استراتيجية لتعزيز الرقابة والانضباط داخل السوق المصرفي، خاصة في ظل التوسع المتسارع في المنتجات الرقمية والاعتماد المتزايد على التكنولوجيا في تقديم الخدمات المالية.

وأوضح خضر أن القرار يأتي استجابة طبيعية لمخاطر وواقع شهدتها السوق خلال الفترة الأخيرة، سواء ما يتعلق بالتلاعب في المستندات أو محاولات التحليل في الإجراءات الائتمانية، مشيراً إلى أن الإدارة الجديدة سيكون لها دور محوري في مراجعة استيفاء المحددات المتعددة والقانونية والائتمانية قبل منح أي تسهيلات، بما يحد من فرص التلاعب أو تزوير عمليات غير سليمة.

وأضاف أن الإدارة ستلعب دورا مهما في مراقبة تنفيذ السياسات الخاصة بصفحة الشروط على شرايح، والتأكد من سلامة الضمانات وصحة تقييوات العملاء والضامنين، بما يخلق اليأس أمام أي تجاوزات قد تصدر سواء من العملاء أو من داخل المنظومة التشغيلية نفسها.

أكد خضر أن التوسع في البنوك الرقمية والمنتجات الائتمانية الحديثة يفرض مستوى أعلى من الرقابة، لافتاً إلى أن الإدارة الجديدة ستلعب أيضا متابعة المعاملات المرتبطة بنظم الدفع والبطاقات البنكية

فئة ال2 جنيه المعدنية.. حل سحري لأزمة «الفكة» وتقليص خسائر سك العملات الصغيرة



عز الدين حساني:

العملة الجديدة تعالج أزمة السوق والجنيه الرقمي حلا أمثل



سهر الدماطي:

تطوير العملات المعدنية مرهون بإدارة السيولة وضبط النقد

مي رفاعي

وإعادتها إلى الدورة الاقتصادية، بدلا من بقائها محجزة لدى بعض الأفراد أو استخدامها في أنماط أقرب إلى المضاربة، وهو ما يمثل أحد التحديات غير المباشرة في السوق.

وأشارت إلى أن طرح عملة معدنية جديدة بقيمة 2 جنيه يمكن أن يكون خطوة فعالة في تخفيف الضغط على الفئات الأصغر وتسهيل المعاملات اليومية، خاصة في المناطق الأكثر ازدحاما.

ولفتت إلى أن هذه الخطوة يجب أن تكون مصحوبة برقابة صارمة واليات واضحة تضمن عدم تسرب العملات إلى السوق غير الرسمي أو استخدامها في أنشطة غير مشروعة، مع ضرورة المتابعة المستمرة لتأثيرها على مستويات الأسعار وحجم السيولة في الاقتصاد.

موضحة أن تحديث مواصفات العملات المعدنية، خاصة اللون، وهو ما يفسر عدم وجود طلبات حالية من البنوك على فئة الجنيه المعدني، فضلا عن أن تكلفة نقل وتوزيع العملات المعدنية من البنك المركزي إلى البنوك مرتفعة للغاية، خاصة عند التعامل مع كميات كبيرة، وهو ما يزيد من الأعباء التشغيلية.

وبناء على ذلك، يرى أن طرح عملة معدنية بقيمة 2 جنيه يمثل حلا منطقياً، إذ يمكن إنتاجها بنصف تكلفة الجنيه المعدني تقريبا، لكنها تساعد في تقليل الخسائر وتعويض الشارق في الكلفة.

وأوصى بضرورة الاتجاه إلى طرح الجنيه الرقمي، باعتباره الخيار الأكثر كفاءة، حيث يمكن للبنك المركزي إصداره كودة إلكترونية يتم تداولها عبر منصات مثل «استباي» وغيرها من وسائل الدفع الرقمية، بدلا من تداوله نقدا، بما يسهم في خفض التكاليف وتلبية احتياجات السوق بشكل أكثر مرونة.

وترى سهر الدماطي، الخبيرة المصرفية، أن نجاح أي تحرك لتطوير منظومة العملات المعدنية لا يرتبط فقط بطرح فئات جديدة، بل بمدى قدرة الدولة على إدارة العرض وضبط حركة النقد داخل السوق بشكل دقيق، بما يحافظ على استقرار الأسعار ويعزز ثقة المواطنين في العملة المحلية.

وأكدت أن الهدف الأساسي من إدخال تعديلات على هيكل «الفكة» هو إعادة تنشيط التداول الرسمي للعملات المعدنية،

بعد إعلان مصلحة الخزانة العامة وسك العملة استعداد عمل معدنية جديدة فئة 2 جنيه. ذكرت التساؤلات حول جدوى هذا الطرح، وكيف يمكن أن يخدم السوق والمواطن، إذ أجمع الخبراء على أن هذه الخطوة تعالج أزمة «الفكة» في السوق بشكل ملحوظ.

وأشار الدكتور عز الدين حساني، الخبير الاقتصادي، ونتجه وزارة المالية والبنك المركزي لإصدار فئة جديدة من العملة المعدنية بقيمة 2 جنيه، باعتباره حلا عمليا لمشكلة نقص «الفكة» في السوق.

وأوضح أن نقص العملات المعدنية يرتبط في الغالب بتراجع قيمة الجنيه وأحركات سعر الصرف، وهو ما يدفع الدولة إلى تقليل الاستيراد بشكل عام، بما في ذلك المواد الخام اللازمة لإنتاج العملات المعدنية.

وأشار إلى أن أزمة الجنيه المعدني لا ترجع إلى سبب واحد، بل إلى عدة عوامل، أبرزها ضعف الاقتصاد لإنتاجه المحلي، حيث تعتمد عملية التصنيع على استيراد مكونات العملة من الخارج ثم سكبها داخل مصانع الخزانة العامة وسك العملة، ما يرفع الكلفة بشكل ملحوظ، خاصة أن تكلفة استيراد المواد الخام اللازمة لإنتاج العملة المعدني تصل إلى نحو 1.3 جنيه للجنيه الواحد، في حين أن قيمتها الاسمية أقل، ما يعني أن عملية الإنتاج تحقق خسارة تقدر بنحو 30 قرشا لكل وحدة.

وأكد عدم وجود جدوى اقتصادية من صهر العملات المعدنية أو الأجزاء غير المشروعة بها، موضحاً أن هذه الممارسات غير مربحة عمليا، فالكيلو الواحد من الجنيهات المعدنية يحتوي على نحو 117 قطعة، وتكون قيمته الاسمية أعلى من قيمة كيلو الحديد،

المصرف المتحد يشارك في المبادرة الوطنية «منحة علماء مصر» لدعم طلاب الجامعات المتميزين غير القادرين



برعاية البنك المركزي..

المصرف المتحد يشارك في المبادرة الوطنية «منحة علماء مصر» لدعم طلاب الجامعات المتميزين غير القادرين

انطلاقاً من دوره المتنامي في الاستثمار في الانسان، كأحد أهم محركات التنمية المستدامة، أعلن المصرف المتحد عن مشاركته في مبادرة «منحة علماء مصر» برعاية البنك المركزي المصري، لدعم الطلاب المتميزين وغير قادرين، وذلك في خطوة تعكس التزامه الراسخ بفتح آفاق جديدة وتحقيق العدالة التعليمية أمام الطلاب المتميزين.

وتهدف المبادرة الوطنية «منحة علماء مصر» إلى توفير مظلة دعم متكاملة للطلاب المتفوقين غير القادرين، تشمل المساعدة التعليمية والبرامج التدريبية وتنمية المهارات الشخصية والمهنية، بما يسهم في إعداد جيل مؤهل علميا وعمليا للتخاطب في سوق العمل والمشاركة الفاعلة في عملية التنمية.

وتقدم المبادرة حزمة متكاملة من المزايا للطلاب المستفيدين، تشمل دعم المصروفات الدراسية، والمساعدة العينية، وبرنامج تطوير المهارات القيادية والابتكارية، بما يخلق بيئة تعليمية محفزة تساعد الطلاب على تحقيق أقصى إمكاناتهم العلمية.

هذا وتستهدف المبادرة عدد من التخصصات الحيوية التي يحتاجها الاقتصاد الوطني، من بينها الطب والهندسة وعلوم الحاسب والاقتصاد والإعلام والتكنولوجيا والزراعة والعلوم والفنون، بما يعزز فرص إعداد كوادر مؤهلة تسهم في دفع عجلة التنمية.

وفي هذا السياق، صرح طارق فايد - الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب المصرف المتحد - أن الاستثمار في التعليم هو أحد أهم الاستراتيجيات الأكثر تأثيرا واستدامة في مستقبل المجتمعات، ومن هذا المنطلق يحرص المصرف المتحد على دعم



مدينة مصر تعلن إطلاق «Night DRN r Day» أول مجمع تجاري متكامل داخل مشروع سراي



أعلنت شركة مدينة مصر (كود البورصة المصرية MASR.CA)، عن إطلاق مشروعها الجديد Day 2 Night (D2N)، والذي يعتبر أول مجمع تجاري متكامل تطوره الشركة داخل مشروع سراي. في خطوة تمثل محطة مهمة ضمن استراتيجيتها لتعزيز العروض التجارية وتطوير بيئة الأعمال داخل المشروع، وتقديم خدمات تجارية ومهنية متطورة تلبي احتياجات السكان ورواد الأعمال.

ويتمتع مشروع Day 2 Night (D2N) بموقع استراتيجي داخل منطقة الأعمال Sarai Business District مشروع سراي، ويمتد على مساحة 21.720 متر مربع، ويحظى المشروع بواجهة مباشرة على محور الأمل، مما يضمن سهولة الوصول، ويعزز من جاذبيته كوجهة تجارية متكاملة تجمع بين الأنشطة التجارية وحيوية الحياة العصرية. وتتمتع مدينة مصر (كود البورصة المصرية MASR.CA)، عن إطلاق مشروعها الجديد Day 2 Night (D2N)، والذي يعتبر أول مجمع تجاري متكامل تطوره الشركة داخل مشروع سراي. في خطوة تمثل محطة مهمة ضمن استراتيجيتها لتعزيز العروض التجارية وتطوير بيئة الأعمال داخل المشروع، وتقديم خدمات تجارية ومهنية متطورة تلبي احتياجات السكان ورواد الأعمال.

وتتمتع مدينة مصر (كود البورصة المصرية MASR.CA)، عن إطلاق مشروعها الجديد Day 2 Night (D2N)، والذي يعتبر أول مجمع تجاري متكامل تطوره الشركة داخل مشروع سراي. في خطوة تمثل محطة مهمة ضمن استراتيجيتها لتعزيز العروض التجارية وتطوير بيئة الأعمال داخل المشروع، وتقديم خدمات تجارية ومهنية متطورة تلبي احتياجات السكان ورواد الأعمال.

منار مختار

تحت مظلة دعم الثقافة وإحياء الفنون هايد بارك العقارية للتطوير RMC Worldwide Partners وتطلقان مبادرة «الفن للجميع» بالجامعة الأمريكية



أعلنت شركة هايد بارك العقارية للتطوير، إحدى أبرز الشركات الرائدة في تطوير المجتمعات المتكاملة في مصر، عن إطلاق مبادرة «الفن للجميع» بالتعاون مع شركة RMC World Wide Partners، في خطوة تعكس التزامها المتواصل بدعم المشاهدين للتشجيع الفني وتعزيز حضور الفن في الحياة اليومية للمجتمع، حيث تحرص هايد بارك على الاستثمار في بناء وتنمية الإنسان والمجتمع، وتتضمن المبادرة، التي تنفذها هايد بارك بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالتحرير، برنامجاً متنوعاً من الفعاليات والعروض الفنية والمسرحية التي تم اختيارها بعناية لتلائم مختلف الفئات والأذواق، ومن المقرر أن تطلق أولى هذه الفعاليات وبحفل الفنان مدحت صالح يوم 24 أبريل، ليكون بداية لسلسلة من الفعاليات الفنية والموسيقية والمسرحية التي تنظم على نحو شهري لتقديم تجربة ثقافية ثرية ومتكاملة.

وتهدف مبادرة «الفن للجميع» إلى إحياء الفنون الرفيعة وإعادة دمج الترفيه الثقافي في الحياة اليومية، بما يساهم في خلق تجربة فنية أكثر قرباً وتأثيراً لدى الجمهور، كما تأتي هذه المبادرة في إطار دعم الجهود الدولية الرامية إلى إحياء وتعزيز الهوية المصرية، من خلال تقديم أنشطة وتجارب ثقافية وفنية تساهم في تنمية التقدير الفني وإثراء الحياة الثقافية للمجتمع.

وتعليقاً على ذلك، قالت الأستاذة هالة عبد البودود، رئيس القطاع التنفيذي للعلاقات الخارجية والاتصال والمسؤولية المجتمعية بهايد بارك العقارية للتطوير: «تظل مصر هي القوة الناعمة الرائدة في مجالات الثقافة والفنون عبر التاريخ، وهو ما يعكس عمق إرثها الحضاري ودفنها المستمر على التأثير في الوعي الإبداعي محلياً وإقليمياً، ومن هذا المنطلق نحرض في هايد بارك على دعم هذا الإرث وتعزيزه من خلال مبادرات تهدف إلى إتاحة الفرصة للجمهور للتفاعل مع الفنون المصرية والاستناد لتاريخها العريق، بما يتماشى مع توجهات الدولة نحو تنظيم دور الثقافة في بناء الإنسان وتعزيز الهوية». وأضافت هالة عبد البودود: «نرى في الفنون وسيلة إنسانية قادرة على إحداث تأثير عميق في الوعي المجتمعي، وليس فقط كأداة للترفيه ومن خلال مبادرة «الفن للجميع» نسعى إلى تقديم تجربة تعزز هذا البعد الإنساني، وتساهم في ترسيخ الهوية المصرية».

وضرح أحمد عبود، مؤسس والعضو المنتدب ل RMC World Wide Partners، مسعناً للغاية بشراكة أحد أبرز مطوري المنطقة في مبادرتنا الجديدة، مع دعم هايد بارك للتواصل للفنون والثقافة، نحن على ثقة من الأثر الكبير الذي سترتبه مبادرة «الفن للجميع» في هذا القطاع، ونشكر رؤية هايد بارك ودعمها الفنون للمبادرة في السنوات القادمة لزيادة وإحياء الفنون بجميع أشكالها، لا يدرك أهمية دعم قطاع ترفيهه والثقافة المصري إلا كبار الكليات».

المهندس محمد السيد علي رئيس مجلس إدارة الشركة: «إنماء للتطوير والمقاولات» تنفذ مشاريعها ذاتها لضمان الجودة وسرعة الإنجاز

نشر القيادة السياسية على الدعم الذي تلقاه في مشروع مدينة الأمل نعيش طفرة عمرانية كبيرة بفضل توسع الدولة في المدن الجديدة



قال المهندس محمد السيد علي، رئيس مجلس إدارة شركة إنماء للتطوير والمقاولات، إن الشركة تعمل في السوق المصرية منذ نحو 10 عامًا، وتعتمد على نظام التنفيذ الذاتي الكامل لمشروعاتها، بما يضمن أعلى مستويات الجودة وسرعة الإنجاز والالتزام بمواعيد التسليم مؤكداً أن هذا النموذج منح الشركة ميزة تنافسية قوية داخل قطاع التطوير العقاري.

وأضاف في حوار مع «عالم المال» أن السوق العقارية المصرية تشهد طفرة عمرانية كبيرة، مدعومة بتوسع الدولة في المدن الجديدة، وتسهيل الإجراءات الاستثمارية مشيراً إلى أن أبرز التحديات الحالية تتمثل في الالتزام والمداخلة داخل السوق، بالإضافة إلى تأثير تقلبات سعر الصرف والتضخم، إلا أن المقار يظل الملاذ الآمن للاستثمار كما أعلن عن خطة توسعة الشركة لتشمل مشروعات جديدة في القاهرة الجديدة ومدينة نصر و6 أكتوبر بالإضافة إلى التوسع في بورسعيد، وإلى نص الحوار...

في البداية نود التعرف على «شركة إنماء للتطوير والمقاولات» ومدة عملها في السوق؟ شركة إنماء تعمل في السوق المصري منذ نحو 10 عامًا، ونشاطنا الأساسي هو التطوير العقاري إلى جانب امتلاك ذراع قوية في قطاع المقاولات ونحن نعمل بشكل كبير على التنفيذ الذاتي لكل مشروعاتنا، وهو ما يمنحنا ميزة التحكم الكامل في الجودة وسرعة التنفيذ فضلًا عن الالتزام بمواعيد التسليم لأن تنفيذ المشروع يتم داخل الشركة وفق معايير دقيقة، وما أبرز مشروعات الشركة خلال هذه الفترة؟

كانت البداية من مدينة بورسعيد وهي تمثل لنا الأمل والبداية ونتميز بها كثيرًا وفنًا بها عددًا من المشروعات سواء كمقاول أو كمطور عقاري، بعد ذلك توسعنا إلى القاهرة حيث نفذنا مشروعات في القاهرة الجديدة بالتجمع الخامس مع بنك مصر، من بينها مجمعات سكنية بالتعاون مع بنك مصر، وحاليًا نشارك في مشروع تطوير مدينة الأمل، بالتعاون مع محافظة القاهرة وهو أحد المشروعات المهمة في حي شرق مدينة نصر بمنطقة عزبة الهجانة سابقًا والتي تشهد حاليًا طفرة تطوير كبيرة ضمن خطة الدولة.

وكيف تقبّلون التعاون مع الجهات الحكومية في مشروع مدينة الأمل؟ نلتمس دعمًا كبيرًا من الدولة في هذا المشروع، وأود توجيه الشكر للقيادة السياسية على هذا الدعم وكذلك للدكتور إبراهيم صابر محافظ القاهرة، والدكتور منى البطراوي نائب المحافظ للمحافظة الشرقية لما يقدمونه من تسهيلات ودعم مستمر وهو ما يساعدنا

على إنجاز العمل بكفاءة. هناك آراء ترى أن قانون التمويل العقاري لم يحدث التأثير المتوقع.. كيف ترون ذلك؟ قانون التمويل العقاري له ضوابط وشروط لكن الدولة تحاول باستمرار تقديم تسهيلات لتوسيع قاعدة المستفيدين والمبادرات الحالية، خاصة ذات الفائدة المنخفضة ساهمت في دعم شريحة كبيرة من المواطنين ومساعدتهم على التملك، خصوصًا في ظل ارتفاع الأسعار وبالتأكيد هناك تحديات مثل ارتفاع تسهيلات المقار لكن الدولة تتعامل مع هذه المواقف وتعمل على تيسير الإجراءات بشكل مستمر.

ما أبرز التحديات التي تواجه سوق التطوير العقاري حاليًا؟ أهم عنوان في السوق الآن هو الالتزام والمداخلة فالسوق المصري أصبح شديد التنافسية مع زيادة عدد الشركات وحجم المشروعات، لذلك أي شركة تسعى للاستمرار يجب أن تلتزم بالجودة ومواعيد التسليم والبرامج الزمنية الفعيل هو رأس مال الشركة والحفاظ على ثقته هو أساس النجاح للأشخاص وبعض الشركات تعثر بسبب عدم الالتزام سواء في التنفيذ أو توجيه إيرادات المبيعات لصالح المشروع.

في ظل التوسع العمراني والبلدن الجديدة.. أين توجد إنماء؟ المحافظة القاهرة وهو أحد المشروعات المهمة في حي شرق مدينة نصر بمنطقة عزبة الهجانة سابقًا والتي تشهد حاليًا طفرة تطوير كبيرة ضمن خطة الدولة.

كيف تقبّلون التعاون مع الجهات الحكومية في مشروع مدينة الأمل؟ نلتمس دعمًا كبيرًا من الدولة في هذا المشروع، وأود توجيه الشكر للقيادة السياسية على هذا الدعم وكذلك للدكتور إبراهيم صابر محافظ القاهرة، والدكتور منى البطراوي نائب المحافظ للمحافظة الشرقية لما يقدمونه من تسهيلات ودعم مستمر وهو ما يساعدنا

على إنجاز العمل بكفاءة. هناك آراء ترى أن قانون التمويل العقاري لم يحدث التأثير المتوقع.. كيف ترون ذلك؟ قانون التمويل العقاري له ضوابط وشروط لكن الدولة تحاول باستمرار تقديم تسهيلات لتوسيع قاعدة المستفيدين والمبادرات الحالية، خاصة ذات الفائدة المنخفضة ساهمت في دعم شريحة كبيرة من المواطنين ومساعدتهم على التملك، خصوصًا في ظل ارتفاع الأسعار وبالتأكيد هناك تحديات مثل ارتفاع تسهيلات المقار لكن الدولة تتعامل مع هذه المواقف وتعمل على تيسير الإجراءات بشكل مستمر.

ما أبرز التحديات التي تواجه سوق التطوير العقاري حاليًا؟ أهم عنوان في السوق الآن هو الالتزام والمداخلة فالسوق المصري أصبح شديد التنافسية مع زيادة عدد الشركات وحجم المشروعات، لذلك أي شركة تسعى للاستمرار يجب أن تلتزم بالجودة ومواعيد التسليم والبرامج الزمنية الفعيل هو رأس مال الشركة والحفاظ على ثقته هو أساس النجاح للأشخاص وبعض الشركات تعثر بسبب عدم الالتزام سواء في التنفيذ أو توجيه إيرادات المبيعات لصالح المشروع.

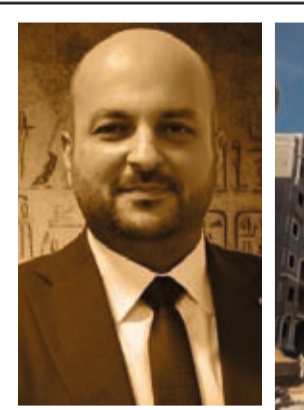
في ظل التوسع العمراني والبلدن الجديدة.. أين توجد إنماء؟ المحافظة القاهرة وهو أحد المشروعات المهمة في حي شرق مدينة نصر بمنطقة عزبة الهجانة سابقًا والتي تشهد حاليًا طفرة تطوير كبيرة ضمن خطة الدولة.

كيف تقبّلون التعاون مع الجهات الحكومية في مشروع مدينة الأمل؟ نلتمس دعمًا كبيرًا من الدولة في هذا المشروع، وأود توجيه الشكر للقيادة السياسية على هذا الدعم وكذلك للدكتور إبراهيم صابر محافظ القاهرة، والدكتور منى البطراوي نائب المحافظ للمحافظة الشرقية لما يقدمونه من تسهيلات ودعم مستمر وهو ما يساعدنا

على إنجاز العمل بكفاءة. هناك آراء ترى أن قانون التمويل العقاري لم يحدث التأثير المتوقع.. كيف ترون ذلك؟ قانون التمويل العقاري له ضوابط وشروط لكن الدولة تحاول باستمرار تقديم تسهيلات لتوسيع قاعدة المستفيدين والمبادرات الحالية، خاصة ذات الفائدة المنخفضة ساهمت في دعم شريحة كبيرة من المواطنين ومساعدتهم على التملك، خصوصًا في ظل ارتفاع الأسعار وبالتأكيد هناك تحديات مثل ارتفاع تسهيلات المقار لكن الدولة تتعامل مع هذه المواقف وتعمل على تيسير الإجراءات بشكل مستمر.

ما أبرز التحديات التي تواجه سوق التطوير العقاري حاليًا؟ أهم عنوان في السوق الآن هو الالتزام والمداخلة فالسوق المصري أصبح شديد التنافسية مع زيادة عدد الشركات وحجم المشروعات، لذلك أي شركة تسعى للاستمرار يجب أن تلتزم بالجودة ومواعيد التسليم والبرامج الزمنية الفعيل هو رأس مال الشركة والحفاظ على ثقته هو أساس النجاح للأشخاص وبعض الشركات تعثر بسبب عدم الالتزام سواء في التنفيذ أو توجيه إيرادات المبيعات لصالح المشروع.

في ظل التوسع العمراني والبلدن الجديدة.. أين توجد إنماء؟ المحافظة القاهرة وهو أحد المشروعات المهمة في حي شرق مدينة نصر بمنطقة عزبة الهجانة سابقًا والتي تشهد حاليًا طفرة تطوير كبيرة ضمن خطة الدولة.



شركة إنماء للتطوير والمقاولات

م/ محمد السيد علي

تمتلك الشركة خبرات كبيرة في قطاعات التطوير العقاري وإنشاء المشروعات السكنية والتجارية حيث نجحت الشركة بالتوغل في السوق المصرية لتتعامل مع الشركات والهيئات الضخمة محافظة القاهرة - بنك مصر - الهيئة العربية للتصنيع.. وغيرها.



نجحت الشركة في خلال سنوات قليلة أن ترسم ملامح جديدة لأنماط الحياة العصرية الراقية من خلال التركيز على تميز التصميم وجودة البناء وتسليم المشاريع في المواعيد المحددة.

القاهرة، مصر الجديدة - 7 شارع عبد العزيز فهمي - ميدان سانت فاتيما

enmaeeg.com

50% من الصناعات المكملة تتأثر بسياسات الترشيد فغوط التكلفة والتباطؤ المرهلي يعيدان رسم خريطة سوق العقارات في مصر

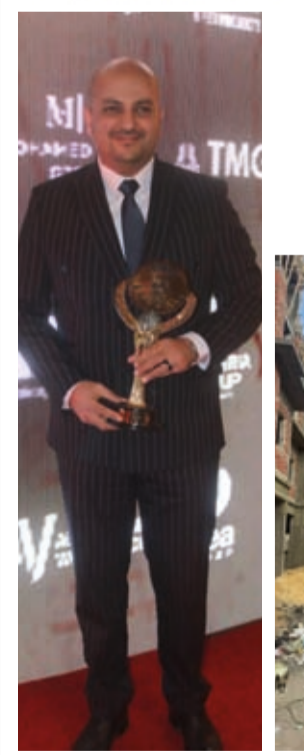
قال محمد خطاب، الخبير العقاري والمخطط الاستراتيجي، إن أي توجه نحو ترشيد استهلاك الطاقة سيؤثر بشكل عام على الاقتصاد، وخاصة على القطاع العقاري، باعتبار أن مصر دولة تعتمد على أنشطة مسائية ذات عوائد مرتفعة قد تصل إلى 50% في بعض الصناعات المكملة للسوق العقاري، وهو ما قد يترتب عليه حالة من الانكماش في السوق ككل، وسيطرة حالة من الهدوء النسبي على عمليات تداول الوحدات، إلى جانب تباطؤ معدلات نمو بعض الأنشطة البنيوية المرتبطة بالفترة المسائية.

وأضاف أننا بحاجة إلى مزيد من التخطيط لتجاوز الأزمة، أو فرض رسوم على الأنشطة الأعلى استهلاكًا للطاقة بدلًا من تعجيلها أو إغلاقها مبكرًا، خاصة في ظل استمرار حالة انعدام الرؤية وإطالة أمد الحرب وما يتبعها من تداعيات اقتصادية عالمية ومحلية مكملة.

من جهته قال وائل القط، رئيس مجلس إدارة شركة VER للتطوير العقاري، إن الحكومة تبذل قصارى جهدها للعبور من هذه المرحلة بسلا، وأن ما تتبته مصر من سياسات ترشيد والبحث عن بدائل هو توجه عالمي، لا سيما في ظل طول أمد الحرب وإغلاق مضيض هرمز وما ترتب عليه من تعطل سلاسل الإمداد وخنق شبه كلي لأنشطة الطاقة.

وأوضح أن هناك محاولات من جانب المطورين لاتباع سياسات تتناسب مع المرحلة، من خلال تسريع وتيرة التنفيذ والاعتماد على التمويل الذاتي للمشروعات، تجنبًا لزيادات مفاجئة أو حالة من عدم الاستقرار، وتعليقًا على الهدنة، أوضح أن تداعيات الحروب العالمية تؤثر على القطاع العقاري في الأمد الطويل، وليست حساسة بشكل لحظي، كما ترتبط تأثيرات الشركات والمطورين بحجم محافظتهم المالية وحجم المشروعات قيد التنفيذ، وأشار إلى وجود تحول استراتيجي داخل الشركة نحو تطوير مشروعات تعتمد على التشغيل الفعلي وخلق قيمة استثمارية مستدامة، مع استهداف الجيل الجديد من المشروعات التجارية والإدارية والطبية التي تركز على تعظيم العائد الحقيقي للمستثمرين، وليس فقط تحقيق المبيعات.

وأكّد أن نجاح أي مشروع عقاري لا يُقاس فقط بنسبة المبيعات، بل بقدرته على تحقيق تشغيل فعلي مستدام يضمن عوائد حقيقية، مطالبًا المطورين بضرورة توثي الحذر وإجراء دراسات سوقية دقيقة. ولقّط إلى أن مصر تعد من أكثر المناطق الأودعة، خاصة في شرق القاهرة، في ظل النمو المتسارع في الكافة السكانية وامتداد العمران نحو مناطق مثل نيو هيلوبوليس، ما يعزز من فرص نجاح المشروعات متكامل يخدم شريحة واسعة من المستخدمين النهائيين والمستثمرين وفق احتياجات السوق الفعلية.



www.facebook.com/AlamaAlmalNews

www.facebook.com/AlamaAlmalNews

www.facebook.com/AlamaAlmalNews